

## 目 录

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 杭州市解放半年来的工作概况.....             | 1   |
| 在杭州市首届工代大会上的讲话.....            | 17  |
| 在中国共产党杭州市第一次代表会议上的报告.....      | 25  |
| 在中国共产党杭州市第二次代表会议上的开幕<br>词..... | 38  |
| 大力开展物资交流.....                  | 43  |
| 在全省工业会议上的讲话.....               | 47  |
| 在全省互助合作会议上的报告提纲.....           | 53  |
| 关于当前农村工作.....                  | 61  |
| 关于互助合作问题.....                  | 70  |
| 关于计划工作的思想和作风.....              | 83  |
| 关于农村工作的一封信.....                | 89  |
| 在全省县委书记会议上的总结纲要.....           | 93  |
| 中国共产党浙江省第二次代表大会闭幕词.....        | 100 |
| 一次实际的教育.....                   | 111 |
| 在全省县市委以上干部会议上的总结报告.....        | 118 |
| 关于整风问题的报告.....                 | 135 |
| 关于仙居县群众闹事问题的报告.....            | 151 |

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 全面规划，加强领导，掀起兴修水利高潮 .....          | 163 |
| 在绍兴钢铁厂一号高炉开炉典礼上的讲话 .....          | 166 |
| 关于整风运动、反右派斗争和党的工作 .....           | 173 |
| 报纸要对人民负责，讲老实话 .....               | 193 |
| 尊重唯物论，尊重辩证法 .....                 | 195 |
| 加强党的领导，注意工作方法 .....               | 200 |
| 对浙江工业的几点看法 .....                  | 204 |
| 办食堂要坚持自愿 .....                    | 214 |
| 经济工作要越做越细 .....                   | 219 |
| 当前的主要任务，就是全面发展生产 .....            | 223 |
| 给陈冰同志的信 .....                     | 226 |
| 纠正“一平二调”巩固工农联盟 .....              | 229 |
| 克服困难、增调粮食、支援国家 .....              | 232 |
| 必须进一步认真学习毛泽东思想 .....              | 234 |
| 工业要支援农业 .....                     | 247 |
| 坚决贯彻人民公社工作条例，认真进行调查研<br>究工作 ..... | 249 |
| 给毛泽东主席的信 .....                    | 261 |
| 在地、市委书记会议上的讲话 .....               | 268 |
| 在全省三级干部会议上的讲话 .....               | 278 |
| 在杭州市县(区)委第一书记座谈会上的讲话 .....        | 291 |
| 目前形势和任务 .....                     | 296 |
| 当前浙江的经济情况和主要任务 .....              | 312 |

---

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| 关于发动农业生产高潮的若干问题 .....              | 323 |
| 做革命的接班人 .....                      | 342 |
| 在省人大二届四次会议和省政协二届四次会议<br>上的讲话 ..... | 350 |
| 夺取一九六四年工作的新胜利 .....                | 358 |
| 关于整顿机关的讲话 .....                    | 364 |
| 关于选拔干部问题 .....                     | 367 |
| 调动一切积极因素，把农村社会主义教育运动<br>搞好 .....   | 370 |
| 在山区工作会议上的讲话 .....                  | 381 |
| 关于争取提前实现全国农业发展纲要主要指标<br>的问题 .....  | 390 |
| 农林牧副渔全面发展，山水田一起抓 .....             | 401 |
| 编后记 .....                          | 404 |

---

# 杭州市解放

## 半年来的工作概况\*

(一九五〇年一月十四日)

### 一、关于生产事业的扶持与恢复方面

杭州市解放半年来生产情况，大约一九四九年六七八三个月是接收时期，开始走向稳定，到了九十月份，物价已相对稳定，生产渐趋好转。根据初步不完全的统计材料，杭州市的主要工商业，在九十月份除丝织工业是逐渐恢复外，染织厂、棉织厂、肥皂厂、面粉厂等，都有一定程度的发展，已开工厂及机器数量都有增加。特别是染织布厂，数量上的增加，技术上的进步，至十一月份止，开设工厂五百六十七家，有电力机二千二百

---

\* 这是江华在杭州市各界人民代表第三次会议上所作报告的主要部分。报告全文刊载于一九五〇年一月十五日《浙江日报》。

四十台，人力机九百九十四台，与四五月份比较，家数、电力机、人力机均增加一倍或百分之六十不等；与解放前三月份比较，家数也增加百分之二十四点八八，电力机增加百分之二十五点七七，人力机因解放后技术提高，很多改为电力机，相对减少了百分之二十点三六。至去年十二月份，本市工商业因季节下令，一般购买力减少及受物价波动影响，销路逐渐下降（杭州市工商业生产都带有很大的季节性），即如染织布业，机器台数虽略有增加，但多为绸机转业，整个生产状况是保持原有水准。

杭州市主要轻工业的丝织工业，则因原料、销路困难问题，目前仍处维持紧缩状况。至去年十一月为止，开厂有一千三百六十家，电力机三千六百四十一台，人力机一百二十一台，较四五月份，电力机、人力机均有增加，与解放前三月份比较，家数虽亦增加了百分之六点零六，但电力机则减少百分之二十九点四一，人力机减少百分之四十四，尚未能恢复那时的生产水平。至十二月份，开工者共二千八百九十台，每天交易从一千匹减到二百余匹，停机很多。

商业方面，因解放后迄今，秩序已恢复，物资交流渐趋正常，工厂需要燃料等，故粮食、酱园、棉布、柴炭各业在九十月份亦有增加。至十月为止，已开设粮食行五十二家，粮食店四百三十一家，酱园三百三十六

家，棉布一百六十一家，柴炭二百零九家，与解放前比较，一般都有增加。但到十二月份，商业中的绸布业及一般商店营业额亦见下降。

最近的工商业停滞现象，除了上面已经提到过的一些原因以外，杭州市工商业本身存在着小型的分散性，旧的盲目落后性，及某种程度上对上海的从属地位，难与上海等地竞争。

根据上面所谈各种情况，我们对杭州市工商业生产的维持、恢复与发展，采取了下列的办法：

(一) 为了打破工商业的分散性与落后性，采取组织联营的办法，使能统一产销，统一成品，加强改造管理，降低成本。半年来我们组织了染织布厂联合产销分会三十二个，共计布厂二百八十四家，拟即成立总会；丝绸业组织了第一分会的联合供销公司，及第二分会的绸织联营社；并组织了毛巾厂联合产销分会七个；肥皂业联合产销分会一个；铁工厂的产销联合处。这些联营组织在销路、产成品技术的提高上，都起了一定的作用。如帮助运销上海、天津、汉口等地，绸值二亿元<sup>(1)</sup>；改进了布机，如电力狭机改为电力阔机的有一百九十二台，人力机改为电力机的有六十一台，目前可月产布四万余匹。铁工业组织联合产销后，已制销了布机一百十架等。对某些小厂亦采取贷纱贷款办法，以去年十二月份一个月为例，计贷出纱一百二十五件，贷款

二千万元，以帮助其资金周转。

(二) 工人阶级的带头作用。在组织上现已组织了七万余人，政治觉悟大大提高了，树立了新的劳动态度，这对于杭州市的工业生产的支持，是一个主要的因素。除公营企业外，以私营企业中的工人来说，虽然由于整个工业生产的困难，劳资问题多，在不少工厂中工人的生产情绪不容讳言，是不够稳定的；但也有不少职工，在团结资方、厉行生产节约、克服困难中，亦尽了自己一定的努力。最明显的如华丰纸厂在八月初，厂方规定每日生产报纸六吨，而工人把它提高到八吨；在解放前每日工作十小时，平均产量是每日十二吨，而到一九四九年十月以后，却提高到每日十五吨。光华火柴厂，在八月间物价波动，资方原料困难时，工会号召工人，除自动节约水电以外，由于制梗工人技术改良的结果，使同等原料从八月起每日可多产三箱至四箱火柴。

(三) 在物价问题上，解放后七八月间物价曾有一次波动。那时杭州因才解放，敌人封锁，农村工作未展开，城乡物资交流不顺畅，国内外市场亦未打开，条件是不利的，但经我们疏导粮源，扩大市场供应，打击银元投机商人后，物价即停止波动。十一月月上旬由于解放战争仍在进行，军费支出必须负担，以及各地工作开展，费用很大，造成财政上的赤字，国家发行通货数字有一定程度的增加，形成一度全国性的物价波动；在杭

州又因有一部分投机商人乘机掀风作浪，进行投机，地下钱庄的非法活动，拆放频繁，如个别商人每天要放暗拆一亿多元，月息曾突破百元大关，以至严重地刺激了市场物价，危害国计民生很大。我们对稳定物价的措施，在中央人民政府统一领导下，与上海等大城市相互配合，采取一致行动，首先是逮捕这些投机钱庄共十七家的违法分子，予以严厉的应得的处分。

其次我们实行停止收购、紧缩开支、扩大供应，采取市场抛售及零售方式，供应市民食米、面粉、布、纱、燃煤及其他日用品，以减少市面上货币流通量。以十一月份一个月为例，共计收回人民币三十七亿余元，用之于收购的仅四亿二千八百余万元，占收入约百分之十一，且大部分是为了解决厂商的暂时困难，收购布匹毛巾而支出的。半年共回笼货币九十五亿余元（财政税收亦及时配合，十一月份物价波动时，十二天内回笼货币三十八亿元）。

第三个办法是配售，使有组织的工人、学生、公教人员，不需向市场去购买食粮，减少对市场的需要量。十一月份一次配售，计食米六十四万八千余斤，面粉七千五百九十余袋，收回人民币四亿零九百余万元。

第四个办法是严格管理市场食米议价，粮食市场加强管理及鼓励来源。对粮食价格则采取由工商局、贸易公司与粮食公会会同议价，并向粮商进行反复教育，使



议价标准照顾周围产米地区与杭州市具体情况，及确保运输粮商能获得一定的合法商业利润，以解除其认为议价即是限价的顾虑。由于议价的合理，粮市哄抬价格现象大为减少。此外又组织了花纱布市场，目前五匹布、十包纱、二担花以上的交易，都在场内进行。到十一月底开始，杭州市的物价已渐趋平稳；但物价的根本稳定，尚待全体人民努力生产，节约开支，减少国库支出，增加国库收入。

(四) 调处劳资争议。半年来共处理劳资争议案件二百八十二件，其中调解者一百三十一件，占百分之四十六点四五，说服双方自行协议者八十五件，占百分之三十一一点一四。自颁布《关于劳资关系暂行处理办法》及《关于处理劳动争议暂行办法》后，劳资争议一般都能遵循法令办理，克服了先停厂、后谈判，资方固执偏见，及劳方某种过份偏向。这说明了两个法令的颁布，对劳资关系纳入正轨是有好处的。最近因农村实行减租缴粮，及年关到来，工商业暂时性的萎缩，劳资争议甚多。就拿十二月份一个月来说，就有三十六件争议没有得到协议，一则劳方因为解放后一直是处于半失业半饥饿状态，有些厂的工人，自五月以来，总计尚未做满二个整月的工时。再则资方只顾私利，不给工人利益以必须的保证，少数资方转移资金，打算关厂，企图少发年赏，使工人更受到饥饿与失业的威胁。这是不对的，希

望资方应设法尽力维持生产，如确有困难必须紧缩转业，亦尽量按其具体生产情况，照顾工人生活；而工人亦应积极提高生产、节约开支，共渡目前困难。

(五) 合作事业在这一时期内已开展起来。全市(包括杭县)已组织农村合作社八处，职工合作社二十二处，市民消费合作社八处，共有社员三万四千五百人，社员成份包括劳动群众、苦力及机关职员。已供应米五千三百五十六石，平均比市价低一成。郊区农村的供销合作社已进行了收麻及供给农民食米等必需品，保障了社员生活，并给投机者以打击，促进城乡物资交流。但这些成绩，都还是初步的，今后仍需大力开展扶助，使合作社能真正负起调剂城乡物资供应的作用。

由于杭州市的工商业生产的消费性与依赖性，解放后购买的对象不同，农村的生产又未发展，所以销路与原料都有问题，困难是较多的。半年来经过我们各种努力，工人的支持，工商界的努力，全体市民的帮助，一般说来，维持了原来的生产，替今后生产发展的道路，初步打下基础。

## 二、关于财政方面

一九四九年下半年，收入为九十二亿七千零九十三万七千三百十元，市库收入共五十二亿四千五百七十九

万九千二百五十九元（归省库收入四十亿二千五百十三万八千零五十一元），市支出共五十六亿九千一百五十九万八千五百十八元，入不敷出，尚有赤字四亿四千五百七十九万九千二百五十九元，占市库收入百分之八点五。我们的财政收入和支出的一个基本原则是“取之于民，用之于民”，我们一切进款，统统用之于人民事业。半年支出的经费如：薪给制人员的薪金占总支出数的百分之五十五；办公、杂支及供给制人员的伙食（不包括粮柴）津贴共占百分之十五，每一个供给制人员的供给，以全年十二月平均折算，包括衣食日用品等全部在内，一般每月仅为三十个折实单位<sup>(2)</sup>左右；事业费占百分之三十，在事业费支出中，分为市政道路水道修建，占百分之三十一，生产运输合作事业占百分之二十四，整理清洁卫生占百分之十七点五，公产修补占百分之二十四，抚恤救济费占百分之零点五，财务费占百分之三。

一九四九年下半年财政上为四亿多元赤字。一九五〇年的各方面开支，将大大超过一九四九年下半年，估计财政赤字会更大，我们应努力争取收支平衡。依上述情况，杭州的税收——营业税，不是重的问题，而是匿报营业额现象尚很严重；在各业各户负担中，还存在畸轻畸重不够合理的现象。如据九月份自报财政局的七十九个同业公会的总营业额和配缴税额比较，共营业额一

百三十二亿三千八百七十一万八千五百七十元，配缴税额三亿五千二百四十一万一千四百零七元，税额占自报营业额的百分之二点六五；十一月份报局营业额的七十一业，共计营业额四百三十八亿六千四百十六万四千二百二十五元，自报配缴税额十一亿一千八百三十四万七千四百八十九元，占百分之二点五五。这个问题的性质，是对国家的态度老实与不老实、忠诚与不忠诚的问题，也就是说，我们市民对国家应尽的义务做到了没有的问题。依此所述我认为不是税重，而是对国家应尽的义务，尚做得不够的问题。

我们于十一月在电影、饼干、面包、参燕四业，试办实报实缴中，匿报者几占百分之六十。即四个同业公会共五十二家，报缴税款，经政府反复动员说服，已补报营业额者达三十家，共补报出营业额三千一百八十三万二千五百八十四元。四业试办实报实缴结果，未能达到实报，也未能达到实缴。该四业所缴之税款，较民主配缴办法，减少收入三分之二，既不能达实报实缴，又相对加重了其他具实呈报营业额厂号负担，是不够公平合理的。因之杭州市在现有条件基础上，实行实报实缴办法，将会形成既不能保证国家收入，又不能做到人民负担公平合理，按核定税额民主评议办法征收，仍以呈报之营业额作配缴税款之参考，逐步达到真正负担合理公平的目的，是十分重要的，乃是现行征税税额的良好

办法。

### 三、在支援战争、巩固后方、 开展农村工作方面

(一) 支援前线。筹募了十亿劳军款子，积极开始征收公粮及各项税收的任务；并组织一批船工，直接参加前线战勤工作。对烈军工属进行救济慰问，共发了救济粮二万五千零七十九斤，救济款一千八百九十九万二千三百五十一元，发动新年慰问，照顾他们的生活。这对于鼓舞与安定前方部队的战斗情绪上，有极其重要的意义。

(二) 大力巩固后方。

甲、积极开展了反匪特斗争，查缉盗贼，稳定后方秩序。半年来共捕获大小匪徒九百六十九名，其中军统组长以上三十四名，中统组长以上的十一名，土匪大队长以上六十名，中队长以上四十七名，匪特科长以上十八名。破获了各种盗劫、烟赌、欺诈、贩卖金银、人命等案件五百三十八起，逮捕人犯一千一百十八名，缴获人民损失的财物约值二亿元。

乙、清剿股匪方面，亦获得相当的效果。目前在杭州市郊区与杭县农村，已无公开的股匪活动，与七八月间市内可闻土匪机枪声的那种情况比较，是大大改变

了。剿匪成绩初步统计是：俘匪一百五十九名，内分队长以上的军官四十二名，组长以下的一百十七名。争取回家的匪官兵九十六名。投降的四百零一名，内分队长以上的十五名，组长以下的三百八十六名。总共歼匪六百八十八名，缴获各种长短枪二百五十二支。

丙、治安行政。在整理交通上，开始是整理摊贩集中买卖，就地整理了五千五百三十个，迁移集中一千八百五十个，取缔一百七十五个。以后组织各车业工会工人自己的纠察队，自己维持秩序，在全市选择了二百二十七处停车场，颁布了交通规则，目前市区各主要街道的交通秩序，已比以前改善。在消防工作上，本市民营救火会共计四十个，消防器材亦有相当基础，我们积极地加以整理改造。半年来共发生火灾七十一一次，成灾三十六次，未成灾的三十五次。在户政工作上初步查对了户口。

(三) 开展农村工作。动员了干部、工人、学生、职员九千二百七十九人参加省级机关与农村工作，有力支持了农村中反霸减租，与组织、发动群众的工作。半年来共组织农会会员一万二千九百七十五人，民兵及自卫队一万二千八百五十人。

## 四、市政方面

(一) 我们在一九四九年十月初开始筹备取消保甲制度，决定市的街道建立居民委员会，市郊乡村建立乡村人民政权，使人民能自己起来当家办事讲话，政治上得到翻身。所以居民委员会是各阶层人民的联合组织，目前已搞起来的有上城区十四个，下城区十八个，江干区二个，共三十四个。其区域划分则以适应自然环境、居民生活单位及户籍警的管辖范围为原则，为一百户到二百户建立一个居委会，准备在今年二月底以前全部完成。乡村政权一般通过反霸、减租等斗争中建立起来，目前已建立的有良山区七个乡，西湖区六个乡，笕桥区三个乡，江干区二个乡，共十八个乡。以西湖区为例来说，每个乡管辖六至十五村，约二百五十至四百五十户。乡长暂由农协推选，等到一定条件成熟时，再行民主选举。

(二) 在社会救济事业方面。我们接管了杭州市伪救济机构后，即将人员机构予以合并精简，建立了人民福利社、保育院及养老院，并成立杭州市人民救济事业委员会，由委员十五人组成。并且为了改变单纯的社会救济事业，为组织起来进行劳动生产，减少社会的负担，改造成为对社会有用的机构与劳动力，我们便将杭

州市人民救济事业委员会扩大，委员人数增加至七十九人；并预定筹募救济事业款项五十万个折实单位，约十六亿元，已筹了十亿元左右。现一方面以原有之人民福利社为基础，广泛集中有关社会救济事业的力量，在政府领导下，私股公营（举办化工、棉织、农畜、运输等工厂企业），进行劳动生产；另一方面，劳动教育院、安老院、保育院等社会救济机构，亦准备于半年后做到半自给，或百分之三十自给。一方面减轻政府财政负担及培养他们的劳动习惯，另一方面必须逐步改善其生活。至目前为止，机构已建立起来，且已收容小偷、扒手等，共有七百余人，现尚继续收容。目前已到冬令季节，天气严寒，对杭州市尚有相当数量的乞儿、游民、小偷等，必须作一适当处理，希望各界人民协助人民政府，办好这件大事。

（三）在卫生工作方面。半年来进行了精简人员，建立机构及防疫工作。接管后即组织了防疫委员会，进行夏季防疫工作，从一九四九年八月初至八月底止，免费注射了霍乱预防疫苗十八万八千八百四十九人，以 DDT 作灭蝇蚊喷射五十万零八百十六平方公尺，检查清凉饮料三百五十二件。至九月底，又发现白喉病例，便利用报纸、壁报、幻灯片、传单、演讲、电台广播方式，扩大宣传教育，并实施病人家庭访视，消毒一百零二次，在儿童及发现白喉病例之学校，作重点预防注射



六百八十四人，传染病院临时增加病床三十六张（原仅有十四张），购置白喉抗毒素。迄至十二月中旬，共发现病例一百零二个，仅有七个因就诊过迟而死亡，占发病率百分之六点七。此外半年来清理了垃圾三万零三百四十五点四二吨，市属各医院进行了修建房屋，计市民医院建药库三间，浙江病院修建第四病室、重病室，并增拨房间三间，传染病院动工与建病房三十六间，病床从一百七十六张增加到三百二十三张，以准备迎接今年的卫生运动。

#### （四）小学教育。

甲、师资的培养与改造。举办了小学教师集训二次，包括全市小学教师七百余人，并专门抽调青年教师七十余人进行政治训练，作风已有一定的转变，生活上比较朴素刻苦。

乙、小学校的工作与工农群众开始有了初步接触，工农子弟入学的大约增加一千人左右。

丙、登记了全市私立小学，共有一百二十四个。

丁、成立了冬学委员会，各区举办冬学，目前已有七千多人入学。

（五）在街道修建方面。半年来，计修理柏油路四千六百六十六平方公尺，碎石路四万一千七百六十一平方公尺，蛋石路、石板路共八百十三点三平方公尺，下水道阴沟四千二百七十三点五公尺，窨井六百十二只，路

灯七千八百七十二只。羊市街的修筑已于十二月六日开始动工，该街共长一千九百零二公尺，路面宽十公尺，行人道六公尺（行人道暂缓施工）。第一期工程六百四十三公尺，现已接近结束阶段，第二期工程即将开始。配合这条街的修筑，成立了一个瓦筒厂，于十一月十六日开工，到十二月三十一日止，已做成大小瓦筒二千只（全部工程需要大小瓦筒五千三百十三只）。这条街修成了，将减轻中山路的负担，并缩短自江干到城站的路程，在经济上、交通上的价值很大。在园林管理工作方面。主要是计划造林，现正准备树苗，已成立五个苗圃，总计二百余亩，并已准备各种林苗二百万株，种子约三十石。

（六）司法工作上，我们彻底摧毁了旧的官僚法律制度，审讯不摆法庭架子，使群众不畏惧，敢大胆说话，诉讼手续简便，不识字者来院口诉，亦予记录处理，使多数市民得到申诉机会。半年来计接收伪高等地方法院未结的民刑案件一千零四十八件，新收民事案六百九十二件，刑事案二百八十二件，合计二千零二十二件；办结民事案五百二十二件。刑事案一百七十二件，旧案二百八十一件，合计案九百七十五件。在处理案件中，民事案以和解为主，判决为辅。刑事案一秉革命法纪，国家和人民的利益，依法进行审判，有时并举行公审，或多吸收人民群众旁听，以扩大教育影响。

### 注 释

(1) 这是当时流通的人民币。中国人民银行自一九五五年三月一日起发行新人民币代替当时流通的人民币（以后通称旧人民币）。新人民币一元等于旧人民币一万元。下同。

(2) 折实单位。折实，即以实物为计算标准。一九四九年六月二十日，中国人民银行杭州分行开办折实储蓄时，规定以中等白尖米一市升、菜油一市两、盐一市斤、十二磅龙头白细布一市尺的标准价格合并为一个单位。

---

# 在杭州市首届 工代大会上的讲话

(一九五〇年二月二日)

今天我讲的是目前城市几个问题的原则，因为这些问题还有些人不了解，所以我在这里解释一下。

这几个问题与我们城市工作有很大关系的，也与工人运动有很大关系的。

第一，就是城乡关系问题。城市和乡村哪一个重要？哪一个为主呢？没有疑问的，是城市为主，因为城市是政治、经济、文化、交通的中心，这是客观存在的事实。从社会发展规律来说，毫无疑问，是城市领导乡村的。这个发展规律，任何人为的力量都不能改变。今天城市领导乡村的问题，只是如何结合具体情况，正确地来认识城乡关系。我们现在工作重点放在农村，主要是为了发展城市，因为我们城市现在还是落后的消费性的城市，我们要想城市工业生产发展，那我们便必须首先扫除农村生产发展的障碍——封建的土地制度与封建统治权威。这是创造城市工业生产发展的一个主要条

件。所以在新解放区，我们暂时在工作步骤上把重点放在农村，不是不要城市，而正是使农村为城市服务。目前把重心放在农村，与我党七届二中全会决议不仅不是矛盾，而且是更好地执行二中全会的决议。这也就是说，我们还是以城市为工作中心的，今天是为了建设城市而搞好农村工作。像这次杭州市各界代表会议讨论农村民主改革时，工商界就一致认为展开农村工作，对工商业有很大的帮助。为什么？因为假如不大力开展农村工作，而孤立地搞城市工作的话，如同去年五六月间我们解放杭州初期一样，那对于巩固城市治安、维持生产等，谁也清楚看出，恐怕不会像今天这样。换句话说，农村工作不搞好，城市的粮食、原料、生产品运销等等将会感到很大困难的。

第二，就是工业和商业的关系问题。在理论上说，大家都知道工业是产生价值的，商业是不能产生价值的。商业买卖的商品是工业或农业生产出来的，商业只起着媒介的作用。商业，是商品流动过程中的一种手段，我们在城市发展生产，主要就是要发展工业，工业是发展生产的中心，工商业的关系，应该是工业重于商业，人民政府贷款补助发展生产应该是工业而不是商业，就是这个道理。

当然，这不是说商业就不要了，也不是说商业就没有发展前途或不要发展，就经济发展规律来说，在农业

的恢复与发展的过程中，同时促成工业的恢复与发展，商业也就不能不随着发展而发展，这种发展的具体表现是城乡内外的物资交流，商业则起着此种物资交流作用。农业与工业的发展，伴随而来的即是商业的发展。

根据城市今天的具体情况，在发展工业这个前提下，我们必须同时扩大商业活动，特别是国营商业。商业，今天是有前途的，从事经营商业的工人也是有前途的，因为它起着调剂有无，调剂生产与消费的作用，起着城乡物资的交流作用。

第三、就是劳资关系问题，我想分三个方面来谈。

(一) 劳资关系哪一方为主？有些工人兄弟今天对这个问题还不十分清楚。有的以为老板不开厂，我们便没有工做，当然要靠老板了。这从生产现象来看似乎有他的道理，从生产本质来看是不对的。其实工厂是靠我们工人劳动，是我们养活了资本家的，并不是资本家养活我们。我们必须在思想上正确认识这一生产本质问题，否则我们工人阶级的思想就会混乱，对劳资关系的思想就会模糊。从理论来说，无论工业、商业资本家，都不产生劳动价值，只有工人是产生价值的。因此，劳资关系的正确认识是以劳动者为主，照顾资本家。我们认识劳资关系就是这样的关系。

按照社会经济发展规律来说，资产阶级与无产阶级是同时产生的双生子。但在最基本的经济发展规律来

讲，则是完全靠劳动，依靠工人双手不断劳动，才使社会经济不断地向上发展的。这是一个原则问题，我们一定要把它认识清楚。认识这一真理，站稳立场，毫不动摇。

(二) 按照杭州市现在的生产情况，工会如何领导工人搞好生产，又从生产出发保障工人的生活？杭州市九个月来的生产情况，国营企业大部分是恢复与部分发展的；私营企业大部分是维持现状，部分恢复，个别发展的。私营企业工人生活方面，也大部分是维持状态，个别的企业较前差些。私营企业生产经营一般不外是下面三种情况。我为什么要归纳提出三种情况呢？因为我们必须先了解各企业的具体生产情况，才能决定我们的行动。

第一种情况，尚有盈利的私营企业，今天讲仅是极少数，以化学工业来说，也只有华丰造纸厂而已。我们对于这种今天尚能获利的私营企业应该怎样办？我们工会、工人代表、工人兄弟们，应该一方面努力增产，节约原料与材料，降低成本；另一方面则提出适当的与必要的要求，部分的改善工人生活。自然，提出工人的要求之前，我们必须详细了解生产的具体情况。无可讳言，我们有些工会人员和工人兄弟，对于这种具体情况是没有很好了解的。就我所知，有些工人兄弟反映：“你们说劳资两利，今天我们忍受困难，而资本家赚钱了！”

假如这反映是确实的话，这就是说我们不了解具体情况了。让我重复一句，对于获利的私营企业，在劳资两利政策下，我们要积极领导工人，搞好生产，并适当合理地提出要求。这里，我们要特别注意搞好生产和适当合理两点，否则搞垮了工厂，对工人也是不利的！

第二种情况，生产一般仅能维持的私营企业。这种情况，在目前是大多数的。那我们便按照《劳资关系暂行处理办法》，研究具体生产情况，领导工人努力改良产品质量，降低成本，克服困难，达到维持生产的目的。并分别提出适当合理要求，以保证工人的实际工资。比如有些行业，男女工待遇不平等，对童工剥削得很厉害，工时不按照《共同纲领》规定等等。我们工会便应该领导工人向资方提出协议，改善此种不合理的待遇，达到维持工人生活。

第三种情况，生产经营确实蚀本的私营企业。工会便要领导工人，具体研究整个生产情况，鼓励资方积极改善经营，降低成本，提高产量，克服蚀本现象，达到保障工人生活。在这里，我要特别说明：对于这种企业我们不仅不能提出过高要求，而且在资方已经积极改善经营方法取得成效时，为了克服蚀本，维持生产，并在保障工人生活的条件下，作必要的与可能的降低工资，也是应该的。否则，对我们工人阶级的长远利益是没有好处的。



我们必须具体研究杭州市各厂的生产具体情况，了解了情况，掌握了材料，我们才能进行工作。仅有劳资两利政策，不了解各厂各业的具体情况，就来解决劳资纠纷问题，是不对的，也就容易产生偏向。今天到会的工人代表同志们，一定要把杭州市生产的具体情况，作一普遍深入研究，只有研究清楚，我们才能领导工人，从生产观点出发，向资方提出适当合理要求，达到改善我们工人的生活，否则就会脱离工人。同时，假如我们不了解情况，我们也没法领导工人对资方提出合理要求的。

(三) 从什么原则出发，领导工人向资方提出适当合理要求？我们领导工人阶级向资本家提出适当合理要求，是根据主动团结资方、积极恢复与发展生产的原则出发的。现在有些资本家，正在企图或已向工人阶级进行合法与非法、明与暗的斗争，趁年关将到，逃走不见或抽资停工关厂。他们所采取的办法是：

在解放初期，由于他们还不懂人民政府的政策，就采取暂时退让的办法，故意提高一些工资以收买工人，并在工人阶级中进行挑拨离间，企图造成党与工人阶级分家，以便他们继续维持过去无限制地对工人的压迫与剥削。有些资本家不准我们工人参加工会，说“参加工会就开除！”这是违犯《共同纲领》中所规定的人民自由权利的，是极端错误的。工会是工人的大家庭。如果资

方真正因为我们工人参加工会而开除工人的话，这是违法的，必然遭到政府惩处。

有些资本家故意把男工和女工分开，把职员和工人分开。对职员说：“你们为什么和这些下流工人搅在一起？”对工人说：“你何必搞什么工会？有什么事和我们直接解决不就好了。”等等。我提醒大家注意，这都是分化工人阶级团结的反间阴谋，我们必须警惕，不要麻痹、上当！

有些提出和工人合股办工厂，他说：“我把我这个工厂交给你们，你们怎样办都好，我也算是厂的一个人，只要能养活我的一家大小就好了！”这个阴谋要在什么地方？在于他抽出资金去做商业投机，把困难交给我们工人，使我们变为“哑巴吃黄连，有苦说不出”。资本家哪里有这么好，会把工厂交给我们工人？有些资本家就采取吃光用光政策。所谓吃光用光只是表面的，实际上，资本家背后还藏有大批资金转到商业投机上去了。他们的阴谋，只是想以此达到不开工，让我们工人失业，破坏社会生产力。有些工商业资本家，采用其他方法抽逃资金，这都是破坏生产的行为，我们工人阶级要提高警惕，注意他们这种阴谋活动。

对于停工停厂的行为，工会必须领导工人，研究具体情况。假如是资本家对生产消极，我们应设法鼓励资本家积极起来，投资开厂开工。假如是确实有困难，我

们应协助资方找出困难所在，发挥工人阶级伟大的创造精神，协助资方克服它。假如困难一时无法解决，我们便有勇气主动转业，一方面维持工人生活，一方面照顾资本家困难。我们所有这些工作的目的，是为了维持与发展生产，保障工人生活。我们对这些问题不能采取消极态度，消极应付是不对的。我们也不能把这些问题完全依靠人民政府来解决，这也是不可能与不妥当的。我们主要的应当采取主动和积极的办法，一方面鼓励资本家，拿出钱来，扩大资金，改善经营方法，克服浪费现象；另一方面努力提高产品质量，节约原料与材料，做到降低成本，克服困难，维持生产。我们固然坚决反对资本家对生产采取消极态度，抽逃资金；但我们又要具体了解大中小行业的实际情况，决定问题的处理办法。

我们希望代表结合情况，研究办法，克服生产中的困难，团结资方进行生产，又要进行适当的合理的与必要的斗争。我们必须要有高度的工作积极性，也必须要在政治上有高度的觉悟，才能把我们的工作推向前进。

---

# 在中国共产党杭州市 第一次代表会议上的报告

(一九五〇年六月十四日)

## 一、杭州市基本情况及一年来的变化

杭州市在解放前，是江浙财阀及蒋、陈反动统治基地之一，在政治上、经济上有其特殊性与复杂性。

浙江是蒋、陈的老家，是特务组织中统、军统的重要阵地，而杭州市则为全省反动统治的中心，其反动社会基础较为强大，反动统治的经验也较丰富。另一方面，从大革命失败后，我党与杭州市工人阶级一度失掉联系；抗战以后，由于党在全国的政治影响空前扩大，以及江南敌后抗日游击战争的展开，党的组织亦随之恢复建立。群众对反动统治的不满情绪也逐渐高涨，学生举行了英勇的反内战、反暴行、反饥饿的斗争，工人也连续不断地爆发了反饥饿、反压迫的自发性的斗争（人

力车夫万余人大罢工，丝织工人二万余人大罢工，公教人员加薪斗争)。到解放前夕，统一了全市党的组织领导，加强了党在群众运动中的领导，培养了大批群众运动的干部，进行了广泛的有领导的学生护校、工人护厂、保护机关，迎接解放的斗争。

杭州市是一个消费性大的商业城市，商业资金总值比工业资金的总值大，重工业是没有基础的，为数很少的轻工业中，又是以高级消费品的丝绸为主（依此为生的约有十万人）；杭州又是全国性的游览城市，与此有关的消费性的工业（织锦、杭扇、杭伞、剪刀等）、迷信品制造业（锡箔、木鱼等）与旅、菜馆业是很发达的。同时，杭州市是浙江农村土特产的集散城市，为帝国主义掠夺的主要原料（丝、茶、桐油等大部农产品）由此出口，其中一部分在此加工。杭州市又邻近上海市，工商业中很多是上海的分厂分店，这就形成了对上海经济上的依附，从而加重了经营上的投机性与生产上的落后性。

解放后，杭州市在政治上起了根本的变化，摧毁了国民党长期反动统治，没收官僚资本，为人民所有，建立了以工人阶级为领导的工农联盟为基础的各民主阶级联合的人民政权，确立了我党在政治上、经济上的领导地位。

这一年来杭州的经济经历了许多严重困难。解放初

期，由于帝国主义实行沿海封锁，封建势力和匪特把持农村，造成城乡不通气，市场萧条，原料缺乏，主要的轻工业——丝、绸生产萎缩。秋后由于全省农村进行了剿匪反霸与普遍实行了减租运动，建立了农村的革命秩序，城乡关系初步打开，加以旺销季节来到，十月份市场曾有一度起色。这一时期，杭州市经济困难的严重性，是在迅速发展着；但在某种程度上，为旧社会经济的投机性所造成的虚假购买力所掩盖，而未立即暴露出来。今年三月，中央实行了财经统一工作，并采取了一系列的有效措施以后，物价趋向稳定，投机商业遭受致命打击，虚假购买力亦随之而停止，许多货物根本失去市场，又不适合于人民的需要，盲目生产，机构臃肿，于是长期潜伏的旧社会经济的病症，才全部爆发出来。那些建筑在投机所造成的虚假购买力上的工商业即相继垮台，关厂歇店不断发生，四五月间有两万多工人失业。其中投机性愈大的，垮得愈快愈彻底，如银楼垮了百分之百，银钱业四十多家只剩下七八家，纱布行庄垮了百分之七十。

这是杭州市一年来经济情况的基本变化。所有这些变化都是过去历史遗留给我们的。这些变化对于我们虽有暂时的痛苦、困难，但这些变化的性质，却并不坏的，他将走向新生，走向重建，走向繁荣，走向健全的新民主主义经济的建立。这种变化是伟大的人民革命的

结果。

## 二、一年来工作基本总结

一年来由于全市党员的努力，坚决执行中央及省委指示的方针、政策，我们的工作取得了一定的成绩。表现在：解放初期，坚决执行人民解放军总部《约法八章》的正确政策，充分发挥军事管制作用，肃清公开反抗的武装匪特，不断粉碎少数潜伏匪特的破坏阴谋，我们是比较完整地有秩序地顺利完成接管，建立人民政权，确立了革命的社会秩序，取消保甲制，建立居民委员会，完成了户口登记与编查工作，严格管理市内交通，进一步巩固革命社会秩序。全市基本群众，大多数已经组织起来，克服了组织工作中的关门主义，进行广泛深入的宣传教育，组织了职工五万五千余人，青年学生一万三千余人；农民与妇女的组织尚不够广泛（组织了农民二万七千余人，妇女三万余人）。建立新民主主义青年团，发展团员九千余人，曾动员其中四千余人下乡，现有团员四千余人。杭州市建团较早，成绩也较大，取得了一些建团的经验。在建党工作上，共发展党员五百四十五人（全市现有党员一千八百七十七人，支部一百零九个）；克服了公开党的思想顾虑，公开了二十九个支部，直接与群众见面，接受了群众正确的批评

与建议，使党与群众有了进一步的联系。全市各界人民代表会议召开了四次，进一步团结了各民主阶级与民主人士，提高各界人民对我党政策的认识，使政府与群众有更进一步的联系，增强群众克服困难的信心，启发群众爱国热忱，完成并超额公债任务。贯彻民主评议，实行合理负担，完成了税收任务。在扶助正常工商业方面，坚决执行了紧缩、维持生产的方针，采取加工订货而达到了工商业的维持。通过就业、转业、以工代赈，救济了部分失业工人。进行了对乞丐、老弱等社会救济的部分工作。开展了社会文教卫生运动，在政府财政困难情况下，维持了必须维持的市政建设，获得人民的赞许。在郊区，去冬通过开展农民反封建运动，完成了征粮任务，今春以贷肥贷种，支持与扶助了农民生产，领导农民生产自救，渡过了春荒。经过学习与干部鉴定工作，初步克服干部中的游击习气与各种各样的个人主义思想，稳定了工作情绪；在工作中，开始摸索到一些城市工作的经验，初步提高业务水平，坚定了克服困难的信心。一年来，我们在以上工作成绩基础上，提高了我党的领导威信，进一步巩固了人民民主政权。

一年来的工作，成绩是主要的，但是我们决不满足于自己的成绩。在工作中，我们的缺点与偏向也不少，甚至个别问题上有错误。主要表现：

（一）在领导生产问题上。



领导生产，搞好生产，是城市党的中心任务。毛主席《在中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议上的报告》中明确提出：“从我们接管城市的第一天起，我们的眼睛就要向着这个城市的生产事业的恢复和发展。……只有将城市的生产工作恢复起来和发展起来了，将消费的城市变成生产的城市了，人民政权才能巩固起来。城市中其他的工作，例如党的组织工作，政权机关的工作，工会的工作，其他各种民众团体的工作，文化教育方面的工作，肃反工作，通讯社报纸广播电台的工作，都是围绕着生产建设这一个中心工作并为这个中心工作而服务的”。最近三中全会毛主席的报告中更明确地指出了这一任务的重要性。同时，全省第一次党代会议根据杭州市的情况提出了“全力维持恢复生产，发展交通运输事业，畅通内外间贸易，力求部分的发展”的方针；省的第二次党代会议上除了肯定上述的方针以外，还指出“某些生产尚难维持者，应作主动的紧缩与转业”。市委认为以上方针是完全正确的，但一年来我们在工作中并没有很好的贯彻。其主要的原因在于：

第一，市委在领导思想上还没有明确树立把城市中其他的工作都围绕着生产并为生产服务的中心思想。进入城市后，依靠工人阶级，搞好生产，仅是抽象概念。我们在宣教工作方面，片面强调工人阶级“翻身当家”，搞福利和文娱活动；而没有进一步强调工人阶级翻身以

后，搞好生产、领导生产是工人阶级的最高利益。这样就助长了工人中“左”的情绪，劳资关系不够正常，工人生产情绪与劳动纪律松弛，开会过多，文娱活动频繁，影响生产。我们在组织工作方面，没有把组织工作与生产工作密切结合起来，存在着“为组织而组织”的形式主义。对管理生产的干部团结、教育、培养是不重视的。我们在调解劳资纠纷掌握工商政策时，也是没有紧紧掌握一切为着生产这一基本精神为出发点去处理问题的。工厂支部在领导工会工作“面向生产，领导生产”上，同样没有能起应有的核心带头作用，支部不注意领导生产工作，是普遍存在的现象。

第二，在领导生产上，市委对旧社会经济的腐败性、投机性、不合理性认识不足，没有明确掌握“改造生产是实现维持恢复发展生产方针的中心环节”。正如二月六日人民日报《学会管理企业》的社论所指出的：“学会管理企业，把官僚资本主义企业改造成为新民主主义企业，就应成为中国工人阶级目前的中心口号”。由于我们没有掌握这一中心环节，所以在执行维持恢复发展生产的方针时，没有建立在改造的基础上，而是单纯的为维持而维持，结果使能维持的不能很好维持。我们在国营企业工厂中，还没有明确认识今天管理民主化必须建立在改造生产的基础上，才不会流于形式，才有内容。我们若干的行政干部与工会干部对民主管理、民

主改革是非常不重视的，甚至个别行政干部采取消极对抗态度。因此，在国营企业中，也没有把改造机构、改进技术、提高生产效率、合理化建议、节约原料、降低成本，形成一个群众运动。对于私营企业，未能有计划地有步骤地教育督促资本家，以自力更生的精神向改造生产的方向去努力；对工人也为了照顾目前利益，不敢大胆积极的说服工人主动团结、推动资方进行改造生产。

第三，在“公私兼顾，劳资两利”政策的执行上，我们还存在着“左”的倾向。如认为“让他拖垮，公家好去接管”；“资本家反正有钱，拖一下不要紧”；“私人商业消灭得愈快愈好”。由此，在工资政策上，由于对劳资两利政策认识不足，以致解放初期盲目跟从群众的片面要求，形成了“大小不分、工商不分、困难轻重不分，一律看待”的平均主义。在税收工作中，不照顾政策，单纯的任务观点，形成了工商业负担上的畸轻畸重现象。在郊区农业税上，虽然完成了任务，但未能掌握好政策（平均负担为百分之三十三）。在公私工商业关系上，没有根据杭州市的实际情况，合理地进行调整，做到“统筹兼顾，各得其所”。在贸易工作上，企图垄断包办，违反自由贸易政策。为什么产生以上这些错误呢？主要是由于我们缺乏与私人资本主义经济长期合作的观念，没有明确认识整个中国经济情况：私营经济比重大

于国营经济，国营经济今天应该积极主动地扶助、领导私营经济，发挥其有利于国计民生的生产积极性，参加新民主主义的经济建设。

## (二) 与党外民主人士合作问题。

我们认为城市统一战线工作，主要是依靠工人阶级、团结其他劳动群众、争取知识分子、争取尽可能多的能够和我们合作的民族资产阶级及其代表人物，来搞好生产、管好城市，继续和三大敌人的残余势力进行坚决斗争。在这方面，我们一般是有成绩的；但是很不够，主要由于党内还存在着严重的“左”的关门主义倾向。全党对统一战线工作的重要性认识不足，没有把它看作是最重要的政治任务，没有积极教育工人阶级主动团结民族资产阶级及其代表人物，发挥其生产积极性，参加民主建设工作，巩固人民民主专政。我们与党外民主人士实行合作，还是包办代替的作风，缺乏民主协商的精神。对他们采取敷衍、怕麻烦、不敢接近和不愿接近的态度。在另一方面，也还存在着某些对党外民主人士无原则的迁就，对其错误观点，不敢进行适当批评的右的倾向。部分同志对各界人民代表会议及协商委员会，采取漠不关心的态度，开会不到，又不请假，把它看作是我党利用的工具，还没有提到原则高度来认识这是团结各界人民、巩固人民民主专政、把党的政策变为各界人民行动的最好的组织形式。在领导上，虽然已经

对各界人民代表会议重视了，但还不善于充分运用协商委员会，来解决生产和民主建设上的各项重大问题。我们对非党工作人员的团结、教育、改造工作，虽有某些进步，但显然还没有做得更好，存在着宗派作风、傲慢态度、没有把他们当作自己的干部一样看待。以上这些，使我们党和各民主阶级中广大的中间与落后分子的联系，至今还不够广泛与正常。

### (三) 在党内思想作风问题上。

一年来我们全党同志一般都表现积极负责，要求进步，而且基本上是团结一致的，这是我们一年来工作取得一定成绩的主要因素，但是在思想作风上，还存在着几个主要的缺点：

第一，缺乏坚强的群众观念，因而在工作中不大胆相信群众，没有很好执行群众路线，不善于运用组织力量来推动工作；另一方面存在着片面的群众观点，迁就落后，不敢坚持原则。对新干部的教育、培养很不注意，形成工作一把抓、包办代替、简单急躁，干部兼职多（少者三五个，多者十几个），什么都沾一手，结果往往什么都弄不好。如工会工作至今还没有真正做到“大家办工会”。有些单位行政上的生产计划没有很好的去和群众商量，研究如何贯彻，而是公布了事。由于单纯的任务观点，工作中存在着严重的命令主义作风。

第二，对旧的不适合城市工作的一套工作作风、工

作经验依恋不舍，对新事物不够敏感，对新工作的钻研精神很差。一般还不善于从实际工作的总结中，吸取新的经验，提高工作水平。因此在工作中严重地存在着老一套的经验主义作风，不能迅速适应客观需要，打开局面，提高自己。

第三，党内少数干部经不起城市繁华生活的诱惑，滋长着个人打算、享乐腐化思想，闹地位、闹享受，严重的甚至发展到吞用公款公物，受贿敲诈，嫖妓宿娼，个别同志发展到政治上动摇，要求脱离党、脱离革命。我们对于这种严重的错误应该作坚决的斗争。

第四，没有正确地运用批评与自我批评的武器，开展党内必要的思想斗争，自由主义空气相当浓厚，无组织无纪律现象从上到下还普遍存在。有些同志认为请示报告制度是件“多此一举”的麻烦事情，不了解这不单是一个手续问题，而且是一个组织原则问题。由于请示报告制度没有认真建立起来，工作中产生了不少违反政策的行为，使党受到了不应有的损失。

同志们！我们指出上述缺点，是为了从积极方面克服这些缺点。我们应该认识到，正因为我们还存在着这些缺点，过去一年中我们还没有高度发挥主观能动性把工作做得更好。

### 三、对市委工作的检讨

检查一年来市委的领导，主要是存在着辛辛苦苦的官僚主义。在市委领导上，对上级的指示是坚决执行的，但缺乏认真研究，同时由于缺乏城市工作经验，缺乏深入的调查研究工作，未能及时的正确估计与分析杭州市客观情况和主观力量，作出全面具体的计划与部署。市委在思想领导方面，对全面的思想建设工作，缺乏应有的重视。对全党工作，缺乏及时的深入检查督促，总结经验，以此来教育干部，提高政策思想，提高工作水平。在组织领导上，未能充分发挥党委集体领导作用，自上而下的组织力量，推进工作；分工负责不够明确，使党的工作不能很好的合拍开展。适应于城市环境的工作制度，还没有很好的建立起来，特别表现在会议频繁，会议的准备工作的不充分，会议上不能集中地及时地解决问题，对某些问题之处理比较拖拉。

今后应该采取哪些办法来改进领导呢？

应该认真研究上级指示，研究与掌握客观情况，正确估计主观力量，根据总的工作方针，定期具体布置工作，检查督促，总结经验，教育全党。应该以更多的精力和时间来考虑全盘性的和政策性的问题，尽可能摆脱不必要的日常事务。应该加强市委集体领导，并实行更

明确的分工，在市委的集中领导下，发挥各部门负责解决问题的精神。应该建立健全的工作制度，首先是请示报告制度和会议汇报制度，加强文字指导，适当减少兼职，减少不必要的会议，有准备的开好必要的会议。



# 在中国共产党杭州市第二次 代表会议上的开幕词

(一九五一年三月十四日)

同志们:

今天杭州市第二次党代表会议开幕了，这次会议召开的原因是由于:

(一) 在第一次党代表会议之后，我们同志明确了依靠工人阶级搞好生产的思想，并将一切城市工作围绕着这一思想来进行。因而，使我们的工作在各方面都获得了很大的成绩，主要是密切联系各界人民，团结一致，克服困难，维持生产，并展开了爱国主义的生产竞赛，从而促进了城市工商业的恢复与部分的发展；解决了春荒，争取了农产品丰收，完成了普遍增产一成的任务；解决了当时维持生产上的困难（还不是基本解决了）。渡过了新旧经济改造过程中的停厂歇店、生产萎缩、失业工人增多、郊区春荒等等的严重困难，胜利渡过了全国解放后最困难的一九五〇年。

(二) 在第一次党代表会议之后不久（十月间），

由于美帝国主义侵略朝鲜的战火，疯狂地延烧至我国边境，并狂妄地轰炸我东北边境各地；潜伏在大陆上的国民党土匪特务以及反动道会门等，乘机蠢动，到处散布谣言，暗害我干部，并组织暴动，企图破坏我人民民主政权。在这种情况下，党内和人民中由于认识不足，曾一度引起了一定程度的思想混乱；但在党中央、华东局和省委的正确领导下，党很快地就掌握了这个思想阵地上的主动。全党团结一致，紧密联系群众，克服了党内党外的混乱思想，把新爱国主义和“三反”教育结合起来，广泛地联系各界人民的具体要求。开展了抗美援朝保家卫国的群众运动，初步扫除了崇美、亲美、恐美的思想，树立起仇恨美帝的心理，使全党同志与各阶层人民群众的思想大大的提高了一步。同时，也因为全体党员的努力和全市各界人民的支援，在抗美援朝保家卫国运动的高潮中，开始严厉地镇压了反革命分子，给了反革命活动以沉重的打击。

（三）在上述工作和群众运动的基础上，使我们过去未及准备的郊区土地改革运动，得以有条件地在去年十二月下半月到今天顺利地展开，并正逐步地结合进行民主建设工作。

总的说来一句话，在第一次党代表会议前后，我们所遇到的是严重的生产困难和严重的思想混乱，但都被我们克服了。这是由于上级党正确的领导，全市人民的

支持和全体党员的努力而获得的，也是我们党与人民群众密切联系的结果。但是不可否认的，在这一时期中，我们工作上还存在着不少的缺点或错误：在克服困难维持生产中，仍忽视对私营企业改造生产的领导，并对工会工作及工厂管理民主化问题不够注意的严重现象；在抗美援朝保家卫国的群众运动中，还不够普及、深入，某些部门还未能很好与群众的具体要求和具体行动紧密结合起来，仍有脱离群众的严重现象；对镇压反革命活动，也还镇压得不及时或不够。为什么会产生这些重要的缺点呢？我认为主要的是由于领导思想上的认识不足，检查不够，督促不严，无重点无示范；各部门在进行工作时又配合不密切，单打一的工作方式。这次党代会议的召开，就是为了在抗美援朝保家卫国运动继续贯彻深入，以及在现有各种工作取得胜利的基础上，进一步扩大和加强与各界人民的民主团结，密切联系群众，期能更好地保护人民群众的利益、为全体劳动人民服务，并努力完成土地改革，继续镇压反革命活动，巩固人民民主专政，也是为了今后更好地动员全体党员，通过这次各界人民代表会议，动员全体人民继续做好上述各项主要工作；并认真地选举市长、副市长和市人民政府委员会。这次党代表会议就以这些主要问题为中心，请大家讨论、研究、批评，统一思想，统一意志、统一步骤，保证在党的领导之下，使人民民主专政进入更新

的阶段；使杭州市人民民主建设在巩固的基础上向前发展一步，提高一步；使杭州市的工农业生产在现有基础上逐步地恢复至战前生产水平，求得郊区农业生产为城市的需要服务，供给城市工业原料；城市的工业生产，除照顾城市人民需要外，亦应尽可能地做到适应农民大众的需要。为此，我们提出在城市工作中，应继续巩固依靠工人阶级搞好生产的思想，明确市政建设是为劳动人民服务、首先是为工人阶级服务的观点。要使上述各主要工作无错误地完成任任务，全体同志必须认清各种不同的具体情况，按照既定的政策，分别对待，必须把全市党员的政策水平提高一步。

我认为必须使党进一步地密切联系各界人民群众，巩固和扩大党与非党人民群众的联系，保护人民的利益，忠诚地为人民当勤务员；必须深入一步巩固国际主义和新爱国主义的政治教育，分清国际敌人和朋友的界限，分清国内敌人和朋友的界限，然后，才有可能诚恳地团结朋友，坚决地打击敌人。我认为今后四、五、六三个月的工作中心任务是：

（一）加强民主建设，巩固“三反”教育，继续深入贯彻抗美援朝保家卫国运动。必须明确认识抗美援朝保家卫国是目前全党的政治任务，是一切工作开展的动力——在现在即是集中力量反对美帝国主义重新武装日本。通过各界人民代表会议，更密切地联系人民群众与

扩大人民民主统一战线。

(二) 继续贯彻镇压反革命活动，坚决执行《中华人民共和国惩治反革命条例》，巩固人民民主专政。

(三) 进一步展开抗美援朝的爱国主义生产竞赛，做好城乡物资交流，以利发展生产、繁荣经济。完成郊区土地改革，争取今年农业生产的丰收，为完成农业增产计划而奋斗。

以上三项工作，必须在上半年做出成绩来。

同志们！我们应明确这次党的代表会议是围绕着即将召开的代行人民代表大会职权的第二届第一次市各界人民代表会议而进行工作的。所以，全党动员起来，要求全党同志重视这次各界人民代表会议，予以广泛的宣传教育，使杭州市的人民民主建设工作发展至更新的阶段。在更广泛的民主基础上，扩大我们人民民主统一战线，扩大党与非党人民群众的联系，巩固人民民主专政。

最后，预祝会议胜利成功。并祝全体代表身体健康！

---

## 大力开展物资交流\*

(一九五二年九月二十四日)

根据毛主席“全心全意为人民服务”、“随时随地关心群众生活”的指示精神，我们必须在政治稳定的基础上进一步提高人民的经济生活水平。人民经济生活概括说来，不外生产与消费两方面。这两者是密切联系而不可分割的，紧接着生产高潮必须来一个物资交流高潮。以物资交流来沟通消费，以消费来刺激生产，所以物资交流是生产与消费之间的桥梁与纽带，也只有通过物资交流，才能使生产与消费得到平衡的发展。五大财经系统全体职工自上而下必须懂得这个基本道理，充分认识其重要性与必要性，才能做好物资交流工作。

五大财经系统的统一的基本方针，我的意见是：必须大力开展物资交流，活跃市场，促进生产发展；各部门应环绕着这个目标开展业务，加强联系，并力求贯彻

---

\* 这是江华在省贸易、金融、交通、税务、合作五大系统职工代表会议上的报告的节录，标题是编者拟的。

实现。现提出下列四项具体要求，以供研究贯彻。

(1) 完成各个系统爱国增产节约任务。

(2) 改善经营管理，改进工作制度。

(3) 相信群众，依靠群众，放手发动群众，组织爱国主义劳动竞赛，推广先进工作方法。

(4) 各级党委必须加强思想领导、政策领导。

贯彻上述任务与要求，必须掌握的几个关键：

(1) 进行充分思想动员，反复说明方针与政策，对不正确的思想进行严肃的批判，特别是各种形式的资本主义经营方式及无组织、无纪律、各自为政的思想。如单纯盈利观点、虚报成本、欺骗群众等，这不仅是一个经济工作问题，而且是一个政治问题。要求各系统领导带头检查，并深入到群众中去，坚决反对无组织、无纪律及资本主义的经营思想，树立起正确的思想意识，这样才能发挥全体职工的积极性与创造性，为今后大规模经济建设打下思想基础。

(2) 各级工会在党与行政领导的全力支持下，必须负责领导开展劳动竞赛运动。这是一个细致而又艰苦的组织工作，要使每一个人无例外的都投入运动中去，做到个个有计划，人人动脑筋，减少不必要的会议，恰当地支配时间，正确掌握方式方法。所以这是一个极细致而又艰苦的组织工作，并且是运动贯彻的关键。

(3) 劳动竞赛的指标应根据各个单位不同的实际

情况出发，结合上级的指示，要订得正确、简明、扼要，具体指标与总指标须明确分开，防止一般化与形式主义。

为使各个部门的运动持久与健康的发展，必须克服各个系统过去存在的各树一帜、分兵把口的现象。通过会议使行动与步调一致起来，特别是在方针、政策上要有统一的认识，成为一个有机的战斗整体。应根据《共同纲领》的规定，发挥国营经济对私营经济的领导作用，团结与发挥其有利于国计民生的一面；批评、斗争，克服其“五毒”<sup>(1)</sup>的一面，从而带动全省私营企业为经常、持久的物资交流服务，尽量避免产生不应有的偏向。

五大财经系统的工会，已组织起来的必须加强，未组织的应立即组织起来，今后必须依靠工会，办好工会。工会须组织与发动全体职工积极生产，积累并推广先进经验。此外尚须注意不断改善会员们的切身福利问题，使全体职工树立起工人阶级的主人翁思想。克服过去工会与行政脱节的现象，以及不相信群众，不走群众路线的缺点。

五大财经系统三年来在各方面是有很大成就的。这些成就，在实践中说明了是与党的领导分不开的，所以这次五大系统的劳动竞赛，必须在党委与政府统一领导下，步调一致，为搞好物资交流工作，为完成党与人民



---

所交给我们的光荣任务而斗争。

注 释

(1)“五毒”，指不法资本家的行贿、偷税漏税、盗骗国家财产、偷工减料、盗窃经济情报等行为。

# 在全省工业会议上的讲话

(一九五四年六月)

省委听取了省委工业部关于这次会议情况的汇报，研究了几个意见：要我向大家提出，请研究讨论。

这次会议对省委在工业生产的领导方面提出了很多意见，归纳起来说，省委对社会主义工业化思想不够全面，不够明确。具体表现在：对在国家集中力量发展重工业的同时，相应地发展地方工业认识不明确；对地方工业强调了整顿现有工业，挖掘潜力（这是对的），但对根据当地人民需要和补助国家国营工业之不足，相应举办一些地方工业很不够，几年来，没有具体措施；对现有地方国营工业，认真地把它提高到社会主义的管理水平，也是不够的；对资本主义工业的社会主义改造，则放任自流，未很好过问；再是各级党委对地方工业的重视和领导不够，除有些市委外，很多地方党委还没有把工业生产提到议事日程上来。由于以上原因，工业系统和管理、生产上存在很多问题。

省委认为这些批评意见是正确的。这些问题的后果是严重的，会上大家也有了揭发。为什么会存在这些问

题?省委认为,首先是省委的社会主义思想不明确,又存在骄傲自满情绪,满足现状,不敢前进,个人的功过得失高于对社会主义事业的责任感。这是我们受了某些资产阶级思想的严重影响在工业生产领导方面的表现。谭震林同志说我们“对社会主义事业兴趣不高”,这是很严厉的批评。毛主席在阐述党在过渡时期总路线的时候曾指出:“这条总路线是照耀我们各项工作的灯塔,各项工作离开了它,就要犯右倾或‘左’倾的错误”。我们学习了总路线,觉得自己很危险。省委全部接受大家的批评意见。根据大家的意见,根据总路线的精神,根据党的七届二中全会决议的精神,来检查与改进我们对工业工作的领导。现对三个问题提出以下意见:

第一,社会主义工业化的思想问题。

中央集中力量建设一百四十一项重点工程,为国家的社会主义工业化、国防现代化打下基础,这是必需的。我们增产节约、精简机构、从干部和资金方面支援国家重点建设,也是必需的,否则国家工业化就不可能。但这只是问题的一面,仅有这一面是不够的。如果说,我们只从现有人员抽调一些、把钱节省一些去支援国家建设,那还是消极的。现在工业系统的同志有意见,认为工业没有人办了,各地原来的工业部长抽走了;工业不是那么简单的事情,摸了那么久就调走了。这不是割韭菜,是拔萝卜。抽调干部支援“一四一”重不

重要?重要,但不能连根拔。现在省里懂得工资工作的人都调走了,工资工作就不好搞。这说明我们对集中主要力量发展重工业与相应地发展地方工业的相互关系,认识不明确,不完整。我们除办好现有的工业,积累资金,抽调干部、积极支援国家建设外,还应该与国家重点建设相适应地积极发展地方工业。以满足当地人民需要,补助国家国营工业之不足。仅仅积累资金、培养干部来支援国家重点建设,这说明我们社会主义工业化思想不完整,认识了一面,没有认识另一面。我们不积极与发展重工业相适应地举办地方工业,这是关系到工农联盟的问题。譬如现在要满足嘉兴高产量地区的抽水机的需要,就没有办法,我们过去没有考虑到。现在各市每天猪骨头都浪费掉,温州一年有十七八万斤,我们没有办骨肥厂,浪费了。农民需要的东西,我们不关心,没有考虑。要建立社会主义基础,要发展工业,必须从农业入手。如何对农业实行社会主义改造以满足工业需要?工业化是主体,但要农业合作化去相适应。我们过去的认识是两者分割开来的。农业与工业的关系很大,我们(包括我自己)过去没有这样的认识。社会主义工业化,绝不能脱离整个国民经济的发展,脱离交通运输业、国营和合作社商业的发展,特别是农业的改造。我们在认识上,要把社会主义工业化与农业合作化、与国家资本主义联系起来;地方工业的整顿提高和发展,要

与国家重工业建设结合起来；交通运输业、工业的改造，要与重工业结合起来。社会主义工业化的完整性不能分割，社会主义事业是各方面的。我们过去认识是不全面的，因之具体措施很不够，工业系统的很多干部不安心搞地方工业，各级党委不问地方工业。

以上这个根本思想必须依靠大家贯彻下去，地、市委及有些县委要反复向干部交代清楚。

第二，加强党对地方工业的领导问题。

（一）各地委要把地方工业的领导机构建立与健全起来。按省委指示的编制名额配齐，今后省的编制增加人员的重点放在工业、农业系统上。具体说，城市市委工业部要健全起来；有些地委工业部要建立、健全；某些县委工业部也要建立，不允许拖拉。这不仅是编制问题，而且是组织原则问题，下级服从上级问题。现在若干地方执行上级指示有自由主义倾向，既不执行，又不提出理由。这种倾向必须批评教育。再几天就是党成立三十三年纪念，要检查各地执行党的决议、指示的情况。纪律检查委员会必须加强这方面的工作来保证总路线的贯彻。

（二）地委以上党委要有人分工管地方工业，实行分工负责制。要建立与加强党对工业生产的政治工作，加强工业生产的领导。有些城市党委依靠工人阶级思想不够坚定，不够明确，这是个根本问题。必须讲清楚，

我们是依靠工人阶级来管好城市的。有些同志说：“二中全会决议已经过时了”。这是非马克思主义的观点。城市党委必须贯彻执行依靠工人阶级搞好生产的方针。除此之外，党委要管四项：方针、政策、政治工作、生产计划，这样党委才能起到领导、保证、监督的作用。通过谁来贯彻？就是通过工厂党委、共产党员。

（三）城市党委的工作以工业生产为中心。社会改革任务基本完成后，市委书记不管生产、不以生产工作为中心就不对。市委的组织部、宣传部，必须围绕生产进行工作。以后要审查各地市委的会议记录、决议，看是否贯彻这一精神，转到工业生产方面够不够。同时要抓私营工业的社会主义改造，党在过渡时期的总路线规定是要消灭城乡资本主义成分的。

（四）凡有工厂的地方，地、县委（市委不必说）每一季度要研究总结，布置工业工作，必须严格执行。你们回去要传达，把工业工作列入党委的议事日程。党委转不转到工业生产上来，看来这方面很重要。地委书记亲自抓合作化，以农工部为助手；地委副书记管工业、城镇工作，以工业部为助手。有人说党委是“供给部长”，我们是社会主义的“供给部长”，“供给部长”当不好，人民要骂。

思想问题解决之后，必须这样从组织领导上去改进。

### 第三，地方工业生产的管理问题。

地方工业情况复杂，分散、小，这是客观存在的。但生产是要集中的，地方工业是否永远分散、小？将来是要改变的。按其原料产地、交通条件集中起来。可以根据现在和将来的情况，以“条块兼顾”原则来组织地方工业生产的管理。各大行政区取消后，中央成立很多工业部，条条管。我们现在还是一个工业厅，厅以下要设立处、局。工业厅、工业局的关系：地方工业应以地、市工业局为行政管理单位，有些县以工业科为管理单位，工业局不仅属地、市政府管理机关领导，同时也属上级政府管理机关工业厅领导。地方工业局的政治思想领导属地、市委，使地方党委可以保证监督生产计划的完成。凡县委设工业部的，县政府设工业科，直接管各厂矿生产，党委负责进行群众工作，保证监督生产计划的完成。不设工业部的县，少数厂直属地、市工业局领导。工厂较多的县委，在县委统一领导之下，要以县长管商业、供销、信贷、工业、手工业，副县长为助手。这到下次省委扩大会议时，向县委书记要交代清楚。这样才能有人负责，生产计划才有保证。

省委要我讲的就是这几个问题，请大家讨论、修正与补充。

---

# 在全省互助合作会议上 的报告提纲\*

(一九五四年六月二十一日)

一、这次会议认真讨论了第二次全国农村工作会议邓老的报告，清查了饶漱石错误对浙江农村工作的影响，并对省委过去对农村工作领导上提出了很多批评，如：

省委对中央关于农业生产互助合作的决议未认真严肃讨论贯彻，强调从小农经济特点出发，对社会主义改造思想不够明确，布置一般化，缺少检查。

省委在土地改革后对农村阶级路线不够明确，强调了依靠生产中的积极分子，对贫农缺乏政治工作和具体扶助恢复生产的措施，对富农放松了限制。

省委对农业生产和互助合作的关系认识上不明确，强调了抓增产关键而放松了对互助合作的领导。

省委认为这些意见都是好的，对今后农村工作的改

---

\* 这是报告提纲的节录。



进有积极推动的作用；有些同志并要求省委重视这些意见，组织检查，从上到下，统一地委县委主要负责干部的思想认识，这也是必要的。七月份准备召开的第十六次省委扩大会议将这些重要问题提出并解决这些问题。

目前的形势，正如全国农村工作会议所指出的，总路线宣传教育、粮食统购统销和农村合作化，这三项工作标志着农业社会主义改造运动的全面展开，整个农村将相继出现一个社会主义革命更高涨的形势，我们各级党委的领导思想上必须赶上这个形势的发展，过去工作上的缺点和错误必须进行检查，许多混乱思想必须澄清，否则将会严重影响到农业社会主义改造事业的前进。

## 二、对农业社会主义改造的基本思想问题。

为了使我们的领导思想能适应当前形势的发展；为了逐步提高农业生产为国家工业化服务，并使之与工业生产相适应地发展；为了逐步实现农业合作化，克服农村自发的资本主义势力，争取中农，并实行由限制富农剥削、逐步到消灭富农经济的政策，必须明确几个基本思想，检查批判各种错误思想：

（一）必须树立以社会主义为总纲来改造农业的基本思想，这是保证工人阶级对农民的领导问题，也是农村阵地中社会主义与资本主义谁战胜谁的问题。我们过去对领导农民组织起来，用合作化的形式，走社会主义

的道路，理论上虽然也有些认识，也宣传了，也做了一些工作，但在各个时期具体工作的指导上是不明确的，表现在：（1）去年反对急躁冒进倾向后，强调了从小农经济的现状出发，强调“一切措施必须适应小农经济这一特点”。我们思想上认为：社会主义合作化是长期的，是遥远的将来，而现在还是小农经济，因而还是从小农经济上作文章。因而对互助合作运动从上到下抓得不紧，部分地区形成放任自流，对农村自发的资本主义势力的滋长熟视无睹。我们应深刻认识，社会主义是纲，是主题，而从小农经济出发是目，是方法步骤问题。纲举目张，提起纲，目才有所属，否则就是本末倒置了。（2）经过总路线宣传和粮食统购统销，农民的社会主义觉悟和参加互助合作的积极性大为提高。当时省委对这种新的形势是估计不足的，对杭嘉湖产粮区及经济作物区应该加速合作化，也是认识不足的。去年在确定全省发展互助合作的指标时，数量较低（原定发展生产合作社一千零二十个，现在已发展了二千零十三个）；今年二月份全省区委书记以上干部会议中，又强调了防止急躁冒进情绪，而对发展互助合作问题也缺乏具体讨论和部署，这同样说明，我们对以社会主义为总纲来积极发展社会主义因素这一基本思想是不够明确的。

（二）必须正确贯彻党在农村工作中的阶级政策，

即依靠贫农，巩固地团结中农，从限制富农剥削到消灭富农剥削。这就是说，必须完整地理解和贯彻这一阶级政策，一面要依靠贫农，巩固贫农与中农政治上和经济上的联盟；另一面要依靠这个巩固的联盟，一分钟也不放松对以富农为代表的农村资本主义势力作斗争。我们过去在这个根本问题上的认识是模糊的，不完整的，表现在：（1）土地改革后受到饶漱石错误的影响，对农村的阶级路线是模糊的，认为土改以后要依靠农村生产中的积极分子来发展生产，把贫农、中农平列并提，而对富农毫无警惕。对农村自发的资本主义势力日益滋长熟视无睹，对富农的各种对抗破坏活动缺乏警惕，认为富农为数很少，作用不大。据省委农村工作部统计，土改前农村中富农约占百分之五，土改后占百分之一点九。其余原来百分之三的富农即使土地有变化，成份也不宜马上就改变。不认识富农虽然是少数，但他却代表了一种方向，是农村资本主义势力的代表，他的经营方式、发展方向，在小农经济现状下是很大的习惯势力，广大农民受这种习惯势力的影响，是相当根深蒂固的，某种程度说来，比社会主义道路的影响还要深些。（2）总路线宣传以后，中央指出了农村一系列的阶级政策，我们虽然也学了，也宣传了，但在实际工作中仍然是模糊的。如在粮食统购工作中，我们强调了团结中农（这是对的），而对于依靠贫农，与富农作斗争是不

明确的。我们之所以强调团结中农，是由于怕在粮食问题上过分挤中农，在这种“怕乱”的思想指导下，就单纯强调“民主协商”，而忽视与法令相结合。实际上，对于富农囤积粮食是不可能完全用协商方法来把他的粮食拿出来的，必须运用统购统销法令这一武器，对富农的对抗破坏活动，还必须按照法律制裁，而这方面当时是放松了的。也由于粮食统购工作中没有发动贫农、团结中农、对富农的对抗破坏活动进行斗争，因而粮食统购结束后，在粮食统销工作中，富农、投机奸商又利用中农、贫农为挡箭牌，大肆套购、囤积粮食，向我们猖狂进攻，造成粮食供应非常紧张。必须坚决而正确地执行党在农村工作的阶级政策；如果想把这“三位一体”的政策分割开来，便一定会走入绝境。

(三) 必须树立以互助合作为中心来搞好农业生产的指导思想，开展以互助合作为中心的大面积增产运动，这是党在农村中的基本任务。这就是说，我们在领导农业生产中，首先是抓紧互助合作，即社会主义、半社会主义性质的和带有社会主义因素的生产呢？还是首先抓紧一般小农经济的生产呢？显然中心是前者而不是后者。其次，我们要大面积增产，依靠什么来增产呢？靠小农经济是有限的，靠大规模的农业机械化是将来的远景，在今后一个相当长的时期内，主要出路是依靠大力发展农业合作化。而我们过去对这一根本思想的认识

也是模糊的。一种错误的认识是把生产和互助合作对立起来，认为抓了生产就得放松互助合作，抓紧互助合作就会影响生产。如有些干部就反映：“防涝、抢收春花任务很紧张，互助合作任务应推迟”。这种看法，实质上就是只管了小农经济的生产，而没有发挥互助合作在生产中的优越性；如果互助合作组织在生产中没有发挥其优越性，这种互助合作组织也必然是不巩固的。另一种错误的认识，就是单纯把互助合作当作增产的关键，当作保证增产的手段，如省委在全省区委书记以上干部会议中提出的“一个中心，三个关键”，把生产作为中心，把互助合作作为关键之一，并提出在春耕生产中要以发展互助组来解决组织劳力问题为重点。这样就大大削弱了互助合作的意义，不是把互助合作组织作为中心，特别是以半社会主义性质的农业生产合作社为中心环节，发挥其优越性来带动互助组和其他个体农民，而仅仅是把互助合作作为解决当前生产中困难的一个具体方法。这些错误的认识，都说明我们对于农村中如何实行社会主义改造，如何不断提高生产，以及对两者之间的相互关系，认识上是模糊的。

（四）在开展合作化运动中，必须坚持贯彻群众的自愿互利的原则，和“增加生产，增加收入”的生产方针。“自愿互利”的原则，就是必须依靠教育说服和实例示范，办好已有的合作社与互助组来吸引群众逐步转到

合作化方面来，绝不能强迫命令，绝不能因形势有利，而忽视积极领导、稳步前进的方针。目前还只能把发展土地入股、统一经营的初级农业生产合作社为中心，在未具备条件前，不要轻率变为高级合作社。同时在处理合作社内部中农与贫农、新社员与老社员、合作社与互助组、合作社与个体农民、大社与小社等等关系上，都必须贯彻社会主义的互利精神，贯彻先进帮助落后，大的帮助小的，老的帮助新的，采取说服教育和适当调剂各方面利益的方针，加以妥善解决。在这方面许多干部认识上是模糊的，许多地方中农领导成份多后，损害贫农利益，甚至排斥贫农。在纠正这种偏向时，往往又会产生帮助贫农向中农揩油的思想，这同样违反“互利”原则的。在“增加生产，增加收入”的方针上，许多干部认识也是不明确的，往往只重视“增加收入”，而放松“增加生产”，存在重副业、轻农业现象；也有的合作社存在生产成本过高，不注意经常增加农民收入的现象。

（五）必须完整地认识：农业生产合作、供销合作、信用合作是实行对农业社会主义改造所不可缺少的三个方面，这三方面是互相分工，互相联系，而又互相推动的。如粮食统购统销工作，做好了就大大推动了生产，促进农村合作化的发展；相反，没有做好的地区就大大影响生产，影响互助合作的巩固与发展。特别是实行粮食统购统销后，农村经济已有一些新的变化，如生

产资料、生活资料供不应求，借贷关系起了变化，搞好供销合作、信用合作已成为广大群众日益迫切的要求。而我们领导思想上也还存在许多问题，多数地区重视了农业生产合作，而忽视供销合作和信用合作，以至放松领导。如省委四月份发布了关于开展农村信用合作工作的指示后，没有组织检查，大力贯彻；各地委、县委只有少部分地区引起重视（据统计只有二十二个县委讨论了省委的这一指示），多数地区没有很好贯彻。供销合作、信用合作等已成为我们工作的一个薄弱环节，如不及时加强领导，就会使农村自发资本主义势力有可乘之机，也必然影响到农业生产和农业合作化的顺利开展。

---

# 关于当前农村工作\*

(一九五四年十月二十八日)

## 一、当前农村形势问题

### (一) 积极解决落后乡村的问题。

几年来，在中央的方针、路线、政策指导下，经过全体干部的努力，全体人民的支持，农村工作是有收获的，改变了农村的面貌，创造了建设社会主义的条件，这是基本的一面。但在农村工作中尚有若干亟须积极解决的严重问题，如落后乡村问题，没有进行土改的乡村问题，这些严重问题应引起我们重视。过去我们对工作的基本成绩方面认识到了，但在认识上也发生若干偏差，比如今年二月区委书记会议估计全省落后乡占总乡数的百分之五，这个估计偏低了，对基本成绩方面的估

---

\* 这是江华在省委工作队及宣传工作会议干部大会上所作报告的记录的节录。



计偏高了。由于对落后乡村问题估计不足，因此在改造落后乡村的方针、部署上有些不对头，在一九五二年底至一九五三年初，企图以民主建设，整顿基层组织来解决。落后乡村问题，应在社会主义革命中积极领导，有意识有计划地结合当前工作去解决。根据中央指示，从全省情况看，大体在一九五七年以前解决这个问题，也就是说，随着农村合作化的发展深入，一步一步地去解决。不去积极解决落后乡村问题，合作化就不能前进，合作化不能前进，就不能加快农村的社会主义建设，也就不能使农民群众大家富裕起来。

(二) 我省经过土地改革，消灭了地主阶级，将地主土地分给无地或少地的农民。经过几年努力，农业生产恢复了。根据省委农工部统计，土改后贫农已有百分之五十以上上升为中农。农村中，中农占了绝大多数，这是农村中的基本趋势。虽然农村中尚存在分化的过程，但这个分化过程是比较慢的。也就是说，一方面：土改后农村有新的变化，这个新的变化是：“两头小、中间大”。这个趋势是基本的，是土地改革的基本成就的方面。它是有利于农业的社会主义改造的，我们要更好地进行这个改造，把“两头小，中间大”的趋势引导到互助合作这方面来。农村中是否有另一方面的分化呢？即向资本主义发展的趋势。应该说，个别的、少数的有。这在今天存在，明天也可能存在，但这不是基本趋势。

简明地说，这两种分化是什么呢？从小农经济本身来看，一方面是存在着向富农发展，另一方面是向互助合作发展。小农经济两极分化在资本主义制度下是不可避免的。但在人民民主专政的社会主义制度下，虽亦有个别、少数的分化（所以有这一情况，是由于领导上对农村中建设社会主义的思想不明确，忽视了积极领导、支持贫困农民，使他们转到互助合作组织这方面来），但不能将这种农村中个别、少数的分化与资本主义制度下的两极分化相混淆，两者是有原则区别的。因为政权在我们手里，我们掌握了经济命脉，党的七届二中全会有了政策上的原则规定，所以不能与封建制度、资本主义制度下的两极分化相比拟。但我们对这非基本方面的趋势要严重注意，正确执行党的政策，对小农经济实行社会主义改造。

从农村经济结构现状来看，有四种经济：（1）社会主义经济（国营农场、供销合作、国营商业等）；（2）农业生产合作经济，包括社会主义萌芽的互助组和半社会主义性质的合作社，它们的共同特点是在小农经济基础上的集体劳动；（3）农民的个体经济，这是农村中大量存在的经济；（4）以富农为代表的农村资本主义经济。社会主义经济数量虽少，但它是农业社会主义改造的领导力量，是发展的富有生命力的经济，不重视对国营农场、供销合作、国营商业的领导是不对

的。富农经济是要被消灭的，它数量虽少，但它不会自动消灭，必然要同社会主义经济进行顽强的斗争。放松对它的斗争是不对的，这就是取消了农村中的阶级斗争。对大量存在的农民的个体经济，逐步改造成为社会主义经济。要采取两个步骤：第一步，组织起来，把农民个体经济变为集体劳动的集体经济，即合作社经济；第二步，经过长期耐心的工作，把在私有基础上的集体经济改变为集体公有制，即转变为高级合作社。

土地改革后消灭了地主阶级，在这一基础上的农民产生了两种生产积极性。中央一九五二年十二月十五日关于互助合作决议中指出：“农民在土地改革基础上所发扬起来的生产积极性，表现在两个方面：一方面是个体经济的积极性，另一方面是互助合作的积极性。农民的这些生产积极性，是迅速恢复和发展国民经济和促进国家工业化的基本因素之一。因此，党对于农业生产的正确领导，具有极重大的意义”。我们在实践中对两种积极性认识是不明确的、不完整的，有时注意了个体经济的积极性，就忽视了互助合作的积极性；有时注意了互助合作的积极性，就忽视了个体经济的积极性。在超额增产运动中、整理互助合作组织中，有些地区开始重视了这点是好的，而有些地区没有将两种积极性均重视起来。这两种积极性是不平衡的，我们要用统一的办法解决这一矛盾。解决这个矛盾要以互助合作为主体，要发

挥农民互助合作的积极性，以典型示范的方法，逐步引导农民的个体经济积极性，转为互助合作积极性。这两种积极性是以两种根本不同的思想为指导的。一种是农民接受了社会主义思想，所以互助合作积极性普遍高涨；另一种是农民本身的自发资本主义思想和受到富农经济的影响。因此在农村工作中，农业生产战线上，必然有一系列思想斗争。这一斗争表现了社会主义思想与资本主义思想的斗争，但这是农民内部的思想斗争，这是一方面。另一方面，表现了工人阶级、共产党与农民一起，在农村各项工作中与富农资本主义势力的斗争，这是阶级斗争。对于农民内部的斗争，是要长期的以社会主义思想来克服农民的自发资本主义思想，要用典型示范、国家扶持的办法来推进，而不能采取简单粗暴、行政命令的办法。有些地区，在这一问题上不明确对农民必须做长期艰苦的工作，而简单急躁、行政命令，这是不对的。

什么时候完成合作化呢？要看工作是否做到家。省委计划一九五七年，二十三个高产量县达到百分之五十至百分之七十合作化<sup>〔1〕</sup>。这个意见是根据周总理的《政府工作报告》中第一个五年计划，要求全国农村达到百分之五十以上合作化而提出的。

对小农经济进行改造的可能性，有三个根据：  
(1) 有以工人阶级为领导、以工农联盟为基础的政

权；(2) 主要经济命脉掌握在工人阶级手里，社会主义经济为国民经济的领导力量并取得了优势；(3) 工业的基础日益壮大。同时，我们与农民的长期联盟，他们相信共产党是领导他们解放的唯一政党。有了这个基础，就能保证对农业进行社会主义改造走向彻底胜利。但是进行农业社会主义改造也有它的特殊困难：(1) 由于工业基础薄弱，不能满足农业的要求；(2) 农民文化水平低；(3) 农民缺乏组织互助合作的习惯，加上领导上与干部中多数没有办合作社的经验。因此必须充分估计到，这一任务的艰巨性。毛主席说：“严重的问题在于教育农民”。教育农民不能强迫农民、命令农民，这个问题是关系到农村中谁战胜谁的问题。因此，必须认真分析土改后的农村情况。

(三) 必须提倡、发展农民互助合作的积极性，要充分重视、爱护这一积极性；但在这种积极性下也会产生盲目性，所以领导必须清醒。全省已发展了一万五千个合作社，其中有的是好的，也有不合规格的。发展中盲目性肯定会有的，但盲目性要分清是干部的，还是群众的。出于干部是不对的，出于群众则不要奇怪。群众到底还是群众，要求群众每件事都合乎领导愿望是不可能的。

所有干部应当反复学习中央关于互助合作的两个决议，要学得深、学得透。在学习中对照自己的工作，哪

些是对的，哪些错了。

对农业社会主义改造要采取“积极领导、稳步前进”的方针，按照中央互助合作决议规定的“自愿互利”原则，只有这样，才能完成党对农业社会主义改造的任务。

## 二、关于领导问题

我们现在正处在社会主义建设、改造时期，农村工作要争取主动，就要了解本地区全面的、完整的实际情况，认真分析情况，从本质上来分析，从现象看本质，从本质看现象，重点是本质。从本地区具体情况出发，虚心研究上级指示、决议、政策，思考如何保证实现。分析本质的内在联系及其趋势，以唯物辩证法的方法来分析问题。只有这样，才能去掉工作上的主观性、片面性。一切工作要做得切合实际，这是我们工作应该努力的方向，不切合实际就错了。切合实际要看需要与可能，重点看可能，可能就是看政治、经济情况与干部条件。只要合乎实际，根据需要进行工作，才能争取主动。有的县在工作中根本不研究政策，不详加分析具体情况，光布置工作，组织力量，这种做法是危险的。各项政策是中央决定的，但我们执行时，必须结合本地区的情况一起来考虑，共产党员的脑子是要思

索的。

工作要有计划性，要有长期远景规划。山区改造、训练干部、党的建设、合作化，均要有长远的计划。有了长远计划就能按计划办事，才能组织力量实现这个计划。长期计划虽不完整，可在实际工作中不断修正，补充完整。没有计划就不能使工作前进，工作是盲目的，不能争取主动。组织力量有两条：一方面是培养干部。经济建设所需要的干部是不会满足的，在我们各项事业中均应培养新的血液，没有新的血液就不能适应国家建设的需要，没有指挥员就不能前进。要关心爱护他们，提高他们觉悟。我们在工作中培养干部不够，在群众中发现积极分子提拔为干部、参加国家机关领导工作、充实新的血液不够。另一方面，培养群众中积极分子。积极分子的标准是：社会主义觉悟高，有战斗精神，大公无私。有了这样的积极分子，就会使我们的事业生气勃勃。工作中有了骨干，又有了与群众联系的积极分子，就成为社会主义建设的伟大力量。再加上党委集体领导、分工负责，就能把工作担负起来。在党委集体领导、分工负责这一原则下，运用各种组织，发挥组织作用。从省委到县委，在分工负责制度上尚有若干毛病，特别是党政分工，没有很好重视，对政权作用发挥不够，认为政权可有可无，对各部门作用亦发挥不够。省委意见，今后党校要轮流训练重点县的区委书记、区

---

长，一方面给干部以新的武器，另一方面是了解干部，使省委与他们取得直接联系。

### 注 释

(1) 二十三个高产量县。即：嘉兴、嘉善、平湖、吴兴、长兴、杭县、萧山、鄞县、余姚、上虞、绍兴、诸暨、临海、黄岩、温岭、永嘉、乐清、瑞安、平阳、金华、兰溪、义乌、龙游。



---

---

# 关于互助合作问题\*

(一九五四年十一月二十二日)

## 一、互助合作运动的估计及其发展趋势

这几个月来，全省互助合作运动有了很大很快的发展，这是在党的七届四中全会的教育启示下，在华东局指导和具体帮助下获得的。

### (一) 省委的措施。

六月份全省互助合作会议，主要解决了领导思想、领导方针、党在农村的政策以及合作化的准备工作等问题。会议上我代表省委对过去农村工作在思想方面进行了自我检讨，并在报告提纲中提出：(1) 必须树立以社会主义为总纲来改造农业的基本思想，这是保证工人阶级对农民的领导问题。也是农村阵地中社会主义与资本主义谁战胜谁的问题。(2) 必须正确贯彻党在农村

---

\* 这是江华在地委书记座谈会的总结发言。

中的阶级政策，这就是说，必须完整地理解和贯彻这一阶级政策，一面要依靠贫农，巩固贫农与中农在政治上和经济上的联盟，另一面要依靠这个巩固的联盟。一分钟也不放松地对以富农为代表的农村资本主义势力作斗争。(3) 在以上两个大前提下，必须树立以互助合作为中心来搞好农业生产的指导思想，开展以互助合作为中心的大面积增产运动，这是党在农村中的基本任务。同时提出为迎接农业合作化即将到来的大发展，必须做好各项准备工作。

从那次会议来看，省委对农村工作是采取积极的精神，不是消极的精神。那次会议在思想上解决了过去农村工作中若干不明确的问题。如果今天农村工作的面貌有了新的改变，那末那次互助合作会议就是个开始。很显然，经那次会议之后，各级领导转到互助合作方面来了，尽管转得不够完整，但转到这方面来是基本的一面，转得不够完整是另一个问题。当然，不能认为我们今天转得很够了。正如有些同志所反映的，有的是“半转弯”，有的是跟不上，需要我们今后继续努力。

紧接着那个会议，六月三十日省委发了一个电报，指出为巩固现有二千多个合作社，必须积极的训练干部。在这个指示下，党校三百多个学员去嘉兴。主要目的是使这些同志取得巩固合作社的经验，取得贯彻党的方针和阶级政策的经验。

七月的省委扩大会议，主要使地委书记及省委各部部长同志更加明确地解决领导方针和阶级政策问题，以加强党对农村工作的领导，改善领导方法。会议上对合作社的发展的认识有了进一步地说明。对党在农村的阶级政策也有了进一步地说明。譬如依靠贫农（包括土改后的新中农），这在省委没有动摇过。农村工作会议上一再提出不能把贫农与中农并列，必须坚决地依靠贫农，贫农是我们实现社会主义改造的社会力量。同时指出依靠贫农不是“唯成份论”，而是党必须在贫农中进行艰苦的深入的政治工作，依靠贫农的社会主义觉悟来建设社会主义。依靠贫农又必须紧紧地团结中农。中农在我们与富农（农村资本主义）的谁战胜谁的斗争中有举足轻重的地位。只有首先依靠贫农，才能团结中农。团结中农是为社会主义在农村中占绝对优势，以便更好地与富农进行斗争。富农是农村的资产阶级，是农村资本主义的代表。土改以后，我们在农村中与富农是主要矛盾。我们要在农村中搞社会主义，而富农的存在、资本主义的存在，它与社会主义是没有一点共同之处的。你要搞社会主义，就必然要把资本主义搞掉。说明这些问题，起码使县以上的同志对农村的领导方针和阶级政策有了进一步的了解。

六月底省委的电报指示和七月的省委扩大会议，促使各级党委对农村工作加强了领导，改进了领导方法，

并且一般讲来，各级党委执行了省委的指示——亲自动手，取得了办社经验。

此外，在超额增产运动中，省委第二号《简报》指出，要搞好超额增产，就必须办社，在超额增产运动中，也可以办社。超额增产运动教育我们：全省只要有了准备，一年四季都可办社。同时教育我们：互助合作、生产、贯彻阶级政策，这三者是统一的而不是对立的。超额增产运动的进一步深入，使领导上初步摸到了落后乡的底，初步克服了忽视落后乡改造工作的缺点。找到了可以在合作化运动中改造落后乡的事实根据，并取得了改造落后乡的具体政策的经验。

省委这些措施是积极的，稳步前进的。各地委、各部门的工作是在省委这些措施下执行的，也是积极的，稳步前进的。

## （二）执行的结果。

这一时期各地党委、各部门及全省干部都是积极执行省委上述措施的，对中央的方针、政策一般是贯彻了的。初步掌握了农村工作的领导重心，并初步取得了一些经验。这些都很宝贵，应该巩固起来，完整和丰富起来。

从七月以来，各级党委在排涝和超额增产运动中，开始把领导的重心转到互助合作方面来，对一面生产、一面巩固社，进行了许多工作。在此基础上，又发展了

一批新社。到这次会议为止，根据初步的不完全的统计，全省已发展到三万四千二百三十六个社，组织农户九万一千三百十二户，占应组织的农户的百分之十九点三，高级社七十八个，合作化乡六百四十五个。目前农业合作化的发展，不仅显示了广大农民的社会主义觉悟的不断提高，生产计划的顺利完成，而且推动了今冬明春生产热潮的继续高涨。这个良好的基础必须大力地去巩固它，使它更加坚实、强固起来。

这一批社发展得好不好？正常不正常？我们的答复是肯定的，就多数情况来说，是好的，正常的。主要根据有三：

第一，去年冬季在干部、群众中宣传党在过渡时期的总路线，宣传社会主义革命，指出方向、远景，从思想上武装了干部，武装了群众。我们不能割断历史来看问题，不能忽视土改以来我们进行的许多工作。这几个月来，通过贯彻四中全会决议，我们提高了对党的方针、政策的认识。各级党委在农村工作中掌握了方针、政策，并把它日益变成群众的力量，群众对合作化道路明确了。富农在政治上孤立了，在经济上受到严重的打击。

第二，领导干部中对合作化有了一定的经验，并且办了训练班，全省训练了八万多人，其中极大多数是好的。

第三，在一千零二十九个乡有了老社（二千多个，百分之九十三经过整理）的示范作用。又是在常年互助组（十四万个）的基础上，有准备、有步骤地发展起来的。

根据上面理由，我认为这批社的发展是好的、正常的，不能认为快、多就是不好，也不能认为加速合作化的指导思想是错误的，问题在于是不是有条件，是不是有具体的措施、步骤。另一方面也要看到在好的、正常的情况下，并不是没有一点缺点。有缺点，而且也不是一点点缺点，个别条件差的地区超过条件发展了一些社；少数地区不顾主客观情况，赶任务地发展了一些社，个别严重的还死了人。

现在互助合作发展中的主要倾向是什么呢？办了社的，开始是畏难情绪，现在是有点盲目乐观情绪，看不到困难，认为办社是轻而易举的事情；没有办社的或办社少的，现在是急躁情绪，怕落后。这两种情绪是可以克服的，只要领导上清醒过来，对具体情况加以分析，研究主客观的条件，带徒弟做样子。问题在于加强党委的领导：一方面，从现有的互助合作发展中具体地帮助干部分析情况，总结经验，解决存在问题，以提高干部信心。这是正面的教育，正面的做样子带徒弟，依靠干部的信心去积极地做巩固工作。在此基础上，积极准备，有领导有计划地分期分批去发展。再一方面，加强

领导上对所有农村干部的社会主义教育，进一步提高他们的觉悟，发挥他们的积极性、创造性，因此必须有计划地轮训干部。省委准备把二十三个重点县<sup>(1)</sup>的县委书记、区委委员轮训一遍，各地干校也要有计划的训练干部，主要是解决对党在农村的领导方针和阶级政策的认识不完整，特别是对中农的政策了解得不够的问题。

这一时期领导上的缺点是什么？(1) 省委对具体情况了解不够，对加速合作化交待不清，没有具体措施。(2) 省委只强调了干部亲自动手取得经验，没有强调干部加强学习中央的决议、指示。(3) 省委对合作化发展的趋势缺乏预见性。对发展中可能产生问题的“苗头”缺乏重视，只会防火，不会看火。我想以上这些缺点省委要负起责任。你们的缺点由你们去检讨，回忆，总结一下有好处。

(三) 用什么指导思想、采取什么方针来巩固现有的社。

从一九五四年冬季到一九五五年，是把现有社的基础打好、打稳的时期，从一九五六年到一九五七年，是大发展的时期。到一九五七年，一般县合作化达到百分之五十左右，重点县合作化达到百分之七十；有条件可以超过，没有条件也可以减少。在这一指导思想下，今冬明春有条件的可以发展。发展多少，各地委具体研究，报告省委审查批准。根据这一指导思想，对现有社

的工作精神是：积极领导、大力巩固，打下良好的基础，准备迎接即将到来的农业生产合作化大发展的形势。上述指导思想和工作精神，在执行过程中不是静止的，是运动的、发展的，这不是纠偏、不是泼冷水，是积极的。具体措施：

第一，建社条件，中央农村工作会议已有规定，各级领导按照具体情况去贯彻执行。具体意见，以地委为单位分类排队。我的意见分三类：基本够条件，一般够条件，基本不够条件。至于为地主、富农掌握的那一类，我的意见不要排入。因为合作化是贫农、中农的事情，没有地主、富农的事情。各地区最好以乡为单位排队，大社、小社、高级社、低级社都要排队。农场也要排队。而后订出可行计划，巩固现有社，并有条件、有计划、有领导地发展一批（有些乡没有取得经验的，还是试办）。这个工作大体上在明年春耕前告一段落。我的意见现有社能巩固的要巩固下来，不能全部巩固下来的巩固它百分之七十至百分之八十，那末，明年可能达到三万五千到四万个社，甚至还要多。

第二，关于政策界限，集中三个问题：土地，耕牛和农具、投资。解决好这些问题，不仅对今冬明春的生产有利，而且能促进合作化的发展。如何解决？中央规定土地分红低于劳力分红，我的意见可低到使他够交农业税并稍多一点。在具体方法上，首先领导上要心中有



数，然后与群众商量。对中农、尤其是鳏寡孤独要照顾。但也不能完全满足他们的要求。耕牛农具采取按价归公的办法要改变，还是要采取按田亩缴纳股份金的办法，将耕牛、农具当作股份金入社。投资问题要防止追逼金银首饰现象。银行要扶助贫困农民。解决生产和生活的困难。

第三，组织上要跟上去。一是社的本身要建立组织，没有建立的要建立，已建立的要健全，一是以乡为单位建立互助合作委员会或联社委员会或代表会议，委员会领导要全面，不仅领导合作社，而且领导互助组和单干户。县委对一个乡建立多少社要心中有数，要有控制。更重要的是以社为单位建立党的支部或小组，发挥党的核心领导作用，要研究全党办社、依靠群众办社（而不是依靠派干部驻社办社）的做法，这一点必须在巩固社的工作中取得应有的成果。再是县、区领导要转到互助合作方面来，要培养办社专家，参加领导，并要组织、宣传、财经各部门分出一定的人来搞互助合作。

第四，做法上的意见。（1）从粮食统购统销入手来巩固社。一方面依靠互助合作组织来完成国家计划（包括生产计划、收购计划、消费计划），另一方面通过统购统销来考验合作社，达到搞好生产，增加收入和执行国家计划的目的。（2）县以上的领导分工负责，区、乡、村的领导则结合在一起。省、地、县以农村工

作部为主，负责互助合作、农业生产；以财委为主，负责统购统销业务工作；党委办公厅（室）掌握统购统销运动的进度、思想动态，以及检查政策、总结经验。

(3) 组织各部门的力量为农业生产、互助合作服务，这个工作在会议后就要做。现在有些部门赶不上，省委要负责，各部门也有责任，大家检查一下有好处。部门同志应有主动性、积极性，应对自己部门如何具体地为农业生产服务，提出意见，每个部门应在组织上，分分管农村的和管城市的。

## 二、党在农村的工作方针和阶级政策， 必须继续坚决地系统地完整地贯彻下去

当前我们只是初步地贯彻，有些地方贯彻得比较系统，有些地方贯彻得不够系统。说没有贯彻下去是不符合客观事实的。但是否系统地完整地贯彻下去了呢？还没有。譬如对依靠贫农（包括土改后的新中农）、团结中农、从限制到逐步消灭富农经济的政策，就有些割裂的认识。分别说，地委以上是清楚的，某些县委就不见得清楚。所以党的领导方针和阶级政策，必须继续坚决地系统地完整地贯彻下去。为此必须：(1) 强调干部有计划地学习中央的决议、指示，现在要学习中央这次农村工作会议的文件。给干部思想上以武器，纠正认识

上的片面性、不完整、不系统。(2) 地委、县委要做出具体样子，使领导方针在有些地方转得不够好的进而转得好一点，认识不完整的进而完整一些。(3) 县以上党委要从调查研究本地具体情况中去体会中央的领导方针和各项政策、决议、指示。要提倡研究中央的决议、指示，研究本地情况，也就是提高自觉性、克服盲目性。

### 三、党的领导问题

(一) 集体领导是党委领导制度的最高原则，如何实现这一原则，有两方面：一方面是党委的集体领导，另一方面是党内的民主生活。这两个东西是一致的，不可分割的。没有党内民主生活，就没有集体领导，没有集体领导，就不能发扬民主生活。从广义上讲，集体领导应是全党参加领导，没有全体党员关心党的生活、党的政策、党的命运，集体领导就不可能完善。党委的领导人要欢迎党员提意见。这样，党的集体领导和党内民主生活，才能更加健全起来。这一时期的事实证明，广大党员提意见，就是参加了党的集体领导。但有做得好的一面，也有做得不好的一面。这一时期省委的集体领导是做得不够的。地委、县委执行得如何，也应检查一次。集体领导关系党的团结问题，也是关系党的领导机

关与群众的关系问题。做得好的一面要肯定；做得不好一面，就是这个有意见、那个有意见，有些县委委员、甚至副书记有意见也不提，这个现象虽然是个别的，但应引起省委、地委的重视。

(二) 党的领导必须与群众联系。党委要重视群众来信来访。党报要与所有读者取得联系。特别是上级党委，要有计划地抽出一定时间与下面负责同志联系。省委与地委、县委同志要这样做，地委与县委、区委同志也要这样做，县委与区、乡同志更要这样做。要慎重考虑群众意见，要与人民代表和党内外有代表性的人物取得联系。这样，才能具体地把领导与群众结合起来。否则，领导脱离群众，很难办事。

(三) 我们党富有生命力，就在于批评与自我批评。我总感觉县委书记、地委书记到省委来，精神很紧张。这主要是害怕批评，也害怕自我批评，这是不好的现象。批评与自我批评是党的武器，是推进我们事业的。我们党内出身于小资产阶级的还是多，真正出身于无产阶级的不多，因此要注意这一方面的问题。今天公开的资产阶级作风恐怕少了，而小资产阶级作风，在党的领导上应该警惕。办法就是“老生常谈”：进行批评与自我批评，有则改之，无则加勉。当然，党委的批评要分析情况，掌握分寸。这样，使大家在掌握批评与自我批评的武器方面有所提高。

**注 释**

(1) 二十三个重点县，即二十三个高产量县。

---

# 关于计划工作的 思想和作风\*

(一九五四年十二月二十七日、  
一九五五年一月三日)

一、这次计划会议是引导大家重视国家建设计划的开端。大家不仅要在思想上重视计划工作，而且要在实践上把计划工作做得更好，要细致、要深入、要有根据。希望这次会议，在转变以往的思想、作风上，也成为一个好的开端。

以往搞的计划有什么毛病？至少有三条：(1) 计划工作只是由计划部门的少数人做，几个人三天搞一个计划，党委不重视，没有提到党委的议事日程上来。(2) 交差事，编完上报完事。是上级要订计划才订计划，与实际工作很少联系，计划是一回事，工作又是一回事。(3) 制订的计划，多半不是从地方经济的特点

---

\* 这是江华在全省讨论五年计划会议上的两次讲话的记录。收入本书时，作了综合整理。

和过渡时期多种经济成分存在的情况出发，而是从上面的控制数字出发，不多不少，你说低了，我高点，你说高了，我低点，始终离不了框框。

这些毛病的产生，首先是由于缺乏经济知识和具体经验。我们同志善于“放火”，因为大家以往都是过战争时期生活，搞政治工作的，但今天是经济建设时期，经济建设要精细，决不能一个晚上训练，三个晚上贯彻。经济建设的中心是发展生产。可是我们派到工厂去的共产党员，总是开会作报告，一报告就是几个钟点，结果生产指标天天下降，可见我们党内不少同志的生产知识十分贫乏。省委同志深深感到没有经济知识便做不好领导工作。从思想根源来讲，则主要是主观主义，从上到下的主观主义，今年超额增产运动中，强迫命令相当严重，在某些地区很突出。从工作作风来讲，则是不深入，家底不清。柴、米、油、盐、桌子、凳子，放在哪里，有多少，不清楚。我们和在省委党校学习的九位区委委员以上的同志谈话。竟没有一个真正了解他所在地区或部门的情况，不能对自己地区的情况时时刻刻了解得像自己的手指一样清楚。而且还不懂得了解自己地区的情况对做好工作的重要性、紧迫性。在我们国家经济建设已经进入第三个年度的时候，这些错误、缺点是不允许继续存在的，必须进行工作来克服这些错误、缺点，使计划更加周密、周到，符合党的任务和要求。

这次会议对省委提出了一些建设性的批评，我们认为，这些批评是好的。省委过去在抓计划工作方面，同样存在着主观主义、官僚主义，重视不够，研究本省的具体情况不够，缺乏具体检查等等，我们将以这次会议为起点，力求改进。

## 二、几个认识问题。

(一) 为什么要制订计划?生产、分配、流通、消费，这几个方面是互相关联、互相依存的，没有这几方面的计划，社会主义建设是不能设想的。经济计划必须根据党所提出的政治任务和经济任务，规定在一定时期内各经济部门发展的具体任务。力求保持国民经济各部门、再生产各个方面发展的平衡；保证社会主义经济不断增长，资本主义经济比重不断下降；贯彻地方经济为农业生产服务的方针。有了这样的计划，国家建设就有明确的目标，就可动员广大群众根据计划进行各项工作，就能使得国民经济各部门之间，再生产各方面之间，保持正确的比例关系。制订计划，就是为了人尽其才，物尽其用。也就是在这个意义上，我们说计划是经济建设的“宪法”。反之，计划如果不能体现党的路线、方针、政策，违反社会主义经济的基本法则，脱离实际、脱离群众，就不能起指导作用，也就不能成为“宪法”。

(二) 我国现在处于过渡时期，经济上有多种经济



成分存在，是否可以实行国民经济计划化。我们认为是可以的，而且是必须的。因为过渡时期的我国，是以工人阶级为领导，以工农联盟为基础的人民民主政权。我们的计划，就是根据人民民主政权的性质，来体现党的政策。即在经济上，是以社会主义的国营经济为领导，凡属有关国家经济命脉和足以操纵国计民生的经济事业，都由国家统一经营，并且它的比重在整个国民经济中不断增长，它的领导作用不断加强。因此，需要有一个统一的、按比例发展的，以企业为单位的直接计划；对私人资本主义经济与农民和手工业者的个体经济，则要按照价值法则，运用价格政策和其他经济手段，以县为单位制订计划，间接地纳入国家计划经济的轨道。

（三）制订计划只是计划工作的开始，实现计划、正确执行计划，还是一个艰苦的斗争过程，因此，必须紧紧依靠广大劳动群众和国家机关工作人员。依靠他们的社会主义觉悟和在此基础上产生的积极性、创造性，这就是说，我们的计划要与劳动群众的积极性相结合，不能设想，没有群众的积极性，我们的计划可以完成，经济建设可以实现。要把计划变成群众的事情，使他们关心每一天的成就，这样计划才能实现。否则，是不符合马列主义观点的。

计划不仅要有年度计划，而且要有五年或更长的远景计划以及季度计划、小段计划。计划制定后，必须组

织实施，及时检查，总结计划的执行情况。县以上机关，每年要有三次检查，一次总结，每次检查与总结，均须经县委集体讨论。除会议检查外，还要发动群众检查。春耕以前，检查冬季生产及春耕准备情况；春耕后，检查计划完成情况；秋收前，检查秋收秋种准备情况，秋收后，按照各项计划指标，检查执行情况，进行全面总结。从这里看到统计工作的重要性，必须加强对统计工作的领导，充实机构。

（四）帝国主义势力还包围着我们。我们搞计划，不能脱离这个严峻的形势。计划要服从国防建设的需要，要有战争观点。我们要求到一九五七年全省有八亿到十亿斤储备粮，一方面是为了稳定市场，另一方面也是国家的战备物资之一。

（五）加强学习，培养新生力量。经济建设要求干部有一定的经济理论知识和业务能力，否则就不能做好工作，就不能担负起经济建设的领导责任。省委准备在四月份，将地委书记和厅、局长集中一个短时期，学习政治经济学，了解浙江情况。

要在干部中开展批评与自我批评。表扬钻研业务，收获很大的同志，批评好高骛远、一知半解，不能完成任务的同志。这二者必须结合。批评要注意方法，使被批评者容易接受；但被批评者不能斤斤计较，“有则改之，无则加勉”。

要在工人、农民和知识分子中，选拔觉悟高的人进行培养，要克服只看资格的偏向。只有培养一大批这样的人才，实现计划才有保证。

三、同志们回去怎么办呢？要改进作风，深入下去，以乡为单位去摸底，摸什么底？土地的底，农作物的底，产量的底，经营、技术、劳动力的底，水利的底，贫困户的底，以及其他有关农业生产重要事项的底。要依靠群众摸，不依靠群众是摸不清的。要求一二年内摸清，今年要尽可能的多摸。县委要研究一个步骤，作出安排。摸底要结合当前工作，通过互助合作组织，团结单干农民，发动群众酝酿讨论生产计划，这样来摸底，分析，排队，然后经过区委审查，县委批准。一个县的计划，首先县委心中要有一个底，然后拿到乡里讨论，最后由县委修正，报告地委审查批准。搞农业计划，首先要重点摸清合作社和常年互助组的底，然后摸清单干农民的底。地委要取得这种经验，也要摸清一个乡的底，并带动周围一二个乡。这样逐步的推广，达到大家摸底，大家抓计划，大家按计划办事，就能完成计划了。要求各地在三月底前，通过一二个乡的摸底，把全县的生产计划搞出来。除农业生产计划外，手工业、商业，也要以集镇为单位作出计划，由县来平衡、统一。

---

## 关于农村工作的一封信\*

(一九五五年三月十九日)

会议文件甚多，粗看了一下，对若干问题有了初步的认识。现仅就有关农业生产与互助合作方面，先告你们，供参考。

巩固的工农联盟是革命胜利和国家建设的主要保证，不管我们有多少困难，必须保证工农联盟不受损害。在一般情况下，每户农民的售粮任务不再增加。增产的所得，完全归农民自己支配，这是完全正确的。

从现定计划中看到我们的数字和意见告你们，希望今春生产中研究如何具体贯彻。

一、三年粮食指标：一九五五年一百五十四亿斤，一九五六年一百五十七亿斤，一九五七年一百六十二亿斤。但各地具体指导上应超过此数，就是说不准降低，只准超过。在我们地区来说，这个数字是不小的。不能

---

\* 这是江华在参加中央会议期间，给省委霍士廉、林乎加、沙文汉、杨思一的亲笔信的节录。此信李丰平同志联署。

认为很轻、容易完成，如有此种错觉是错误的。因此建议：

(1) 在春耕前，与各地方商量分配一九五五年生产指标（略高于上级规定数），以一百五十五亿斤左右为宜。各县在此基数上去制订生产计划和具体措施。

(2) 重点。水稻区的单位面积增产，以二十三个或多一点的县为重点，抓计划、抓具体指导、抓措施、抓组织，按计划或超额完成。杂粮区抓金华、温州、舟山部分、建德等区，提倡高产量杂粮品种，增加单位面积产量。大力克服忽视杂粮高产量品种推广的偏向。各地党和政府要严重地正视这个问题，找寻增产的办法，克服一切困难，保证计划的完成是完全必要的，希研究具体措施。开垦宜耕的荒地，可要各县来个调查研究报告。如改变耕作制度（不是地改田，不要过分强调此点），在产杂粮地区和其他适当地区可把粮田（山田、梯田、无水源的田）改种玉米、薯类。这样不仅多增产杂粮，且可更多的解决饲料。我看金华、温州、建德、嘉兴部分山区等，都应该把扩大玉米、薯类和其他高产量作物播种面积的可能性，加以具体研究，逐步推广。今年上半年，统销中应该增加薯类的供应（集镇城关），减低城市粮食的需要量，希考虑。各地供应面除城市外，农村应不得超过百分之三十（除经济作物区）。但必须明确：应该保证该供应的还应供应，不该

供应的仍不供应的界限，希慎重考虑。保证不使销售数字突破。

再，关于六月份前，必须下决心组织力量摸一摸各地实际产量的底，以二十三个县为限，也不宜搞多，以力量多少来确定。但此项工作必须依靠乡的基层组织，特别是要依靠党的支部与发动群众相结合来搞。但须指出的，又必须结合在生产搞好的基础上去进行，切忌单搞产量一项工作。计划委员会、统计局、农林等部门在各地党委统一领导下去进行；并指定书记负责，经党委讨论报省。

二、根据统购统销，领导力量（干部经验、技术等）、农村支部工作，都赶不上合作化运动的发展，故合作化要放慢一点。规定中计划我们到一九五七年止，合作社六万个，参加农户占百分之四十一。我们现今合作社的发展是最突出的一个省。粗、急是个原因，统购统销也是个原因。建议：从目前情况来看，秋收前不宜发展，大力巩固现有四万多个社为宜；秋收后到明春，再看一看。不然的话，还是稳不住！现在稳一下好一点，我们体会，不仅坚持积极与稳步，还要防止强迫命令。凡是强迫命令、不是自愿的合作社，不可能设想要它巩固下来的。问题的中心是中农问题，工农联盟主要是中农问题，慢是对中农让步，等待一下，做工作，再看一看。如情况不好的话，明春前或明年都不发展社或

少发展。在浙江目前情况来看，除积极领导、大力巩固现有社，并将今年生产搞好是一件艰巨的工作任务。此点必须请各地、县负责同志深切体会到过去的教训；正视接受教训后，必须从提高觉悟，加强领导，健全支部真正起核心作用，培养骨干，真正创造办社条件。这样，才能准备一批、发展一批、巩固一批。农业部门真正做好农场示范作用，带动附近农民走向合作化道路，是今天带决定性的一项工作。但我们过去对此项工作甚为忽视，没有搞得很好。其次，不要忽视广大农民的要求——互助组。在今年应同样用很大力量去搞互助组工作，普遍发展互助组，提高互助组，巩固互助组，办好互助组，使之今年增加生产、增加收入；真正在合作社帮助下，搞好团结单干农民搞好生产，也是一项极为重要的工作。如忽视了互助组的发展和巩固工作，也就会使我们将来合作社发展基础不坚实，条件不具备。

---

# 在全省县委书记 会议上的总结纲要\*

(一九五五年九月十三日)

## 一、关于会议的收获

这次会议是一个学习会议，也是一个规划会议，会议以两天时间学习毛主席关于农业合作化问题的指示，之后以一天时间联系本地情况，研究规划。回头又把主席指示联系起来进行学习，这样的学习方法是好的。我们大家在这个学习中，一致感到主席的指示对我们教育极为深刻，鼓舞很大。

这次会议哪些问题给我们的教育比较深刻呢？

(一) 社会主义总纲思想。我们现在处在有系统地建设社会主义时期，搞社会主义就要把社会主义总纲思想在我们思想上、在具体工作中牢靠地树立起来。总纲

---

\* 这是总结纲要的节录。



思想是什么?就是以社会主义思想去战胜资本主义思想来建设社会主义,并逐步改造非社会主义的思想。这是一场深刻的社会主义革命。也就是列宁说的“谁战胜谁”的问题。社会主义在农村中战胜资本主义,这是一场大战,这个仗要打很长的时期,不是短时期所能战胜的。

(二) 马克思主义者必须用阶级分析的方法去分析土改后农村中的阶级、阶层的动态,马克思主义者从来就是主张分阶级、分阶层的,我们在实际工作中,就缺乏马克思主义的阶级分析方法,因而就有错误。

(三) 阶级斗争的观点。我们搞社会主义就要工人阶级专政——通过共产党的领导来实现。无论城市、农村都要宣传工人阶级专政,宣传党的领导。把这个思想在每个部门、每个角落里占领阵地。从讨论情况看,省委认为这个观点在有些同志还比较欠缺。

(四) 群众观点。有些同志在发言中联系到搞规划不通过群众;搞粮食三定到户把领导的方案拿出来就决定。从而深刻地体会到主席指示的精神。

(五) 加强党的领导。各地同志都举出实际例子,说明依靠支部,依靠党员,依靠基层组织。凡是这样,基层工作就好做;凡不是这样,基层工作就不好做。要搞农业合作化,没有共产党的领导是搞不成的。因为农业合作化是社会主义的道路,只有共产党的领导才能使农民走这条道路。资产阶级也有在农村中搞合作社,但

他们是走资本主义的道路。

这几个问题在这次学习中都有比较深刻的进一步的体会。当然，这仅仅是开始，希望所有同志在今后实际工作中，把这次学习所获得的东西继续贯彻下去，并且还要领导下面同志学习这些东西。因此，省委建议所有同志都要学习毛主席《关于农业合作化问题》，结合学习毛主席的《组织起来》、《中国社会各阶级的分析》、《中国革命和中国共产党》、《农村调查》等著作。这样对今后农业合作化运动的指导上有很大的好处。这对迎接农业合作化的新的形势的到来具有决定性的意义。

## 二、关于农业合作化运动的认识问题

(一) 合作化的高潮形势是客观存在的。根据：  
(1) 百分之六十至七十农民的要求。(2) 社会主义工业化的速度，需要农业合作化与之相适应。(3) 社会主义的道路，对于百分之六十至七十的农民来说，除此别无其他道路。经过这几年的工作，这条道路更明确了。(4) 党在农村长期工作的结果，党与农民长期的血肉关系，以及党在农村中的领导。对这些根据，我们必须看到；看不到这些根据，合作化的高潮形势当然不能看到。但就每个乡村来说，有些具备了条件，有些不完全具备条件。对于不完全具备条件的乡村，必须加强

党的领导，去积极创造条件，促进合作化高潮的到来。

(二) 合作化运动自始至终贯穿着阶级斗争。因为合作化就是社会主义，反革命分子、反动分子则反对社会主义。他们反对的主要方法，就是采取两面派的手法，混进合作社内来进行破坏。这个斗争从办合作社那天起就已存在，随着合作化的发展，斗争必然一天比一天尖锐复杂起来。各级党委及所有农村工作同志，都必须注意到这个问题。但从讨论情况来看，对这个问题还没有很深刻的体会。

(三) 依靠谁的问题。县委同志要好好研究中央批转福建省委的文件，我在这里不多讲了。

### 三、关于农业合作化的全面规划问题

首先必须明确几个基本的指导思想：

(一) 发展社会主义的思想。按照党在过渡时期的总路线的精神，在过渡时期，要不断地增长社会主义经济成分。农村中搞规划，就是分期、分批地发展社会主义，把农村的阵地完全由社会主义占领，割断城乡资本主义与劳动人民的联系。我们要用发展社会主义的思想来搞规划，不是单纯的为搞规划而搞规划。

(二) 发展生产、增加社员收入的思想。我们搞规划是要发展合作社和发展生产。如果合作社扩大了，生

产不增加，那就失败了。我们把余姚县丰南乡的材料发给到会同志参考，是因为：第一，它提出了生产指标；第二，它还配合农业合作化，对其他工作做了规划。兄弟省有的还把土地也做了规划，这也可以参考。

(三) 全心全意为人民服务的思想。我们是为老百姓办事的，不是单纯为完成上面的任务办事的。因此我们就要以对人民负责的态度来搞规划。

我们搞规划必须明确认识以下几个问题：

第一，要研究速度。合作化的速度必须与工业化的速度相适应。速度的表现：合作社多少是一面，而更重要的还是土地问题。过去提出三个五年计划各组织农户三分之一。有些同志说：我们不叫他来入社；他一定要来怎么办？我说：如果政府办的社，可以叫他不来；如果群众性的办社，就要叫他来。对于群众的事情，共产党只有加强领导的权利。

第二，不仅搞农业合作化的全面规划，还要搞围绕着农业合作化的农村其他各项经济的全面规划（如供销合作、手工业合作、信贷合作等等）。

第三，搞全面规划必须依靠群众、依靠基层、依靠党。要相信基层干部、党团员和派下去的干部。要相信群众，坚持群众路线的工作方法。

#### 四、关于开荒问题

利用荒山荒地来为我们服务，增加人民和国家的收入，这个方向是对的。尽管在初期有些毛病，但这不是本质问题，是属于经验不足。毛病需要改正，但阻碍开荒是不对的。各地要抓紧开荒工作，特别是山区，如温州、青田、文成、泰顺等县，要积极发展油茶，省里大力支持，另外在光山、路旁都要种树。开荒也要列入规划（长期的，短期的，农、林、牧、经济作物）。开荒要有重点，由小到大。

#### 五、关于粮食三定<sup>(1)</sup>问题

第一，要抓检查工作，乡的方案须经县委批准。

第二，必须发动群众。

第三，必须掌握，定产低于实产，留粮留够。“三定”工作今年必须做好，否则，就会像过去一样，一年八个月搞粮食购销。没有力量搞合作、搞生产，“三定”也就搞不好。

最后，有些县委经常给省委写信。这是很好的，所有地委、县委都要这样做。

---

注 释

(1) 粮食三定，即定产、订购、定销。

# 中国共产党浙江省 第二次代表大会闭幕词

(一九五六年七月三十日)

## 一、会议的收获和缺点

大会开了近一个月，收获是很大的。代表们认真地履行了自己的职权，审查了前届省委的工作报告，开展了批评与自我批评，提出了许多改进意见，并且选出了新的省委会。大家这种认真的负责的精神，是开好这次大会的关键。主席团在对会议的领导上，虽然在开始时，由于思想认识不足和准备工作做得很差，曾经使会议走了一段弯路，使会议的时间拖得过长。但是以后在代表们的批评和帮助下，使会议走上了正常的道路：放手发扬民主，开展批评与自我批评，并且找到了我们过去犯错误的主要根源是党内生活不够正常、民主作风不够以及某些省委负责同志存在着骄傲自满情绪和主观主

义、脱离群众的作风，从而把发扬党内民主、健全党内生活问题，作为会议的中心内容。在全体代表的努力下，经过二十多天的讨论，特别是大会发言之后，大家在思想上基本一致了。前届省委已作了初步检讨，看到了问题的严重性，认识到民主作风不够对于调动全党积极性和增强党的团结的危害性，并且找出了改进的道路。特别是谭震林同志对大会作了指示以后，使大家进一步明确了是非界限，在思想认识上提高了一步。当然，这些收获仅仅是开始，还有待于我们继续努力，把这次会议的精神继续贯彻下去。

主席团在对这次会议的领导上，也存在着许多缺点。主要是在会议开始以前，前届省委对于检查过去工作中的缺点与错误，以及发扬党内民主的自觉性不够。既没有认真组织大家学习毛主席的《论十大关系》的指示，以此为标准，来研究如何调动全党的积极性；也没有认真地采取群众路线的工作方法，总结各县、市召开党代表大会的经验教训，提早把前届省委的工作报告（草稿）发给各地党组织审查讨论，广泛征求意见。在会议过程中，主席团对于大会的领导也有若干缺点，开始时，依靠群众来解决各项重大问题的思想是不够明确的；在充分发扬民主，大家提了很多意见之后，领导上又表现出不够大胆，对于有些是非界限，没有及时划分清楚；同时联系群众不够，对会议的思想领导，也抓得



不紧。这些缺点，使得大会时间拖长，而没有能够获得更大的成绩。

这次大会着重地揭发和批判了过去工作中和党内生活中的阴暗面，这是完全必要的。否则，就不能认真克服过去的缺点、错误，改进今后工作。但是另一方面，必须看到，由于党中央的正确领导，全省各级党组织和广大干部、群众的努力，我们工作中的光明面，仍然是主要的方面；决不能把几个问题上和某些时期的错误看成是一贯的错误，决不能认为我们对农业合作化运动的领导就是一贯右倾的。如果我们对于过去的工作作出不正确的估计，认为过去工作一切皆错，认为党内民主生活漆黑一团等，这是不符合客观事实的。这样就会悲观失望，丧失信心，使自己在思想上混乱起来。正确的看法应当是：既要看到我们工作中的光明的正确的一面，肯定过去工作的成绩，肯定我们党内生活在逐步改进，同时也必须看到我们党的阴暗面，看到我们工作中还存在着许多缺点和错误，并且积极地找出错误的根源和纠正的办法，以促使我们党的民主生活正常和推动社会主义建设事业前进。

这次会议的内容和经验教训是极为丰富的，但是由于时间匆促，我们还来不及加以认真总结，如果我们能够认真加以分析、研究和总结，它将是推动我们各项工作前进的宝贵的财富；但是，如果没有分析、没有批判

地照搬下去，或者把会议中的某些内容不恰当地强调起来，也会引起某些消极因素。因此，总结这次会议的经验教训，统一党内思想，还需要大家认真地共同做好许多工作。

## 二、大会的主要经验教训

(一) 这次大会生动地证明了党代表大会制度的优越性。会议的经验说明：只有充分发扬党内民主，才能够发挥全党的积极性。过去由于党内民主生活不足，就妨碍了党员、干部积极性的发挥，同时也使得在群众运动中，在统一战线工作中，走群众路线很差。在这次会议中，由于党内民主生活的发扬，到会代表的积极性也高度地发挥起来。这种积极性，正如毛主席在《中国共产党在民族战争中的地位》中所说的：“所谓发挥积极性，必须具体地表现在领导机关、干部和党员的创造能力，负责精神，工作的活跃，敢于和善于提出问题，发表意见，批评缺点，以及对于领导机关和领导干部从爱护观点出发的监督作用。没有这些，所谓积极性就是空的。而这些积极性的发挥，有赖于党内生活的民主化。党内缺乏民主生活，发挥积极性的目的就不能达到。大批能干人才的创造，也只有在民主生活中才有可能。”

但是，发扬民主和正确地运用民主集中制的原则，

决不是一件简单的事情，必须有正确的理解。大会主席团在开始时，对发扬民主的自觉性是不够的，强调提建设性的意见，而对放手发扬民主，开展自下而上的批评有所顾虑。在大家提了很多意见、民主充分发扬起来之后，又未能及时集中起来，大胆加以领导，坚持原则，划清是非界限。例如有些同志把前届省委同志和候选人名单分为几种类型；还有的同志说：“离开省委远一些，工作好做些。”这些论点都是不正确的，应当加以批判。

因此，必须在党内弄清楚民主与集中的关系。必须认识发扬民主的目的，就是为了提高党员的积极性，吸收他们积极参加党的领导工作，对各项重大问题展开自由而切实的讨论，制定决议并且加以推行。决不能把发扬民主错误地理解为可以削弱或者取消领导，助长自由主义的发展。自由主义是不对的，应该批判。另一方面，也必须认识，实行集中必须在发扬民主的基础上，根据大多数人的意志，集中群众的智慧，敢于大胆领导，坚持党的原则，划清是非界限，决不能在原则问题上含糊迁就，不表明态度。同时，在组织上，必须执行少数服从多数、下级服从上级、全党服从中央的原则。个人意见可以保留，但是必须自觉地执行组织决议。民主与集中二者是统一的，不可偏废。由于过去民主生活不足，当前应当强调发扬民主，这是对的；但是决不能因此而忽视集中指导下的民主，削弱或者放松思想领导

和组织领导。只有正确地执行民主集中制的原则，才能有利于巩固党的纪律和增强党的战斗力，更好地发挥党内的积极性。

(二) 紧紧地依靠群众，坚持群众路线的工作方法，这是做好一切工作的前提，对于这一点，主席团在这次代表大会的工作中，同样有深切的体会。在会议开始前，前届省委在草拟工作报告、决定会议的开法的时候，没有认真走群众路线，造成领导上的被动。在会议过程中，主席团召开扩大会议交流思想是必要的，但是放松了对多数代表的领导是不对的。如果当时认真和群众商量，也可能找出时间较短、收效更大的办法。在有的同志的发言引起争论以后，主席团内部开始也有不同意见，对一些发言所引起的争论的性质、解决的办法有不同的看法。经过深入实际，广泛征求代表们的意见之后，明确了这一问题的性质，主要是党内思想斗争中坚持“与人为善、治病救人”的原则问题；至于发言中的事实出入和是非界限，是可以而且应当在会议以后弄清楚的。因此，主席团内部的意见迅速取得一致，问题也顺利地得到解决。

以上这些事实，更深刻地说明了坚持党的群众路线的工作方法的重大意义。正如谭震林同志所指出的：“对待任何一个涉及广大群众的重大问题，在作出决定之前，必须进行多方面的调查研究，既要向各地的领导干

部进行调查研究，和他们商量，向他们请教；又要深入群众、深入基层干部中进行调查研究，和他们商量，向他们请教。只有把全面情况都弄清楚了，又吸收了各方面的经验教训，才能做出正确的至少是比较正确的决定”。如果我们事先不认真走群众路线，而是自己定好“框子”，硬往下套，这种决定就常常是主观主义的、片面性的，也必然是行不通的。

（三）这次代表大会，充分地开展了批评与自我批评，特别是自下而上的批评。许多同志对过去工作的缺点、错误和某些省委领导同志的工作作风，进行了中肯的尖锐的批评。不少同志也进行了自我批评。绝大多数同志批评的态度是诚恳的、负责的。许多同志自我批评的态度，也是比较虚心的。总的说来，大会的批评与自我批评是健康的。在今后工作中，必须继续鼓励和发扬这种精神，使每个党员在党的会议上都能够毫无顾虑地表达自己的意见，有勇气与各种错误倾向作斗争。这是使我们不犯或少犯错误的重要条件。

会议中的批评与自我批评也存在不少缺点。有的同志对于批评与自我批评的认识不够全面，应当作自我批评的，却没有作自我批评，或者单纯地批评别人。有的同志自我批评不接触思想。个别同志的批评，违反“与人为善、治病救人”的原则，不是从原则上提出问题，促使改正错误，而是凭自己的感情来进行斗争，甚至乱

戴“帽子”，态度粗暴，这种批评不仅不能达到增强党的团结的目的，而且会削弱党的团结，影响干部的积极性。

必须认识，党内的思想斗争，是革命斗争中不可缺少的组成部分，必须以最严肃、最负责的态度来进行。必须是为了党的利益、为了工作的进步、为了帮助其他同志改正错误来进行批评，而不能凭个人意气来进行批评。在批评的内容上要尖锐、明确、有助于工作的改进；在批评的态度上，则必须掌握“与人为善、治病救人”的精神。有些同志认为批评就要“放炮”，因而“帽子”很大，态度粗暴，这是不对的。必须把尖锐和粗暴区别开来，前者是能够揭发错误的本质，而后者往往会伤害同志的感情。过去我们在批评中态度粗暴、乱戴“帽子”，在这次会议中已经受到尖锐的批判。我们全体代表都应当从中接受教训，不再重复这些错误。

当然，在批评与自我批评中，特别是自下而上的批评中，要求很全面、很客观、有事实、有分析是很困难的，有时出于义愤，态度不够冷静也是可以理解的。因此，被批评者必须着重领会批评意见的精神实质，而不应当计较“事实有出入”、“态度不够好”等等。如果过分“求全”，就必然会阻碍批评的开展。也正因为如此，我们还必须允许被批评者有分析、有批判地接受意见，不是盲目地一切都“包下来”。实际上“包下来”之后，思想

上并不是完全通的。有些同志接受意见较慢，但是接受之后，确实能够接触思想，改进工作。也有些同志“随风倒”，人家一批评就检讨，其实并不是真正虚心接受。因此，决不能把批评简单地当作压力，人家思想不通或者不完全通，就给他戴上不虚心的大帽子。应当提倡独立思考，有分析有批判地接受批评意见。只有提高认识水平，划清是非界限，才能真正解决思想问题。

（四）党的七届四中全会决议指出：“党的团结，工人阶级的团结，劳动人民的团结，全国人民的团结，是革命胜利的基本保证。”经过这次代表大会，无疑地全省党的团结是增强了。通过批评与自我批评，上下之间的隔阂就可以逐步消除了，同志之间相互意见交流了，持有不同意见的同志在思想上也基本上取得一致了。但是，也有部分同志担心经过这样指名指事面对面地尖锐地展开批评以后，全省党的团结特别省委内部的团结可能有所影响。这种警惕性是好的，但是我们认为完全可以解决的。应当指出，今后党内工作意见分歧仍然会经常发生，但是有了代表大会良好的民主作风，有了经常的批评与自我批评，许多分歧意见是可以解决的。这里重要的问题是：每个同志都应当有维护党的团结的自觉性，特别是省委同志对党的团结的重要性和自身责任的重大，应当认识得更清楚，并且在党内作很大的努力和必要的工作，来保证全省党组织的团结和统一。

影响党的团结，最危险的因素是骄傲情绪，自以为是，强调个人作用，不重视党内团结。在这次会议中，大家尖锐地批判省委某些负责同志的骄傲自满情绪和脱离群众的作风，提高了大家的警惕性，这是完全必要的。今后还必须继续贯彻下去，继续不断地向骄傲情绪和有损党的团结的言论、行为作斗争。

为了巩固党的团结，今后省委委员之间、上下级之间，应该及时交流思想，经常展开批评与自我批评，使各级组织、每个党员都能够受到自下而上和自上而下的监督，以加强党的团结。

(五) 这次新的省委委员会和出席全国党的第八次代表大会的代表的选举工作，基本上好的。主席团反复地向代表讲清了政策思想，在选举过程中做到了充分尊重代表们的民主权利。但是，选举工作仍然是有缺点的，会议中对候选人的材料准备、组织大家对政策的学习讨论、充分进行思想酝酿等工作，都做得很不够。

### 三、如何贯彻执行这次代表大会精神问题

(一) 这次会议的精神，应当密切结合当前各项工作进行传达，并且在实际工作中体现会议的精神。

(二) 组织传达以这次代表大会的工作报告和决议以及谭震林同志的报告为主，结合参考某些同志的发



言，不应当把某些同志所举的事例不加分析、不加批判地随便传播，以免引起消极因素。

（三）各县、市召开的代表大会，有许多批评意见可能是非界限没有划清，今后可找出适当时机，按照省代表大会的精神展开讨论，分清是非界限。这样才能有利于工作的推进，有利于调动党员干部的积极性，有利于党的团结，因此各地应该做好这一工作。

---

## 一次实际的教育\*

(一九五六年九月二十四日)

我完全拥护毛泽东同志的开幕词，我完全同意刘少奇同志的报告、新的党章和邓小平同志的报告、关于第二个五年计划的建议和周恩来同志的报告。

党中央的政治报告，总结了党的第七次全国代表大会以来各方面的丰富的经验，并且明确地具体地指出了今后的工作任务。实践证明，这个时期党中央的路线是完全正确的。现在我根据浙江省在农业合作化运动中的体会，就反对主观主义问题发表一些意见。

浙江各级党组织在完成土地改革以后，就着手领导农民建立农业生产互助组织。从一九五一年冬季开始试办农业生产合作社，经过一九五四年和一九五五年的两次大发展，到今年七月底，全省参加农业生产合作社的农户已占到农户总数的百分之九十七，其中参加高级农

---

\* 这是江华在中国共产党第八次全国代表大会上的发言，刊载于一九五六年九月二十五日《人民日报》。

业生产合作社的农户已占到农户总数的百分之六十三。预计到今年年底，就可以基本上完成高级形式的农业合作化。农业合作化促进了农业生产的发展，今年虽然遭受了严重的干旱和连续的台风灾害，但预计仍然可以完成国家第一个五年计划规定的一九五七年的粮食生产任务。这些事实证明了党中央规定的农业社会主义改造的方针是完全正确的，它反映了人民群众和国家社会主义工业化的根本要求。

但是，浙江农业合作化运动的发展，也曾经受到过严重的挫折。一九五五年春季，我们犯了严重的右倾保守的错误，解散了一万五千个合作社。这个错误集中地暴露了我们领导农业合作化运动中思想上的主观主义和工作上的官僚主义。

一九五四年秋季，在党的过渡时期总路线的鼓舞下，在过去几年来试办三千多个农业生产合作社不断增产的影响下，农业合作化运动的形势发生了很大的变化，广大贫农和新老下中农亲眼看到了合作社在增加生产、抵御灾荒中所表现出来的优越性，已经认定了这是一条唯一正确的道路。因此，不到半年的时间，全省合作社就发展到五万三千个。但是，由于我们没有深入调查土地改革以后农村阶级情况的变化，没有认真研究总路线宣传以后农村各阶层人民的思想动向，因而在客观形势突飞猛进的发展中，我们思想却落后于实际。原来

我们只准备由三千多个合作社发展到二万五千个。这个计划迅速地被突破了，而我们还没有及时跟上去，主动地加强对运动的领导，这就使我们的领导陷入了被动。结果运动发生了一些偏差，在党内党外引起各种不同的议论和争论。在这种情况下，我们不是深入到群众中去，根据运动真实情况，正确地回答这些议论和争论，而是坐在会议室里，离开对实际的全面了解和反复研究，片面地从书本上和狭隘的经验中去找结论。于是，在看到了某些中农的动摇以后，就认为是“百分之六十到七十的农民动摇”，就认为这样快的发展“超越了客观规律”，“超越了群众的觉悟水平”；看到了运动中某些强迫命令的事实以后，就认为这样发展有“破坏生产”、“破坏工农联盟”的危险。既然发展下去会有这样严重的后果，那就只有赶快“下马”。这样就采取了“坚决收缩”的错误方针，把它当作挽救危险和摆脱被动、争取主动的法宝。这就是我们在思想方法上的主观主义的具体表现。

工作上的官僚主义作风，使我们没有能够在群众的实践中修正自己的错误。“坚决收缩”的错误方针，传达到基层组织 and 广大群众中去以后，曾经遇到过不少的抵抗。但是由于我们主观上已经框定一批所谓办不好的合作社，已经确定了把这批办不好的合作社加以解散。因此我们对于来自群众、来自基层干部的抵制解散合作社

的理由充耳不闻，反而指责他们工作中的缺点，强调办下去有减产的危险，强迫他们发动社员转组退社。这个错误的方针加上官僚主义的作风，就更加扩大了这个错误的危害，以至严重地挫折了干部和群众的社会主义积极性，使农村工作一度迷失方向，引起了混乱。

执行这一错误方针不久，党中央和毛泽东同志就及时地发现和纠正了我们的错误，并且使全省农业合作化运动迅速地转上健康发展的道路。毛泽东同志“关于农业合作化问题”的报告，是我们认识错误和纠正错误，并且迅速取得合作化运动胜利的最有力的武器。它不但指出了合作化运动的高潮已经到来，批判了我们思想落后于实际的右倾保守思想；而且以现实的生动的材料教育我们，在领导工作中一刻也不能放松对实际情况的调查研究，重大的问题必须和干部群众反复商量，重视他们的经验和创造，只有把理论和实际结合起来，领导和群众结合起来，才能站在运动的前面，领导运动前进。否则就会迷失方向，就要犯错误。

全省各级党组织在认真地学习了毛泽东同志的报告以后，一方面认识了自己在合作化问题上所犯的错误的严重性，进行了从上而下的、公开的自我批评，因而消除了上下级之间的隔阂和互相埋怨的情绪，增强了党的团结；另一方面，也认识了自己犯错误的主要原因是脱离实际和脱离群众，开始转变了作风，重视了深入实际

研究客观情况和深入群众集中群众的经验。

干部在深入实际和到群众中去以后，发现了许多群众依靠自己力量办好合作社的事实；发现有些合作社被强迫解散以后，改名为互助组，仍旧坚持办下去，并且巩固起来，获得了增产；也有些合作社在富裕农民退出去以后，留下的贫农和新老下中农也能克服生产上的各种困难，把合作社办好。这些事实，反过来又教育了我们和各级领导干部，认识了毛泽东同志指出的农业合作化运动的高潮形势和对农村各阶层情况的分析是完全符合实际情况的。这就彻底地消除了原来在运动发展中的那些忧虑，鼓起了大胆领导运动的勇气和信心。

由于全省各级党组织和各级领导干部提高了认识，转变了作风，所以不但胜利地领导了全省农业合作化运动的高潮，而且，在深入实际，总结群众的先进经验中，发现了许多合作社在生产管理、劳动组织、财务会计、记工取酬等方面都创造了许多好的办法。这些好的办法，正是大批新办社的干部和广大社员迫切要求解决的问题。把群众中的这些经验总结起来，并且有组织地推广出去以后，就比较顺利地解决了办社初期所存在的这些问题。农业合作化的高潮，带来了农业生产高潮。群众的要求已转到如何搞好生产，增加收入的方面。各级领导机关接受了教训及时地抓紧了对生产运动的领导。在领导生产中，更注意了“从群众中来，到群众中

去”的领导方法，总结了大量的“千斤粮”、“百斤棉”等高额单位面积产量的先进经验，在推广这些经验时着重分析当地具体条件，找到了适合于当地情况的增产办法。此外又通过登报、出书、参观访问、组织劳动竞赛、会议介绍和奖励模范等项办法，广泛地交流了这些先进经验，这就大大地减少了在领导农业增产运动中的命令主义。

我们在犯错误和纠正错误的过程中，深刻地体会到不调查、不研究、不倾听群众意见的主观主义、官僚主义的思想方法和工作作风，对党和人民事业是如何有害，也深刻体会到理论与实际结合、领导与群众结合的作风对党和人民事业所起的巨大的促进作用。对于我们，教训是非常深刻的。

我们在合作化问题上所犯的错误是纠正了，但决不是说我们脱离实际、脱离群众的主观主义、官僚主义作风就不会再产生了。恰恰相反，由于合作化运动和其他各项工作的巨大胜利，党内滋长着一种极端危险的骄傲情绪。因此，主观主义、官僚主义的错误不仅没有完全消除，而且在某些方面又有所发展。很明显地，在今后工作中，如果我们不警惕，甚至还会犯更严重的错误。因此我们认为党中央提出的采用整风的方法，通过学习，提高认识，联系实际，开展批评与自我批评，反对党内的主观主义、官僚主义和宗派主义，是完全正确

---

的。只要我们能很好地运用整风的方法来改正自己的思想，能系统地学习马克思列宁主义的理论，坚持理论与实际相结合的方针，坚持领导与群众相结合的工作作风，我们就一定能够在党中央的领导下和全国人民一起，把我国建设成为一个伟大的社会主义国家。



# 在全省县市委以上干部 会议上的总结报告

(一九五七年一月二十七日)

我们这次会议是有收获的。大家对于一九五六年农村和城市工作的认识已经基本上取得一致，认识到一九五六年是大转变的一年，认识到社会主义改造全面胜利的巨大意义，肯定了社会主义制度的优越性，肯定了一九五六年工农业生产和各项工作的成绩。同时，对缺点和错误也作了具体分析，总结了一九五六年工作的经验教训，把经验教训变成了推动社会主义建设的力量，注意了保护干部和群众的积极性。总之，经过这次会议，澄清了混乱思想，提高了信心，增加了力量。

总结谈三个问题：（一）思想问题；（二）组织领导问题；（三）当前农村、城市的几项主要任务。

## 一、思想问题

第一，这次会议肯定了成绩，肯定了一年来工作的

本质和主流方面，大家感到理直气壮了，敢于大胆宣传社会主义制度的优越性了。这是完全必要的。

大家认为，必须继续宣传合作化的优越性，宣传《一九五六年到一九六七年全国农业发展纲要》（草案），即“四十条”。各地有很多事实证明，由于实现了合作化，发挥了组织起来的优越性，由于执行了“四十条”，由于党和国家对农民的支持，才克服了自然灾害，增加了生产。“四十条”规定的粮食产量平均每亩八百斤的指标，对我们工作有很大的鼓舞作用。浙江由于受了它的鼓舞，去年已有许多乡、社粮食产量平均每亩达到了八百斤，甚至一千斤以上。浙江由缺粮省变成粮食自给有余的省了。

另一方面，也必须重视在过去工作中所发生的缺点和错误。应当看到，大转变的一年，也带来了许多新的困难，特别是领导水平跟不上形势的发展，使许多可以避免的错误没有得到完全避免。在肯定成绩的时候，不应当忽视缺点，对揭露缺点的同志应该采取欢迎的态度，引导他们分析原因，研究改进办法。害怕揭露缺点，甚至对揭露缺点的同志采取扣大帽子的态度都是不对的。

有些减产、减少收入地区的同志感到回去宣传成绩、宣传合作化优越性的本钱还不够，对如何调动干部群众的积极性还表示信心不足。这里最重要的是领导干

部亲自深入下去，总结当地先进经验，首先武装自己的思想，然后用大量的事实，用好坏对比的方法，使干部群众看到事实，接受经验，明确今后奋斗方向。

对于缺点和错误，要具体分析，哪些是由于经验不足难以避免的，哪些是可以避免的。如果我们善于划清是非界限，总结经验教训，找出改进办法，不仅肯定成绩能够提高干部群众的积极性，改正缺点和错误，同样能够调动干部和群众的积极性。因此，我们对于缺点和错误，应当是又怕又不怕。在工作中，应当力求不犯或少犯错误；但是，有了缺点和错误，只要我们能够及时认识，及时改正，反过来就会推动我们前进。实现合作化才只有一年多的历史，它还好比是个小孩子，要求它不犯一点错误，这不是马列主义的观点。新生的事物往往是会受到反对的，挨了骂也不要怕，我们一方面要站稳脚跟，不要迷失方向，一方面要努力改正缺点和错误，更加积极地工作。

我们要善于学习毛主席的指示，总结去年的经验教训，把我们看问题的立场、观点、方法提高一步。每逢工作转变关头，党内和党外都会出一股风。有些同志在风吹来的时候就立脚不稳，有些人摇了几下不摇了，有些人老是见风就摇。为什么会摇摆？原因是：（1）无产阶级的立场、观点不牢固。党内有些出身于地主、富农、资产阶级、小资产阶级的人，在资产阶级、小资产

阶级思想的侵袭之下，容易摇摆，经不起“台风”。他们对于建设社会主义的热情有时很高，但是碰到一些困难、曲折，特别是“台风”后，就会产生动摇。例如，对于贯彻执行党在农村的阶级路线问题，近一年来又很少讲了，合作社吸收了一批地主、富农分子，工厂里由于人员增加，工人的成分也比较复杂了。我们必须看到这些变化，引起应有的警惕。对各种意见，首先要从阶级观点上来加以分析。农业合作化以后，必须坚持执行依靠贫农（包括下中农）、团结中农的政策。对于富农经济的政策比过去有了变化，过去是限制富农经济的发展，而现在是吸收入社，一面消灭富农经济，一面进行人的思想改造。富裕农民（上中农）对社会主义道路的动摇性也必须经常地进行思想批判。各级党委要经常注意各阶层的思想动态，作长期的艰苦的工作。（2）思想方法上的片面性。在胜利情况下就盲目乐观，看不到困难，碰了钉子以后又垂头丧气，怀疑社会主义制度的优越性。看到成绩就自满起来，看到缺点就消极起来。这种“左”右摇摆的原因，主要是对客观情况的主流方面和非主流方面缺乏全面的调查分析，缺乏实事求是的态度。只有实事求是，做好调查研究工作，才能克服主观主义。

应当看到，我们要掌握住阶级观点和正确的思想方法，提高政治思想水平，需要作长期的努力。毛主席指

出有些人过不了社会主义的关，特别应当引起我们的警惕，时刻注意提高自己的社会主义自觉性，善于学习，善于明辨是非，提高嗅觉，向各种错误思想作斗争。

第二，宣传长期地、艰苦地建设社会主义的思想，批判追求个人地位、待遇和任意浪费国家或公共资财的思想和行为。

我们当前最大的困难就是社会生产力落后。一九五六年国家建设和改善人民生活步子稍大一些，就引起了财政、信贷和物资的紧张。去年全省财政收入比前年增加了百分之十二，但是支出却增加百分之四十九点九四，以致动用了库存。其中大部分是用得对的，但是也有些是可以缓用的和用得不当的。去年农产品提价多支出一千七百万元，农产品预购款七千二百万元，增加工资三千万元左右。这些开支大部分是正确的，但是也有的是多了一些。其结果是银行和信用合作社的存款减少了，部分到期贷款和预购订金收不回来，农村中公债任务没有完成。由于以上因素增长起来的购买力，不完全是建筑在生产发展的基础上的，这就造成了物资供应和财政金融的紧张。因此，我们必须看到发展工农业生产是最根本的问题，必须克勤克俭，长期地艰苦地努力，促进工农业生产的发展。

目前有些人对于发展生产不是很关心，而对于改善个人生活、提高个人地位却很关心。有些干部公开向党

伸手要提高等级，有些干部不愿下乡工作。有些干部对国家有限的资财不是十分爱惜，而是随意挥霍浪费。有些领导机关存在着铺张浪费的现象，有些工厂、商店，生产经营不计成本、亏损严重。这种现象从省级机关到下面各地区、各部门都不同程度的存在，这是和勤俭建国、艰苦奋斗的根本思想不相容的，是资产阶级思想在我们内部的反映。我们必须从上到下、从领导机关、领导干部开始，在广大干部中都普遍检查一次艰苦奋斗建设社会主义的思想，通过检查，树立正气，批判错误思想，坚决地改正缺点和错误。当然在检查中要注意划清界限。

第三，正确认识 and 解决民主和集中、集体领导和个人负责的关系。

从去年各级党代表大会召开以后，党内民主生活比过去有了进步，领导机关注意集体讨论，和群众商量办事，这都是好的。这一基本事实，必须首先肯定，不应怀疑。但是有些地区、有些党委没有把民主和集中正确地结合起来。有些党委事无大小，都要委员会来讨论决定；有些领导干部不敢大胆领导，对错误意见也不敢批判；有些同志害怕“党代表大会见面”。产生这种情况的原因，是由于我们在扩大党内民主生活中还缺乏经验，在强调发扬民主以后，领导上就不敢集中，形成放任自流。因此，关键在于党委敢于大胆领导，划清是非界

限。对于那些不执行党的决议、借口民主而不注意加强党的战斗力和企图取消党的领导的倾向，应当严格加以批判。有些同志在发扬了民主以后，对于错误思想不敢斗争，是不对的。

另一方面，也必须看到，党内民主生活还必须继续发扬。领导干部要重视听取各方面的意见，并且要具体分析，即使有不成熟或者错误的意见，也要在耐心听取以后，加以教育和帮助。

对于集体领导与分工负责的关系应当正确理解。有的县、市委员会会议太多，一个月开十多次；有些党委委员过多，不好办事。必须明确，集体领导必须与分工负责相结合，否则就不能提高党委的工作效率，成为会议忙乱，陷于空谈，其结果是滋长官僚主义。

第四，精简机构必须坚决贯彻执行，但是进行中必须稳重，精简下来的人员，必须安排好，保证有出路。

必须认识，精简机构是提高工作效率，克服官僚主义，加强基层领导和密切联系群众的有力措施。精简机构必须充分发动群众，使大家认识精简的积极意义，研究组织机构如何才最合理，如何发挥最大的工作效率。对于谁去谁留、合理安排的问题，领导上更要做深入细致的工作。

有人反映在整编工作上“省稳、县快、条条怕”。稳是必要的，安排几万人是个大问题，要做到统筹兼顾、

各得其所、发挥特长。不安排好，不能调出机关，否则会造成混乱，增加困难。

有人主张要“雷厉风行”。希望快一点是好的，但是不能简单化。干部下放、加强基层应当快一点，但整编组织机构和处理人员则应当慎重、深入、细致地进行。省级机关整编出来的干部，主要是加强文教卫生战线，分配到县的很少。地委县委现在可以先动员一批干部去搞春耕生产运动，先帮助工作，然后慢慢生根。

有人主张要维持现状，理由是事业不断发展，机构也要扩大。当然，事业是要发展的，但是人员、机构要建筑在精简的、有效率的基础上，机构庞大在任何时期都是不对的。

第五，党必须加强对文化、教育、科学、技术工作的领导。对于文化、教育、科学、技术工作过去领导不够，今后应当改进。在这方面的干部和共产党员，都必须努力学习业务，使自己迅速地从外行成为内行，并且纠正有些地方党干涉纯属行政和业务性技术性的工作的现象，加强党对于文化、教育、科学、艺术工作在思想上、政治上、方针政策上的领导作用。现在有人主张在文化、教育、科学、艺术工作上不要党的领导，说党不懂业务，公开宣称取消党的领导，还有人主张农村也不要共产党领导。这种观点是十分错误的，必须坚决予以批判。



## 二、组织领导问题

在社会主义改造全面胜利，党的领导转到经济和文化建设方面以后，必须改变党的领导方法，加强党对经济、文化建设的全面领导，使党的领导适应社会主义建设的需要，促进整个经济文化事业的普遍发展。

### （一）干部下放问题。

从上层机关抽调大批得力干部充实基层，加强生产单位，是巩固新的生产关系，促进生产力发展的一项重要组织措施。我们党一向都是从当前斗争任务的要求出发来配置和使用力量的，在党的历史上曾经不止一次的大量调动干部，进行土地改革，加强工业建设等等，证明都是正确有效的。

这次调动干部加强基层生产、事业单位，目的是为了领导干部亲临前线，加强对经济建设的具体领导。经济建设有大量新的具体的工作，不加强基层，只依靠各级领导机关一般的从上而下的领导是不行的。只有基层加强了，基层具有一定的独立工作的能力以后，才能更好作到因地制宜，使领导更加符合实际。同时，也是为了精简领导机关，克服机关工作中的官僚主义，密切联系群众。

下放干部，一定要有条件，特别是下放到基层的干

部必须是：（1）有一定的领导经验和独立工作的能力；（2）有艰苦朴素的、善于联系群众的作风；（3）能深入、虚心地钻研业务。要反对滥竽充数的作法。

对于下放的干部，要进行深入的思想教育，说明下放是光荣的，党对他们的要求更加高了。教育他们，不计较生活好坏，一切从做好工作着想。说明为了加强经济、文化建设的领导，使干部在工作中积累经验，今后干部要基本上稳定下来，使他们安心于长期从事基层工作，克服临时观点。还要教育他们，虚心向原有基层干部学习，搞好团结。

对下放干部的要求不应当过高过急。他们需要一个了解情况、学习业务的过程，要耐心帮助他们。要求过高过急，会助长他们的急躁情绪，碰到了钉子，又会使他们失掉信心。此外，还要注意他们的生活问题，不注意他们的生活问题也是不对的。

## （二）撤区并乡问题。

适当恢复一部分区，和加强乡是并不矛盾的。恢复部分区的目的是为了加强对乡（小乡）的具体指导，及时交流经验，同时也可以使县委更能集中精力，研究工农业生产和思想领导问题。

恢复某些区或者继续撤销某些区，或者适当并大某些小乡为小区制，都要从实际情况出发，从有利生产、便利领导、便利群众出发，不作统一规定，交由地委和

县委根据具体情况，具体研究以后确定。

区的编制要力求精简。区委会人数不要多，但要注意质量。

### (三) 党的基层组织。

在今后二年内，基本上停止发展新党员，努力提高现有党员的思想政治水平，巩固党的基层组织。有些党员过少的单位（主要是科学、技术方面）可以发展一些，但不要降低入党条件。各级党委特别是县委要切实把支部的教育工作抓起来，不但要经常进行党的方针政策的教育，而且还要进行党的基础知识的教育，如党的群众路线问题，民主集中制问题，党员的权利和义务问题等。县委委员以下的应该重点学习新的党章，县委委员以上的还要加上“八大”文件的学习。要有计划地结合当前各项工作，进行整党，提高党员的政治觉悟，明确前进的方向，坚决地清除混入党内的坏分子和蜕化变质分子。

### (四) 县的领导方法问题。

去年以来，各地都开始注意或者正在研究在党的统一领导下加强政府工作的问题，这是改进党的领导的方向，应当继续研究并贯彻执行，在执行的过程中不断加以改进。

在县的领导上，目前普遍存在的问题是会议多，文件多，中心工作与部门工作有矛盾，影响深入实际，影

响领导及时解决具体问题，影响全盘工作的统一安排。这些问题，有的来自省级机关，有的是缺乏经验造成的。因此，解决这个问题要上而下，首先从省作起，减少不必要的会议、文件，各县要求春耕前省里少开会合理的。此外，还要县委在不断的实践中积累和创造经验，加以改进。

在党委的活动中，要把常委会和委员会的制度建立起来。委员会不可开得过多，要充分发挥常委会的作用。召开委员会，应当有中心议题，把委员会变为部门联席会议，或者什么事情都拿到委员会讨论都是不对的。

### 三、当前农村、城市的几项主要任务

有的同志问回去怎么办，毛主席说过办法出在工厂里、农业生产合作社里。在这次会议上省委提出的任务是全年的要求，在各个时期领导上抓什么？工作怎样部署？必须由地委、县委自己根据具体情况去研究确定，现在只讲几项主要任务。

#### （一）农村工作方面。

1. 首先应当抓广大干部和群众的思想动向，在干部和群众中树立长期建设社会主义的思想。有的同志要求省委能提出一个简明有力的口号，把干部群众发动起

来。认为去年有四十条，今年没有法宝了，这是不对的。四十条在今年还是法宝，在第二、三个五年计划内也还是法宝。经济建设时期不同于搞政治运动；经济建设要靠艰苦深入、耐心细致的工作，不能企图用一个响亮的口号去搞经济建设。但是在一个县、一个社，经过发动群众，把群众的智慧集中起来，为了给广大群众以明确的奋斗方向，抓住主要环节，在一定时期内提出一个明确的鼓动口号还是必要的。

要利用春节前后的有利时机，广泛地、深入地向干部群众宣传合作化的优越性和执行四十条所取得的成就，宣传艰苦朴素、长期建设社会主义的思想，宣传本地本社主要的增产经验和增产措施，宣传各地合作社和本社存在的主要问题的解决办法。通过宣传教育，把干部群众的积极性调动起来，并且引导到搞好当前生产方面去。

2. 开展农村增产节约运动。现在距离春耕已近，要集中主要力量，作好春耕准备工作。每一个农业生产合作社，都必须迅速地在总结先进经验和充分发动群众的基础上，订出今年的生产规划；有了规划，社员就有了方向。

水利、积肥、增加养猪等工作，必须抓紧时机进行。每个合作社要正确安排劳动力，搞好多种经营。忽视水利、积肥是不对的，放松或者忽视多种经营也是不

对的。

结合生产进行整社工作，是春耕以前农村工作的重点。在整社中，一要解决合作社内集中和分散的经营问题。二要抓紧搞好决算，认真处理倒欠户的问题。三要坚决地贯彻执行民主办社方针，通过民主办社达到勤俭办社的目的。把广大干部群众的积极性发动起来，掀起一个春季生产高潮，为争取一九五七年全面丰收做好准备工作。

在整社工作中，必须继续贯彻执行“书记动手、全党办社”、“全面规划，加强领导”以及总结先进经验、大力组织推广的领导方法。

粮食工作，要实事求是地抓紧完成征购任务，更要注意整顿统销工作，防止春荒缺粮。

在灾区，还要作好节约渡荒的工作，抓紧修理去年被水冲坏的水利工程。

农村其他各项工作，由各级党委自行安排。

总之，要在思想上、组织上、具体措施上把增产节约运动的劲头鼓动起来，其他工作都要服从这一任务，争取今年成为农业合作化后大丰收的一年。

## （二）城市工作方面。

城市当前的中心任务是发动群众广泛、深入地开展全面的持久的增产节约运动。在运动中，加强政治思想工作，有准备有步骤地精简机构和人员，改善领导方

法，做好其他各项工作。

1. 从上到下，从内到外地检查社会主义建设思想。在思想认识上要着重解决以下问题：（1）树立艰苦奋斗、长期建设的思想。（2）明确认识去年社会主义改造胜利以后的变化和今年城市生产建设的巩固发展、稳步前进的方针，克服和防止消极情绪。（3）指出今年的任务是繁重的，也有困难，但只要发挥积极性和主动性，依靠组织，依靠群众，完全有可能克服困难完成今年的各项任务。

为了克服消极畏难情绪，大力提高干部信心，应当总结推广增产节约经验，支持干部从各方面设法克服困难，把干部的社会主义积极性调动起来。

在群众中也要广泛深入的进行宣传教育工作。进行艰苦奋斗、长期建设的思想教育，阐明增产节约运动的方针、政策，解除顾虑和克服一些片面的认识，表扬积极增产、厉行节约的好人好事。只有群众的思想发动越充分，觉悟越高，困难就越容易解决，运动才能全面持久的开展。

2. 深入开展增产节约运动。采取领导深入调查研究与发动群众相结合的方法，挖掘潜在力量，解决当前生产中存在的问题，达到增产节约的目的。不要脱离当前生产，一般化地号召和部署增产节约的运动。

当前生产中的主要问题是有些产品的原材料不足。

因此，开辟原料来源和大力节约原材料是当前增产节约的重点之一。这方面是存在着巨大潜力的。省工业厅初步检查了几个厂的库存物资，就发现大批积压的钢铁、金属、配件以至全套的机器设备。所以目前应当在提高干部觉悟的基础上克服本位主义思想，立即开展一个清理库存和收集钢铁、金属和各种工业原料的运动。对现存原料和废料，也要加强科学研究，充分加以利用。只要我们发挥积极性和主动性，就大有文章可做。

当前生产中另一个困难是资金不足。杭州市提出采取吸收社会游资和闲散资金的办法，我们认为是可行的。应当看到国家宣布七年定息后，资本家投资的积极性提高了，当然我们不能采取挤和逼的办法强迫他们投资，应当在完全自愿的基础上吸收资金，同时也可以考虑在原料有条件、社会有需要而我们又无力办厂的情况下允许资本家办厂的办法，我们则同资本家协议，不实行合营。

总之，有困难，就有克服困难的办法，我们应当发挥积极性和主动性，充分挖掘潜力来克服困难。

3. 迅速整顿基层组织，从领导机关抽调一批有能力的干部，充实和加强工厂、企业、学校、医院等基层单位的领导，基层中不适于做领导工作的人员要回到生产中去。

4. 从现在开始从几个方面立即刹车：



冻结编制，任何机关团体企业，不得增设新机构、吸收新人员（农村中也是如此）。

各种经费开支不再增加新的项目。报纸、刊物不准再增加。召开大型会议，必须经过有关领导批准。

所有基本建设项目，未经省计委审核，省委批准，不得擅自兴建。

工业品、手工业品、农副产品，未经省委批准，不准提价。

各地区各部门多余的工业和基本建设原材料，未经省委批准，不得私自调拨或出售。

5. 各级领导应深入基层，具体帮助，定期检查，及时总结推广各种先进经验。各地委、县委对城镇工作要加强领导。

---

# 关于整风问题的报告\*

(一九五七年六月十八日)

今天谈一谈整风问题。分三个问题来谈：一、为什么要整风。二、当前整风运动的情况。三、下一步怎么办。

## 一、为什么要整风

从马列主义理论来看，无产阶级革命，要经常自己批判自己。自己批判自己，是为了从过去的错误缺点中取得教训，为将来的胜利准备条件。

从中国革命斗争的发展情况来看，我们党对于党内的左倾教条主义、宗派主义和右倾机会主义，经过从一九三五年到一九四五年的十年的批判，到中国共产党的第七次全国代表大会，全党取得了伟大团结。七大是团

---

\* 这是江华向省、市机关及大专院校党员干部会议所作报告的记录。收入本书时，作了整理。

结的大会，胜利的大会。我们党本着这样自己批判自己的精神，保证了在一九四九年取得全国革命的胜利。我们这次整风，就是为了要从过去工作的缺点错误里面取得教训，保证社会主义建设的胜利。

大家都知道，一九四二年的整风运动，是自己批判自己的群众性的运动。但是，那一次群众性的运动，只局限于延安和其他各根据地。那时，知识分子参加的还很少，因为没有取得全国的胜利。

从我们整个国家历史的发展情况来看，大家都知道，随着社会主义改造的决定性的胜利，我国无产阶级同资产阶级之间的矛盾已经基本上解决，几千年来的阶级剥削制度的历史已经基本上结束。因此，我们国内的主要矛盾，已经不再是敌对阶级间的矛盾，已经是人民对于经济文化迅速发展的需要同当前经济文化不能满足人民需要的状况之间的矛盾。对于这种新的形势，在我们党的第八次全国代表大会的文件中已有说明。在这种新的形势下，我们的新的任务是什么呢？显然，党在国内问题上的主要任务，就是团结全体人民来发展生产，也可以说，来同自然界作斗争。但是这并不是说，在新形势下的国内主要矛盾已经变为人同自然界的矛盾。人类同自然界的斗争，从来是而且永远是通过社会来进行的，通过一定的生产关系来进行的。因此，人民对于经济文化迅速发展的需要同当前经济文化不能满足人民需

要的状况之间的矛盾，在现实的社会生活中，必须仍然表现为人与人之间的矛盾，只是这种矛盾由敌对阶级的矛盾变成了人民内部的矛盾罢了。这次整风运动的目的，就是要全党学会正确处理人民内部矛盾，以保证社会主义建设任务的完成；就是要加强我们党对社会主义建设的领导，而不是削弱党对社会主义建设的领导。

正确地处理人民内部矛盾的问题，不是现在才发生的。这一点，要告诉我们的所有同志，使大家都懂得。国际无产阶级革命运动从一开始，就是团结无产阶级本身，团结劳动农民和团结劳动知识分子的过程。这个过程，也就是处理人民内部矛盾的过程。马列主义关于无产阶级的内部团结和国际团结、关于工农联盟、关于无产阶级专政和社会主义民主、关于反对社会主义国家中的官僚主义等等问题上的理论，都是我们今天处理人民内部矛盾的基本指针。从中国革命斗争发展来看，中国无产阶级一出现在政治舞台上，就提倡无产阶级内部团结和国际团结，就做团结农民的工作，就做团结城市小资产阶级和民族资产阶级的工作。当我们有了根据地、有了政府以后，就正确地处理政府与人民的关系，上下级之间的关系，军民关系和军队内部的官兵关系。

这次整风运动是一次既严肃认真又和风细雨的思想教育运动，是一个恰如其分的批评和自我批评的运动，是一个用无产阶级思想意识来克服资产阶级思想意识的

整风运动。我们党的整风，是一个统一体内两种作风之间的斗争。在共产党内部如此，在整个人民内部也是如此。正确处理人民内部矛盾的过程，也是党的整风、用民主的方法来教育自己改造自己的过程，也就是边整、边改、边提高的过程。

近几年来，我们党领导全国人民取得了民主革命和社会主义革命（三大改造）的伟大胜利，取得了社会主义建设的伟大成就。共产党在人民里面的政治威信提高了。中国的国际地位提高了。中国共产党已经在国家政治生活中处于领导地位。我们要肯定成绩，不允许丝毫地忽视这些基本的成就。同时，正因为我们在工作中取得了这样大的胜利，我们就不应否认在我们的工作中还存在着缺点和错误，特别是官僚主义、宗派主义、主观主义方面的缺点和错误。如果不正视这些缺点和错误，那就不能使我们工作前进一步。整风运动就是要暴露我们工作中的缺点和错误，力求改正。

关于为什么要整风的问题，希望同志们好好地把党中央关于整风运动的指示和有关文件详细学习一下，把毛主席在最高国务会议上的报告好好学习一下。

有些同志认为整风只在机关中整。同志们，四月二十四日，就在这个大会堂，周总理讲过，这次整风和过去不同，要就事就地整风，也就是要结合着处理人民内部矛盾来整风。城市要围绕着增产节约、贯彻职工代表

大会制度，农村要围绕着争取农业大丰收、贯彻民主办社，机关要围绕着精简节约，就事就地来整风，正确地处理人民内部矛盾，改变我们的官僚主义、宗派主义和主观主义的倾向，改正我们在工作中的缺点和错误，加强党的领导，树立共产主义世界观，巩固社会主义制度。这就是整风，整风的具体效果要表现在这种种方面。

## 二、当前整风运动的情况

(一) 目前整风运动是什么性质？这次整风，在浙江来说，是从四月份的县委书记会议开始的，随即开了政协会议，统战部召集了一系列的座谈会，各大专学校和部分省级机关从五月下旬开始大放大鸣。从这一段的情况看，当前整风运动的性质是一个激烈的政治斗争，阶级斗争，它的本质，从思想领域来说，是解决资本主义道路与社会主义道路谁战胜谁的问题，是无产阶级思想与资产阶级思想的斗争问题。资本主义道路与社会主义道路谁战胜谁的问题，在我们国家的经济制度来讲，已经解决了；在政治制度上来讲，政府是党领导的，国家是无产阶级专政的国家，也解决了；但是还有一个方面未解决，即在思想领域里面，这个问题还未解决，还存在着两条道路的斗争。

现在，右派戴上了帮助党整风的假面具，大放大鸣，叫喊反对无产阶级专政，反对党的领导。我们党的某些同志还感不到这是阶级斗争，政治斗争。党内外思想混乱的原因，就在这里。这个问题已经很明显了，这是一个决定中国社会主义革命能否完全胜利的关键性的问题。对于这一点要有足够认识，这是前提。

现在，大规模的群众性的阶级斗争已经基本结束，人民内部矛盾突出了。人民内部也有左、中、右，这反映了阶级的存在。阶级完全消灭之后，也还存在着资产阶级、小资产阶级、无产阶级思想的差别，存在着资产阶级思想与无产阶级思想的斗争。资产阶级思想与无产阶级思想的斗争是长期的、尖锐的，有时候甚至是很激烈的。在我们面前，长期存在着一个灭资产阶级思想、兴无产阶级思想的任务。因此，思想战线很重要，没有强有力的思想战线，不可能建成社会主义。各级党委的同志必须抓思想工作。

我们要学会对于人民内部左、中、右的分析方法，学会阶级分析的方法，这是决定政策、策略的重要基础之一。我们要从变化中去看人、看事，分析人、分析事，不要对过去的看法一成不变。我们看人看事，标准就是赞不赞成共产党的领导。不赞成共产党的领导，有什么社会主义！不赞成共产党的领导，有什么长期合作！不赞成共产党的领导，有什么团结！人民内部的

左、中、右是变化的，在敌我矛盾突出的时候，这种变化是看不清楚的；人民内部矛盾突出了，就比较容易看得清楚。最近大放大鸣的效果是，使我们对于戴着代表人民利益的假面具来反对共产党的人，看得更为明显了。我们的同志要学会这个阶级分析的方法，冷静地去观察当前整风运动的变化。

(二) 当前的整风是内外夹攻，这有三大好处。

1. 揭发了我们的错误和缺点。许多缺点和错误党一再指出，我们不改或者改得不够，内外夹攻，形势紧张，就不得不改了。凡是放得好，鸣得好的单位，像有些大专学校、有些机关，都已产生很好的效果，对于我们党的整风有利。党外人士提出大量的善意批评，使我们的党员、干部大吃一惊，确实是一帖良药。必须严肃对待党外的善意批评，虚心听取，认真改正。特别是人民日报社论《这是为什么？》出来了，要防止我们的党员、干部把社论作挡箭牌，不改正缺点与错误。党外人士向我们提出的意见，大部分是很好的，几年来，我们与群众的关系确实疏远了。

2. 暴露了右派的反动言论。在大专学校、部分机关的大放大鸣中可以看出，由于毛主席在最高国务会议上作了《关于正确处理人民内部矛盾的问题》的报告，指出不要把人民内部矛盾当作敌我矛盾处理，加上党的整风一来，党外人士——尤其是中间分子——向党提出



了很多尖锐的批评，右派就发生了一个错觉，认为中国大乱了，共产党领导不下去了，他们复辟的时候到了。他们想发展资本主义，我们要搞社会主义。所以发生这种情况，看起来好像很奇怪，实际上并不奇怪。他们的主观主义也很厉害，二年前曾经说共产党完了，半年前曾经又说共产党完了，整风一起来，又说共产党完了，要他们来收拾局面了。他们提出要共产党退出工厂、学校，说共产党是小学生、小娃娃，来领导我高级知识分子，领导科学，成什么体统？共产党是大老粗，领导不了文艺、科学、教育。说我们在大专学校里面只能做做事务工作，搞搞伙食，管理管理工人，其他的不要管。说我们以党代政，从省到乡都是党委包办。他们主张轮流执政，共同领导，平分天下。他们说挖掉三大主义的根——共产党。同志们！要挖掉共产党，杀我们共产党员呀！这是叫帮助共产党整风吗？他们美其名曰帮助，实际上要杀共产党员的头。他们反对在学校中教马列主义课程。我们在总结工作时说成绩是主要的，缺点是次要的，他们就说这是教条主义，完全否定了千百万劳动人民的劳动成就。他们高喊要“新闻自由”、“出版自由”，说党委干涉过多，限制了自由。这些话，完全是资产阶级思想（这个，在我们党内也大有人在，也有欣赏资产阶级自由、资产阶级民主的。资产阶级思想，在我们党内某些同志中也没有解决）。他们否认报纸的党

性和阶级性，混同无产阶级新闻事业与资产阶级新闻事业的原则区别，混同反映社会主义国家集体经济的新闻事业与反映资本主义国家无政府状态和集团竞争经济的新闻事业之间的原则区别。他们欣赏资产阶级自由，反对党的领导。他们赞成民主，反对集中。他们反对为计划经济所必需的对于文化教育事业——包括新闻事业在内——的必要的，但不是过分集中的计划领导和控制。他们过去说是拥护共产党，拥护毛主席，拥护社会主义制度，现在，把面罩撕掉了，原来是“白骨精”。右派的批评也有一些是对的，如我们的官僚主义，个别干部的特权思想，等等，不能一概抹煞。凡是对的，应该采纳，改正错误。

右派的特征是他的政治态度右。他们同我们有一种形式上的合作，实际上不合作。有些事合作，有些事不合作。平时合作，一遇到有空子可钻——如像现在这样时期——就不想合作了。他们违背了愿意接受共产党领导的诺言，企图摆脱这种领导。而只要没有这种领导，社会主义就不能建成，我们的民族就要受到极大的灾难。

大放大鸣，暴露了右派，对我们有好处。我们浙江日报上标题稍为大一点，叫做“阶级斗争还未熄灭”<sup>(1)</sup>，有的人一看到就怒起来了，说这是省委搞的。是的，是省委搞的，不仅是浙江省委，而且也是共

产党全党搞的。阶级斗争还未熄灭是客观存在。当然，如果要讲缺点，从我们浙江的具体情况来说，放长一点，拖二三天再登出来，可能要好一些。但是，人家已在骂我们了，从四月省政协会议以来，头上不知飞来了多少帽子。我们一讲，他就吃不消了，火起来了。右派分子为什么一触即怒？是因为他的阶级立场太稳了。平常他讲自己是拥护共产党、接受马克思主义的人。这次，就暴露了他的阶级立场，他的尾巴。人家说我们钓大鱼，不是我们钓大鱼，是鱼自己浮起来的，你浮起来，我有眼睛，当然看得到。可是，有些人的确看不到，凡是有政治嗅觉的共产党员，都能看得到。

3. 由于我们的缺点错误一面批评，一面改正，同时由于暴露了右派，所以在团结中间分子方面，也取得了很大的成绩。我们浙江这项工作做得不够。在已经鸣放的单位，特别是学校，着手改正我们的错误和缺点，对于争取团结中间分子，极为重要。中间分子的批评很大多数是善意的，有时很尖锐，我们应该诚恳接受，不同意见也要说明，解释清楚。过去我们对青年学生中的思想教育工作注意不够，也要改进。

总之，在这一段大放大鸣的过程中，首先，事实证明，我们只有攻人家的经验，没有被攻的经验。被打了一闷棍，头打昏了，把马列主义忘掉了。这一点，在座的同志们可能没有经历过，我们是经历过了。从政协会

议以来到十日以前，这里要罢课罢考，那里要大放大鸣，贴大字报，上街，请愿，确实把我们搞昏了，招架不过来。但是，清醒还是主要的。现在，我们要慎重地想一想，是谁打了我们一闷棍。这么想有好处。有许多同志埋怨党为什么不领导，不布置。我们放，让他讲话，这就是领导；就是要大家自己思考，独立作战，坚持战斗，一颗子弹也不给。我们自己有脑子、嘴巴、眼睛，就可以制造子弹。这样，我们的党员就可得到锻炼。

党内外这样的大放大鸣怕不怕？不可怕。我们的成绩是伟大的，我们有这样强大的党，有这样强大的解放军，群众是有过革命锻炼的，党有坚强的骨干，整风运动是党领导的，因此是没有什么可怕的。我们要相信，在这个政治斗争中，我们一定能够取得最后的胜利。

其次，事实证明，被打倒的阶级是不会甘心退出历史舞台的。一有机会，他们就会起来，向党向人民进攻。我们采取大放大鸣的方式，这些“牛鬼蛇神”就暴露出来了，假象暴露了。

上述种种事实，不是证明这个斗争的性质是一场激烈的阶级斗争还是什么呢？正因为如此，如不进行正确的反批评还行吗？岂能草率收兵？不取得这一场战斗的胜利，决不罢休！因为，不取得胜利，就不能搞社会主义。

我们的正确的反批评是早了，还是迟了？正是适时，不能再迟。因为六日至九日，全国到处紧张。我们浙江，部分大专学校的学生罢课罢考，贴大字报，还要游行，到杭州日报门口闹。人民日报《这是为什么？》的社论一出来，想上街的学生不上了，大字报撕掉了。现在，右派分子说，你们大帽子来了，要收了，我不谈了。他又想溜过去了！我们就是抓住他不放，非搞清楚不可，不搞清楚，决不罢休。同志们，这个时候，我们再不进行正确的反批评，还待何时？因为，我们的党员被骂得一塌糊涂抬不起头来了，我们的党被骂得不是那么香了，进步分子也被骂得抬不起头来了。毒草多了会毒死人。在这个时候，再不进行反批评还行吗？所以，我们的反批评是适时的。我们中央的英明领导，就是掌握了这种趁热打铁的时机。可是，我们有些同志还说是早了。这些同志，恐怕多少有点资产阶级思想，右的思想，不感到这是一场尖锐的阶级斗争。

中间分子都是欢迎反批评的，但是他们不赞成这样的做法。我们一棍子打出去，他们觉得在某种程度上是打了他自己一样。这个，我们应该向他们说清楚。

右派分子在大放大鸣的时候，说共产党是不会放几天的，是要收的。这次社论一出来，他就说，我早知道有这一手，就是没有估计到这么快，这么重。好，我们就是要他措手不及，这正说明我们的正确的反批评正是

时候。可是，我们有些同志就是不以这个标准来看问题，迷迷糊糊的。这一点，我们的有些同志的政治嗅觉不如人家，政治斗争的经验不如人家。我们的同志为什么认识这样糊涂呢，因为过去主要是搞阶级斗争，是动手动脚，现在是政治斗争，要讲道理。政治斗争，我们还缺乏经验，不熟练，怎么办，只有在斗争中锻炼。

这次正确的反批评是重了，还是轻了？不重，是最轻的。在社会主义基础上讲团结，怎么可以说重了呢？以后的反批评是会加重的，要把右派的反共反人民的言论统统驳倒，把右派统统打垮，一个不留。没有这个决心，就没有社会主义。他们过去拥护毛主席，拥护共产党，不要相信，没有那么回事。人民日报社论一出来，他们的态度就很清楚了。他们不赞成社论，就是反对社会主义，反对共产党。我们要坚决地从政治上、思想上消灭他们（不是消灭个人）。我们要有阶级斗争的决心。有了这个阶级斗争的决心，才能谈策略；三心两意，摇摇摆摆，就谈不上策略。当然要说理，不要扣大帽子，不要粗暴。

这里附带说一下：我们讲要拆墙，可是与右派的墙要筑。我和浙大学生谈话的时候，筑了三道墙：（1）不准上街游行；（2）不准到校外任何地方贴大字报；（3）坚持学习与整风两不误的方针，不能采用罢课、罢考的方式。任何国家机关，在大放大鸣中，不准泄

密，泄密要处理，这条沟也要挖，没有这条沟不行。对于社会主义有利的沟，我们要挖，而且要挖得深深的。当然，由三个主义筑成的沟，我们要填，在政治上，对于右派的反共反人民的墙，我们要筑，而且要筑得高高的，不准他们的反动思想混进来。

### 三、下一步怎么办

(这里是指大专学校和已经放鸣的部分省级机关)

(一) 要真正把党内外群众组织起来，在党的领导下，大家动脑筋，参加齐放，参加争鸣，驳倒右派的反动言论。我们要说话了，彻底驳斥右派的反动言论，打退右派的反共反人民的猖狂进攻，在政治上、思想上取得斗争的胜利。同时，在这个斗争中，也使我们党得到锻炼，提高我们的党员和干部的政治水平和思想水平，并使群众也得到锻炼，提高政治嗅觉和辨别是非的能力。我们要充分说理，驳倒右派的反动言论，要发动党内外力量，大家来用脑子考虑，用眼睛看，用耳朵听，用嘴说理，分辨是非，在斗争中来考验我们的党员和干部。

(二) 采取党内支部会、小组会、党员大会，以及党外座谈会、辩论会等各种各样的方式，展开争论。但有一条要记住，就是中央关于整风运动的指示中说的，

要在工作（生产）与整风两不误的原则下，按照适合自己具体情况的办法来办事。不要看到人家大放大鸣，也沉不住气了，不按自己的情况，跟着人家一起搞。在农村，无论如何不能耽误争取农业大丰收的工作。农业生产合作社，可以开社员大会座谈，讨论中央、省的和其他地方的一些人的言论，辨明是非。

在争论中，我们要实事求是，讲道理，不要随便扣人家的大帽子，点人家的名。省级机关、大专学校如要点名，要经过省委批准；各地如要点名，要经地委、市委研究，省委批准。过去，人家说我们是帽子公司，这次，他们把帽子丢回来了，我们现在不能再随便丢过去。

各单位、各地方要把整风、阶级斗争的基本道理向大家讲清楚。在讨论中，除批判本单位、本地方的反动言论外，还可把全国的、省里的反动言论（报上已登的）加以讨论。在工厂里面、企业里面、学校里面、机关里面、农村里面，都要教育群众，与右派划清界限。

（三）要做好团结中间分子的工作，使他们从右派的影响下解放出来，去批驳右派的反动言论。我们与右派的政治斗争能否取得胜利，要以能不能争取中间分子的大多数来决定。因此，各级党委（特别是大学党委）、各部门的同志都要用心地做这个工作，要与他们在政治上、思想上交朋友，建立感情。这个问题不解



决，就不能彻底孤立右派，不能彻底驳倒右派的反动言论。

（四）要发扬正气，防止党员和左派分子在人民日报社论一出来，毛主席的报告一公布就翘起尾巴。党外中间分子向我们提意见，说人民日报社论他拥护，但是要防止你们的党员把社论作挡箭牌，对人家的批评不接受，工作中的缺点不改正。这个意见很好。我们要充分说理，驳斥右派的反动言论，不要扣大帽子、用压服的办法。用这样的办法，不仅不能驳倒右派的反动言论，而且会脱离中间分子。只有做好团结中间分子的工作，我们才能彻底驳斥右派的反动言论。

在做了以上团结中间分子、彻底驳斥右派的反动言论的工作以后，再回过头来，进行既严肃认真又和风细雨的整风运动，采取座谈会、小组会、个别谈话等方式，一个部门一个部门、一个同志一个同志、一件事情一件事情来进行整风。最后，写写笔记，总结，把思想认识提高一步。

### 注 释

〔1〕指一九五七年六月九日，浙江日报刊登新华社消息的标题：“给卢郁文的恐吓信是一个信号，阶级斗争还未熄灭，某些人利用党的整风企图打翻社会主义事业。”

# 关于仙居县群众闹事 问题的报告

(一九五七年八月三十日)

仙居县属山区，可耕土地三十万七千亩，山林约二百一十万亩，人口二十三万多。全县有三个乡（尚仁、方宅、上张）是解放前的游击根据地。一九五五年合作化高潮以前全县入社农户占总农户的百分之十一。到一九五六年底，合作社就发展到入社农户占总农户的百分之九十五。今年四月中旬到五月底，该县三十三个乡镇中有二十九个乡镇先后发生群众闹事。闹事情况，杨心培同志<sup>(1)</sup>已有报告。我认为这次闹事所以扩大至全县，合作社一哄而散，入社农户退到占总农户的百分之十六，其主要原因是：（一）领导上的官僚主义作风；（二）富裕农民闹退社；（三）敌人的破坏。而最根本的原因则是由于领导上严重的官僚主义作风和思想上的右倾，以及党的队伍中资本主义思想上升，组织纪律松懈，缺乏战斗力所致。

（一）领导上严重的官僚主义作风。合作化以后，

县委工作极不深入。干部下去一般只到区到乡，很少到社，即使到社也很少与群众接触。领导活动限于开会布置，缺少研究情况、解决实际问题。对于合作社中忽视执行阶级路线，在发展生产的指导方针上忽视山区特点，生产管理和财务管理混乱，对山林和占整个经济比重较大的副业及其他经济未实行统一经营等一系列的问题和群众的意见长期未能解决，致使问题成堆；对于基层干部的强迫命令和违法乱纪行为长期姑息；对于党内无组织无纪律现象缺乏严肃的态度；对于上级的一些重要政策措施也不认真研究执行。总之，对于许多严重的问题熟视无睹，不研究、不解决，或者研究决定了而不认真执行。因此群众对当地党政组织失去信任，有的反映：“如要社办好，盼望省委、地委派人来”。去年秋收分配之后，群众即有闹事，县委没有自觉。今年四月开始大规模闹事，在闹事中间县委仍不深入研究情况、总结经验、正确处理闹事。闹事以后，杨心培同志建议县委调集干部一百余人，组成工作队分赴湖山、田市、七里三个乡去取得处理闹事、改正缺点、打击敌人、恢复合作社的经验。县委对此既不亲自动手，又不及时检查，经过五十余天的时间，三个工作队一事无成，其中二个工作队则已自动散伙。县委对于严重违法乱纪、群众痛恨的干部，从闹事到现在迄未处理。合作社的帐目也未着手清理。由于县委严重的官僚主义，上行下效，

许多区、乡干部也都学样。他们也坐起机关，带家属，不参加生产，不与群众同甘共苦，工作中不相信群众，不听取群众的意见，甚至吊打群众，严重地脱离了群众。县、区、乡各级领导从合作化后到现在的严重官僚主义作风，是这次闹事的发生和扩大的主要原因。

(二) 领导上的右倾。首先表现在不相信群众的多数，不相信农村中占绝大多数的贫农（占百分之五十四）和下中农（占百分之二十七）赞成合作化，并且放松对他们进行艰苦的政治工作。闹事之前，合作社中问题成堆。群众曾经再三向领导上发出警号，要求清算帐目、干部参加生产、改选作风不好的干部，有的要求退社、分社。而领导上不敢放手发动群众，采取民主办社的办法认真解决合作社中的问题，又不加强对社员的社会主义教育，批判错误的言论。闹事已经发生，又不发动群众，做好工作，使大部分社员稳定下来，允许少数坚持退社的社员退出去，而采取压制、拖延以至放任自流的办法。对未发生闹事的地区，县委也未主动做好工作。事实上，在闹事初期，实践已经提供了正确处理群众闹事的经验。东岭乡后丁村一个四十七户的合作社，开始因为帐目不清、干部作风不民主和经营管理等问题，有九户闹退社，并打了干部。当地的干部依靠发动贫农和下中农，把问题交给全体社员讨论，进行社会主义教育，接受社员合理的意见，在多数社员思想上划

清界限后，允许坚持退社户退社，结果只有二户退社，整个合作社因之巩固下来。显然，运用这一经验，在未发生闹事的地方，主动做好工作，也是完全可能防止闹事的。但是，县委没有认真总结推行这一经验。当时，杨心培同志和宁波地委也曾经提出，对于群众闹退社问题，采取肯定合作化的优越性，做好工作，团结多数群众，在此前提下，对于少数坚持退社的社员允许其退社的对策。少数地方执行的结果，多数合作社都巩固了，只有少数社员退社。但是，大多数区乡干部，特别县委中的部分同志却认为“仙居群众不讲道理，不压、不凶不解决问题”，未接受这一正确的对策。因此，很多社一闹即垮；未闹的社，风声所至，也有许多垮掉。

闹事中间，县委在惊慌失措之下，没有耐心地、坚决地教育干部相信群众的多数，在群众中进行耐心的艰苦的工作，在巩固多数社员的前提下允许少数社员退社；而片面地强调先允许退社，并且由县人民委员会通告说明“入社自愿、退社自由”，企图以此来缓和矛盾。结果起了很坏的作用。基层干部因之解除了武装，敌人的气焰因之嚣张，群众迷失方向，很多地方出现“和平散社”，甚至干部强迫群众退社，原来不退社的社员许多也退社。又由于领导上不相信群众的多数，因之在全县闹事基本结束之后，丧失了恢复和办好合作社的信心。当时退出去的贫农和下中农的生产生活困难很大，

积极要求恢复合作化。但是县委却在闹事基本结束之后一个半月当中，未遵照杨心培同志的意见和六月二十六日省委的指示，采取积极恢复合作化的方针。同时，在很多地方放弃了领导，乡干部不下村下社工作。部分村里出现“生产委员会”的组织（县委有此口头指示），原有社干自动下台，反党反社会主义的闹事头子、甚至地富分子乘机出来操纵领导。因此，农村中邪气更加猖狂，群众的积极性受到挫折。许多在闹事中未垮的社垮掉，许多在闹事中未退社的社员退社，还留在社内的社员，有部分也准备秋后退社。据统计，县人民委员会出通告时全县尚有人社农户占百分之四十六，而这以后继续退到占百分之十六。

许多干部不相信群众的多数，还有其过去在执行阶级政策上的原因。该县在土改以来，长时期把基本群众中很大一部分（据县委调查一般约占农村人口百分之二十至二十五，多的地方占百分之六十以上，少的地方占百分之十至十五）历史上当过短时期的经济土匪、伪兵、参加过帮、派的一般分子和游民，都当作坏分子看待，称为“无组织”、“非会员（农会）”或“不三不四的人”。对这部分人平时缺乏政治教育，开会与地主、富农、反革命分子、坏分子在一起，各方面都对他们歧视排斥，并且常常要他们担负差遣、送信等无偿的劳役。因之他们中很多人对党和政府不满，不少人则为敌人所

拉拢利用。这就使农村中基本群众的队伍缩小了，使我们在农村工作中失去了一部分依靠力量。

领导上的右倾，其次表现在对敌人的破坏活动未及时地予以坚决的打击。全县解放以来，打击较彻底的主要是土匪和恶霸，对反动党团骨干、反动会道门和特务分子打击不够，处理不及时。去秋以来，反革命组织“和平党”有很大的发展，去年年底他们即准备抢仓库、攻打县城，而我们打击不力。在这次闹事中，这些敌人都乘机起来破坏，有的则从中操纵闹事。当时农村谣言四起，地富、反革命分子纷纷复辟，向农民倒算，要干部写悔过自新书。在闹事中，虽然我们先后拘捕一些人，但多数未认真处理，也没有积极去弄清敌情、积累材料，准备适时反击。闹事平息之后，地主、富农、反革命分子活动仍很严重，而我们却在约有五十多天的时间内，未捕未斗一个敌人，使敌人声势更为嚣张。

(三) 党的队伍中资本主义思想上升，组织纪律松懈，缺乏战斗力。区乡干部的家庭经济情况在土改、合作化后变化很大。而领导上长期放松对基层干部的政治思想教育。党的组织生活极为松懈，区乡干部较普遍地不学政治、不学文化、不看报纸。因之，基层干部中不仅贪图安逸享乐、怕艰苦工作、不愿参加生产、争地位、比待遇、闹不团结等种种个人主义思想滋长，而且很多人对合作化和粮食统购统销政策不满，同情或者指

使家庭退社、不卖余粮、进行粮食投机。全县约有百分之五十四的乡干部和百分之二十四的区、科、局长以上干部的家庭，在闹事中或闹事后退社甚至带头退社，其中只有少部分是出于闹事后当地合作社全部垮掉而不得已退社的。家庭退社的干部中有乡支部书记、乡长、区委书记、区长、法院副院长，还有合作部副部长等。这些都在群众中造成很坏的影响。群众说：“你们说合作化优越性，自己为什么不入社”。入社农民责问我们：“单干户怎么可以领导合作社”。有的合作社则完全是干部搞垮的。在富裕农民出身的干部多的地方，退社情况都特别严重。农村党的基层组织在去年发展工作中，忽视质量、忽视阶级路线的情况比较严重。对农村党员的教育长期来也是放松的。农村党员有百分之四十八未入社。这次闹事起来，有百分之五十的党员动摇逃跑、消极不干或者袖手旁观，有百分之五多的党员是闹退社的头子或者积极参加者。党的支部有百分之四十五完全涣散或者处于半涣散状态。真正能起战斗作用的党支部只有百分之十七。而整个党的队伍，包括县委本身在内，组织纪律松懈。违法乱纪的干部未得到查处，而且有的反而得到提拔，去年县党代大会后，党内更是只讲民主、自由，而不讲集中、纪律。县委的决定、指示，不仅少数区乡干部擅自不予执行，而且个别县委委员也不执行。此外，干部中的政治情况也很复杂，特别三个政



法机关，组织严重不纯，因之专政无力。

归结以上三方面，其根源：首先是省委和地委的官僚主义作风。省委长期以来放松对仙居这样边远山区县份的领导，从来没有派负责干部对仙居工作进行具体的帮助和检查。宁波地委、温州地委和原来台州地委也是一样，在闹事以前也很少来过比较负责的干部，所谓领导，只是会议、文件而已。而实际上会议、文件也很少具体地注意到这个县的工作。由于上级机关缺乏检查督促，这里似乎是一个化外之地。上面给他们的只是些原则的指示，其他各地很多具体的工作经验，好的影响都很少传到这里来。他们的缺点错误得不到及时纠正，他们的困难得不到帮助解决。

其次，从县委本身来看，最主要的是他们在土改特别是合作化以后滋长了骄傲自满、贪图安逸的情绪，认为一切都是一帆风顺，合作化后不再有困难了，未能兢兢业业地研究本县是山区的特点，领导群众全面发展生产，提高人民生活，全力巩固合作化。这种情绪反映在整个县委的领导上，一方面是不再如过去那样密切联系群众和深入工作了。他们坐在机关里，嗅觉不灵，群众观念逐渐淡薄。另一方面又不注意学习，不学习政治、不学习业务和文化（县委干部多是农民出身，文化很低）。因此，他们革命的朝气很差，政治上缺乏敏感。他们也很少总结工作经验，对上级的指示也常常很不严

肃。合作化以来，“书记动手、全党办社”的口号对他们只是一句空话，全县对办社比较熟悉的不到二十人，县区领导干部多数还不熟悉，县委副书记三人（书记有病休养）和合作部长三人也不熟悉。今年中央、省委关于民主办社，克服官僚主义等重要指示，县委都未认真研究执行。闹事后省委对仙居积极恢复合作化的指示，县委因为思想不通迟迟未加执行也不报告。很多上级指示已经解决和其他地方已经解决了的问题，他们仍未解决，过去别人已有的错误教训，他们未能避免。骄傲自满情绪反映在部分县委同志身上更为突出。个别人认为仙居工作的基础是他打的，下部是他培养的，不能容许对工作的批评。有些人计较地位高低。有些人有严重的自由主义，对错误的言论不展开思想斗争，对重大问题常常不表示态度。有的人不服从党委的决定。这也是县委内部不团结，在重大问题上缺乏统一意志和党的队伍缺乏战斗力的根源。

根据以上情况，仙居工作的彻底转变，在于省、地委克服官僚主义作风，具体帮助县委切实整顿思想、整顿作风、整顿组织，使仙居党组织恢复与群众的联系，加强党的领导，提高战斗力，积极领导群众全面发展生产、巩固合作社。这需要经过长期的工作。

自七月中旬，省委派毕向荣同志来任县委书记后，在地委领导下，仙居农村情况已开始转变。特别是毛主

席的文章《一九五七年夏季的形势》和全省县委书记会议帮助县委提高了认识。七月底，全县开始向敌人反击，普遍开展了社会主义教育，提出恢复合作化，对组织情况也作了初步的调整。我到这里后着重帮助他们贯彻全省县委书记会议精神，克服领导上的右倾思想，总结经验教训，使之痛改缺点错误，批判县委的骄傲自满情绪和某些同志的个人主义思想，在此基础上统一县委思想，加强团结。现在县委领导上右倾思想基本上已经克服。县委团结问题在初步展开思想斗争后，也开始有所好转。县委主要负责干部对领导上的教训已开始认识。看来，他们是有了改正的决心和信心。

恢复合作化问题，从四个试点乡（怀仁、尚仁、田市、岭下）的情况看，在经过整顿干部队伍（端正政治方向，初步解决整改的问题），打击敌人，展开社会主义教育，响亮地提出恢复合作化的口号，在合作化、粮食征购、敌人破坏、党的领导、闹事等问题初步展开辩论后，群众迅速发动，资本主义思想和个人主义思想受到批判，合作社迅速恢复到百分之六十、百分之七十、百分之八十不等，粮食征购工作也比较顺利地进行。看来，做得好，秋收前后，全县可以恢复到基本合作化。在恢复合作化当中必须注意阶级路线，进行阶级规划，吸收贫下中农入社，大体搞到百分之七十至八十；部分富裕农民和反党反社会主义的闹事头子暂不吸收入社；

社的规模也切不可过大。

现在，全县农村的社会主义空气渐趋浓厚，入社农户已恢复到占总农户的百分之三十六。县委正在开全县干部大会，端正干部的政治方向，初步整顿作风，九月初可以下去，在全县分期分批展开社会主义教育运动。比较起来，合作化恢复是容易的，今后最重要的问题是：整顿队伍，改正缺点。必须克服各种个人主义思想，加强党的团结，加强统一意志，整顿党的组织，严肃纪律；坚决改进作风，克服官僚主义；特别要提倡生气勃勃、努力上进的风气，努力学习，学政治、学文化、学业务，认真学习上级指示，而又善于研究本地情况，总结群众经验，学会办社，学会搞好生产。这是合作化能否巩固、能否防止今后闹事的关键。这是最艰苦的工作。从这次全县干部大会的情况看，区乡干部在群众闹事之后，对改正自己的缺点错误还是不自觉的，部分干部对闹事群众还有报复情绪。因此，县区乡干部都必须在这次社会主义教育、充分发动群众认真整风的过程中，使自己真正受到教育，受到锻炼，并结合整顿党、团的组织，否则，就不可能转变仙居的局面。

以上情况和意见，特报告台州地委和省委。仙居情况，固然有其特殊的严重性，但是鉴于这次闹事中暴露出来的问题在其他各地也可能或多或少地存在着，因之建议省委将此报告转发各地、县委同志一读，以引为教

---

训，提起警惕。特别是加强对边远山区的领导，是当前一个十分迫切的问题。

#### 注 释

〔1〕 杨心培同志，时任中共台州地委书记。

# 全面规划，加强领导， 掀起兴修水利高潮\*

(一九五七年十月二日)

如何在全省掀起兴修水利高潮问题，我初步考虑：目的要明确，要求要具体，全党全民要动员起来。

情况：全省近千万亩的旱地或者是靠天田，有的说有八百万亩这样的田地。

要求：尽一切可能千方百计克服困难，年年兴修水利，用水增产。在第二个五年计划期间，大多数地区的大多数合作社有抗御普通旱灾的能力，实现粮食亩产八百斤。

保证：全面规划、加强领导，动员全党全民兴修水利，勤俭办社，争取丰产。这里要说明的是重点放在社的身上，群众身上，乡的身上，支部身上。如何实现呢？

---

\* 这是江华出席党的八届三中全会期间，写给省委书记处书记霍士廉、林乎加、李丰平的信的第三部分。

(1) 全面规划，加强领导。在进行社会主义教育运动的基础上，发动群众普遍讨论水利问题，动员人力、财力来兴修水利。一条河一条溪，一条沟一条川，一条灌溉系统，不分县区地界，都应全面规划，因地制宜，综合利用，兴修水利。一个地方能做什么就做什么，互相支援，分期分批搞好水利工作。

(2) 要有经常组织，固定人员，分工负责，实现用水增产的总目标。在乡级来说，乡设立水利委员会，社设水利小组或者水利委员会。在县级以上就由水利部门负责，主要抓全面规划和技术指导。农业、林业、交通等部门要积极参加配合，加强水土保持。在某些县、区、乡，可将造林、育林、封山等划入这个委员会负责。

(3) 积极训练土工程师（群众性的）来兴修水利。土方石方的工程师易于找到，但是地质探测的技术人员不易找到，特别是地下水探测的技术人员更难找到。中型以上的水利工程又非这种人员不可。我们当前是发动群众搞小型农田水利为主，中型水利工程不宜搞多，不仅技术人员赶不上，而且在财力上亦不宜搞多。但收效快的要有重点地搞。

(4) 不同地区应有不同要求。例如在丘陵山区或者半山区，建设扩大和改善水田灌溉面积的水利工程，旱地打井浇灌，配合造林、育林、封山保持水土等。在

---

山区河溪上游，可以筑坝、修塘挖渠，修梯田、水库、电站、抽水站等。在湖洼区、沿海平原区，堤闸加高加固，整理灌溉系统，实现港通河疏，等等。

有了水即可增产，加上有肥料，实现亩产八百斤是有可能的。现寄上请作参考。



# 在绍兴钢铁厂一号高炉 开炉典礼上的讲话

(一九五七年十一月二十六日)

浙江钢铁厂<sup>(1)</sup>绍兴分厂第一座高炉今天正式开始生产了，我代表省委向全厂职工致以热烈的祝贺。

同志们，你们可以看到，浙江钢铁厂现在还没有完全建成。现在我们在这里开会祝贺的，只不过是这一个厂的第一座高炉建成投入生产，只不过流出了第一炉铁水。有人也许会说：第一炉铁水，这有什么了不起呢？为什么也值得祝贺呢？我愿意回答这些人说：不应当小看这第一炉铁水。这里流出的第一炉铁水，是我们浙江人民在共产党领导下建立近代钢铁工业的胜利的开端。大家知道，浙江在历史上从来没有过近代钢铁工业。现在，这个落后的历史从今天开始就永远地结束了。

同志们！我们全省人民现在正在和全国人民一起进行大规模的经济建设。我们的目标是要把我们的祖国建设成为一个既有现代工业又有现代农业的社会主义强国。在第一个五年计划期间，我们全国人民集中力量建

设现代工业，特别是重工业，这是十分必要的。不这样做，就不可能迅速地奠定我国工业化的初步基础。现在我国的第一个五年计划已经顺利地完成了。毛主席指示我们：“在第二个五年计划和第三个五年计划期间，如果我们的农业有更大的发展，使轻工业相应地有更多的发展，这对于整个国民经济会有好处。农业和轻工业发展了，重工业有了市场，有了资金，它就会更快地发展。”这就是说，在第一个五年计划完成的基础上，为了更迅速更顺利地推进我国的社会主义建设，我们今后就必须执行党中央所指示的在优先发展重工业的基础上，发展工业和发展农业同时并举的方针。我们国家的实际情况迫切要求这样做，我们浙江省几年来的实践也充分证明必须这样做，任何忽视农业发展的思想是完全错误的。但是，执行发展工农业同时并举的方针，绝不能忽视重工业的优先发展。大家知道：以重工业为中心的近代工业，是我们国家建设社会主义的基础。没有重工业的优先发展，就不能够在较短的时间内实现工业的现代化和农业的现代化，这个道理是非常容易理解的。譬如，在我们浙江省的工农业发展过程中，就可以看出对于重工业的要求是越来越迫切了。如果以一九五三年全省对于生铁和钢材的需要量为一百，那么，今年全省对于钢材的需要量就增加了将近百分之百，对于生铁的需要量则增加了百分之二百。在我们的农村中，由于扩大连作稻

种植面积的结果，某些地方季节性劳动十分紧张，这就向重工业提出了大量供应插秧机、收割机等等新式农具的要求。如果把全省用抽水机灌溉的面积大大地扩大，那么我们就需要向农村供应大量的水轮机、电动机等等动力设备，而这一些都离不开钢铁工业和机械工业的发展。当然，有人也许会说，国家钢铁工业的发展应当满足我们日益增长的要求。但是我们应当看到，国家钢铁工业的发展，主要地应当用于支援国家的重点建设工程，这样做是对于加速我国的社会主义工业化所必须的，对于全国人民（包括浙江人民在内）有好处的。这就是说，我们不应当单纯依赖国家的支援，相反的，我们应当充分运用地方资源的有利条件，在国家的统一计划之下，积极地建立和发展地方的中小型的近代钢铁工业，这样做不但能够逐步满足地方工农业生产发展的需要，而且也可以减轻国家对地方钢铁材料的供应的压力，这也就是间接地支援了国家重点建设。从这里可以看出，在我们浙江建立第一个近代钢铁企业，流出了第一炉铁水，这不是一件小事情，这是浙江人民在建设社会主义事业中一个重要的胜利，也是浙江人民对于国家的社会主义建设的一个重要贡献。我们应当从这里开始，为生产更多的钢铁而奋斗，为建立更多的地方近代工业企业而奋斗！

同志们，浙江钢铁厂的建立，也为我们提供了一个

用革命的精神办社会主义事业的榜样。前面讲过，建立近代的钢铁工业，在我们浙江还是第一次，因此就有人怀疑我们能不能够建立起这样的工厂。建立浙江钢铁厂，这在我们的第一个五年计划内原来也是没有的，因此也就有人怀疑临时加上这一个项目，是不是又是急躁冒进。还有，据内行的人说，建设浙江钢铁厂这样一个近代企业，按照常规，大概需要三、五年时间，现在我们要求在很短的时间内完成这个任务，是不是可能？所有这一切，都说明了有些人们对于兴办这样一个事业是有怀疑的，有保留的。但是，现在的事实证明了，这些怀疑和保留是毫无根据的。我们的国家是一个社会主义的国家，领导我们国家的核心力量是伟大的中国共产党，我们所依靠的是已经解放了、有高度政治觉悟和劳动热情的人民，我们的国家已经建立了社会主义制度，有了这些根本的条件，我们就可以做出我们的前人连想也不敢想的伟大事业来，我们就可以在短短的几个月当中完成几年的建厂计划，我们就可以用革命的精神和革命的办法去打破那些旧时代的不适合今天社会主义建设的常规。这种革命的精神和革命的办法，对于建设社会主义事业是完全必要的，不可缺少的。如果我们的思想被旧时代的所谓种种常规所束缚，我们就将一事无成，我们就将搞不起社会主义，我们的国家就将永远处于落后的地位。大家知道，在资本主义国家的历史上，是花

费了很多的时间才完成了资本主义的工业化的。英国用了一百三十年，美国用了八十年，日本也用了五十年。难道我们中国人民也一定要效法这些国家那样的速度来实现我们国家的社会主义工业化吗？有的同志说了一个故事，解放前，蒋介石要在南京建立一个小型钢铁厂，请了美国技术人员来帮忙，搞了三年，结果连测量工作也没有搞好，难道我们也要效法蒋介石这种腐败透顶的榜样吗？当然决不能够这样。我们应当按照毛主席的指示，努力发展我国的近代钢铁工业。为争取在经过三个五年计划、或者再多一些时间，我国的钢产量由解放前最高年产量，即一九四三年的九十多万吨，发展到二千万吨，或者更多一点而奋斗。

解放八年来，全国的社会主义建设事业的发展和我们浙江省社会主义事业的发展，都充分地说明了：解放了的劳动人民，在共产党的正确领导下，完全能够用最快的速度做出惊天动地的事业来。浙江省的近代工业是从一八九〇年左右开始建立的，那时候，有了三个纱厂，这就算是浙江省近代工业的萌芽。可是这种近代工业在旧中国的条件下，发展的结果是怎样呢？到了一九四八年，在全省一百三十多家电厂中，发电的只剩下二十三家；在全省三十二家丝厂中，开工的只有十一家；全省近二百家铁工厂，也只能修配不能制造。到一九四九年全省解放的时候，全省工业年产值只有三亿六

千多万元，占当时全省工农业总产值的百分之十九点四，这就是旧社会给我们浙江省留下的这一点可怜的遗产。现在，我们全省工业的总产值，在今年将要比一九四九年增长百分之二百九十，工业总产值在工农业总产值中的比重已经上升为百分之三十二点八，如果加上手工业的产值则已占到百分之四十四左右。全省工业在解放以后新增加的固定资产，已经达到解放前全部工业固定资产的二倍。这就是说，我们在解放以后短短的几年内所做的工作，已经超过解放前六十多年工业建设的二倍。

同志们！在建设我们的现代工业和现代农业的过程中，采用革命的精神，争取最快的速度是完全必要的。不这样，我们就无法迅速地使我们的国家赶上世界上先进的水平，就无法从根本上改善我国人民的生活，就无法在和平竞赛中战胜我们的敌人。我们的口号应当是像党中央所指示那样，办一切事业都要又快又多又好又省。我们应当有充分的信心，相信我们是能够做到这一点的。没有信心，没有劲头，是错误的。

同志们！在浙江钢铁厂兴建的过程中，我们不是没有困难的。我们缺少领导经验，缺少技术力量，也缺少某些资源。但是，由于党中央的正确领导和关怀，由于上海市党政领导机关的积极合作，和安徽、武汉、湖南、山东、河南和其他友邻地区大力的支持和帮助，我

们终于克服了许多困难，我们并且有信心继续克服在今后还可能遇到的新的困难。在这里，我谨代表浙江人民向中央有关部门和友邻地区的同志们，表示衷心的感谢。

最后，我祝贺浙江钢铁厂的工人们、工程师们、职员们和领导同志们，祝贺你们已经取得的成就，希望你们再接再厉，在胜利面前不骄傲，在困难面前不低头，为全部完成建厂任务而奋斗！为社会主义而奋斗！

#### 注 释

〔1〕浙江钢铁厂，即现在的杭州钢铁厂。一九五六年九月，中共浙江省委决定成立浙江钢铁厂筹备处，一九五七年四月二日，在杭州市郊半山地区开始基本建设，一九五八年二月二十六日和五月十七日，分别建成  $82\text{m}^3$  炼铁高炉和 2.5 吨炼钢转炉各一座。一九五八年七月命名为半山钢铁厂，一九六六年十二月改为现名。其绍兴分厂，于一九五七年二月由浙江钢铁厂筹备处开始筹建，一九五七年四月十五日命名为浙江钢铁厂绍兴分厂，一九五八年六月二十四日改名为绍兴钢铁厂。

---

# 关于整风运动、反右派 斗争和党的工作\*

(一九五七年十二月九日)

## 整风运动和反右派斗争

一九五七年全省形势发展的主要特点，就是在基本上完成了生产资料所有制的社会主义改造的基础上，继续进行了政治战线上和思想战线上的社会主义革命。实践证明：只有一九五六年在经济战线上（在生产资料所有制方面）的社会主义革命，是不够的，并且是不巩固的。经过一九五七年的整风运动和反右派斗争，社会主义革命才取得了决定性的胜利。

---

\* 这是江华受中共浙江省委委托向中共浙江省第二届代表大会第二次会议作的工作报告的第一、九部分。收入本书时作了整理。《报告》全文曾刊载于一九五七年十二月二十八日的《人民日报》。



一年来，运动发展的过程是这样的：从今年四月开始，我们组织全省党内外干部学习了毛主席《关于正确处理人民内部矛盾的问题》的报告；五月开始，在县市以上领导机关和民主党派、教育界、新闻界、文艺界、科技界、卫生界开展了整风运动和反右派斗争；八月开始，又在农村、城市的基层组织中逐步开展了整风和社会主义教育运动。目前全省的整风运动正在更广泛深入地展开。

在整风运动和反右派斗争中，干部和群众的社会主义觉悟大大提高了。党内外资产阶级右派分子曾经在各个战线上反对社会主义、反对党的领导，现在，他们的阴谋已经彻底破产，他们在群众中已经完全孤立了。

全民整风运动已经在全省开展，大部分县以上领导机关已经取得大鸣大放、大辩论的初步经验。广大干部的工作作风和工作方法正在转变，这是具有重大意义的进步。

在农村，整风运动坚定了大多数农民走合作化道路的信心和决心，批判了资本主义思想和个人主义思想，打击了地主、富农、反革命分子和其他坏分子的破坏活动，从而巩固了农村的社会主义阵地，推动了农业生产的新高潮。

在工矿企业中，整风运动提高了工人群众的政治觉悟，巩固了劳动纪律，提高了出勤率，密切了党群关

系，初步形成了勤俭办企业的风气，推动了新的生产高潮的到来。

一年来的实践证明，党中央和毛主席的指示是完全正确的。只要抓住了整风，各项工作都获得显著的改进，出现了生动活泼的新气象。但是，应当指出：一年来我们对于进行政治上思想上的社会主义革命，还是一个学习、实践、积累经验、逐步前进的过程。在这个大转变的过程中，党内对一些问题的认识不是完全一致的，而是有分歧、有斗争的。现在根据党中央和毛主席的指示，对这些问题作如下的说明：

（一）对于一年来的形势、特别是对于今年上半年形势的看法，曾经发生过右的倾向和“左”的倾向。前一种倾向是看不到敌我矛盾仍然存在，后一种倾向则是夸大敌我矛盾，企图用处理敌我矛盾的方法来处理人民内部矛盾。

在反右派斗争中，党内一些有右倾思想的人，看不到资本主义同社会主义两条道路的斗争仍然是尖锐的、复杂的，看不到资产阶级右派和劳动人民之间的矛盾是敌我矛盾，不了解反右派斗争是一场社会主义同资本主义你死我活的大是大非斗争，不坚决进行这个斗争，就有亡党亡国的危险，因而对于右派分子向党向社会主义的猖狂进攻，表现了严重的政治动摇和温情主义。只有彻底批判他们的这种右倾思想，才能使运动深入展开。

党内还有一部分人，夸大了敌我矛盾，认为两条道路的斗争一概表现为敌我矛盾，并且认为省委上半年强调正确处理人民内部矛盾是右倾。这些同志的看法也是错误的。应当认识：社会主义同资本主义两条道路的斗争，既可以表现为敌我矛盾，也可以表现为人民内部矛盾。但是，在我国目前的条件下，前一种情况是比较少数的，后一种情况却是大量的。从大鸣大放和闹事中所暴露的问题来看，绝大部分都属于人民内部矛盾。其中一部分是由于资产阶级、资产阶级知识分子和富裕中农对于社会主义制度的动摇和不满，这些是反映了两条道路的斗争；一部分是由于各级领导上对于如何巩固社会主义制度还缺乏经验，在工作上和作风上还存在不少的缺点和错误，广大群众对于新的制度还感到不习惯和不适应，这些就不是或者不完全是两条道路的斗争。右派分子、反革命分子和其他反社会主义分子利用我们正确处理人民内部矛盾的时机，兴风作浪，向党、向社会主义猖狂进攻，造成一阵混乱的局面。但是，物极必反，当他们的反动面貌充分暴露的时候，就激起了广大群众的义愤，一时被蒙蔽的部分群众，也清醒过来，这就形成了群众性的反右派斗争。斗争的结果证明：大多数群众是可以信赖的，右派分子毕竟是极少数。因此，必须坚定地相信群众的大多数。忽视敌我矛盾是错误的，但是决不能夸大敌人的力量。不能把不属于右派的一般资

产阶级分子和资产阶级知识分子对于社会主义的动摇和不满看作敌我矛盾，也不能把富裕中农对于社会主义的动摇和不满看作敌我矛盾，错误地用解决敌我矛盾的方法来处理这些矛盾。

(二) 形势的发展，是时紧时松、曲折前进的，许多同志对于这一点缺乏完整的认识。在三大改造高潮前后，资产阶级分子敲锣打鼓，接受社会主义改造；农村中富裕中农也鉴于大势所趋，加入了合作社。在那个时候，如果突出地强调阶级斗争，就不符合当时的客观情况。我们及时地强调正确处理人民内部矛盾和整风，是完全正确的。当右派分子和其他反社会主义分子利用整风的机会向党进攻，充分暴露了他们的反动面目的时候，我们提出反右派斗争和彻底完成政治战线上和思想战线上的社会主义革命，就得到广大群众的积极支持，使右派分子完全陷于孤立的地位。由此可见，阶级斗争形势的发展是有起伏的。在这次斗争取得决定性胜利之后，阶级敌人被迫退却，斗争形势可能在一定时期缓和下来。但是，资产阶级右派和其他反社会主义分子决不甘心死亡，在某种条件下，又会向社会主义发起新的进攻。这种斗争的起伏形势，将在若干年内反复地发生。随着社会主义革命的深入和社会主义建设的发展，国内阶级斗争，将通过这种起伏，逐步地减弱以至消灭。有些同志往往不看形势发展的这种规律，把反右派斗争和

正确处理人民内部矛盾问题对立起来，这显然是错误的。

(三) 对于闹事，有些同志只看到它是坏事的一面，而没有看到，经过主观上的努力，坏事可以变成好事。例如仙居县在今年上半年闹事中有很多农业合作社垮台，这是坏事。但是，经过省委、地委派干部加强领导，总结经验教训，因而有效地纠正了干部的右倾思想和官僚主义、命令主义作风，打击了敌人的破坏活动。在农村中开展了社会主义教育运动，很多贫农、下中农都亲身体会到合作社垮台给他们所造成的生产和生活上的很大困难，自动要求恢复合作社。目前入社农民已经达到农户总数的百分之七十以上，各项工作都有了显著的改进。这就使坏事转向反面，成为好事。因此，必须认识：闹事固然会造成一些损失，但是，从闹事中可以暴露我们工作中的缺点和错误；可以暴露敌人的破坏活动；可以锻炼干部，教育群众；还可以促进领导上克服主观主义和官僚主义。只要善于从闹事中吸取教训，认真改进工作，就能够化消极因素为积极因素。

(四) 关于说服和压服的问题。有些同志怀疑用说服教育的方法去处理人民内部矛盾的必要性和正确性。他们不了解，用说服的方法，诸如有事和群众商量、尊重大多数群众意见等，都是我们党的一贯的群众路线的工作方法，在长期实践中早已证明是有效的。在目前政

治上思想上的社会主义革命中，要解决的问题是改造人的思想和改进工作问题，而说服教育工作，正是完成这个任务的最好办法。我们必须自觉地在各项工作中学会运用说服教育的工作方法，并且使之经常化，使之成为传统。

对于一切反对社会主义的敌人，我们必须采取专政的方法，即压服的方法，严厉地给以打击。不这样办，就要犯右的错误。但是，在处理劳动人民和资产阶级右派之间的敌我矛盾的时候，一般地仍然应该采取摆事实、讲道理、以理服人的方法。因为这种敌我矛盾往往和人民内部矛盾混在一起，如果不采取这种方法，就难以争取中间群众，孤立右派。只有采取这种方法，才有利于提高中间群众的社会主义觉悟，划清大是大非界限，彻底暴露、孤立和分化右派分子。同时，由于人民的力量强大，对于右派分子，也不需要采取极端的政策。

从上述问题看来，党内有不少同志对于党中央和毛主席的指示的学习还很不够，对于新形势、新任务、新方法的认识还有很多偏差。全省各级党组织必须领导广大党员认真研究中央和毛主席的指示，并且在实际工作中学会运用，决不能用老眼光来看新形势，用旧方法来解决新问题。

目前，我们的任务就是要争取整风运动的全胜。在

各个战线上和各项工作上，都应当通过整风，解决走社会主义道路还是走资本主义道路的问题，解决各项工作的方针政策是否正确的问题，从而提高群众的思想水平，改正工作中的缺点和错误，团结广大群众，孤立、分化右派分子和一切反社会主义分子。因此，必须采取摆事实，讲道理，以理服人的办法。既能划清大是大非，教育和团结大多数群众，又能推动当前工作，掀起一个工农业生产和各项建设工作的高潮。

今冬明春在全省范围内应当继续深入展开全民整风运动。县以上领导机关的整风运动必须经过四个阶段：即大鸣大放阶段（结合整改），反击右派阶段（结合整改），着重整改阶段（继续鸣放），以及每人学习文件、批评反省、提高自己阶段。凡是反右派斗争已经取得胜利的单位，应当及时转入以整改为主的第三阶段。在工人、农民、手工业者、小商贩和艺人当中，只开展社会主义教育运动，不进行反右派斗争；在大鸣大放以后，第二阶段一般都应当转入以整改为主。如果有显著的错误言论，应当结合整改，展开辩论，划清是非界限。

改进工作和反右派斗争具有同等重要意义。目前改进工作只是开始，各级领导机关应当十分重视抓住这一环节，切实加强对改进工作的领导，争取反右派斗争的胜利，争取改进工作的胜利，争取改造思想的胜利。

## 党的工作

在伟大的整风运动和反右派斗争中，全省广大党员的政治觉悟普遍地提高了，党的组织也得到了进一步的纯洁和巩固。

从整风运动中可以看出，在本省党组织内，存在着一定程度的分散主义倾向。应当肯定，省委和各级党委对中央的各项指示都是积极执行的，并且取得了很大的成绩。但是，也有些地区、有些部门对于中央的某些重要指示、省委的某些重大措施，执行得不够坚决有力。造成这种现象的原因，从省委领导来说，深入具体指导、严格检查、严肃对待不够。但是，这也说明了省委的少数成员、某些地区和某些部门的负责人没有正确对待中央和省委的指示，没有严格遵守党的民主集中制。在实际工作中就造成了分散主义的现象，合意则行，不合意则不行，严重地削弱了党的统一意志和战斗力。在这次会议中，对这种错误倾向进行了严肃的批判，有些同志自觉地进行了检查，这对加强党的集中和统一、增强党的战斗力是十分必要的。

从整风运动中还可以看出：在社会主义革命和社会主义建设当中，绝大多数党员是好的，他们忠心耿耿地为党工作。但是，也有一部分党员滋长了一种非常危险



的倾向，有些同志斤斤计较个人的名誉、地位、待遇，甚至公开向党伸手，不以为耻，反以为荣，如果达不到目的，就对党不满。有些同志从个人主义出发，常常在党内斗争中表现得是非不分和没有原则，不首先从大是大非上来划清界限，而是首先计较个人得失和个人恩怨；或者以虚伪的公正面貌出现，指责斗争双方都是半斤八两，而看不见反党分子的活动对于党的严重危害，对于那些犯有严重错误的人抱着温情主义、调和主义的态度。必须看到：这种个人主义、自由主义、骄傲自满等等倾向是非常危险的，如果任其发展下去，将会造成党内的团结涣散、意志松懈、意见分歧，并且为反党活动造成极为有利的土壤、气候。这次会议的巨大意义，就在于绝大多数同志自觉地认识到在当前政治上思想上的社会主义革命中，个人主义、自由主义、骄傲自满等倾向正是革命的对象之一。大家一致认识到：只有在整风运动中彻底批判这些极端有害的思想倾向，才能加强党的统一意志、统一行动和统一纪律，才能大大增强党的战斗力，使全体党员振作精神，生气勃勃地为社会主义革命和建设事业忘我地奋斗。

这次会议上的斗争是一场大是大非的原则斗争。现在的问题，是要把这次斗争中的经验教训，当作教材，用活生生的事实和严肃的原则精神去教育全省的党员，从而化消极因素为积极因素，充分发扬这一斗争的积极

成果。

从几年来的党内斗争中，我们应当吸收哪些最重要的经验教训呢？

我们现在正处于社会主义革命和社会主义建设的伟大历史时期。为着社会主义的胜利，在我们党内，就必须同党内的右派分子进行坚决的斗争。不打胜这一仗，社会主义是没有希望的，他们是隐藏在我们党内的敌人。我们都懂得堡垒是最容易从内部攻破的。如果不对这些人进行坚决的斗争，对他们采取温情主义，下不了手，就会使党在严重的关头经不起风险。

我们党的历史经验证明：党内斗争是社会阶级斗争的反映。革命者要改造社会，改造自然，必须同时改造自己。在抗日战争中，就要克服党内的投降主义思想；在土地改革中，就要在党内进行三查三整，克服地主、富农思想；在反对资产阶级五毒的斗争中，就要在党内进行三反，克服资产阶级思想影响。这就是说，在革命发展的每个不同的历史时期，在党内斗争中，必须同那些代表着反动阶级的利益的思想倾向，进行坚决的斗争，才能保证党的纯洁和统一，保证革命任务的实现。因此，在目前政治上思想上的社会主义革命中，就必须同党内的资产阶级个人主义思想进行坚决的斗争。应当看到：我们党内有很多人是抱着不同的个人动机来加入党的。如果他们不经过彻底改造，树立起共产主义的世

界观，而仍然坚持他们原来的资产阶级个人主义立场，他们就不可能过社会主义这一关。为社会主义而奋斗，还是为个人的名誉、地位、待遇而奋斗；全心全意地为党的伟大事业而忘我地进行斗争，还是念念不忘地为个人得失和个人恩怨而斗争，这是无产阶级同资产阶级两个立场的斗争。不解决这个问题，就不可能在社会主义革命和社会主义建设中表现出坚强的革命意志、蓬勃的朝气和火热的劲头，也不可能具有大公无私、全心全意为人民服务的精神。

“树欲静而风不止”，斗争是不可避免的。我们党内具有严重的资产阶级个人主义思想的人，总是要顽强地表现自己，企图按照他们的资产阶级面貌来改造党，把党的事业变成满足个人欲望的工具。当他们不能达到目的的时候，便利用一切机会来挑起党内斗争。党内斗争的主要目的应当是为了坚持正确的方针路线、反对错误的方针路线。而不是相反。为此，全省各级党组织就必须百倍地加强党的思想工作，坚持以共产主义精神教育全体党员，严格党的组织生活，经常地警惕资产阶级个人主义思想对党的队伍的侵蚀，以防微杜渐的精神，对党内的个人主义思想作及时揭露和批评，以保持党在思想上的纯洁。

那些具有严重的资产阶级个人主义思想的人，在政治上总是不坚定的，很容易接受资产阶级的影响。他们

的特点就是经常在各项工作中否定成绩，否定党的领导，否定社会主义制度的优越性。他们否定新闻出版事业的党性和阶级性，混同无产阶级新闻事业与资产阶级新闻事业的原则区别。他们否定文艺为工农兵服务、为政治服务的基本方向。他们否定党对政权的领导，提倡资产阶级的国家和政权观点。他们还常常歪曲事实，把党渲染得漆黑一团，一无是处，散布怀疑党的领导的恶毒影响。在党内生活中，他们片面地强调民主，反对集中，片面地强调自由，反对纪律。他们所提倡的民主是无领导的民主，让流言蜚语和对党的恶意攻击发展得越多越好，并且只许加以保护而不许加以批判。他们的所谓自由，是允许他们有反党的自由，可以不受到党的纪律约束。他们不维护党的团结、党的统一和集中，而强调批判所谓“庸俗地维护领导”。几年来的事实证明，这些人对党的事业的危害是十分严重的。这就告诉我们：今后党在思想战线上的斗争，必须既反对教条主义，又反对修正主义，而在目前则应当着重地反对修正主义，因为这是目前的主要危险。

一切具有严重的资产阶级个人主义思想的人，又往往同时具有严重的宗派主义思想，因为他们需要利用这种倾向作为满足个人欲望的工具，来进行反党活动。他们进行宗派主义或地方主义活动的手法，是惯于站在个人利益或者派别利益的立场上去看问题。事情对他们少

数人有利，他们就赞成，如果对他们不利，他们就反对。他们在平时，为了建立个人威信，就利用老同志、老部下、地方关系，拉拉扯扯。他们在向党进攻时就进行小组织活动，在党内外找伙伴，找支持，对党无理取闹。地方主义是宗派主义的表现形式之一，它对党的危害是同样严重的。过去党提出“干部地方化”的口号，主要精神是要干部同当地群众建立密切的联系。本地干部有着和当地群众密切联系的有利条件，但是外来干部经过一定时期工作，和群众取得了密切联系，也就地方化了。因此，决不容许利用“干部地方化”的口号来发展地方主义，决不容许那些别有用心的人，利用这个口号来离间外来干部和本地干部的关系，进行宗派活动。有些人以“本地干部代表”自居，有些人强调各级党委书记中都要有本地人，这完全是错误的。干部地方化并不是党的干部政策的最高原则。干部政策的最高原则首先是共产主义化，无论外来干部和本地干部都必须首先共产主义化，而地方主义却是同共产主义不相容的。

为着巩固这次反右派斗争胜利的成果，全省各级党组织应当把这个斗争主要的经验教训在全体党员干部中进行深入的传达和讨论，使全体党员受到一次深刻的思想教育。

在揭露了和击败了党内外的右派分子以后，我们党的各级领导机关就有可能集中力量来改正自己工作中的

缺点和错误。县以上各级党委，在反右派斗争结束后，必须把整风的斗争锋芒转向我们工作中的缺点和错误，大力抓紧整改。我们工作中的官僚主义、宗派主义、主观主义的倾向是大量地存在着的。不坚决进行整改，就会影响到社会主义革命和社会主义建设事业的顺利发展，影响到广大群众的积极性。因此，各级领导干部必须有“引火烧身”的自觉性，必须有“坚决地改、大胆地改、彻底地改”的决心。

在整改工作中，在党的工作方面，还必须抓紧解决以下各项问题：

（一）各级党委应当组织和督促各机关、企业和事业单位，下决心用革命的办法紧缩机构，动员大批领导干部和有一定的政治觉悟和文化知识的党员和干部到生产和基层单位中去，首先是到农业生产岗位和农村的基层单位中去。这样作的好处很多：第一，可以使领导和群众相结合，而不是坐在机关里发号施令，并且可以及时向上反映情况，使下情迅速上达，克服领导机关的官僚主义、主观主义。第二，可以使大批没有经过劳动和基层工作锻炼的党员、干部，同工农打成一片，懂得工农的感情，改造自己的思想，从而为进一步改造机关，建立一支经过锻炼经得起风险的干部队伍创造条件。第三，可以大大鼓舞劳动人民的积极性，树立劳动光荣的社会风气。同时这些党员、干部可以在劳动中向农民传

授文化科学知识，帮助他们总结实际的生产经验。第四，可以大量节约国家开支，增加社会财富。因此，各级领导机关都要按照体制改变以后的情况和任务，大力裁减和合并机构，减少层次，紧缩编制。各级企业和事业机构，要订出非生产人员占全体人员的合理比例，大量减少非生产人员，并且结合整编，改变工作制度和分工上的某些不合理现象，提高工作效率。这是一个思想上、组织上和作风上的革命，只有依靠群众，走群众路线，才能实现。因此，要发动全体机关工作人员和企业事业部门的全体职工，批判本位主义思想，批判轻视体力劳动和轻视劳动人民的思想，批判贪图享受不愿过艰苦生活的思想，批判能上不能下、能脱离生产不能回到生产的思想，造成劳动光荣和用自己双手建设社会主义的舆论，从思想上保证下放干部任务的完成。此外，在各级领导机关的工作人员中，应当建立经常的参加体力劳动的制度。

（二）根据整风运动和反右派斗争中暴露出来的情况，整顿党的基层组织。本省党的基层组织一般是在各项运动中发展建立起来的，并且在各项运动中经过了锻炼和考验，总的状况是好的。但是在整风运动中暴露出来的问题也是严重的。有的人在生活水平上升后退社单干，走富农道路；有的人带头破坏国家统购统销制度；有的人严重违法乱纪；有的人是混入党内的坏分子。此

外，还有一些人革命意志衰退，不起共产党员作用。因此，在整风运动中，必须对所有党的基层组织认真地进行一次整顿，使基层组织真正成为联系群众的战斗堡垒。对于党内的右派分子，混入党内的各种坏分子，严重的违法乱纪分子，不可救药的腐化堕落分子，有严重的资产阶级个人主义思想和行为、屡教不改的分子，必须在查明事实后，按照规定的手续开除出党。对于丧失革命意志、不起共产党员作用，经过批评教育仍不改正的人，应该劝告他们退党或者清洗出党。上述组织处理，一般应当放在整风运动的后期进行。

发展党的工作应当加强领导。除了老工人和高级知识分子中经过运动考验的具备党员条件的优秀分子可以接收为党员以外，一般应当在下次党代表大会前暂时停止发展，以便集中力量进行巩固工作。对于预备党员要加强教育，并且进行严格的审查和严格履行转正的批准手续，防止不够党员条件的人混入党内。

在整风和整党的同时，还应当对共青团的组织和工作认真地进行一次整顿。近年来，团的工作有了很大成绩。但是，在团员的政治思想教育和干部政策方面还存在不少问题。各级党委在开展整风运动中，应当切实加强对团的领导，发挥团组织的助手作用，并且在整风运动中巩固和纯洁团的组织。

(三) 切实加强党的思想工作。社会主义思想和资



本主义思想之间的斗争将要长期存在。社会主义思想如果不去积极地扩大自己的影响，不断地削弱资本主义思想的影响，那末资本主义思想就会在一定时候一定方面泛滥起来。和各式各样的资本主义思想影响作斗争，这应当是党的思想工作的长期的根本任务。各级党委必须把思想工作的领导作为自己经常的首要任务。文化教育事业，是社会主义建设事业不可缺少的组成部分，是党的思想工作极端重要的一条战线。各级党委必须根据中央的指示，把文教工作完全掌握起来。第一书记应该亲自管理这一方面的工作，定期进行讨论和检查。党委的宣传部和文教部，应当有专门力量，进行知识分子工作和文教工作。在今后半年到一年之内，要求分工的同志亲自摸一、二个基层单位的情况，以便逐步积累经验，指导全盘。在完成肃反和反右派斗争以后，对于文教队伍中揭露出来的反革命分子、坏分子、右派分子，必须根据党的政策，严肃处理，以纯洁文教队伍。同时，必须下最大决心从党的系统、政府系统和其他单位中抽调一批经过政治斗争锻炼、有一定文化水平、作风正派、适宜做知识分子工作的党员干部去担负文教机关特别是基层单位的领导工作。对于现有的文教干部，应当通过整风，提高思想水平，提高工作能力。不适宜作此项工作的干部应当调整。报纸和刊物是党在思想战线上影响最大的武器，在这次反右派斗争以前，党内外的右派分

子曾经集中力量向党所领导的报刊进攻，这决不是偶然的。接受这个教训，各级党委就应当坚决地加强对于报刊工作的领导，把右派分子和其他政治上不可靠的分子调出报刊编辑部，另派一批政治上经过考验的干部去办报刊。对于各地广播电台和广播站也应当这样加以整顿。报刊和广播工作是政治工作，必须受到党委的最大的关怀和监督，不能有任何放松。凡是办有报刊的党委的书记，应当经常阅读五份到七份中央和各地的报纸，借以从比较中不断地改进自己的报刊工作。各地党委还必须加强干部的思想教育工作。要提倡认真读书，经常看报，严格地批判少数干部那种饱食终日、言不及义、不求上进的恶劣习气。对于党的重要文件，各级党委应当亲自组织各级领导干部认真学习和讨论。在整风反右派结束以后，各级党校和干校应当恢复招生。省委组织部和宣传部应当提出轮训干部的计划，在五年内培养出一批具有实际工作经验、政治上经过考验的理论干部，使每个县委内部都有一、二个系统地学习过基本理论（首先是毛主席的著作）的骨干。各级党委还应当认真地关心文艺创作活动，在政治上积极帮助文艺工作者善于抓住当前的重大问题，长期地深入到工农兵中去，通过小说、戏剧、说唱、美术、音乐等各种艺术形式，创造出鼓舞人心的英雄形象，这是教育群众的有力武器。对于那些政治上可靠的，在创作上确有成就的，有上进

心的创作干部，各地党委应当给予具体的指导和帮助，使他们逐步成为工人阶级自己的优秀作家。通过这次社会主义教育和农业发展纲要的宣传，不论在工厂和农村，特别是在农村，应当把党对群众的政治工作制度逐步经常化起来。凡是有条件的地方，应当逐步建立社会主义爱国日制度。县、区、乡党组织应当总结这方面的经验，逐步地把这种政治工作发展成为一种制度。每逢节日，一切工厂和农村都应当利用时机向群众宣传社会主义。

# 报纸要对人民负责， 讲老实话\*

(一九五八年四月二十五日)

浙江日报宣布于潜、余杭为绿化县，我替你们着急。所谓绿化县，就是百分之一百。即使如此，也要看到树刚种下，还要经受考验，有个成活问题嘛。又如宣布宁波市为“六无市”<sup>(1)</sup>，也要经过夏天的考验嘛，而且昨天有人从宁波来说，他住的房子，苍蝇就很多。编辑工作，要与工厂、合作社联系，不联系就不知道群众的生产、生活情况，就不知道实际情况。老蹲在众安桥<sup>(2)</sup>不动，是不好的。

我们要把国家又穷又白的底子交给群众，粮食包干，就要将全省有多少土地，产多少粮食告诉老百姓。这样，他们才懂得为什么粮要粮票、布要布票、油要油票、糖要糖票，就是因为不够。这样，可以动员群众积

---

\* 这是江华与浙江日报、省文化局、省文联等单位的负责同志的谈话记录。

极生产。四月十五日，浙江日报关于粮食包干的社论，为什么不敢提五年不变？不敢提增产不增购？认为人家没有做，我们也不能做，总有一个地方先作试验嘛。而且全省征购四十八亿斤，就包括三亿四千万斤的增产增购，一年三亿四千万斤，五年就有十七亿斤。除此以外，还要讲增产增购，那怎么讲得出口。现在粮食有三个数，一是全国征购八百七十亿斤，二是省里征购四十八亿斤（每年上调国家贸易粮六亿斤，折原粮八亿斤），三是农业人口的口粮，大小口平均，三年后人均达到五百斤（现在平均每人四百六十斤）。增产的粮食，除四十八亿斤征购粮和口粮外，提倡农业社储备，这也就是以丰补歉。从已在群众中宣布粮食包干的地区看，群众说增产是我们的了，生产积极性很高，技术推广很快。所以，粮食包干五年不变，增产不增购，是促进农业生产，解决粮食矛盾的有力措施。

在政治上，不能和演戏那样，有麻子的，搽一点粉，就看不出了，不能化装。总之，报纸要对人民负责，要讲老实话。

#### 注 释

(1) “六无”，即无苍蝇、蚊子、臭虫、蟑螂、老鼠、麻雀。

(2) 众安桥，当时的《浙江日报》社所在地。

---

## 尊重唯物论，尊重辩证法\*

(一九五八年十二月二十五日)

唯物论是世界观，也是方法论。要尊重唯物论，就是要使我们的主观世界比较能够如实地反映客观。譬如我们的粮食产量，假定每亩是五百斤，那末这五百斤就是客观存在，你不能自己脑子里加一个“零”，把五百斤说成是五千斤，或者去掉四百斤，把五百斤说成是一百斤，因为这样都不是如实地反映客观。五百斤是客观存在，不能由我们主观上想多就多，想少就少。前天我做了一个梦：全国六亿五千万人民都上了天，大家自由自在的，吃得很好，穿得花花绿绿的，不做事。这是一个梦，客观上没有那个东西。

反映客观是不容易的。特别是对于社会发展规律，人们要一下子去反映它和认识它是不可能的，必须经过若干次的反复，经过百次、千次、万次的不断反映，才

---

\* 这是江华在全省公社党委书记会议上作的《关于学习八届六中全会文件的报告》的记录稿的第一部分。

能认识它和掌握它，运用它为我们的事业服务。如我们浙江从一九五一年开始的互助合作运动，经过互助组、初级社、高级社，一直到今年秋初的人民公社，这也是一个发展过程，这个发展过程我们不可能在一九四九年、一九五〇年就认识了。所以，反映一个事物不是那么容易的，中间总要有个过程，有个反复。有些同志说，人民公社问题现在我已经认识清楚了，那也靠不住。要完全认识人民公社内部的问题，还要经过若干年的实践，从实践中去慢慢地摸到它的规律。有的地方还没有建立人民公社，就说人民公社有十大好处，这未免有点夸大。你还没有经过实践，怎么知道有多少好处。

要反映客观，按客观规律办事，同时也要发挥我们的主观能动作用。但是，发挥人们的主观能动作用，必须以反映事物的客观规律为根据，没有这个根据也不能改造客观世界。我们做任何一件事情，都要讲客观条件，按事物发展的客观规律办事。有些同志一听说人家讲客观条件，就说是“右倾”、“保守”、“促退派”，这是不对的。只有正确的反映客观，加上我们的主观能动作用，两者统一起来，才能够办好事情。又如鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义。我国建设，客观上就是要求我们必须这样做；我们在这几年来的建设实践当中反映了它，摸到了这条规律。这条建设路线是完整的，多、快、好、省是互相制约、互相关联的，这也

是客观存在，我们不能违背，违背了就要出毛病。现在有许多同志就是不懂得这一点，把它“四马分肥”，要多、快就不能好、省，要好、省就不能多、快，因而在工作中发生了许多问题。

要反映客观，必须经过实践，了解大量的事实。因此，我们必须接触实际，深入群众，听下级的话，听群众的话，做好调查研究工作，以便掌握大量的事实。但同时，对于大量的事实，必须通过自己的脑子，加以科学的分析，分清真象与假象，现象与本质。譬如现在有人提出一亩地产一百七十万斤，我听了就摇头，这只耳朵进去是“一百七十万斤”，那只耳朵出来是“怀疑”、“否定”。你不能这只耳朵进去是“一百七十万斤”，那只耳朵出来也是“一百七十万斤”，直线式的，没有经过转弯，没有经过分析。

客观事物是不是永远不变的？不是的。譬如以我们人来说，从古代到现在，不知变了多少。据说古代的人是相当高大的，现在变成这个样子，将来不知还要变成什么样子。人是这样，其他动植物也是这样。据说，金华猪场的猪种，生了几代以后，它就变了。仙居的南特号稻种，第一年产量比较高，种了三年以后也变了。所以，事物是变化的，今天的良种明天会变成不是良种，今天的高产量明天会变成不是高产量，那种永远是良种、永远是高产量的情况是不存在的。



在我国建成社会主义社会，我们应当满怀信心，一定能够建成。不仅如此，我们还要向共产主义前进。但是，我们也要充分地认识到，建设社会主义和共产主义不是那么容易的。有的同志说两年实现机械化、电气化，甚至有人说辩论几个早上就可以实现全民所有制，这是脱离实际的幻想。他们把建成社会主义，把实现机械化、电气化，把实现全民所有制，看得太简单、太容易了。

有两种可能性，一种是现实的可能性，一种是非现实的可能性。我们的头脑要热，同时也要冷。热就是要有革命的热情，要有干劲；冷就是要有科学分析的态度，要实事求是。热是基本的，首要的。假使我们的脑子没有热，只有冷，冷得像冰箱一样的，那就会变成观潮派，变成促退派。但是，只有热而没有冷，只有革命干劲而没有求实精神，不分析客观条件地向前乱闯，那也是不行的。有些同志说，一千八百万吨钢不过瘾，这样搞法，我思想不通。同志，你能够多搞，我当然很欢迎，问题是能不能搞到，有没有充分根据。粮食也是这样，你明年亩产量就达到三千斤当然更好，问题是办不到嘛。我们既要有革命的热情，又要有科学分析的态度，两者必须统一起来。只有热而没有冷，热得膨胀了，会犯“左”的错误；只有冷而没有热，冷得冰箱似的，会犯右的错误。我们必须既反对前者，又反对后

者，既提倡革命干劲，又提倡求实精神。我们在看问题的时候，还要弄清楚形式与内容的关系。有些同志看到出现了一点共产主义的苗头，有了一点形式，就说这就是共产主义了，这是不对的。这样会蒙蔽自己，对国家、对人民没有好处。譬如我国有个县，全县实行了供给制，一个月发一元钱，说这就是共产主义了。一个月拿一元钱、两元钱、三元钱，这样的共产主义哪个干？我也不干。而且，发工资这件事，在资本主义社会早已存在，虽然它的性质是根本不同的。也不能因为办起了公共食堂、托儿所、敬老院，有了这些形式，就说今天的人民公社就是共产主义的了。总之，我们要弄清形式与内容的关系，弄清量变与质变的关系。不能因为在一个事物里面有了某种形式，就说它的性质是什么；有了一点数量，就确定它的本质。

## 加强党的领导， 注意工作方法\*

(一九五八年十二月二十五日)

制订计划和布置任务，一定要和群众商量，由群众自己作主。同时要有充分的根据，不要只讲需要，而不讲根据，或者是很少根据。也不能满打满算，要留有余地。

群众路线是我们党的各项工作的生命力，任何工作离开它就不行。有些同志讲“有条件的群众路线”，这种说法是不对的。这不是马克思列宁主义的观点，不是一个真正的共产党员的观点。马克思列宁主义的观点，共产党员的观点，就是一切工作都是从群众中来，再到群众中去。任何事情都要与群众商量，通过群众讨论，由群众自觉去执行。

要实事求是，对党，对人民，我们必须说老实话，

---

\* 这是江华在全省公社党委书记会议上作的《关于学习八届六中全会文件的报告》的记录稿的第五部分。

是一就是一，是二就是二，不多讲一点，也不少讲一点。不要欺骗党，欺骗人民。我们的工作要经得起审查，经得起党的审查，经得起人民的审查。我们的作风一定要扎实，不要浮夸，不能虚报，不要吹牛皮，不要把没有做到的事说成做到了。

应当肯定，无论是在农业战线上、工业战线上、文教战线上、财经贸易战线上，以及党群、政治等方面，绝大多数干部，经过整风，深入实际，参加劳动，联系群众，有很大的进步，这是基本的方面。但是也应当看到，近两个多月来，在某些干部身上，强迫命令作风和浮夸作风有所抬头，在某些地方、有些问题上还相当严重。虽然，这是少数人的现象，不是主流，我们不要夸大这个方面，夸大了这个方面是不利的；但是，我们也不能因为它是少数人的现象而不去注意它，不去注意它也是不利的。我们应当随时注意在前进当中的缺点和错误，正视它，纠正它。只讲成绩而不讲缺点，只听喜而不听忧，这是不对的。

在纠正这些问题的时候，要加以具体分析，分别对待。所以产生这些问题，大致有四种情况：第一种情况，是由于上面布置的任务大，时间短。这一类情况，责任在于上面，在于省委、地委或县委，不能怪下面，指出以后，改正就对了，不究既往。今后上级党委也好，各业务部门也好，布置任务一定要实事求是，给下

面留有余地。第二种情况，是由于我们政策、方法交代不清楚，办有些事情，没有通过群众，与群众商量，结果使群众中有些人想不开。第三种情况，是我们的有些好心肠的同志（这是绝大多数），由于对情况估计不足，结果做了蠢事。第四种情况，是由于那些混进我们队伍里的坏分子和阶级异己分子（这是极少数）有意破坏我们的事业，无法无天，乱搞一顿。总之，在这些犯错误的干部中间，绝大多数（百分之九十几）是好人，只有极少数（百分之几）是坏分子。对于百分之九十几的好同志，我们应当采取耐心说服教育的方针，摆事实，讲道理，通过批评，帮助他们改正错误；而对于那些百分之几的，破坏我们事业的坏分子，则应该给予严厉的制裁，但是也要分别主要的与次要的，为首的与胁从的。

必须加强党的领导。在当前来说：第一，要把党的人民公社的各项政策向人民群众耐心地、充分地解释清楚。第二，要做好整社工作。每个公社，至少应该有一个县委委员坐在那里具体领导整社工作，实行包干制，把公社的各项组织、制度整理好。特别是要把食堂整理好，选择一批优秀干部和群众去搞食堂工作，坚决不让那些地主、富农和其他坏分子去搞食堂工作，帐目要及时清理，十天一公布，一个月一结算。同时要整顿和健全党的组织，发展一批新党员，把生产队的支部或小组

建立起来。第三，要强调党的统一领导。社、县、地等各级党委本身要统一，各部门也要统一。现在有的部门开现场会议自己布置一套，党委也不知道。有些县委没有和省委打个招呼，擅自取消一个组织，譬如把农村工作部、粮食局、法院、妇联等取消了。所以我说，现在确实出现了很多“万户侯”。“万户侯”多了是不行的，不顾全大局将来是要吃亏的。我们应当强调党委的统一领导，强调组织性纪律性，强调必要的请示和报告。特别是处理干部和捕人、杀人，更要谨慎从事，按批准程序进行，不能自由主义，不能轻易处理。

## 对浙江工业的几点看法\*

(一九五九年五月二十五日、二十六日)

一、浙江的工业是地方工业，这一点首先应该肯定。研究浙江工业问题，首先要考虑浙江的资源。从农业方面看：本省土地面积百分之七十一·四是山区。耕地面积只占全省总面积的百分之二十六，河道、湖泊、水塘占百分之二·六。根据这个情况看，耕地面积是少的。过去说，全省粮食耕地三千三百万亩，除去基本建设等用地以外，现在大约只有二千九百万亩。浙江的农业是综合性的，山区多，可以发展油茶，种植毛竹、树木、蚕桑、果木。海岸线总长一千八百四十公里，可以发展捕捞和海水养殖。轻工业的原料百分之八十来自农业，农业丰收了，地方工业就好办了；农业不丰收，发展地方工业就有问题。因此，以农业为原料的加工工业的发展，要同农业的发展相适应。由于可耕土地不多，

---

\* 这是江华在省委召开的工业书记座谈会上两次讲话的记录。收入本书时，作了综合整理。

棉、麻发展到一定程度就要踏步，要在提高单位面积产量方面做文章。纺织工业发展多少锭子，要根据棉花产量。发展太多是不行的，不可能一个省自己解决穿衣问题。麻，只要保证浙江麻纺厂就行，各地麻纺厂要坚决停办。哪一个省粮食不能自给，哪一个省就倒霉，棉、麻搞得太多了，就影响粮食播种面积。我们要考虑这个问题。宁波原来棉花四十多万亩，今年扩大到九十多万亩，值得研究。脑子不要热，要冷静考虑这个问题。茶叶、蚕桑大有发展前途，可以上山，这些都是地方工业的原料。丝绸工业可以发展。湖泊、池塘要很好利用，不管水大水小，有水必养鱼、养鸭，这比养猪还好。竹木可以发展，可以到处种，种了树就有林产化工，造房子、做家具等都需要木材，种什么树各地要因地制宜。将来木材可能比粮食还要紧张。山区的县委书记不考虑木材问题就是算盘没有打好，将来农村要改造居民点，就要用木材。从工业资源来看：黄铁矿、明矾、磷石等资源较多。有色金属，如铜、铅、锌等都有。浙江矿产的特点是共生矿，因此就要搞综合利用，否则就要浪费。铁矿，贫矿多，富矿少，要搞选矿。铁矿现在有把握的只有五千多万吨，如果每年开采五百万吨，只能用十年。我们煤很少，比较有把握只有五千多万吨。水力资源比较丰富，要充分利用水力资源。这样来看，我们地方工业重点放在哪里？缩短战线，保证重点，保证什



么？应当很好研究。

二、地方工业的任务。地方工业的任务就是补国家工业不足，如何补国家工业之不足？要考虑这个问题。过去我们也吹过浙江年产几百万吨铁，根据资源情况搞这么多是不行的。就是资源允许，搞这么多，怎么用法？发展汽车工业，每人一辆小汽车，不是我们的发展方向。铁路要修建一点，但太多了占用土地就多了，会减少耕地面积。所以要根据浙江具体情况，来考虑怎样发展浙江工业。补国家工业之不足，就要更好地为农业服务、为人民生活需要服务，为国家大工业服务，为出口服务。任何时候都不要忘记资源情况，都不要忘记地方工业的任务。现在有许多地方连农具也不修了，配件也不搞了，各地都想搞自己的一套，都想搞大的新的。能大能新我也不反对，但不要勉强去搞新搞大。能新则新、能大则大，不能新、不能大，就不要片面地追求大和新。工业上应当有分工，各行各业都应该有自己的分工，全国、地方也应该有分工。

根据以上情况，我提出，浙江在“二五”规划和“三五”规划初期，发展工业的方针，应当是七个字：打下基础练好兵。在工业布局和整顿企业方面，必须掌握“统一分工、协作定点”八个字。合起来是十五个字，什么叫练好兵，就是技术要过关。因此，打下基础、练好兵是不容易的。去年大办工业有了很大发展，现在提出

整顿，这是客观规律。发展与整顿的关系要弄清楚，发展是基本的，是永远存在的，但它要受客观条件的限制。发展包括数量和质量，不能光从数量上去看。增加新产品、提高质量也是发展。现在有些人认为数量的发展是发展，质量的提高不是发展，这是不对的。数量的发展受到一定条件的限制，质量的发展应当也是可以不间断的。发展是波浪式的，发展到一定程度就要整顿。去年大发展，今年就要整顿。整顿什么？整顿经营管理、整顿制度、整顿干部作风等等，好像军队打仗一样，打了一仗，就需要休整，工业建设也如此，这不是“倒退”、“砍一刀”，而是为了打胜下一仗。我们肯定要向机械化、自动化方向发展，但要根据实际情况，有条件我们才干，上不去，硬要上去，是行不通的。敢想敢做是对的，但有一个界限，否定了必要的制度这就不对了。整顿工业要从“打下基础、练好兵”来考虑。哪些要打下基础？化学、钢铁、煤电、机械。我们要抓住重点。重工业主要抓住化工、水电、有色金属。化工我倒有些兴趣，很多东西要用它，如三药（人药、农药、兽药）。当然钢铁、煤炭等重工业不是不搞，而是能搞多少就搞多少。轻工业抓住二个重点：一是缫丝、织绸，麻纺我是维持派，只维持一个麻纺厂。二是食品加工工业，罐头、水产、水果、肉类加工等等。要大大发展畜牧业，肉食多了，粮食就少吃了。缩短战线是为了抓重

点。我们搞工业一定要考虑资源条件，掌握正确方针、任务，不要被一阵运动搞糊涂了。地方工业“四为”方针不能忘记。有些同志就是不听省委的话。舟山没有铁矿、没有煤，一定要炼铁，认为停下来下不了面子。党内有那么一部分同志喜欢讲面子，这是小资产阶级意识，拿这种小资产阶级的意识来搞工业是危险的。

三、回忆一下浙江地方工业的发展过程。十年来，有三个时期。一是三年恢复时期；二是第一个五年计划时期；三是这两年。三年恢复时期，实际上是为第一个五年计划建设准备条件；搞市场和货币管理，进行土改，学习管理城市。那个时候，主要是恢复，谈不到建设，我们只新建了一个麻纺厂，把三个小铁工厂合并为杭州通用机器厂（即现在的制氧机厂），在金华湖海塘办了一个二百千瓦的水电站。黄坛口水电站是在一九五一年底开始搞的。第一个五年计划时期，浙江地方工业的投资总额是九千余万元，有成绩，主要是搞了一些轻工业。到一九五六年，为了支援农业，逼着我们搞钢铁，但是没有资金，和上海合伙办起绍兴钢铁厂，上海投资三分之二，我们的投资是地皮和房屋。以后，又在地方财政积余中拿出五百万元办半山钢铁厂，冶金工业部也支援，办起来了，当时也没有想到现在这样的规模。后来，毛主席要我们办化学工业，我说没有钱，先搞二千吨的吧，主席说太小了，我说搞一万吨，主席还

说小了。这样，就决定办衢州化工厂。这些钢铁工业、化学工业和水电站，是在一九五六、一九五七、一九五八年中发展起来的。一九五四年闹水灾，没有搞什么。一九五六年以后，胆大一点，开始搞了一些工业。但是，在第一个五年计划期内，我们主要是出人、出力、出钱。出人、出力、出钱也对，但自己不搞一点是不对的，当时不是完全没有钱，而是领导上没有认识发展地方工业的问题，省委有责任。浙江大学是一个综合性工业大学，在“一五”期内，我们没有运用起来，这是一个缺点，第一个五年计划时期分配给浙江的大学生只有一名，调出的工程技术人员很多。现在看来，没有一九五六年、一九五七年这两年地方工业发展的底子，最近两年就不可能发展得这样快。

浙江地方工业是有前途的。浙江是一个综合性农业地区，资源丰富，技术力量也有。土地改革后有两批干部转去搞工业，同时从工人中生长了一批，干部力量比起文教战线来要强得多。当然，不能与农业相比，农村面广，农民多，干部要多一些。这说明我们在工业上是下过本钱的，不是力量不够。现在，有些大厂力量很强，温州化工厂就有十多个工程师。我们应当有信心搞好浙江工业。

四、办好浙江工业，关键在于领导。领导的基本问题，是讲究工作方法。所谓关键在于领导，是指省、地

(市)、县三级领导。如何具体领导好经济工作，就要讲究工作方法，无论开会，无论做什么事情都要解决问题。搞建设是很具体的事情，一定要实行责任制，一定要“统一分工，协作定点”。工作方法也是思想方法问题。工作方法不对，也就是思想方法不对，解决工作方法，先要解决思想方法。党的路线、方针、政策是正确的，但是没有正确的工作方法，就不能正确贯彻党的方针、政策。做经济工作一定要重视数字，也就是一定要熟悉情况，善于进行科学分析。现在有些人做经济工作只有几句空洞的政治口号，不了解具体情况，不具体解决问题。现在，大家都讲要走群众路线。什么是群众路线，就是一交、双参、三结合。但有些人就是不愿向群众交底，不交底，怎么能发挥群众积极性搞好工作？我们不把心交给群众，群众怎么会把心交给我们。所以现在要大讲特讲交底。“一吹、二压、三许愿”，在工业战线上有没有？我看是有的。

五、农业上细收细打，丰产丰收，工业上也要细收细打，丰产丰收。工业上丰收是什么？是讲究质量。增产节约运动的中心环节是提高产品质量，高产必须是在优质基础上的高产，质量是基本的。工业不讲究质量，粗制滥造，有什么用？农业上人家批评我们丰产不丰收，工业上不讲究质量，也就不能丰收。要讲究质量，就必须解决技术、产品检验和经营管理等一系列的问

题。质量好，成本就会低，劳动生产率也会提高。工业不讲究质量，就没有成绩。要注意质量，同时，又要注意不断地增加新产品，增加花色品种。过去工业生产有质量、成本和劳动生产率等指标，现在是不是没有了？工厂党委讨不讨论质量？做政治工作不研究提高质量，还有什么政治工作。我想，工厂党委应当订一个工作条例，经常讨论质量，这是最重要的一条。质量是政治工作的灵魂。好比部队作战，光打败仗的部队，难道能说是质量高的部队吗？担任这种部队的政治委员，难道能说他的政治领导是正确的，政治工作是好的，他这个政治委员的称号是光荣的吗？我们工厂产品质量不好，犹如部队打败仗一样的不光彩，每个工厂党委应当认真严肃的考虑和解决这个产品质量问题。

六、工业战线上要减少一批新招收进来的临时工、合同工、学徒工，以及有家务劳动的家属工，同时，要把非生产人员减少到最低限度。人不减少，问题很多，不仅浪费人力，造成劳动生产率低，而且造成城市供应和住房紧张。人多没有事做，还有意见。因此，我们要下决心减少人员，不要舍不得，但是技术人员和技术工人不能随便遣散，你这个地方有多余，应当由上级统一调剂给别的地区。这个工作宜快不宜迟。六、七、八三个月搞好。但是工作不能粗糙。要有全面的计划安排，做到留者安心，去者愉快。同时，要停止招收工人，今

后招收工人一定要统一计划。对乱招收人员的要进行严厉批评。

七、工厂中的党组织要真正成为战斗堡垒，所有工厂都要建立党的组织。大厂的车间要建立支部或小组。目前党在技术人员中的力量还很薄弱，今后要注意在技术人员和老工人中发展党员，有人不重视老工人的作用，认为五六十岁不好教育了，难道老头子真是没有希望了吗？这种看法显然是错误的。对在工程技术人员中建党，不是非要像马克思那样具备条件，基本上具备条件就行了。年龄大的人历史比较复杂，这是旧中国留下来的问题，是历史、社会问题，对他们应当具体分析，不要一概而论。最主要应当看他们的现在的政治立场和政治态度。关门主义是不对的。

要建党就要整党。党的组织不整顿，建党也是搞不好的。还要整顿党员的思想作风，特别是要改善党和群众的关系。可以搞几个厂，试行民主选举党委书记，选不上的就不给当，选掉几个，对教育干部有好处。

八、健全党委领导下的职工代表大会制度，定期召开职工代表大会，运用这个制度监督行政，讨论生产和生活福利问题，同时，对职工进行政治思想教育。职工代表大会一定要展开批评和自我批评，当然是同志式的帮助，有了批评，才能使职工代表大会真正起到监督行政和教育工人的作用。

---

最后，讲一下手工业和小商品生产问题，特别是特种工艺品，要好好地恢复生产，决不能绝种，并且要保证质量。这个问题要引起各级领导的高度重视。搞社会主义建设，但是人民的生活用品反而减少了，这算什么社会主义？人民是不同意的。我们要对人民负责，要注意国民经济生活，一定要把减少了的手工业品和小商品生产迅速恢复起来，并且要积极试制和生产新产品。



## 办食堂要坚持自愿\*

(一九五九年六月十六日)

粮食供给制，这个制度好是好，就是现在办不到。请你们考虑一下，办食堂要不要自愿？粮食要不要分配到户，要不要按劳分配？按劳分配是社会主义原则，供给制是按需分配。有人说粮食供给制是共产主义萌芽。现在都是粮食供给制，就不是共产主义萌芽，而是大树了。办食堂不采取自愿，社员私人生活怎么安排？农忙多吃、农闲少吃怎么办？家畜家禽怎么办？养猪养鸡没有自留地怎么办？自留地要长期归社员使用，大集体中允许小私有。

现在讲几个问题：

一、按劳分配、食堂、供给制，这三者有联系，但是有原则性的区别。现在是社会主义社会，社会产品没有极大丰富。因此要按劳分配，多劳多得，少劳少得，不劳动者不得食。六中全会批判了有人认为已经到了共

---

\* 这是江华在绍兴座谈会上的讲话记录。

产主义，可以实行按需分配的思想。

现在所讲的供给制是粮食供给制。粮食供给制与按劳分配是有区别的。为什么在粮食上采取这个办法？几千年来，农民吃不饱。这样可以在政治上起安定人心的作用。现在的粮食供给制是以人定量的供给制，不是放开肚子吃饭。这个办法，照顾了贫农、雇农、下中农及鳏寡孤独户。但是，有条件就办，没有条件的不实行。要根据条件，不是比例不比例的问题。要什么条件？我认为人均要有一千五百斤粮食，对不对，大家考虑。这样，粮食就不背包袱了。

食堂是按劳分配之后的生活福利问题。拿多少钱吃多少饭。为什么把食堂与供给制混在一起？为什么把食堂与社会主义混在一起？如果食堂是社会主义，资本主义工厂也办食堂，光从形式上来了解不好。

所以说这三者有原则的区别，但有联系。

二、以什么观点来看食堂问题？

社会主义社会、资本主义社会、封建社会都有食堂，和尚也有食堂。食堂是吃饭的方法问题。办食堂，要有利于生产，有利于团结，从生产方便、群众方便出发办食堂。那种男的与男的，女的与女的，老与老，少与少，分开吃饭，母亲把一块肉省给小孩吃，叫做公私不分，要批评；人家都吃猪肉，工分未完成的，就不给他吃，这叫做惨无人道。当然这是个别的。我听到食堂

垮台，又喜又忧，这样的食堂垮台好。

从办好食堂出发整顿食堂。看到食堂办了有好处，有成绩，也要承认有缺点，不要以为食堂办错了。过去高级社也有食堂，不是公社化后才有的。要看到食堂现在的变化。要大胆领导这个变化。我们采取的方针是什么？“坚持自愿，坚持办好”几个字。自愿才能办好，好了才能巩固。实行民主选举，组织食堂委员会，帐目公布，实行企业化。这样，有利生产，有利于调动群众积极性。

食堂企业化，实行单独核算。粮食就是以人定量，分配到户。不分到户，自愿是空话。

食堂要多种多样，有集中、有分散，有临时、有长期，有部分、有全部。只要人家愿意，多种多样都可以。

吃饭。到共产主义，吃饭的自由是不是越来越大一点？将来的食堂，要什么有什么，讲自由，不能越来越不自由。

在共性下面，人有没有个性？像现在这样，个性越来越小。将来实行四小时工作制，其余时间怎么办？一星期过一次团日是可以的，如将其余时间全部过团日，青年团也要垮台。没有个性，也就没有共性。

办食堂是要达到人人满意的目的。首先按劳分配，然后困难的照顾；先讲自愿，把粮食分配到户，然后再

讲是否入食堂。做到自愿办食堂，办食堂的自愿。愿办食堂的坚决办好，参加的欢迎，出去的欢送。照顾各个方面，达到人人满意。

因此就要考虑，食堂宜小不宜大。山区不要过分强调办食堂。有的地方跑二十里路吃饭，不好，要服从群众方便。

要替基层干部挑担子。说明没有工作经验，是难免的。要保护基层干部的积极性。要使干部懂得，不要爱面子。自留地、副业要坚决执行中央、省委指示。副业生产要季季注意，否则就要吃亏。

分到户吃饭，鸡蛋、鸡就舍不得吃了，市场上也有了。现在群众不愿卖，不敢卖。

三、研究这些问题，要懂得我们国家的形势。一穷二白。十年后如何，是“爱克斯”，是未知数。现在我们七亿人口，人口每年增长，粮食需要量就大。因此，毛主席讲不要说粮食过关。去年有些人讲粮食成灾，这是不懂得事情！我们政治上好一点，经济文化是落后的。现在还是两只手耘田。这一根本形势是不是改变了？没有。今年，一九六〇年、一九六一年如何？不会改变。“二五”规划也不能改变，科学技术不是一下子就成的。要清醒地懂得这个形势。对形势估计过高，就会放松努力，就会犯错误。

另外一种形势也要看到，农民终究是农民，是小生

产者出来的，要运用他的积极性，他有利就干，没有利就不干。他的觉悟需要党的领导。不是靠上一次课就解决了，要逐步提高。农民本身还有平均主义。在农村中几个大的运动碰到的问题就是农民的平均主义。公社化后，农民觉悟有变化，但需要加强教育，“严重的问题在于教育农民”。搞不好，农民会反对我们的。我们做事要聪明一点，过去的办法，真正是越想越笨。现在有些人急躁得很，认为农民比工人的觉悟还高，这是错误的。

四、领导工作要落实，落到生产队，落到群众。进一步改善我们与群众的关系。现在县委书记一下去就找公社党委，为什么不找小队长、生产队长。只抓公社党委，不找队长，领导工作就不那么落实，重点应该抓生产队，生产队是我们同群众的桥梁。我们的工作方法要落实到生产队，县委同志六月份要下去，分工与生产队同志谈谈心。

我们的工作方法，一方面依靠干部，一方面直接与群众见面。把最近中央、省委的几个规定向群众公布，发动群众讨论，监督公社、大队实行。以后派工作组、巡回组检查，一竿子到底，不能拦腰斩。毛主席写信，直接写到生产队支部，就是怕中间拦腰斩。要出“布告”，这个方法要运用。

## 经济工作要越做越细\*

(一九五九年六月十七日)

看来包产没有落脚生根，这个问题要重视起来。包产不落实，没有落实到人，落实到田，超包产、超计划就等于空话。早中稻还不能说定局，还要保穗保粒，防病防虫防倒伏。晚秋作物、零星土地的种植要抓紧。一亩土地，单位产量增加一二百斤很困难，当然也要；多种一亩增加一二百斤就比较容易。要抓面积，面积发生冲突了，经济作物要服从粮食。现在还可以抓面积。面积不能落空，落空不得了。黄岩每人八分地，东阳每人七分地，土地要充分利用起来。有一分抓一分，有一寸抓一寸。这点要下决心，要看到解决土地少的出路。领导上要拿以少量土地增加社会财富的大量事例去教育社员。无论如何不能这样想：早中稻算了，抓晚稻。根据浙江气候，早中稻非抓不可，早中稻产量比较有把握。晚稻有三条：台风多、虫多、旱多。根据浙江的节气，

---

\* 这是江华在宁波座谈会上的讲话记录。

要抓紧早中稻。春花、早中稻、晚稻，三季季季要抓紧，关关要抓紧。浙江土地少，人口多，总有一条出路。出路，就在于抓种植面积，抓复种指数，抓提高单位面积产量。浙江副业收入，有的占三分之一，最低限度占百分之二十左右，粮食要抓，这方面也要抓。

县以上同志要考虑怎么做工作，怎么抓法。我们同志中也有外行，萧山，杭县的套种是先进经验，他们却要他种一样的，结果收入减少了。金华适合种中稻，但是有人提出要消灭中稻，这是坐在房子里想出来的。改变耕作制度有的对，有的改的不对。平湖、海宁有部分中稻，想办法怎么提高产量。浙江中部，临海山区，天台、嵊县一部分，到缙云、磐安叫做浙江腹地，旱带，七、八经常受旱。杭嘉湖地区是不缺水的。黄岩，温岭的旱与上面讲的旱带就不同。

根据这些情况，心中要有个数。每个县根据季节气候，要有“土特产”。有统一性，还要有特殊性。每个地区不懂得土质、气候情况，不知道如何下手，就只有硬搬硬套。绍兴平原的水多得很，就缺少提水工具，但是山区就没有水，要造水库。要懂得水利情况，在浙江工作十年了还不懂得，恐怕再过十年还是心中无数。高产为什么高，低产为什么低，十年了，应该初步懂得了。领导农村工作，要心中有数。这样才有规划。金华地区收入最低，原因有三个：旱；红壤土；茶叶、桑叶少，

要想办法逐步改变。把水利搞起来，改良土壤，发展经济作物，逐步增加收入。搞农村工作要具体，心中有数，要把土质、气候、资源综合起来，看看家底如何。

经济建设工作要越做越细，不能越做越笨。经济布局，全面观点就是生产、分配、交换、消费。生产包括工农业生产，分配有间接的、直接的，市场是间接分配。分配合理不合理，有关刺激生产。这是政治经济学。经济工作不能从单纯经济观点出发，政治要挂帅，政治是一切工作的灵魂。注意了工，忘记农；注意了农，忘了工；注重了工业的一个方面，忽视了其他方面；注意了农业的一个方面；忽视了其他方面，就要相互影响。现在，鸡、鸭农村有得吃，工矿就没得吃。市场上没有肉，没有水果，还不是生产问题？生产没有落实。所以说管农村工作不是容易的，样样牵涉到生产问题。市场管不好，就要影响生产。分配与生产是相互制约、相互刺激的，工农业是互为因果的。

经济工作任何时候都要讲究质量。质量无论如何是不能降低的，而我们一度出现单纯追求产值，就是不讲究质量。奉化出口二百吨猪肉罐头不合格，就影响国际信誉。单纯追求产值，就是违反了产品的规律——质量第一。宁波五百多部土机床不能用，没有动脑筋，浪费了国家资财。在宁波时讲了，每个乡是不能搞炼铁的，你偏搞，说这样才是全民性。没有资源，你吹嘘什么？



没有考虑前前后后，现在怎样？经济工作要有全局观点，顾前顾后，讲究质量。目前搞经济建设中有无组织无纪律现象。乱用银行资金，随便提价，危险得很。

市场要抓，不管很危险。现在市场为什么紧张？抓一抓，了解有什么问题。绍兴县的柯桥镇、钱清镇不要交给公社管，县里直接管，公社可以集中搞农副业。农村副业与工厂有矛盾的要停办。要赶快整顿。现在轻工业、手工业产品确实少了很多，杭州天竺筷没有了，宁波草席、金丝草帽没有了，没有了不行，要恢复。全省要恢复四百多种。

从省委起，对于经济工作的知识是很有限的，不努力，就不能领导经济建设。除了战争以外，我们党要全力以赴搞全面的经济建设工作，县委以上要抓全面经济工作。

---

## 当前的主要任务， 就是全面发展生产\*

(一九六〇年三月二十五日)

农业发展纲要四十条，从公布到现在已经有四年多了。这次会议，摆产量比高低，就是检阅我们实现农业发展纲要提出的主要指标的情况。希望已经达到或超过主要指标的社队，要记住毛主席讲的“虚心使人进步，骄傲使人落后”的教导，不要骄傲。要继续努力。鼓足干劲，力争上游，作出对国家、对人民、对党更大的贡献。没有达到或者接近达到的社、队，不要灰心，再接再厉，鼓足干劲，想办法，依靠群众，同群众商量，迎头赶上去。别人是一个头，没有两个头，更没有三个头，别人只有两只手、两条腿，我们也是一个头、两只手、两条腿，并没有少什么。人家能够办到，我们为什么办不到？问题在于，听党的话，听毛主席的话，有事与群众商量，动脑筋，找窍门。我们有两只手，就要亲

---

\* 这是江华在省六级干部大会上的报告的记录。

自动手，我们有两只脚，就要勤跑。什么地方有新技术、有先进经验，就要跑到那个地方去虚心学习，然后试验推广。未经试验，不能推广。这样，你们也一定能够赶上或超过的，相信你们一定能够这样办。

目前我们的主要任务，就是要创造条件，全面发展生产。全面发展生产，必须坚决贯彻执行“两条腿走路”的方针。只发展农业，不发展工业是不对的，当然，发展农业是主要的。农业方面，在发展粮食生产的同时，要发展养猪和其他农副业生产。同时，还要向农业机械化、半机械化进军，力争尽快从根本上改变农业的落后面貌。农业生产的根本出路，是实现机械化。

实现这个任务，要树立自力更生为主，国家支持为辅的思想。当然国家要支持，但是有限度，因为国家还很穷。不能一讲要积极创造条件，就伸出手来，要国家支持，当伸手派是不行的。富队应该发扬共产主义风格：支持、帮助穷队，共同发展，共同提高，共同前进，不能本位主义。穷队应该自力更生，不能依赖富队，更不能搞平调。生产队以上的同志和全体社员同志都要牢牢记住这个问题。

一年多来，我们的工作作风，虽有很大的改进，但还不够。有少数同志天天事务忙乱，心中无数，抓不到关键问题。有的公社的同志不知道自己一个公社的家底子，有的县的同志不知道自己一个县的家底子。这样，

如何担任一个县、一个公社、一个生产队的领导工作。必须改变心中无数、不深入、不踏实、不参加劳动、不走群众路线的官僚主义、命令主义作风。我们讲领导要落实到生产队已讲了近一年,但有些县有些公社并没有真正落实下去,对生产队长贪污不知道,反革命分子混入共产党内当了生产队的支部书记也不知道,这是政治上的麻木不仁,是十足的官僚主义。天天打电话,天天坐在桌子上讲话。我不是讲电话不要打,话不要讲,但是你天天打电话,哪有这样多电话好打,天天讲话,哪有这样多的话好讲。天天讲,讲多了,空话连篇,人家不愿听。这次会议,通过揭发这方面的问题,以利改进作风。虽然有这个问题的是少数人,但它会传染开的,必须治好这个病。防止蔓延。

有同志提出,要我讲讲“过渡”的步骤。步骤是根据条件决定的,先有条件然后才有步骤。生产不全面发展,不创造条件,怎么讲步骤。步骤要你们去讲,你们去创造条件,研究步骤。如果要我讲,我就来一个命令主义,在一九六〇年、一九六一年、一九六二年,没有条件不准“过渡”。我在县委书记会议上讲过一个通俗的例子。一个生理条件没有成熟的八岁女孩子,要她出嫁行不行?当然不行。没有条件嘛。条件不成熟,何必急急忙忙赶热闹!

## 给陈冰<sup>(1)</sup>同志的信\*

(一九六〇年六月十六日)

寄来的农情和情况资料收到了。

过去水利工程规模大了，多了，质量很差，在此次急雨暴风（台风）中就可以看出来，顶不住，梅源等水库垮了。今年入夏以来感觉水利工程吃紧，为什么？就是过去建设时不管，任何人都可以随便决定上马，占土地多少不管，与长远利益有无冲突不管，只强调一面，当然会出问题，此教训难道不深刻吗？！水利如此，工业基建也是如此，深刻的教训还要一次一次的重演吗？因此，除坚决贯彻执行中央对水利工作的指示外，今冬明春的水利工程，只抓一批今年未完工的工程，其余都暂不搞，要搞的水利工程，保证汛期前完工的才搞，不然，就下决心不动一土一草，何必那样急咧！

晚稻种植计划未全部落实，《资料》上说“原因除部分地区因水田面积没有那么多，安排确有困难外，主要

---

\* 这是江华在下乡考察时所写的信。

是对扩种连作晚稻还有不少思想问题，认为多种不一定多收，劳力吃不消”。这里，我感觉到的是两个问题，一是是否有这么多水田面积来安排？一是心中无数，不踏踏实实的作风问题。总之，是否是实事求是的问题。人家的确没有这么多水田面积，硬要安排，对吗？！能说思想问题吗？地改田，调用蔬菜地是实事求是吗？能命令吗？不能，千万不能这样做的。在领导上应该自我检查，不检查，只怪人家，这种作风很坏，坏到顶了。落实，实字很重要，一切工作在“实”，不实就不干，是天公地道，谁能强迫不实的東西硬要实。实是客观的，不实是人们主观没有真实地反映客观。我看，晚稻种植计划就按实字出发，按水田多少面积去落实，其他作物也一样。要把基本建设征而未用的耕地，已围未垦的海涂等等尚未利用的土地。统统利用起来，因地制宜，能种什么就种什么，这样抢季节又快种上，不好吗？不一定吃谷子，吃别的粮食，能吃的就可以，总之，一句话能种粮食就可以。

嘉兴地区对几个蚕桑重点县集中整风的方法，特别是在吴兴县，把包产队长，蚕桑专业队长，养蚕室长以上干部集中整风和公安机关专案侦察三管齐下进行斗争的方法，如实的话，我看采用此方法有毛病，不管你的主观愿望多么好，多么正确，结果会犯错误的。公安机关专案侦察的是政治问题、反革命问题，转用在春茧收

购上来，而且变为一种方法是十分错误的。你们觉得怎么样，如同意的话，立即电话告诉地、县委，不要用此种方法好不好？改正它。你们要把这么大的问题及时地告诉书记处在家的同志。不能不反映。沉默，不对。你们有责任呀！

抓生产，要抓得狠狠的。早稻田间管理，造肥积肥，施基肥（晚稻），扩种套种（边、角、零等），晚稻播种等等。抓生活（食堂），抓作风（三反）。其他一切农村工作，都围绕这些而进行。什么现场会议，不要开那么多人的会议，绍兴有数千人。要争分夺秒，力争早稻丰收。此意是否能告诉县委、地委呢？我看可以，望即告他们，考虑考虑。

#### 注 释

〔1〕陈冰同志，时任中共浙江省委书记。

## 纠正“一平二调”

### 巩固工农联盟\*

(一九六〇年十月三十一日)

三级所有、队为基础，是现阶段人民公社的根本制度，还有小队一级要承认，社员个人也要承认。这个根本制度，是相当长期的。五年不变，也可能更长一点，八年、十年也说不定。我们对所有制，第一要死心，第二要坚持，不要急急忙忙往前赶。对各项政策贯彻执行不够是什么原因，就是对所有制的认识问题，要挖这个根。在我们省，坚持以队为基础的三级所有制不够坚定，执行党的政策不够坚决，不是部分地区的问题，是普遍而严重的现象。“一平二调”，县、公社、生产队都有。调土地、调劳动力、调粮食、调猪，不给人家钱。“平调”不是多少的问题，只调一个也是“平调”，像现在这样去共农民的产，是剥夺。要知道一个老太婆

---

\*这是江华在杭州市委书记和临安县委书记、钱塘联社党委书记及有关部门负责同志的座谈会的插话的记录。



养大一头猪是辛苦过来的，所以我完全赞成富阳的做法，完成国家任务以后，在全县内发肉票给肉。你给人家吃，积极性就调动起来了，养猪就发展了。

有人讲，在所有制问题上不会搬我的脑袋。说什么“只要方向对头，不怕杀头”。因此，什么都要大，公社要大，食堂要大，生产队要大，畜牧场要大，搞了“几个大”。你这几个大，不能增产粮食，反而妨碍生产，那有什么用呢。要知道，“大”不是方向。发展生产才是方向。越大越好，取消自留地，不是方向对头，而是破坏了生产。老百姓逃到江西去，就是消极的反对。有个老百姓说，看在毛主席面上不打你，不然就要打你。现在农村工作，要抓这两条。第一抓稳定所有制，第二抓穷队工作。我们要帮助下面解决问题，目的是要发展农村生产力，具体说，就是增产粮食，粮畜丰收。

要发展粮食，发展生产力，我们就要学习毛泽东选集第四卷，学会两条腿走路。大搞粮食，不仅生产队搞、小队搞，还要发动老百姓大搞百斤粮<sup>(1)</sup>，这样，粮食就多了。我们要搞农田的粮食，还要搞山区野生的粮食，这也是增产粮食的办法。每户都要大搞百斤粮运动，要春、夏、秋、冬都搞。去年，萧山县西兴生产队在田边、坟墩上种了很多东西，毛主席是称赞了的。今年不种了，原因是只宣传见缝插针，不承认谁种谁收，人家怎么愿意去种呢？如果山区每年搞到二、三亿斤粮

食，再加上每户百斤粮，争取搞一亿斤，那么我们的日子就好过了。我们要做这篇文章。

以上归纳起来，就是工农并举、工农联盟问题。“一平二调”把工农关系搞紧张了。我们要用毛泽东思想关于农民、农业的红线统一思想、统一认识，纠正“一平二调”（包括从财政中拿钱，兑现政策），巩固工农联盟。

### 注 释

（1）百斤粮，一九六〇年下半年、一九六一年开展生产自救运动，号召生产队和社员开展百斤粮运动，每人在自留地和“十边”地（田边、河边、路边、渠边、屋边、地边、沟边、坟边、林边、竹园边等一切土地的边边角角）种百斤粮。并规定：谁种谁收谁吃谁用，不计征购、不抵口粮，不计分配产量。

# 克服困难、增调粮食、 支援国家\*

(一九六〇年十一月三十日)

吴宪<sup>(1)</sup>同志今晨二时在电话中向我们传达了中央指示，要我省从库存增调二亿斤贸易粮，支持全国克服粮食困难。我们常委讨论一致表示，一定要坚决执行中央指示，一定要保证完成中央给予我们的任务。从我省目前粮食状况看，今年征购任务完成得不很好，原定的原粮五十六亿斤（折贸易粮四十二亿斤）任务，目前只完成了原粮三十三亿斤（折贸易粮二十四亿七千万斤），估计最后可能完成原粮五十亿斤左右（折贸易粮三十七亿五千万斤），新老库存现在只有原粮二十二亿斤（折贸易粮十六亿五千万斤）。这些情况说明，我们的面前是有一定困难的。但是，我们认为，小困难必须服从大困难，为了支援全国不出大乱子，我们必须坚决完成上调任务。即使本省出一点小乱子，我们自己也能

---

\* 这是江华签发的省委给毛主席、党中央、华东局的电报。

够负责处理。现在我们正在坚决贯彻执行中央十一月三日的紧急指示信，开展整风整社运动，彻底纠正“五风”〔2〕，充分调动广大干部和群众的积极性，大搞冬季生产，大抓蔬菜生产和多种早熟春花作物，大抓代食品的生产、采集和加工，坚决按照低标准，以生产队为单位切实安排群众生活，而且一定要一个食堂一个食堂地安排，保证渡过暂时的困难，争取明年的大丰收。

### 注 释

(1) 吴宪同志，时任中共浙江省委书记处书记。

(2) “五风”，是指共产风、浮夸风、命令风、干部特殊风和瞎指挥风。

# 必须进一步 认真学习毛泽东思想\*

(一九六〇年十二月五日)

这次会议是一个学习会议，学习党的方针、政策，并且研究如何结合我们的实际情况贯彻下去。我今天谈的题目是必须进一步认真学习毛泽东思想。

进一步认真学习毛泽东思想，就是用毛泽东思想来解答现在所发生的问题，指导我们的行动；也就是高高举起毛泽东思想红旗，进一步用毛泽东思想武装全体党员的头脑，在一切工作中坚持以毛泽东思想挂帅。

一个真正的马克思列宁主义者，要打两个大仗；这两个仗是免不了的，哪个长哪个短很难说。马克思、恩格斯到现在有一百多年了，我们是马克思主义的信徒，必须打两个仗。一个仗是把无产阶级世界观、无产阶级思想、无产阶级革命、无产阶级专政兴起来，消灭掉资本主义的制度、政权、思想，这就是要打思想仗。这个

---

\* 这是江华在省委扩大会议上的报告的记录。

仗从马克思到现在哪一年都在打。我们同资产阶级打思想仗，就是要把马克思主义立起来。要灭资本主义，兴社会主义、共产主义。第二个仗，打向自然界进军、打科学技术的大仗。搞水利、围海涂、人工降雨、治虫，就是和自然界作战。这两个仗都免不了，一定要打。资产阶级要打我们，我们也要打他们。我们不打，不能建设社会主义、共产主义。我们打自然界的仗还不大内行。同自然界作战，苏联只有四十三年，我们才十一年的时间。打这两个大仗，人是主要因素，也是决定因素。我们搞水利当然要机械，但主要还是人，抓人的思想，抓积极性，不把人的思想发动起来，积极性是不可能提高的。在阶级社会里，人的思想有阶级性，就是说这个积极性为谁服务？国民党时候浙江一个水电站也没有搞起来，为什么解放以后，黄坛口、新安江都搞起来了，是社会主义制度嘛！是人的思想嘛！是群众的觉悟嘛！是有个阶级力量的支持嘛！

解放十一年，是伟大的十一年、胜利的十一年，是毛泽东思想的胜利。毛主席的思想，贯穿在党的路线、方针、政策里面，是经过实践考验了的。十一年来，各方面的工作都取得了伟大的胜利，一九四九年取得了全国革命胜利，夺取政权以后，取得了土地改革的胜利，克服经济困难的胜利，抗美援朝的胜利，农业合作化的胜利，对资本主义工商业进行社会主义改造的胜利，社

会主义建设的胜利。看看胜利的十一年、伟大的十一年，回顾一下党的历史，就可以看到：毛泽东思想在哪个部门、哪个工作上挂帅，工作就有生气，邪气下降，正气上升。拿报纸来讲，人民大会堂两边有两幅标语，左面是：“办报和办别的事情一样，都要认真地办，才能办好，才能有生气。我们的报纸也要靠大家来办，靠全体人民群众来办，靠全党来办，而不能靠少数人关起门来办”。右面是：“办好报纸，把报纸办得引人入胜，在报纸上正确地宣传党的方针、政策，通过报纸加强党和群众的联系，这是党的工作中的一项不可小看的、有重大原则意义的问题”。假使我们按照毛主席这个思想来办报纸，就办得好。一个学校也好，党校也好，真正学习毛泽东思想，学生的学风和各方面思想就好了。各个部门、县、公社的工作也是一样。譬如参加这次会议的生产队支部书记，他们按照毛主席的《党内通信》六条指示办事，执行省委《关于整顿和建设人民公社的十项规定》，农业生产就得到丰收。那些“共产风”严重，瞎指挥的，生产就搞不好。各县、公社都可以找到这样的例子。我们过去对思想工作抓得少，不用毛泽东思想来解释问题、解决问题。有些同志不自觉地养成了一些不好的习惯，习惯于指挥，习惯于号召，认为老百姓很听话，要什么就拿什么。什么支部决定啊！党的号召啊！支部决定也好，党的号召也好，但是你决定不对的地

方，号召起来就不好了。有不少同志滥用党的威信，乱用职权，结果是把党中央、毛主席的指示丢在一边，根本没有去认真执行。他们忘记了十一年以前或者解放初期我们是怎么做艰苦的群众工作的，忘记了长征、内战、抗日战争、解放战争时期的艰苦生活，不爱民，不关心群众生活，浪费劳动力，搞形式主义。毛主席在二十几年前就提出，我们马克思列宁主义者，要依靠群众，相信群众，发动群众。我们要依靠群众，才能把社会主义建设起来。我们现在的思想状况和毛主席的思想对照起来，是不符合的，有很多非无产阶级思想，特别是领导作风上的官僚主义、主观主义。所以从各方面来讲，都迫切需要毛泽东思想挂帅。

毛主席告诉我们，要把马克思列宁主义的普遍真理同中国革命和建设的实践相结合。党中央的政策、毛主席的指示是活的马克思列宁主义，要把马克思列宁主义同我们浙江的实际情况结合起来。譬如说，三级所有，毛主席在去年二月份就讲了，现在还是很灵哟！美帝国主义为什么怕中国？怕什么？有些人说是怕我们中国人多。它并不是怕我们人多，主要是怕毛泽东思想，怕中国的马克思列宁主义。杜勒斯以及美国其他资产阶级代理人说，中国共产党是世界上“最坏”的共产党。这句话好得很，我们要接受。他说我们是世界上“最坏”的共产党，就证明中国共产党是世界上最坚持马克思列宁主



义、最革命的党。毛主席说，我们要请杜勒斯当“教员”。杜勒斯什么东西都不怕，就是怕我们活的马克思列宁主义，就是怕中国的马克思列宁主义。今天浙江日报上登了古巴舆论抨击美帝国主义诬蔑中古经济协定的消息，古巴也得出了这条经验：美帝国主义骂这个经济协定，就证明这个协定好。毛主席说，蒋介石骂我们，就证明我们的东西是好的，如果蒋介石不骂我们，那我们就要小心。敌人骂我们的东西，我们就要坚决做；如果敌人鼓掌赞成，我们就要检查，是不是做错了。敌人说我们最坏，就证明我们最好，最革命。

从胜利的十一年的实践中，可以看到我们工作中有很多缺点、错误与片面性，这是难免的，哪个没有？人人都有，只是多少问题。或者你是这个问题，我是那个问题。特别是我们这些人，过去犯过错误，现在还在犯错误，明天还要准备犯错误。不犯错误是不可能的，不准备犯错误也是不行的，我们要天天准备犯错误。犯了错误就检讨、改正。但是，有的同志不是这样想，犯了错误以后，就不准备下一次犯错误了，这种想法靠不住。我们准备犯错误，而力争不犯错误，有什么不好！不犯错误是不可能的。中国古书上讲，人非圣贤，孰能无过。这句话是把圣人除外，其实圣人本身有很大的错误。我们有错误，要研究犯错误的原因。错误不是从娘肚子里带来的，也不是社会上给我们的，我们要做工

作，做工作就免不了有错误。归根结底，犯错误的主要原因，是我们对毛泽东思想学习不够，领会不深，对党的方针、政策贯彻不力，把党的方针、政策丢在一边。毛主席在第二次郑州会议上讲的十四句话，去年在五级干部大会上发的，不少同志忘记了，现在拿出来，有些同志认为这十四句话是新的。又如毛主席的工作方法六十条，有些同志也没有了。你说学习够不够？是怎么领会的？我们有些同志的思想，是一快两急，即：在制度上是要求快（过渡），对工业要求急，对农业要求急。一快两急，可能有点怕右，怕落后；不管怕右，怕落后，总是有个怕，想赶一赶嘛！现在我还是提倡发扬成绩，克服缺点，纠正错误，努力工作，争取更大的胜利。浙江全党的干部，特别是县委书记以上的同志，必须进一步认真学习毛泽东思想，真正做到用辩证唯物主义和历史唯物主义来观察事物，解决问题，把工作做得比现在更好一点。县委书记以上同志的毛泽东思想到底有多少？我们准备在明年三月间集中考一考。县委书记要在马克思列宁主义的基本知识方面过关，现在很多同志不懂得马克思列宁主义的基本知识，自己又不学，天天是油盐酱醋，满脑子的事务主义。

学习毛泽东思想应该全面地学。毛泽东同志在几十年革命斗争中的伟大实践，处处可以作为我们学习的榜样，作为我们行动的典范。学习毛泽东思想，应该学

习：毛泽东同志最坚定、最彻底的无产阶级革命精神和最灵活、最巧妙的斗争艺术；毛泽东同志的世界观和方法论；毛泽东同志如何从无产阶级的立场出发，运用辩证唯物主义的立场、观点和方法来观察问题，解决问题；毛泽东同志深入实际、联系群众的作风和刻苦学习的精神；毛泽东同志永远紧紧地同人民站在一起，全心全意为人民服务的精神。每个同志都必须以毛主席为榜样，彻底改造自己。

现在我以自己的领会，来谈一谈在学习中要抓住的几个问题。

第一，关于不断革命论与革命发展阶段论相结合的思想。这个问题在党的八届六中全会关于人民公社若干问题的决议中有了。现在有些同志就认为，实现了公社所有制就是共产主义了，这是犯了急性病。我们的不断革命论不是托洛茨基的不断革命论，我们要不断前进，但是我们又有阶段。我们有些同志就吃了亏，只讲不断革命论，没有弄清革命发展阶段论。革命假使不分阶段，天天革命，今天革个命，明天革个命，后天革个命，早晨起来就革命，革得没有休息时间，那还行？这次我到桐庐、建德去，听到下面批评我们：你们的电话太多了，天天变，我们跟不上，我们落后了。有些同志就是不听话，不请示省委、地委，自己就把公社并大了。我们告诉他，这样干不行的，他还是干了。有些同

志胆子大得很，规定十条办法割资本主义尾巴，开割尾巴动员大会，这个根本不对。所以，我说，权力很大，水平很低。我们这次会议要触动一下，不触动，大家不会紧张。应该讲清楚，这些同志的工作还是好的，但是不是很好。在这一方面就不大好，只从领导方便着想，不从群众方便着想，不替群众想一想。听说有的同志很紧张，紧张什么呢？不会戴右派帽子，不会处罚，要处罚的话，就处罚我们。当然你有你的帐，我有我的帐，是不同的。这次有些同志怕整，整什么，要整我们的脑袋瓜子，要整思想，不是整人。

关于所有制发展的几个阶段。在现阶段，生产队是基本所有制，公社的集体所有制是部分的，生产小队也有小部分所有制。以队为基础的三级所有制，是适合现阶段生产力水平的，是不可超越的一个历史发展阶段。看一看现在的生产情况，人民的觉悟水平（农民的觉悟水平），农业的生产力水平，就知道了。现在的生产力，还没有拖拉机，靠两只手，靠锄头、铁耙。生产力水平这样低，人民觉悟水平还不高，不以队为基础，而要以公社为基础，那就很危险。公社为基础，就要以公社为单位统一分配，现在队为基础，就是以生产队为单位统一分配，承认生产队的差别，也承认生产小队的差别。中共中央《关于在农村建立人民公社问题的决议》中说，人民公社是搭架子，上动下不动，上动就是挂牌

子，下动就要倒翻房子再造了。我们过去是上动下也动，但是人们还习惯于这样的生产力，所以要在一个时期内稳定下来，以促进生产力的发展。现在规定至少七年不动，同志们，你们的思想不要只准备七年，要准备两个七年，准备长一点，积极工作，争取早一点，那就不会被动。不要在人家面前许愿，随便向人家许愿是不行的。我们的同志要把这些阶段弄清楚。有些同志认为，过去互助组搞了两年变为初级社，又搞了两年转为高级社，又搞了两年变为人民公社，现在人民公社两年了，根据“经验”又要转了。他们不懂得，所有制变不变要根据生产力的状况和社员群众的自愿。生产力不发展，你转过来工资就发不出。去年不是转过的吗？不是工资发不出去吗？所以我们要强调不断革命论和革命发展阶段论相结合。既要不断革命，不断改造，不断前进；又要讲阶段，一个阶段有一个时期。假如没有不断革命论，就会停滞不前。如果没有革命发展阶段论，天天革命，明天早晨就实现共产主义，就要犯“左”的错误。从理论上讲，一平二调的“共产风”，是“左”的、冒险的错误，危险得很啊！有些人以为是“共产风”，就不警惕。我们要认识这个错误的性质，要讲条件，要讲生产力水平。

第二，在战略上藐视敌人，在战术上重视敌人，这是毛主席历来很强调的。假使不在战略上藐视敌人，敢

于革命，敢于取得胜利，那就违背了马克思主义嘛！马克思那时只有几个人，几个人都敢于革命。中国共产党第一次代表大会只有代表十二人，那时全国只有五十一个党员，不是少数嘛，但是我们敢于在中国取得革命胜利，实现共产主义，不怕敌人的强大力量，而在具体部署上又重视敌人。党的第一次代表大会是在上海召开的，后来转移到嘉兴南湖才开完。这就是在战术上重视敌人，人家要捉你去坐班房，你不重视，怎么得了！我们应该懂得，只有战术上重视敌人，没有战略上藐视敌人，就不敢前进，不敢斗争，会犯右的错误。相反，只有在战略上藐视敌人，不在战术上重视敌人，就会犯“左”的错误。党的历史上，立三路线就是“左”的错误，提出要组织大城市暴动，红军攻打武昌、长沙，国民政府在南京，那里只有十几个共产党员，也要组织暴动，在战术上不重视敌人。毛主席讲，这就是不懂得子弹会打死人，不懂得人肚皮饿了要吃饭这个千真万确的真理。因此，我们要把在战略上藐视困难和在战术上重视困难统一起来。在工作中，夸大困难，不去积极克服困难，是不对的。反之，对于实际存在的困难熟视无睹，不做踏踏实实的工作去克服困难，同样是不对的。革命和建设，在任何时候都会有困难。越是在顺利的情况下，越要重视困难；而在困难的情况下，则要对克服困难满怀信心。

第三，把革命的热情和科学精神结合起来，把革命干劲和科学分析结合起来。毛主席经常告诉我们要冷热结合，就是革命的精神、革命的热情要和科学的精神、科学的分析相结合。也就是列宁讲的：高度的革命性和严格的科学性相结合。这个问题在我们实际工作中是经常碰到的。破除迷信，解放思想，敢想敢说敢干，这是对的。敢想敢说敢干决不是乱想乱说、盲目蛮干，而是既要大胆实践，大胆创造，又要坚持科学态度，在实践中求规律。对于新的事情，要一切经过试验，取得经验，然后逐步推广，从而在更大范围的实践中，检验和发展原有的经验，使它更完整、更丰富、更提高，逐步认识事物的客观规律性，取得自由，取得主动。我们的干劲要用在刻苦钻研客观事物的规律性，踏踏实实地做艰苦细致的工作；决不能听凭主观想象，提出一些脱离实际可能的指标和措施，用来指导实际行动。有的同志说，迟也过渡，早也过渡，迟过渡不如早过渡。我讲：人迟早总要死的，早也是死，迟也是死，你为什么不早死？问题不是那么简单，不能那样，该死的死，不该死的不死。毛主席讲的一句话给我有很深的印象，有一次我和主席讲，要他多保重身体。他说：是啊！我要争取多活两年，多为老百姓办一点事情。

革命的热情、革命的精神、革命的气魄、革命的志气，这是每个共产党员时时刻刻都要有的，这是很重要

的，没有这个东西，还算什么马克思列宁主义者，还算什么共产党员。但只有这个不够，还必须有实事求是的科学精神。革命热情不同科学精神结合起来是不行的。有了主观上的革命意志奋发，还要有科学态度，实事求是，从实际情况出发进行分析，根据实际情况执行党的指示、决议、方针、政策，否则思想上必然会产生片面性。经济工作要愈做愈细，就是要按照客观规律办事情。

第四，关于群众路线问题。要全心全意为人民服务，一切向人民群众负责，相信群众自己解放自己，向人民群众学习。每个干部，应当更加兢兢业业，关心人民疾苦，维护人民利益，对人民高度负责。要把对党负责和对群众负责统一起来。对人民负责，即是对党负责；对人民不负责，即是对党不负责。要相信群众自己解放自己。我们过去搞革命，是发动群众，自觉自愿自动手，打倒敌人，解放自己。我们现在搞建设，仍然要像过去革命时期一样，做艰苦的群众工作和思想工作，促进群众革命化，依靠群众的主动性和积极性去完成各项建设任务。那种不肯做艰苦的群众工作和思想工作，单纯依靠行政命令的官僚主义作风，必须坚决纠正。要向人民群众学习。只有首先虚心地向群众学习，随时倾听群众意见，把群众的经验和智慧集中起来，然后才能教育群众，指导群众的行动。



此外，发展国民经济，以农业为基础，工业为主导，工农业并举；两条腿走路；要自力更生，埋头苦干，谦虚谨慎，戒骄戒躁，脚踏实地，少说多做，留有余地等等，都是我们要认真学习的。当然其他方面还很多，但这几点是当前最重要的，要认真学习一下，好好的钻一钻。譬如两条腿走路发展工农业生产，采取什么办法好？生产要多，产品要多，怎么多法，怎么生产？养猪要多，怎么多？怎么搞公养私养两条腿走路？

我们总结经验的目的，是调动一切人的积极性，调动各方面的积极性，建设社会主义，把生产搞好。

---

## 工业要支援农业\*

(一九六一年三月三十一日、四月一日)

我们中国六亿多人口，有五亿多在农村，农业是国民经济的基础。所以工业支援农业是一个长期的任务。

化学工业，要集中力量多生产化肥、农药；同时，还要以适当的力量解决轻化工的原料问题，首先是为吃，第二是为用，具备了一定条件以后，要吃、用并重。要研究养猪催肥的精饲料。水利、电力，要保证农田的旱涝保收。冶金，要保证农机具生产、修理的材料。计划委员会在几年内要集中力量使粮食年年增产。

厅、局党组以上的同志要懂得改变一穷二白的面貌要经过长时期的努力。我们政治上的经验是丰富的，经济建设的经验刚开始摸。对这两三年的困难要有足够的估计，不是短时期可以克服的。农业生产出来的东西没有剩余，其他方面就搞不起来。所以，工业在一九六

---

\* 这是江华与省计经委和省水利、电力、冶金、煤炭、化工厅的负责同志座谈时的插话记录。收入本书时，作了综合整理。

一、一九六二、一九六三年内都不要做文章，到第三个五年计划根据可能做文章。

基本建设要缩短战线，集中力量打歼灭战。这几年是搞得多了些，大了些。如果温化计划不搞得那么大，可能很快就搞起来了。乌溪江和富春江两个水电站，如果先搞一个，也可能早建成了。这三年，是付出了代价的，有很大的经验教训，要好好总结。多、快、好、省，不是要像赶鸭子似的呼呼呼全面跃进。

搞化肥，不是要每个地方都建化肥厂。搞水利，除小型水库继续搞外，八大水库<sup>(1)</sup>要一个一个解决，其他则作勘察准备。杭嘉湖和萧绍平原的电力排灌要计划好。

要提倡南泥湾精神，要讲经济核算。炼钢、炼铁国家补贴是短期的，长期补贴是不行的。工业上，总是要优胜劣败的，否则经济核算就建立不起来。这一点，要向所有人讲清楚，要注意品种、规格、质量、成本，要创名牌产品。

### 注 释

(1) 八大水库，即位于黄岩县的长潭水库，东阳县的横锦水库，临安县的青山水库，德清县的对河口水库，嵊县的南山水库，浦江县的通济桥水库，金华县的金兰水库，诸暨县的石壁水库。

---

# 坚决贯彻人民公社工作条例， 认真进行调查研究工作\*

(一九六一年四月八日)

同志们经过十天左右时间学习农村人民公社工作条例六十条，懂得了在队与队之间和社员与社员之间存在两个平均主义，两个平均主义在人民公社工作的各个方面或多或少地存在着；认识到生产上的瞎指挥造成的恶果，比“一平二调”的损失还大；懂得了作为领导者和被领导者，对待上级的指示、对自己的下级作指示、对待工作应该采取什么态度。主要是这三方面的收获。

农业生产上的瞎指挥，就是主观主义片面性，通过学习“六十条”，比以前懂得了瞎指挥的思想根源和所造成的后果。但是还有一些同志在这里学习时，还打电话回去，抓紧呀！下种呀！播种呀！还在瞎指挥。杭州上泗公社的社员说：去年正月初三播种，损失粮食一百三十万斤，今年少了这一条，就得到了一百三十万斤。这

---

\* 这是江华在省委工作会议上的报告的记录。

句话对我们教育深刻得很。正月初三播种从盘古开天地以来是没有的。那为什么要这样呢？说这是“敢想敢说”。敢想敢说要根据客观可能性，农业生产有老天爷气候管住它，二十四个节气，它是总结了我国几千年来农业生产“不违农时，因地制宜”的经验，这是中国老皇历上的八字宪法。去年烂秧造成很大损失，瞎指挥是一个重要原因。瞎指挥主要是省委的责任。

作为领导者和被领导者，对上级指示和自己对下级作指示、对待工作应该采取什么态度。今天在座的同志既是各个岗位的领导者，又是各个岗位的被领导者，必须解决这个问题。毛主席历来告诉我们，要从实际出发，但我们没有从实际出发，不了解自己单位和地区的实际情况，盲目执行。为什么盲目执行？无非是几个怕。怕老婆离婚，怕当不成书记、丢掉饭碗，怕坐牢，怕撤职查办，怕任务完不成，面子不好看。为什么怕，是从个人出发，不是从实际出发，从群众的要求出发。另一方面，对于下面执行你那个根据很少的指示，也要允许人家考虑，不要随便扣人家帽子，动不动就批评与党是不是一条心，动不动就讲是不是反对党，是促进还是促退，这样有些同志就不敢讲话了。这两方面，我们每个人天天都要深思几遍。下面谈一谈几个问题的个人意见：

## 一、对人民公社工作条例六十条的认识

人民公社工作条例六十条是经过全党全民广泛讨论的结果，将会产生巨大的力量，不仅在经济上将会掀起更广泛的群众性的农业生产的高潮；在政治上，在党和群众的关系问题上，干部和群众的关系问题上，无产阶级专政和工农联盟问题上，也都会起很大的作用。所以贯彻“六十条”，是促进生产的动力，也是整风整社的具体纲领，将会使整风整社运动更加健康的发展。在宣读了“六十条”后，很多老百姓讲：毛主席在北京，在中央，最知道我们农民的心情。确实如此，我们在座的人包括我在内，没有一个人比毛主席更熟悉更懂得农民的心情、农民的要求。我们天天在农村，但不懂得农民的心情、农民的要求。

在贯彻中，也有一些同志有不同的认识，有的同志说：反正到共产主义高级阶段也是要合的，现在何必要分。这个意见是不正确的。将来是将来的事，今天是今天的事，今天的事要按今天的情况办，明天有明天的情况。这些同志的思想方法是不对的。

我认为人民公社工作条例（草案）六十条是三年来人民公社工作的总结。“六十条”与毛主席的郑州会议讲话、《党内通信》六条和中共中央《关于农村人民公社

当前政策问题的紧急指示信》十二条，三大纪律八项注意都是贯穿的，不是孤立的。

人民公社工作条例解决了人民公社内部队与队之间和社员与社员之间两个平均主义，这就使得我们所有同志比以前更进一步地了解集体所有制和全民所有制的区别，社会主义和共产主义的区别，按劳取酬、多劳多得的分配原则和等价交换原则。它既有理论意义，又有实际意义。因此，必须有领导有计划有步骤地坚决贯彻执行这个工作条例。

中央关于人民公社十二条政策指示信解决了“一平二调”中的“调”字，“六十条”着重解决了“一平二调”中的“平”字。十二条与六十条合起来，就把人民公社内部和外部的平均主义与内部和外部的等价交换原则和分配原则解决了。

对人民公社工作条例是不是这样的看法，如果是这样的看法，那就要在农村人民公社工作中坚决贯彻这个工作条例。但贯彻执行人民公社工作条例，并不是那样容易简单的、一帆风顺的、一天就可以实现，没有曲折的。不能认为，有了六十条，就大吉大利了，没有别的问题了，不能看得那样简单，还会有斗争、有发展的，认为没有斗争没有发展是不对的。贯彻执行“六十条”的过程是发展的过程，也是斗争的过程，也是修改补充的过程。

## 二、关于调查工作问题

中共中央关于认真进行调查工作给中央局，各省、市、区党委的一封信中提出：“一切从实际出发，不调查没有发言权，必须成为全党干部的思想和行动的首要准则”。

浙江的实际是什么？上次工作会议上谈过了，今天再谈一次，引起同志们注意。拿农业生产问题来讲，全省有二千六百多万人口，这是实际。有二千四百多万亩粮食耕地面积，根据十几年来情况看，我们的粮食总产量在一百五十亿斤左右，去年是一百三十三亿，一九五七年最高只有一百五十三亿（包括大豆二亿斤），这里要吃饭，那里要上调；这里要种籽，那里要饲料，怎么安排？搞得好达到一百五十亿、一百五十六亿，搞得不好只有一百四十多亿斤、一百三十几亿斤，这就是实际。矮子要跳，也只有三尺高，有一个基础在里头。和建房子一样，三层楼有三层楼的基础，二层楼有二层楼的基础。各县有各县的实际，可是我们县委第一书记对这个实际不大懂。

中央信上讲，毛主席一九三〇年春所写的《关于调查工作》一文，是一个极其重要的文件，有十分重要的理论意义和实际意义。要我们认真的学习，联系这几年



来的实际，总结我们的经验。刚才讲过，我们的经验教训，一条是平均主义，一条是瞎指挥。为什么瞎指挥，就是不调查、不研究。为什么产生平均主义？平均主义高级社时期就有，一九五九年上半年就反过，可是我们不记得。小资产阶级的平均主义是天生的。从思想方面讲，是反动的，它所以反动，就是破坏生产，阻碍社会发展。

中央信上指出：“在农业、工业等方面的具体工作中，也发生了一些缺点错误，造成了一些损失。这些缺点错误之所以发生，基本上是由于许多领导人员放松了在抗日战争期间和解放战争期间进行得很有成效的调查研究工作，满足于看纸上的报告，听口头的汇报，下去的时候也是走马看花，不求甚解，并且在一段时间内，根据一些不符合实际的或者片面性的材料作出一些判断和决定。在这段时间内，夸夸其谈，以感想代政策的恶劣作风，又有了抬头。这是一个主要的教训，全党各级领导同志，决不可忽略和忘记这个付出了代价的教训。”这是中央总结的几条经验教训，各县也可以总结几条。以感想代替政策我们也有。我认为主要表现在“四高”，即高指标、高估产、高征购、高用粮。对农业生产估计已经过了关，因此，产生很多问题，今年吃饭不要钱，明年作到穿衣不要钱，后年住屋不要钱，大后天共产主义化。

以感想代替政策，在农业生产上求高不求低，在这段时间，是一个主要危险。产生的根源就是没有调查，没有研究，没有从实际出发。所以，一切从实际出发，应成为我们干部思想上和行动上必须遵守的一个准则。

中央信上提出，在调查的时候要两不怕、四应该。两不怕，即不要怕听言之有物的不同意见，更不要怕实际检验推翻了已经作出的判断和决定。现在我们有些同志就是怕这两个，认为过去是我说的，现在也是我说，我去推翻，面子怪不好看！你这是对人民负责，还是对自己负责？四个应该，即调查应该是为了解决问题，不是为调查而调查；调查应该采取客观态度，不应该抱定一种成见下去专替自己找证据；应该发现事物的真相，不要为各种假象所蒙蔽；应该对调查材料作全面的综合和分析，不要满足于孤立的、片面的、看不到事物发展规律的观察。现在有些包产就是不从实际出发，只是从国家需要来包产，这不仅是主观主义，而且也是官僚主义，是盲目的。以感想代替政策，搞片面性，有一段时间是相当严重，这一条教训，我们的同志要深深记取。我们工作的毛病，主要来源于没有进行调查研究，不和群众商量，一意孤行。因此，调查研究工作，必须成为公社党委以上同志的一项制度，造成风气。特别是第一书记要搞调查研究，因为第一书记的责任重大，第一书记的思想作风、工作作风如果不对头，会影响全局。

### 三、包产和调整社、队规模问题

包产和调整社、队规模实际上是一件事，从海宁调整规模看，是从包产提出的。包产群众都有经验的，要包得恰当，包产单位也要恰当，不恰当就要调整。社员来讲，一是关心包产，一是关心分队。从规模上克服平均主义，克服瞎指挥，克服对群众不正确的态度。今天到会的同志，回去要细心、耐心一点。公社的同志，多数我也相信他思想是通的，还要相信有少数思想不通。有很多反映：公社权力太小了，生产大队、生产队权力太大了，以后事情怎么办啊！这些同志思想是不通的。我们下去发动他们讨论要耐心，和他们讲道理，有什么问题，与群众商量。

包产、分队，根据同志们讨论和县委、公社党委同志的来信，我提出两点意见，请同志们考虑：

(1) 包产的出发点，不要按照社会需要进行包产，而是要按照现实可能性来进行包产。具体的讲，就是不要按照国家、集体、社员三者关系作为包产的出发点，而是根据土质、作物，划片评等，逐丘评定，综合计算，以经过努力可能达到多少来进行包产。现在看起来，以三者关系作为包产的指导思想是不行的。

(2) 包产在目前大多数情况下，和分队是联系

的，定生产大队（基本核算单位）、生产队（包产单位）的规模，要有利于生产、有利于群众的团结、有利于互相熟悉。

随着社队规模的调整，有几件事情要引起我们注意：

（1）干部问题。“六十条”上讲到了，干部要允许社员挑选，允许社员罢免，这是一方面。另一方面，我们对干部要帮助，一是提高他们的觉悟，便于贯彻执行党的方针、政策、路线；一是监督干部的作风，使他们与群众打成一片，使他们真正懂得干部没有特殊地位，使他们真正懂得干部是人民的公仆，是人民的勤务员，是普通的劳动者。如果讲地位的话，人民给你地位就有地位，人民不给你地位就没有地位。根据群众来信和同社员座谈，他们要求我们管二条：一条是帮助贯彻执行党的方针、政策、路线；一条是要我们上级管好干部，其他事情叫我们出主意，他们自己干。这句话有道理，我看要善于当这种“官僚主义”，我们过去管的事情太多了。社、队规模调整以后，干部的挑选很重要。过去的一些好的支部、生产队干部，到了工矿企业来的，通过协商，尽可能回去。

（2）调整社、队规模以后，要注意到支部的建立。建立不起来的，不要勉强，以后再说。公社党委、区委、县委多帮助这些生产大队积极培养和训练积极分

子，有计划的建立支部，不要勉强凑数。要注意培养党员艰苦朴素、联系群众、勤俭办社、坚决贯彻执行党的方针、政策的工作作风。

(3) 在调整社、队规模以后，要帮助穷队解决在生产上的困难。我意见，今年的农业贷款，以及其他方面，至少以三分之二用于穷社、穷队，帮助它解决生产资料问题，包括工具、种籽和肥料等。

(4) 调整社、队规模以后，要防止荒芜土地，什么情况下容易荒芜？就是在调整规模以后，远的不要，瘦的不要，只要近的、肥的土地来干，一些瘦的、远的和插花田，你以为他种了，他以为你种了，结果大家都不种，而荒芜掉了。

(5) “六十条”有一个问题没有解决：就是县以上如何领导农业生产。“六十条”上讲，要我们正确领导，而不是不要领导。如何正确领导，这个问题要继续调查研究来解决，特别是县以上。县委如何领导县人委，县人委如何去领导公社的行政工作，党怎么在各方面起作用，这是一个问题。我们过去包办代替，省也是一样。行政有行政的权力，它也是民主集中制，我们党也是民主集中制。我们党在国家的一切事务中有领导权，这是宪法上肯定的。但不是包办，不能发号施令，而是如何去发挥那些在行政部门工作的党员、党组的作用，这是在我们同志中间一个新问题。并不是说，你看不起我，

我看不起你，任何工作都是党的工作，任何工作，都要党领导，任何工作都是重要的。人民大会堂服务工作很重要，如果大家都不干，谁来干呢？

#### 四、社员自留地和家庭副业问题

社员自留地要分足，社员家庭副业、小手工业不要搞掉，它在我们国民经济、农业经济中都很重要。为什么提出这个问题？从来信中反映，有些同志认为自留地可以分，也可以不分。当然也有一些非农业人口、五保户、两夫妻不要。两夫妻是不是不要？我看他今天不要，明天就要，因为这是长期给他使用的。至于“五保户”，有些年纪大，八十多岁了，也不能劳动，分与不分和社员商量。自留地上的作物，我们的手不要长、不要痒，不能看到人家东西就想抓，无论如何不能把人家自留地上的作物抓来统一分配。现在有些社员分到自留地不敢种，怕种上以后，将来把收获的作物统一分配。所以我们干部（不脱产的）也要分自留地，逼着干部带头种。同时，告诉公社、生产队的同志，要允许社员自由种植，种南瓜、种蔬菜、种粮食都可以。自留地问题，我今天讲、明天也讲、下次开会还要讲，自留地上作物不能收来统一分配，还是提倡种百斤粮。你不讲，有些同志就会忘记，一九五九年是有教训的。

家庭副业，像养猪、编竹篮等不要搞掉。它既能增加社员收入，也增加社会产品，要懂得手工业在国民经济中的重要作用。现在有很多东西被搞掉了，农村购买力都向着国家轻工业、大工业方面来，使得大工业、轻工业压力很重。本来轻工业负责一部分，农村中手工业负责一部分，来消化农村购买力。我的意见，家庭副业、手工业不要搞掉，各尽其长。从国民经济、农业经济看，都有必要。不能把这些传统的手工业搞掉。不能提这个消灭，那个消灭，不能搞了大工业，消灭小工业；搞了机械工业，消灭小手工业。从现在情况看，不但不能这样，而且对社员的家庭副业，要想办法扶助他们发展起来。湖州的湖笔不要绝种，这是从古以来中国文化的传统。

## 给毛泽东主席的信

(一九六一年五月九日)

主席：

您给李井泉、陈正人同志的信收到。我在全省讨论六十条的县委书记会议结束后去仙居县，沿路走马看花，观察一下大势，后即在仙居落脚。其间和县委、公社党委、生产大队、生产队的同志和社员作了谈话，开了座谈会，搞了一些试点。现将初步接触到的几个问题简报如下。

(一) 食堂问题。这里情况与乔木同志在湖南调查的完全相同。极大多数社员要求在家烧饭。他们说食堂是为上级办的，对干部压着他们吃食堂饭反感极深。已经成为干群关系中的一个突出问题。有些（也不是全部）单身汉、五保户、妇女劳力强的和小孩牵累多的，自己烧饭确有困难，但他们也不赞成现在这样的食堂。在仙居城峰公社坚固大队曾经找单身汉谈话，他们说现



在这样的食堂对他们并不方便，等食堂饭打回来，自己在家早可以烧好了。有些妇女小孩牵累多，早上起不来，要丈夫到食堂吃早饭，丈夫也不同意。特别现在食堂将生活用工和烧柴、蔬菜等物资由生产队负担的平均主义做法，遭到大部分社员的反对。还有，食堂大都有贪污、揩油的问题，他们觉得粮食过人家手总不放心。看来，现在这样的食堂确是势在必散。硬把他们箍在食堂里，对生产和群众生活没有好处，而且是不可能的。实际上，早在六十条讨论以前，不少食堂已经散掉，有的是形式尚在，有人来检查时才烧一下，欺骗官僚主义而已。自然，对一部分人要求办食堂，应该予以支持，但是必须真正自愿，由他们自己搭伙，炊事员也由他们自己物色或大家轮流担任。农忙食堂，过去以为是多数人的要求，现在了解也只是一部分人赞成。仙居坚固大队社员座谈，连农忙食堂也不要办，他们说中午要休息，特别暑天正午不能劳动，回家吃饭就可以休息一回。总之，食堂必须是真正群众自愿，有利于群众的，我们才办，否则就不办。我们要极力避免把这种或那种形式的食堂强加于群众。

要这样做，在县、社、队干部思想上遇到很大障碍。他们认为坚持食堂是方向问题和立场问题，生怕犯“坚决收缩”的错误。特别是大队和生产队的干部很怕以后“整风”。有些人则是因为有食堂便于他们贪

污、多占。过去我们对实际情况缺乏调查，对食堂问题有过许多不适当的提法，在反右倾、整风中对食堂问题界限也是不清的，有不少社、队曾经因为对食堂问题的不同意见，或者对办食堂不坚决，而受到批判，给干部影响很深。这是使干部长期不敢正视现实，不敢反映真实情况，把食堂问题拖到今天的主要原因。所以，首先必须由上级作检讨，态度明朗，说明界限，打破干部的顾虑，才能使他们从过去的框子中解放出来，去按照群众意见办事。社、队干部为了坚持食堂，千方百计限制群众，总是把粮食、副食品卡在食堂里，不愿分配到户，或者不准社员自己砍柴，以及对要求退出食堂的社员“整风”，等等。实际上剥夺了群众的自主权。因之，必须坚决实行“四到户”，即粮食到户，食堂百分之二的蔬菜地到户，副食品供应到户，烧柴到户。还有一条，宣布部分人自办食堂，必须单独核算，自负盈亏。这样，才使群众吃饭自主真正成为可能。对有些地方，干部思想抵触严重，或者有贪污多占行为，不执行以上政策的，则必须派干部去帮助，把政策贯彻下去。我在仙居，同县委在城峰公社试点，是按照这样做的，比较快的解决了食堂问题，使多数人得以按照自己的心愿回家烧饭，群众称为一大好事。现在仙居全县已经推开，据县委报告，政策与群众见面，粮食分配到户以后，食

堂大都散伙。全县现在还存在二十六个食堂。这些食堂是不是确为群众自愿要办，还有待检查。

散掉食堂既是群众的要求，所以对一些具体问题的处理。一般都比较顺利，只经过社员一二个晚上的讨论即得解决。群众生活的安排，只要层层干部思想通了，真正实行了“四到户”，一般没有问题。一般一个队都有几个懒汉或前吃后空户，对这些人经过社员讨论自有办法，粮食由生产队或其较好的亲友代管，几天发一次，把着吃。个别户柴火、锅子有困难，要帮助解决。工作比较艰巨的是食堂帐目的清理工作，也是群众最关心的，必须认真算好公布。

(二) 供给制问题。一般地方，凡是真正经过社员充分讨论的，大家都不赞成三七开的办法，连许多困难户也不赞成，而要求实行高级社时包五保户、照顾困难户的办法。多数社员认为三七开的办法还是不讲多劳多得，而困难户问题实际并未解决，地主和反革命家属(大多是劳力少，人口多)却沾了供给制的光。实行包五保户、照顾困难户的办法，既可做到多劳多得，又可使五保户、困难户问题得到解决(一般拿出占分配部分百分之五左右，再加上帮助搞家庭副业或者派给牛养，多派给轻活做等方面的照顾)。有少数人主张完全实行按劳分配，不管五保户和困难户，但是多数人都不赞成。

(三) 三包和征购任务固定三年不变问题。这个问题是在路上和干部、社员座谈中，有人提出的。我认为很值得考虑。后到黄岩，即由省委调查组进行试点，到仙居后又找干部、社员座谈，并进行试点。根据黄岩、仙居试点中干部和社员的讨论，这样做主要的好处有：

(1) 生产队肯施肥料、修田头、削田埂、修小型水利、改良土壤等农田基本建设的积极性大为提高。社员说：这样办真要把吃奶的力气也使出来，过去一年一变，水涨船高，今年在土地上多花工本、产量高的，第二年反而要吃亏，大家积极性就不高。(2) 可以使生产队真正当家作主，长计划，早安排。社员说，过去三包年年变，社员等队长，队长等大队长，大队长等公社，田种完了，还没有包好产，就算包得早，也要等春天才分晓，社员、生产队心中无底。(3) 使生产队超产更有信心，这季不超下季超，今年不超明年超，即使受到点灾害，也有可能超产。(4) 节省基层干部很多的精力。基层干部每年要花几个月的时间搞三包，如三年不变，今年搞得细些，明年只对不合理的队作些个别调整即可。但是，大家认为三包固定几年不变必须与征购固定几年不变相结合，否则他们还不放心，怕增产后粮食多购。固定多少年？社员说，越长越好，就是怕太长做不到，还是定三年靠得住些，三年后再修订。现在黄岩县路桥公社利丰大队和仙居城峰公社石板路大队，

经过社员讨论后已决定试行这个办法。群众增产的积极性更高，会上谈起将来增产多吃粮食，做年糕、杀猪、修房子、添新衣，人人眉飞色舞，高兴极了，而这几天插秧，个个都累得“门槛也跨不过”。看来，实行这个办法对于鼓励农民增产的显著作用是肯定无疑的。但是有一个问题，即定下来国家征购任务有无保证，必须作周密的考虑。有些落后队，三者关系紧张，和今年可能有些地方受灾（近日已有部分公社受了雹灾），这都会使今年粮食任务有部分落空。怎么办？根据试点中与社员研究，在今年定购任务基础上增加一个少数（例如加任务的百分之三到五，或每亩加五到十斤），人家说固定三年不变，稍为增加一点也同意。另外，县里还要掌握少数机动粮，大队在生产队超产粮中拿部分储备粮，这样可以应付生产大队、生产队一般的灾害。仙居县委经过地委同意以后，决定全县实行三包和征购固定三年不变。他们计算，这样每年可上交粮食五百万斤，县里还掌握机动粮一百多万斤。而一九五九年他们只上交四百七十八万斤，一九六〇年只三百二十九万斤。这个问题还准备作更多的研究。

关于山林问题，这次作了些调查，比较复杂，以后再报。其他问题了解很不够，也不说。省委从九日开始召集各地委第一书记及省委各调查组长开几天会议，检查讨论六十条情况，同时汇集研究前一段调查研究的问题。

---

题。看哪些问题已经比较清楚，哪些问题还不够，后再继续调查。

此 致

敬 礼

江 华

一九六一年五月九日

# 在地、市委书记 会议上的讲话

(一九六一年六月二十二日)

常委几个同志要我讲一讲对这次中央工作会议的体会。体会什么呢？主要是联系这几年的实践，谈谈对中国社会主义建设的路线、思想、政策和方法的认识和体会。

毛主席曾经风趣地说过，没有先学会生孩子而后嫁人的，没有先学会建设社会主义各项政策而再来搞社会主义建设的，也没有先学会革命而再来搞革命的。凡是一个社会的变革、革命都不是先学会了再去干的，都是在干的过程中碰了钉子才有经验的。事实就是这样的。我们没有建设社会主义的经验，苏联有经验，但不是我们的经验。我们现在是在社会主义建设的实践中碰了钉子，吃了苦头，犯了错误再来总结自己的经验。三年来，我们付出了很大的代价，这对人们的印象是很深的。一天吃八两、十两、十二两原粮没有人回忆呀？我看大有人在回忆，这是我们的帐。过去，哪个地方发了

大水灾，县志上是要记载的。温州桥墩门水库<sup>(1)</sup>被冲掉，淹了多少田、地，死了多少人，难道没有人回忆呀？我看有人回忆，回忆是有好处的。这个和生病的情况差不多，人家生了肝炎，你也知道他生肝炎，但是你也可能生肝炎，因为生肝炎的原因很多，不只是一个原因。非要自己碰了钉子、吃了苦头，有了教训以后体会才深刻，才会去总结自己的经验。历史是要重复的，人家犯过的错误，你同样是会犯的，你自己犯过的错误，也可能会重犯的。

我们经常讲按客观规律办事、按政策办事的问题。政策是哪来的？政策来自群众，没有群众就没有政策。马列主义的理论也是来自群众，来自实践，没有群众、没有实践有什么理论呢。你想得很正确、你的理论很正确，群众不赞成，有什么用呢。我们这几年一强调某一件事情，就说这件事情有十大好处、八大好处，一强调那件事情，又说那件事有十大优点、八大好处，都是从我们的嘴里说出来的。到临海县，有人说办食堂有十大优点，一到黄岩县，又有人说办食堂要自愿，食堂解散了有十大好处。过去讲，办食堂主要是解放妇女劳动力，想得很好，其实群众不要办。毛主席的讲话，给我们一个办事的尺度，就是群众愿不愿意办。我们吃了苦头是不是回头，要回头，不要做顽固分子。这个回头就是要很好地体会毛主席几年来讲的关于社会主义建设



的路线、思想和政策。

现在，让我们简单回忆一下历史。主席从一九五五年就抓了农业问题、农民问题（当然以前也是抓的）。一九五六年一月搞了农业发展纲要四十条，重点是要把农业搞上去，分别实现粮食亩产四百斤、五百斤、八百斤。农业搞上去了，工业才有饭吃，工业才能发展，工业才有市场。实现农业发展纲要四十条，主要是发动群众想办法。一九五六年四月主席讲了十大关系，解决了国民经济中农业与工业的关系，重工业与轻工业的关系，等等，调动各方面的积极性，把国民经济发展起来。一九五七年二月毛主席讲了关于正确处理人民内部矛盾，讲了两类矛盾，也讲了农业问题，工业问题。八大二次会议正式通过了鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，这条总路线是以农业为基础的。一九五八年八月北戴河会议时，我们对农业生产估计过高，头脑开始发热，也不大讲实现农业发展纲要四十条了。北戴河会议主要是研究人民公社问题，那时大家没有经验，原来起草的关于建立农村人民公社的决议不讲社会主义，只讲共产主义，毛主席看到对粮食估计过高，后来他说在决议中要讲实现共产主义的几个条件。关于农村人民公社的决议中说，公社以乡为单位，上动下不动，挂个牌子，搭个架子，但我们到十一月份全省就实现人民公社化了，而且上动下也动，这主要是

由于我们从北戴河会议回来以后，就忙于大办钢铁，对这些问题认真讨论不够。北戴河会议以后，接着开了全国农业现场会议、文化现场会议、财贸会议、非现金结算会议，因此才有一九五八年十一月的第一次郑州会议，要大家学习斯大林的《苏联社会主义经济问题》，要讲客观规律。一九五八年十二月在武汉开的八届六中全会讲了两个阶段。一九五九年三月的第二次郑州会议，主席反复讲了十四句话，即：统一领导，队为基础；分级管理，权力下放；三级核算，各计盈亏；分配计划，由社决定；适当积累，合理调剂；物资劳动，等价交换；按劳分配，承认差别。搞了算帐退赔，主要是纠正“共产风”。一九五九年四月中共中央政治局上海会议，讨论了关于人民公社十八个问题，并形成了会议纪要。以后毛主席写了《党内通信》六条，反对农业生产上的瞎指挥。“六条”集中是农业问题，社会主义建设路线问题，以农业为基础的问题。以农业为基础是社会主义政治经济学的法则，经济规律是不能违反的。一九五九年的反右倾机会主义斗争，从一九五九年冬到一九六〇年春天“共产风”又暴露了，一九六〇年春天搞了几个大办以后，平调的现象比一九五九年更厉害。去年八月的北戴河会议，主要是集中力量讨论国际上的问题，会议后期，毛主席讲农业生产，一个要大办粮食，一个是要解决所有制，所有制不解决，什么关系都解决不了。

去年十月讨论了农村情况，十一月三日中央发出《关于农村人民公社当前政策问题的紧急指示信》，即“十二条”，今年三月搞了《农村人民公社工作条例》（草案），即“六十条”。

我们这样回忆六、七年的历史，体会什么问题？主要是社会主义的路线问题，以农业为基础的问题，基础不打好是不行的。发展工业，发展文教，要以农业能供给多少粮食，多少劳动力为标准，不以这个为标准，它不能供给那么多，你硬要它供给那么多，反而要把工业拖垮的。这是不以人们的意志为转移的。美国的工业所以这样发达，是因为农业过了关，粮食过了关。要研究他们农业与手工业的关系。还要研究亚洲农业与工业的关系，特别是农业与手工业的关系。亚洲的农业与手工业的关系是很密切的，要把手工业从农业中分出来是不可能的。大家回忆一下，对社会主义建设路线，以农业为基础的根本问题，思想上是不是明确？我个人认为是不明确的，是经常要摇摆的。我们也是看到一点，照搬一点，由于不完整又动摇了，说明我们没有底子，没有知识，没有这样的水平，所以认识不清楚。

通过学习毛主席的一系列指示，回忆我们这几年建设社会主义的实践，我感到主要的教训有以下几点：

第一，主要是我们缺乏下苦功夫学习，对有些问题，如食堂、自留地等弄不清楚。浙江所发生的问题主

要是省委负责，特别是我要负主要责任。我们在民主革命时期，经过二十多年，有了一套完整的经验，现在我们搞社会主义建设是边炒边卖，当然不可能先学会搞社会主义再来搞社会主义建设，但我们要善于用自己的材料来教育干部。我们的条件是有的，而且条件是好的，我们有不明确的地方可以写信向中央和毛主席请问，问题是我们下苦功夫学习，没有把教育干部摆到我们工作的日程上来，缺乏教育干部的长期目标。

第二，对本省的情况没有调查研究，走群众路线。这次大家下去搞调查研究，对食堂、供给制问题就搞清楚了，所以体会到政策、理论是来自群众的。群众要我们办事，而我们是为群众办事的，如果没有调查研究，没有群众路线，没有大量的事实，就会想当然，是主观主义的。过去我们是听人家说的，人家怎么说，我们也怎么说，又说不出自己的话，这是由于我们没有调查，没有了解大量的事实。有的时候调查了一点，就以为这个问题可以解决了，其实不一定。因为各个事物的差别性很大，你以为调查一点就可以解决，那是不可能的。我们不要从抽象的概念出发，要从具体的实际出发。具体问题要分别对待。比如人是个抽象概念，同样是人，但差别很大。不同的人对同一事物会有截然不同的看法。这里就告诉我们这样一个问题，不能拿先锋队的要求去要求普通群众，不能拿共产党员的条件去要求所有

群众，不能拿对党的干部的要求去要求一般党员，不能要求党外的人与党员一样，不能要求士兵与军官一样，因为他们之间是有差别的。因此，作调查研究工作，一定要了解各种人物的不同看法，然后进行分析，确定适当的政策。

第三，党内生活不够健康。我们听意见总是希望一边倒，偏听的多，兼听的少，特别是听不同的意见不大舒服。有些同志听喜不听忧，听好不听坏，听相同的意见，不听不同的意见，这是经常有的事情。党外也是这样。党内的生活也是人与人的关系，是平等对待的，在党内大家要有话就说，言无不尽，说错不要紧。党外人士要求“三不主义”：不戴帽子，不打棍子，不抓辫子；我看党内也要提倡“三不主义”，还要加一条不要记帐。记帐是记不清楚的。我们到哪个地方都是要讲话的，总是有讲错的地方，你记起帐来同我算总帐，这个搞得清楚的呀！吃得消的呀！讲话要记帐，谁还敢讲呀！我们在党内要宣传“三不主义”，生活上要活泼，要平等待人，同志式的相处。一方面，各个领导同志要注意发扬民主，另一方面，其他同志要争民主，真理是越辩越明，不争论，真理怎么出来呢？真理要反复宣传，要争才行。

第四，思想方法有片面性，只是一点论，没有两点论，也就是抓住一点不及其余。观察事物要从现象到本

质，要讲辩证唯物主义。我们思想方法上的毛病，要从方法上来解决。我们要好好地学习，要联系我们的实际，看看我们几年来的实际为什么是这样。人家所犯的缺点、错误，我们都有，饿、病、逃、荒、死也有，这不是我们的缺点、错误是什么呢！这是好日子呀？历史上不写呀？人家不回忆呀？粮食任务重，他为了完成任务而犯了强迫命令的错误，挖了过头粮，这是来自省里的问题。粮食问题要一个大队一个大队解决。办法就是把征购任务包死，一包三年。

总之，大家都要认真学习毛主席的指示，要体会毛主席的讲话精神。中央要我们在浙江工作，我们就要使浙江的人民有饭吃、能吃饱饭。要把这个问题天天记在我们心上。民主人士吴山民讲，一旦有事，有多少农民跟共产党走。这是一句好话。毛主席说，百分之八十的农民是不能脱离的，脱离了他们是要永不翻身的。对有些问题要从我们自己改起，各地的同志考虑一下，粮食征购任务那么重，不减是不行的。现在我们考虑，全省按四十六亿斤任务安排。我们过去讲过，我只管差额，其他不管，现在我们要管地委、县委的。我们要抓农业这个基础，有了农业才有工农联盟，没有农业就没有工农联盟，要使县委书记同志懂得以农业为基础的社会主义建设路线的思想，是一个根本的东西，是违反不得的。同时，还要坚持按劳分配、等价交换的原则，这也

是社会主义政治经济学的法则问题。没有等价交换就没有马列主义。这就是说，客观规律是违反不得的，你违反了就要受到惩罚。三年来大量的事实就证明了这个问题。有些同志要完成上面的任务是很好的，但是要等价交换，不等价交换是不行的，按劳分配的客观规律也是不能违反的，我们恰恰违反了这条规律，采取了平均主义的分配办法。不仅农业上有这个问题，工业上也有这个问题，有些工厂学徒当组长，师傅当助手，说是政治挂帅，这叫做不懂马列主义。有些同志认为，我们搞十几年、二十几年还不懂什么叫马列主义呀！你不懂就是不懂，不要装懂。这是个规律，要好好学习，要联系我们的实际，尊重客观规律。印发一九二九年红军的布告的目的，是要大家懂得等价交换的原则，对劳动者的利益，对集体经济的利益不能采取剥夺的办法。

现在的问题是教育干部，别无其他办法。从下半年起要系统地、细致地、抓紧教育干部，对在职干部要轮训。教育材料是“六十条”，斯大林的《苏联社会主义经济问题》。要强调对“共产风”的退赔，要强调政治退赔，强调经济退赔，不彻底退赔不是马列主义者，这顶帽子应该戴。你不政治退赔怎么能改善党群关系呢？你有错不改，不能平等待人，还叫什么马列主义呢？你剥夺农民的东西不退赔，还叫什么马列主义呢？一切帐都要算，一次还不完分期还清，而且要发动群众算帐搞退

赔。这样来教育我们的同志，使他们懂得什么是马列主义，不进行彻底退赔不能教育干部，不能使他们懂得什么叫马列主义。

### 注 释

(1) 桥墩门水库，位于现苍南县，一九五八年开工，一九六〇年三月汛期临近时，错误地决定大坝合龙堵口，由于大坝尚未达到规定堵口高程和质量要求，八月上旬遭到两次台风暴雨袭击，于八月十日凌晨垮坝失事，造成重大损失：死亡二百九十一人，受伤一百五十四人，农田受灾十七万五千亩，倒塌房屋一万五千一百六十二间。



# 在全省三级干部 会议上的讲话

(一九六一年七月二十二日)

这次学习会议进行了二十九天，学习了社会主义建设的客观规律，即是国民经济发展规律。这个规律在经济运动中存在着，不是我们去造出来的，而是要我们去认识它。过去为什么碰钉子吃了苦头，就是不认识它，违反了规律，不按客观规律办事。今后我们干部在新的学习运动中，就要学习这个规律，从我们正面、反面的经验里面，去探求这个规律，这是我们的学习任务。

现在我谈几个问题：

## 一、农业为基础问题

我们中国的实际是什么？在新民主主义革命时期，是一个半殖民地半封建的国家，经济落后，农民占总人口的百分之八十。一九二六年，毛主席对中国的农村情况作了调查研究，写了《湖南农民运动考察报告》。在

那个情况下，提出在农村建立根据地，以农村包围城市。农村中主要是农民，党依靠了广大农民进行革命战争，农民在共产党的领导下，组织起来，武装起来，在农村建立根据地，依靠农民夺取城市，最后取得胜利。建设也是要如此，毛主席告诉我们：不要忘记革命根据地的老大娘。在共产党的领导下，革命时期，发挥了农民的作用；在建设时期，也应该发挥农民的作用。农民在共产党的领导下，经济上翻了身：通过土地改革，从地主封建所有制改变为个体农民所有制，从个体农民所有制，又改变为社会主义集体所有制，得到彻底解放，生产积极性空前高涨。

国民经济发展是以农业为基础，把农业放到主要地位，这是毛主席在一九三二年苏维埃政权代表会议上就讲过的。贯彻执行农业为基础，全党全民大办农业，大办粮食的方针，在一九五八年北戴河会议上讲的，我们一直到今年饿了肚子才知道。我们学习毛主席的著作，学习毛泽东思想，不懂得以农业为基础这一条红线。农业生产的发展，决定着其他各项事业的发展，农业没有提供商品粮、市场、劳动力、原料，那末不论工业、文化教育、财贸等方面都不可能发展，我们必须懂得农业为基础的道理。我们这几年总认为农业过关了，所以，这里大办，那里大办，看得农业生产很简单，很容易。我们天天在农村中，而不懂得农业。现在认识以农业为

基础、工业为主导、工农业并举，实行一整套“两条腿”走路，有计划按比例地发展我国国民经济的方针。我们的任务就是要充分利用社会主义制度所提供的发展社会生产力的巨大可能性，调动一切积极因素，团结一切可能团结的力量，把我国建设成为一个现代工业、现代农业、现代科学文化的伟大的社会主义国家。这是我们的目的，也就是我们的任务。

## 二、所有制问题

社会主义社会存在三种所有制，即全民所有制、集体所有制、个体所有制。这三种所有制是不同的，全民所有制占领导地位，国家主要希望所在，这是我们的方向。社会主义集体经济是大量的，在人民公社是大量的，在地方工业里也是大量的，在商业里也是大量的。这是客观存在，可是我们没有认识到，想怎么样就怎么样，今天可以要，明天可以不要，这是不对的。个人所有制是社会主义经济的必要补充和助手，不可能在社会主义经济下，个人所有制还是资本主义的，而有的同志却不理解，作出了一些错误的规定，比如自留地收获多少斤，不是资本主义，超过多少斤又是资本主义，养十二只鸡不算资本主义，超过几只又是资本主义。哪有这样的分界线？马列主义有这样规定？我没有看到。

当然资本主义要有一条杠子，这条杠子是以剥削和劳动为界限。自己劳动又不是到市场上作投机倒把活动，就不是资本主义。我们的国家经济很穷，建设社会主义是让农民富起来。怎么怕农民富起来呢？这个思想是要不得的。我们党内有一部分同志怕农民富的思想是不对的。为什么怕农民富？就是穷光荣的思想。在帝国主义、封建主义下，穷要革命，现在在共产党的领导下，条件变化了，我们要领导农民走上富裕的道路。就是要老百姓富，就是要千方百计发展生产，不是穷光荣。总之，社会主义三种所有制不是人的意识造出来的，这种制度有一定时间的相对稳定。

人民公社内部有三级所有制，就是公社、生产大队、生产队三级。生产队除了包产以外，还有自己的所有，土地、农具、耕牛、劳动固定给生产队。现在我们有些农村工作同志只注意生产大队核算单位的所有，不大注意生产队的所有部分。公社一级最近几年少办一些事业有好处。让公社、生产大队以下富起来，公社也就会富起来，但不能搞一平二调。公社这一级是社会主义的集体所有制，不是共产主义的全民所有制。我们过去把人民公社的经济认为是共产主义的，结果用调人家的东西来发展公社事业，而不是依靠人民公社自己的积累办事业。

人民公社内部，在一个很长的时期内，是实行按劳

分配、等价交换的原则，这是客观存在的。不承认三种所有制，不承认人民公社内部三级所有制，就要搞平均主义，结果严重地破坏社会生产力。《农村人民公社工作条例》（修正草案）规定，要实行各尽所能、按劳分配，多劳多得，不劳动不得食。我们要按照客观规律来办事。

### 三、工业化的道路问题

中国工业化的道路，毛主席在一九五六年四月《论十大关系》中提出两种办法：一种是用少发展一些轻工业和农业的办法来发展重工业；一种用多发展一些轻工业和农业的办法来发展重工业。前一种办法的结果是使重工业发展少一些，慢一点。要使重工业发展多一些，快一些，就要在不断满足人民生活需要的基础上，来发展重工业。主席赞成第二种办法。第二种办法简单地讲，就是农轻重，第一种办法，就是重轻农。各级党委分工管工业的同志好好把《论十大关系》看一看。毛主席老早提出，我们搞工业化的办法不对头。我们省的计划委员会，只搞基建，一切材料、投资都是基建、搞工业，农业、轻工业只是在名义上戴帽子，这个问题要解决。今后至少三五年，我们不搞重工业，主要搞农业基本建设，搞水利、搞排灌、搞肥料。我们革命是为了建

设，为了把社会生产力发展起来，物质丰富起来，使老百姓有饭吃、有衣穿，吃好饭、穿好衣。

过去看做官好坏，一是看人口的增加，二是看有没有饭吃，如果人口增加又有饭吃，那是好官。我们的县委书记、县长在那里，首先要叫老百姓吃上饭、穿上衣，然后叫老百姓吃好饭、穿好衣。我们搞工业的目的就是发展生产力，发展农业。煤炭不能吃，铁不能吃，水泥不能吃，发展钢铁是为了制造生产工具，支援农业，增加粮食；科学研究也是如此，为着发展生产力。有些同志的思想不通：主席讲饿了三天就知道，我看饿一天就差不多了。你搞水利、水电、煤炭、冶金，归根结蒂是为农业服务。现在认识中国搞工业化，就是农轻重

的办法。

农轻重的安排要正确，安排不正确也是不行的。做到“正确”就要调查研究；如果十分正确做不到，七分五正确也好。总是要从调查研究着手，安排好农轻重的关系。这个办法，所有的同志都要考虑。

浙江地方工业有什么特点呢？首先应该与农业结合，特别是手工业、家庭工业不能与农业分开，而应该为农业服务，为人民生活需要服务。我们有些管工业的同志，就是不愿意把手工业放下去，不愿意分给手工业以原料，便利群众。这样，为人民生活、为农业生产服务是不行的。我们的粮食如果亩产达到八百、九百，甚

至一千斤，每年人口增长五十万，怎么办？今年达到了，明年达不到又怎么办？每人要有一千斤粮食，全省有三百亿斤粮食，才能大办什么。大办也要正确的理解，不要认为满天星才是大办，办一个厂不是大办。

#### 四、对于事物的认识问题

一切事物，都有它内部的联系和运动的规律性。那么，人们怎样去认识事物的本质和运动的规律性呢？是不是一下子可以认识的呢？不是的。人们对于一切事物运动规律的认识，只能从现象到本质，逐步深化，逐步完善的。人们对于客观外界真实性的反映有个过程，人的认识也有个过程。例如，要在中国建成一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的强大的社会主义国家，是一件不容易的事情，不是一天两天就能完成的，它的道路也不是直线，而是曲折的，我们没有认识以前有很大的盲目性。又例如，人民公社内部的三级所有制，你没有认识以前是不知道的，到人民公社里作了调查，才知道有三级所有制。由此看来，认识事物及其发展运动的规律性，不是很容易的。从马克思、列宁到毛泽东，一切真正的马克思主义者都认为，认识客观事物运动的规律，不是轻而易举的，必须不怕艰难，要经历许多困难，才能达到目的。你想不经过困难，想一下子

达到目的是不可能的。

现在，我们来研究一下社会主义经济运动的规律性。社会主义经济运动有没有某种周期性，即波浪式的发展？我们说，社会主义经济发展的速度，有时较高，有时稍低；有时快、有时更快，有时稍慢，并且在一定条件下，为了更准确地前进，某些环节后退一点也是难免的。这种曲折的发展道路，就是社会主义经济运动的某种周期性。但是，社会主义经济运动的某种周期性和资本主义的周期性经济危机是根本不同的。马列主义告诉我们，世界上没有直路，要准备走曲折的路。我们革命时期是这样，现在建设时期也是这样。这种客观规律，我们要认识它，不认识就要犯错误。大家晓得，农业生产是受着天时限制的，有丰收年、平收年和歉收年，不可能年年丰收，每年增长百分之十、百分之五，如果计划年年按照丰收年来安排，就要犯错误。

人对事物的认识，不是一次就可以完成的。毛主席在《实践论》中说：“实践、认识、再实践、再认识，这种形式，循环往复以至无穷，而实践和认识之每一循环的内容，都比较地进到了高一级的程度”。马克思主义的认识论是实践、认识、再实践、再认识，多次反复，多次认识，逐步深化的。有些人，事情还没有开始，他说他已经会了，那是吹牛。你虽然学了别人的经验，但是不等于是你的经验，非要你自己经过实践才有经验。



例如，农业为基础，农、轻、重的问题，马克思很早就讲过，毛主席也早就讲过，可是我们没有认识到，而且违反了。没有那么多粮食，硬说有那么多，各项事业大发展，造成比例失调。

三年来，我们有不少事情是违反客观规律的，产生了一些缺点和错误，看来，错误不可能不犯，你说，我不犯错误，那是假的。列宁说，不犯错误的人是从来没有的。同志们，要记住这句话。郑重的党，在于重视错误，找出犯错误的原因，公开改正。我们党的路线是正确的，实际工作基本上也是做得好的，错误也是难免的。哪里有完全不犯错误、一次完成认识真理的所谓圣人呢？在世界上没有这样的圣人。认识客观真理不是一次完成的，是一次又一次地认识才完成的。我们是辩证唯物论的认识论者。自由是对必然的认识和改造，由必然王国到自由王国的飞跃，是在一个长期认识过程中逐步完成的。我们对社会主义革命和建设，已经有了十多年的经验，已经懂得了不少的东西。但是，我们对于社会主义时期的革命和建设，还有一个很大的盲目性，还有一个很大的未被认识的必然王国。我们还没有深刻地认识它。我们要用第二个十年的时间去调查它，研究它，从中找出它内在固有的规律，以及掌握和运用这些客观规律，为社会主义革命和建设服务。

我们的认识总是落在客观存在之后的。认识是客观

存在的反映，先有存在，才有认识，没有存在，就没有认识。我们的方针、政策、路线是思维，也是客观存在的反映。但是，主观反映客观，往往有真有假，有的东西，我认为是存在，实际上并不存在。例如粮食，一九五八年全省估产是三百二十亿斤，当初我们认为是存在，实际上没有三百二十亿斤，并不是存在。所以，我们在认识过程中，必须去伪存真，去粗取精，由表及里，由此及彼。去伪存真就是揭盖子。因为，人们认识客观事物，最初看到的東西，往往是表面现象，本质是藏在里面的，要认识它，必须透过现象才能看到。没有调查，就没有发言权之类的话，我们讲得很多，但是，这几年来，我们在许多工作中缺乏一种谨慎的、实事求是的态度，不是客观的态度，为某种现象所迷惑，这是值得我们注意的。

## 五、工作作风问题

(一) 实事求是。我们党在毛泽东同志领导下，经过长期的革命斗争，把自己锻炼成为一个成熟了的马克思列宁主义的政党。我们党在革命斗争的实践中，培养和发展了自己的优良作风，这就是在一切工作里面，坚持实事求是的作风。中央党校横匾上写的校风就是实事求是。坚持实事求是的作风，就是说在任何情况下，

我们都要与人民群众打成一片，联系在一起，保持谦虚谨慎的态度，虚心向群众学习。过去，我们坚持了这个作风，取得了革命和建设的胜利，我们的建设还刚刚开始，今后我们更要发扬这个优良的实事求是的传统作风。不坚持这个作风，走向它的反面就是脱离实际，脱离群众，主观臆测。我们坚持实事求是的作风，就能与群众紧密地联系在一起。几年来，我们有些办法是脱离群众的，那不是我们党的作风，而是歪风。

实事求是是我们党的根本作风。我们党在长期革命斗争中，有的人犯过“左”的错误，有的犯过右的错误。为什么会犯“左”和右的错误呢？共同的毛病是违反了理论与实际相结合的原则，脱离实际（最大最集中的是表现在农民问题上），违反实事求是的原则，他们的思想和工作都不是从客观实际情况出发，而从主观愿望主观想象出发。谁离开了实事求是的作风，谁就必然会碰钉子，会犯错误。体会一下三年来的情况，曾有一度想搞非现金结算，那就是不承认社会主义社会的三种所有制，不承认商品生产的作用，不是从客观的实际情况出发，而是从主观愿望出发，结果是碰钉子。又如搞工业化，曾设想浙江钢铁年产量达到一百万吨、二百万吨、三百万吨，脑子膨胀，超出了现实可能性。

（二）群众路线。在任何时候群众路线都是我们党的一条根本路线。我建议同志们回去开县三级干部会议

时大讲特讲群众路线。我们进行调查研究，坚持党的实事求是的作风，都不能离开群众路线，没有群众路线，革命和建设中的一切成就和胜利是不能取得的。我们不能设想，只有共产党的领导，没有广大群众的监督，没有广大的群众运动，能够取得革命的胜利和建设的成就。在一切工作里面都要实行群众路线的工作方法。执行群众路线的工作方法，有两条要注意：一是虚心向群众学习，真正全心全意地为人民服务，做人民的勤务员，不能站在人民头上乱指挥，我想怎么办就怎么办。二是要老老实实，不管工作大小，职务高低都要平等待人，以普通劳动者的姿态，与群众同甘苦，关心群众的利益，与群众打成一片。没有这两条，就没有什么群众路线。刘少奇同志在七大修改党章的报告中讲，没有群众观点，不相信群众自己解放自己，还有什么群众路线。有的同志说：我这儿年给你办了很多事，还要我退赔，岂有此理！这是恩赐观点。恩赐观点是资产阶级观点，是群众路线最大的敌人。所以要坚决反对恩赐观点。我们共产党员、人民干部要相信人民群众只有用自己的力量才能解放自己，人民群众的事情，一定要人民群众自己作主，这是党的群众路线的一条根本原则，不懂得这条根本原则，就没有群众路线。我们的一切工作，都必须从群众的觉悟水平出发，从群众的需要和自愿出发，依靠群众自己的积极性和主动性，取得效果。

要谦虚谨慎，努力学习，反对骄傲自满、自以为是。

(三) 经常的开展批评和自我批评。党员干部要时时刻刻接受党和群众的监督。因为我们每天要做事，每天都有缺点，有了缺点，就要自己作检查，并听取各方面的意见，有了缺点就改。不能听别人一提意见，就老虎屁股摸不得。对人家的批评不能要求讲得那么有分寸，好像打仗一样，子弹百发百中是不可能的，如果是百发百中，那我们要那么多的子弹干什么。当然乱放是不应该的，但也是难免的。被批评者应抱言者无罪，闻者足戒，有则改之，无则加勉的态度。

发扬民主是为了统一思想，是为了搞好工作，继续前进，不是为民主而民主，批评不是为批评而批评，是为了搞好工作。我们这次会议，大家发表了意见，是为了统一思想，最后要少数服从多数，按决定办事，但允许保留自己的不同意见。

革命干部、共产党员有缺点有错误要作检讨，向群众进行自我批评，要接受党和群众的监督，不能只接受党的监督，不接受群众的监督，应该向群众宣布，我们有缺点错误只管向上面告，只管提出批评。

# 在杭州市县(区)委 第一书记座谈会上的讲话

(一九六一年八月十一日)

有几个问题讲一讲，请你们考虑。

一、商业问题。

农村中恢复供销合作社，恢复初级市场，开放农村集市，活跃农村经济、生产、生活。在恢复中，迅速组织市场管理委员会（城镇人民公社、镇委都要有人参加），管理民主议价，不能自由抬价，限制投机买卖。当然，也不要封锁，如果出现投机买卖，那是人民内部矛盾，不能用对付地主、反革命分子的办法来处理。

城市中，原来的小商小贩要从国营商业部门里面退出去，小商小贩与资本家是有区别的，要划清界限。资本家是有剥削的，而小商小贩，则既是一个私有者，又是一个劳动者，多半是城市贫苦的劳动人民转过来的。他们的资金最多也不过一千元。虽然，也有雇一个工人，或者带徒弟的，就不好算有剥削。我们既然承认他是劳动者，根据马克思列宁主义原则，就不能剥夺劳动

人民。因此，对于过去转到国营商业来的股金，以前没有退的，在这次恢复中要退还给他们，同时要付给定息。恢复的一般原则，过去是合作商店转过来的，今天仍然恢复合作商店；过去是合作小组的，今天仍然恢复为合作小组。恢复以后，要组织摊贩管理委员会，同时要把税收工作抓起来。

以上几项工作要马上动手，特别是恢复供销合作社，开放初级市场，建立市场管理委员会，要首先动手。

### 二、充分利用土地问题。

对夏种种不上的，不论是因为旱，真正没有水，劳动力来不及，或者有水、因懒而不种的土地，你们几个县有十来万亩（萧山一千二百亩，桐庐九万亩，余杭五千亩，临安三千亩），有部分是早稻田，有部分是中稻田，怎么办？原则是种上，细粮种不上种粗粮，如苞米、豆子、小米、荞麦等，粗粮种不上种蔬菜，如胡萝卜等，什么都可以种。并且迅速地把这部分土地分配给生产队或者社员耕种。这一季实行谁种谁收，不要征购。

今年的冬闲田，也分配给社员个人去耕种，主要解决油料问题，也不征购。或者分一季种饲料也可以。

凡是有条件的地方，养公猪、母猪分一点饲料地，请你们考虑行不行？

还要同志们注意两件事：第一，要大抓秋菜；第二，在大秋以后，要抓小秋收，增加农民收入。

三、在各县三级干部会议上，除了提高认识以外，要研究为什么有的队春花、早稻能够增产，有的队没有增产，原因在哪里？是干部问题、政策问题、还是群众路线问题？得出今后如何正确地领导生产的答案。

#### 四、水利和造林问题。

今冬明春的水利工程和造林，思想上要有准备，而且要作调查研究。造林一个是所有制问题，一个是栽植方针问题。根据浙江的具体情况，造林以薪炭林为主。方法是，有计划有组织地一个山头一个山头的造，种上去以后，还要进行检查。

水利工程，要作调查，现在旱，那些地方有水怎么样？那些地方没有水又是怎么样？今冬明春以杭嘉湖、宁绍平原、钱塘江上下游为重点，主要搞电力排灌。抽水机型号以中小型为主，以机埠为主，水库为次。准备三个冬春解决。第四个冬春向温州沿海搞电灌。

#### 五、退赔问题。

为什么要退赔？因为对劳动人民是不能采取剥夺的办法的，过去做了这件事是不恰当的。退赔是关系“六十条”是不是坚决执行的问题。你不退赔，宣传“六十条”是没有用的，退赔是执行“六十条”的第一条标准。老百姓讲，千条万条，退赔第一条。退赔和其他工作可



以结合起来，现在我们的同志就是认为退赔是另外一件事，处理食堂、自留地、养猪问题不与退赔联系起来，这是对退赔意义还没有认识。退赔的目的是，提高认识，承认人家的所有权，承认社会主义三种所有制是客观存在的。退赔要退实物，它的政治意义，就是承认人家所有权，对劳动人民不能采取剥夺的办法。它的经济意义是帮助人家恢复生产，帮助人家解决生活上问题。退赔，首先抓产粮地区，抓搞过水库和破坏森林的地区，一个公社一个公社、一个队一个队的解决，这样才能彻底。

有的人很强调瞎指挥、强迫命令要退赔，这是不对的。这些问题检讨一下就算了，就是说，我们过去主观主义，心中无数。退赔主要针对平调人家的东西。你没有平调，怎么退赔？不要无目的、无限制的退赔。有的人好像这个要退赔，那个要退赔，群众观点很强，实际上是界限不清。

退赔先搞一个社、队，调谁的退给谁，谁调的谁退，现在统统由我们包的办法很不好。退赔里面主要做政治工作，不是几个钱问题。讲清道理，教育说服干部，认识清楚平调是不对的。

六、区委、公社要定下来。

县大的可以划区，县小的不划区，县直接管理公社。区委工作主要是调查研究，检查督促，反映情况；

不能立法，不能乱出新花样。

# 目前形势和任务

(一九六一年九月二十八日)

今天我主要是谈当前的经济情况，分三个问题来讲。

## 一、对当前经济形势必须统一认识

经过这三年社会主义建设，到底是取得了成绩呢？还是失败呢？还是成绩不大？我们的答案是肯定我国社会主义建设取得了很大的成绩。全国的例子我们不去举它，就拿我们浙江的情况来讲，水利建设方面，今年全省机械排灌的面积达到一千一百多万亩。这是从来没有的，这不是小事。没有三年来的建设，我们能达到这个水平吗？不能够的。从这里也可以看到工业支援农业的重大作用。工业有了基础，有了技术，虽然这是一般的技术，可是与以往几年来比，与第一个五年计划期间或恢复时期来比，那就不同了。过去就是一般的技术也没有，也很少。现在三万五千伏以下的输变电路，浙

江自己可以搞，导线、开关、仪表、变压器等产品，自己都可以生产供应，说明我省的机电工业已经打下了初步的基础。这不是简单的事。衢州化工厂的一些高压设备是上海制造的，资本主义国家需要十年八年，或者更长一些时间，而我们国家一年二年就能制造。我们承认质量还是不太好，可是这是我们国内制造的。第一个五年计划工业奠定了基础，这三年多来我们运用了这个基础，对国家建设发挥了它的作用。

浙江三年水利建设投资是一亿多元（差一百万是一亿一千万），第一个五年计划是二千多万元。第一个五年计划浙江工业投资共八千多万元，加上文教、水利等其他投资总共二亿三千多万元，而这三年来总共投资是十七亿五千多万元。没有这些投资，没有这些建设，今年水利建设能够发挥那样大的效用是靠不住的。上半年有些农民批评我们兴修水利不大对头，一旱以后，群众就收回批评，说春天批评不对。反映水利修得好。金华地区老百姓今年种中稻吃了亏。说：“你们为什么不叫我们种早稻，去年种早稻，今年种中稻，今年刚好旱在中稻上。”所以农民到底还是要听共产党的话的。

浙江工业技术还有问题，要努力赶上去，萧山电机厂的七百五十千瓦的发电机是出口到美洲去同美国比赛的，质量就要高。过去我们对经济建设不懂，由不懂到初步懂得，是好现象。三年建设完成了第二个五年计划

工业生产的主要指标，我们的工业基础、经济基础比以前大大加强了。这两年就是休整、练兵。过去，不知道经济建设怎么搞法，没有经验，认识不到，出了一些毛病，搞多了，城镇人口增长过快，多了就要减。

浙江的发电量比较充足，一般讲目前我们的电还用不了。新安江水电站的第一台机组去年十二月底已经安装好，但又送不出去，因为还不配套。大家知道浙江最早的一个水电站是湖海塘，第二个是黄坛口。我看，电的知识要普及，小学、识字班、民校都要讲电的技术知识，讲怎么用电。建议科学界研究浙江怎么来利用电。有了电，水利排灌才有希望。新安江每天可以有二百八十万至三百万度电送到上海。从这里看，到底三年建设成绩是大呢？还是小呢？还是没有？结论是成绩很大，各方面都有很大的成绩。

文教方面，别的不讲，这次我到了衢州化工学院，我们座谈了一下。化工学院学生开始搬到那个地方，思想波动，认为搬到农村不是下乡了吗？是的，是搬到乡下。他们学习搞起来了，实验楼、化工楼搞起来，现在正在继续建设。原来学生认为学校不进城到山里去了，我说我们这些人的认识要改变，我那天同他们说，你们四周围都是山，怎么不是城呢？我到那里才听说省里计划把衢化、黄坛口、化工学院搞成一个衢州市，我说那好啊，你们就变城市了，你们就在城里了，怎么不好

啊？后来他们到了衢州化工厂看了看生产，学生又说：化工学院设在这个地方有好处，有出路。思想上慢慢就变了，就安心了，所以我就和他们说：我们一个是化工厂，一个是化工学院，中间是乌溪江一江之隔，工厂是生产为主，学院是教育为主。今年招收的学生不错，情绪很高，当然还有困难，还需要鼓励他们。化工厂、化工学院都是处于创办时期，办一个工厂和办一个学校是一样的。过去和浙大一些老师商量过，他们说办一个像样子的大学要二十年左右的时间，才能打下基础，要讲清楚这个困难，因为是创办。化工学院五个人一间房子，化工厂九个人一间房子，相当拥挤。所以搞一个工厂、搞一个学校要有一个创办阶段，我们搞建设要懂得这个阶段。一个规模很大的衢州化工厂不是一年半载就可以搞好的，一般要十年八年。办好一个大学要二十年左右的时间。化工厂、化工学院算不算我们的成绩呢？应该算我们的成绩。文化教育科学研究的成就，我们举化工学院这个例子来说明就可知道了。当然，缺点是有的。没有缺点是假的，是不可能的。但成绩是主导，还是缺点错误是主导？成绩是主导。

工业、农业、文教、交通等各个方面都取得很大的成绩。在基本建设方面，浙江用一百六十万亩到两百万亩左右土地，造水库、学校、工厂、公路，等等。付出了这样大的代价，是否都见效？不见得。有些公路修

了，没有汽车通，铁路路基修了，没有铁轨铺。但不能得出这样一个结论，说花了这么多的土地可惜了，那不能这样说。瓯江水电站搞不搞？搞这个水电站要损失很多土地，因为浙江土地少，虽然投资了一些，现在只好停了。以后再办的时候再说。这些建设在国民经济中是慢慢起作用的。我们大专学校调整了一下，现在还有二十所，这是数量，虽然质量差一点，但质量是能够慢慢提高的。

三年的很大成绩就在这些地方。是在党的社会主义建设总路线的光辉照耀下取得的。都是全国人民在支持我们，我们也要支持全国。三年来的建设工作使我们取得了许多经验，这些经验是很宝贵的。它丰富了社会主义建设总路线的内容。我们只讲一件事情，一九五八年，开始什么是铁，什么是铁矿都不懂得。现在我们大多数同志是会分别什么是铁，什么不是铁，懂得了一些炼铁、炼钢。所以说，我们工作中产生的一些缺点，不是总路线本身的问题，而是由于缺乏经验。

浙江还有很多宝贵的东西。这几年把浙江地质工作情况摸了一下，浙江的矿，综合的多，有色金属多，储量不大，质量好。所以我们浙江是个好地方。

在取得成绩的同时，我们再看一看有没有缺点？我们在实际工作中是有不少缺点和错误的，在当前的建设工作中还遇到了不少的困难。这些缺点或者错误主

要是：

第一，计划指标过高。无论是农业、工业、文教等各个方面的计划指标都过高。

第二，某些经济部门，特别是工业交通部门，发展过快，规模过大。

第三，基本建设战线过长。

第四，工业生产任务过重。

第五，这样，就不得不使职工人数增加过多。

另外，农村工作中产生一些缺点、错误，粮食、经济作物和一些农副产品减产，这样就增加了我们当前经济工作上的困难。产生缺点和错误的根本原因是什么？根本原因是忽视了调查研究，不是从调查研究入手，来解决问题；缺乏统筹全局的观点，没有全面贯彻执行多快好省和以农业为基础、以工业为主导，工农业并举的方针。在一定程度上打乱了国民经济的正常关系，搞乱了生产关系，浪费了国家的资财，挫伤了人民群众的生产积极性。今年棉、麻、蚕桑、茶叶都不如去年，现在我们蚕茧的种籽退化，这是为什么？社员没有积极性。我看，要发挥社员两种积极性，即百分之十的个人积极性，百分之九十的集体积极性，明确提出社员这两种积极性，只要一种是不对的。抓住主要的，安排次要的，使两种积极性都能发挥效能。好好同群众商量，向社员讲清楚。棉花、络麻也是这样一个问题。不承认有两种



积极性，所以打乱了生产关系，手工业、商业、山林等方面，回头看看都打乱了生产关系，使国民经济的平衡受到了破坏。这些深刻教训，我们要认真地吸取，切实地采取措施，克服困难，继续前进。我们国家“国大人多”、“一穷二白”，既要改善人民生活，又要积累资金进行社会主义建设，两方面都要照顾。大家要讲节衣缩食，勤俭建国的方针。这是长时期起作用的方针。这几年在经济建设上，不讲成本，不管亏本不亏本，这是不对的。

这几年经济建设工作的经验，主要有以下几条：

1. 工业的发展，特别是重工业的发展，必须以农业为基础。工业和农业必须平衡，工业内部也必须平衡。失去了平衡，就破坏了计划性。过去的三年，重工业的发展速度过快了，城市人口增加得过多，给农业的压力很大。削弱了农业生产的力量，农业生产就要下降，又反过来影响了工业本身的发展。这里，我们深深地感觉到国民经济的发展必须以农业为基础，农业能够为工业提供多少粮食、原料和劳动力，农村市场能销售多少工业品。美国发展工业是从发展农业开始的。美国总人口有一亿七千多万，而现在的农业人口只有二千多万。美国发展工业的经验，我们必须很好的吸取。

一方面，要看农业为工业发展可能提供的条件，另一方面，也要看工业对农业发展的需要可能提供的条

件。工业要为农业的发展起主导作用，工业不支援农业，就起不到主导作用了。农业这个基础供给什么？就是粮食、原料、劳力和市场。工业这个主导作用，就是为农业发展的需要支援农业。采取压缩农业来发展工业，这条路是走不通的，那就会把城乡关系搞坏了。国民经济的发展必须以农业为基础，不抓住这一条就不行。江西省这几年就是抓了农业，重点抓了粮食、畜牧，全省草子田有二千多万亩，我们浙江只有七八百万亩，最多时有一千一百万亩。草子是增产的根本措施，它能保证早稻丰收。

杭州市过去有很多修理厂，现在变成了机械厂、制造厂，都升级了，改名了。改为制造的过多了，修理太少了，现在要改回来。当然不是说像半山机械厂那样的重点厂也不需要了。我们要考虑，工业的发展如何为农业生产服务的问题。

2. 工业的发展，首先要保证当前生产的正常进行，然后在可能条件下，进行基本建设，扩大再生产。但这一条要因地制宜。原有的生产还不正常，怎么能搞基本建设。过去讲百分之八十五依靠原有的生产，百分之十五靠基本建设，扩大再生产。而现在反过来了，百分之六十或几十靠基本建设，这怎么行。确定基本建设规模大小，要看它能不能配套，生产是不是需要，基本建设至少是二三年甚至更长一些时间才能产生效果。

3. 工业生产和其他各项经济建设事业，都必须认真贯彻勤俭建国的方针，讲究经济效果，反对人力、物力、财力的浪费。我们浙江三年来投资十七亿五千六百多万元，其中有浪费的，还有积压的。有些需要的相反没有建成，几个大学的图书馆就没有搞，萧电、半钢、制氧机、半机等大厂的实验室也没有搞。这些建筑即使排不上号，也应该挤上去嘛。贯彻多快好省本来是统一的，互相制约的，但是，我们对多快是注意了，对好省却忘记了、丢掉了。

4. 工业的生产关系一定要适合生产力的发展水平，不适合生产力的发展水平是不行的。过去工业生产也好，财贸、商业、农业也好，都有这个问题。农业生产关系很重要，过去在农村中把几种所有制混淆了，界限不清楚了。财贸方面，供销社、信用社也搞乱了，现在有些人还没有认识到这个问题。手工业中也存在这个问题。各个核算单位，本来是独立的，一混淆生产关系，就不讲独立核算了。

5. 必须改进计划工作，加强计划工作。各级领导都要把计划工作抓紧。加强计划工作就要抓综合平衡，平衡是要不断被冲破，发展为不平衡，这就需要我们不断地组织新的平衡。

这是我们经济工作的五条经验，从整个来看，这些是基本的、主要的经验。

我们当前碰到的困难，是什么性质的困难？是暂时性的困难，不承认困难是不对的，困难还是相当严重的。但是，困难是可以克服的。有困难，有办法，有希望，这是摆在我们全党和全体人民面前的重大任务。只有我们切实地执行党规定的政策，整顿好作风，改进工作，全面地贯彻执行鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线，当前的困难是可以克服的。

三年来的情况说明：搞过头了，太热了，违反客观经济规律，就要退下来。举个例子来讲，我们浙江省国民收入中用于积累的比例：一九五七年是百分之二十五点五，而一九五八年是百分之三十八点一，一九五九年是百分之四十三点五，一九六〇年是百分之四十一一点一，太多了，这是不对的。

认清问题的性质，才能找到解决问题的办法。不统一对问题的性质的认识，就找不到解决问题的办法。认识问题是为了找到原因，吸取教训。要抓住问题的主流方面。现在我们对情况比过去了解得清楚了，这是个进步。问题不暴露到一定程度是不会被人们所认识的，这是一条规律。现在粮食、市场等问题暴露了，这是一件好事。这些问题实际上很早就存在了，就是没有暴露。现在问题暴露了，病根找到了，办法就有了。暴露了这些问题，说明我们比过去提高了呢，还是不如过去呢？我们的答复是比过去提高了。说明我们是比过去懂得更

少了呢？还是比过去懂得更多了呢？应该是懂得更多了。今后错误还是会犯的，但是，比过去不是更坏，而是更好了。这是个真理。我们有了农村人民公社的“六十条”，有了农业发展纲要四十条，有了群众路线工作方法，调查研究，同群众商量办事，我们就一定能够把事情办得更好，事实上现在是一步一步地好转了。

## 二、今后怎么办

上面把情况和经验都讲了一下，怎么看这个问题，找什么出路呢？去年党中央提出了“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，将近一年，由于没有经验，认识不清，因此在国民经济的各个方面全面贯彻执行这个方针不力。从今年起，今后七年内各方面都必须毫不动摇地、切实地贯彻执行这个方针，无论是农村、城市、文教、财贸方面都要这样办。从今年起，近三年内，各条战线、各个方面执行八字方针，必须以调整为中心。只有经过一系列的调整，才能逐步地达到巩固、充实、提高，为整个国民经济的进一步发展做好准备。调整一定要从实际情况出发，必须后退的要后退，必须前进而可能前进的要继续前进。这样，我们才能争取主动。调整的方针是积极的，不是消极的，调整是为了更好地前进。举一个例子来讲，瓯江水电站不搞了，七里垅水电

站<sup>(1)</sup>就要上去。因为七里垅比较现实，甌江不大现实，集中力量打歼灭战。这就是必须退的就要坚决退下来，必须前进的还是要前进。

机械、加工工业搞多了，原料工业搞少了。因此，三年内（一九六一年至一九六三年）要执行以调整为中心，轻工业和手工业、商业的调整还只是开始。在整个国民经济中，贯彻执行八字方针是一件十分细致的工作。必须学会做经济工作，经济工作要愈做愈细。机械工业原来是为基建服务的，现在要为轻工业服务，为农业生产服务。学校也要调整。调整是广泛的、细致的，还要照顾今后发展。城镇减人，下乡是积极的，不是消极减人，而更是为了继续前进。我们能否设想一下，提出浙江七年远景规划的初步意见：

农业方面：粮食，三年内（一九六一、一九六二、一九六三年），按粮食耕地面积计算，能不能达到全省平均亩产六百斤，七年达到八百斤，实现农业发展纲要。每个生产大队要搞储备粮，现在就要储起来，一个一个生产队安排。一年之计在于冬，冬季不安排好生产，明年安排就迟了。根据江南地区经验，安排生产中特别要抓牢早稻。提出以上指标，请各部门、各方面都要关心，都要研究。

棉花，农业发展纲要提出六十斤、八十斤、一百斤。因地制宜，浙江搞多少？哪些地区六十斤，哪些地

区八十斤、一百斤，都要作具体规划。

油料，我们自给不够，想什么办法？三年、七年怎么办？

猪、羊、牛、鸡、鸭、鹅都要养，兔、狗也要养起来。畜牧业发展，一为肥料，二为肉食，主要是肥料，有肥料就有粮食。粮食增产，肥料主要靠绿肥、厩肥，不能光靠化肥。

增产粮食还要靠水利。我们打算经过今后四个到五个冬春，到一九六六年至一九六七年，争取百分之九十的耕地面积实现机电排灌。农业电气化，从排灌开始，把土（大、中、小型水库）、机（电动机、内燃机）、木（水车，牛拉车）三者配合起来。

增产粮食还要靠农具，南方搞农具，主要不是搞拖拉机。拖拉机可搞一些，但要集中使用，现在是普降细雨。全省拖拉机现有九百六十台，不够集中，变成运输机。听说龙游拖拉机站能深耕，每亩平均增产三十余斤，这就了不起。浙江当前重点是搞农具改革，当然也不是说不要机器。有农具，还要有耕牛。

化肥，浙江的化肥厂有衢化和温化，衢化能产二万五千吨至五万吨合成氨，全部建成能产二十万吨化肥，温化是钾肥的中间试验厂。还有龙山、嘉兴化肥厂能各产二千万吨合成氨，都要抓好。

农药，今年天旱，虫害多，农药要多搞一些。今年

就是吃了这个亏。不搞农药，增产还是要落空。

水产是个大问题，要很好规划。水产要有本钱，要改进捕捞工具，逐步变成机帆船、渔轮等。浙江，鱼是特产，要多搞，不仅自己可吃，还可以出省、出口。

总之，农业方面粮食、棉花、油料，以及畜牧、水产几方面都要抓起来，其他如茶叶、蚕桑、络麻、糖、菜、烟、果、药、杂等十二个字也要抓起来。

工业方面：轻工业、手工业，要保持原有名牌货，三年来研制的新产品，要提高质量。轻工业、手工业要增加日用品的生产，供应市场需要。没有轻工业、手工业的日用品，市场就不能活跃。日用工业品要首先供应农村，副食品要多供应城市，工农互相支援，把城乡关系搞好，所有地方都要进行工农业互相支援的教育。要积极发展电力工业、化学工业。电力工业一方面可以支援农业；另一方面，又是工业本身的动力。所有工业企业都要增加产品品种，提高产品质量，树立质量第一，勤俭办企业的思想。

财贸方面：根据发展生产、保障供给的原则，改进商业工作，以适应农村和城市生产资料和生活资料供应的需要。目前特别要解决商业中全民所有制与集体所有制、大集体与小自由的关系问题。农村集市贸易有自由的一面，也要有严格管理的一面，做到“管而不死”。粮食不允许私人买卖，但允许缺粮队与余粮队之间相互调



剂，有借有还，给钱或还粮都可以，队与队订好合同。要研究如何搞好供销社与国营商业的分工与联系。

文教方面：过去三年是发展的三年，以后要提高教学质量，提高科学研究质量，要采取措施。在学术上，要贯彻百花齐放、百家争鸣的方针，允许保留不同学派的意见，在学术上不能一家独鸣。

今后三年、七年究竟怎么办？要很好研究。是不是照以上规划的初步意见去办，各部门要研究。

### 三、我们有办法，有希望。

#### 要鼓足干劲，积极地干

经济工作愈做愈细，要实行高度集中统一领导，加强纪律性。今后不允许工厂随便增加一个人，随便增加是违法的。学校招生也要列入计划，不能随便多招。过去权力下放，无非是人权、财权、物权，今后权力要集中到省，工厂下放，银行下放，统统收回，下面的权力要缩小。对下面搞分成的办法，机动的办法。要搞好协作关系。各地区、各系统的物资调拨一定要经过计划经济委员会，否则一律不能动。过去有些部门认为东西是它的，计委调不动，这种情况要改变。十月份讲一个月，讲了还不执行，再讲一个月，到十二月份就要整风，进行批评和自我批评。我看，可以先讲两个月，以

后要讲纪律，违法乱纪的就要按法律、纪律处分。几千万人口，没有法还行！讲了集中统一领导，就要加强纪律性，还要订立规章制度，包括如何分成、如何机动等。国民经济工作愈做愈细，就需要有高度的集中和统一。

要鼓干劲，依靠什么鼓干劲，依靠什么才有奔头、有方向？一是依靠党的路线、方针、政策；二是依靠实事求是、踏踏实实的作风；三是依靠群众路线的工作方法，调查研究；四是依靠鼓足干劲、力争上游，根据党规定的政策和当时当地的具体情况办事。有了这些，就不会迷失方向，就有了奔头，有了前途。每一个共产党员，每一个革命干部，每一个劳动人民，都应该勇敢地发挥自己的力量，承担自己应尽的责任。特别是我们共产党员，越在困难环境下，越是要团结一致，发扬光荣的传统，与广大群众一起，共同克服当前的暂时困难，继续前进。

#### 注 释

〔1〕七里垅水电站，现名富春江水电站。

# 当前浙江的经济情况 和主要任务

(一九六二年四月二十九日)

省里在开两个会议，一个是人武会议，一个是整编会议。两个会议的同志提出了一些问题，我趁这个机会讲一讲当前的经济情况和我们的主要任务。

## 一、对当前困难的看法

全省的经济情况有没有困难？有困难。这个困难在某种意义上说，是相当大的，相当严重的。对经济困难，在座的同志，或者更多的同志认识是比较一致的。但是，对于困难的程度和克服困难的快还是慢，认识是不一致的。认识不一致不要紧，可以经过实践，再看一看。现在让我们具体分析一下。

有什么困难，困难表现在哪里？别的不说，只讲几个数字。从一九五八年以来，全省耕地面积减少三百万亩，其中粮地面积减少二百万亩；粮食总产量，一九五

七年一百五十三亿斤左右，一九六一年一百三十亿斤左右，减少二十三亿斤。经济作物也是减产的。棉花，一九五七年八十二万八千担，一九六一年七十七万二千担；络麻，一九五七年二百八十五万担，一九六一年一百六十八万担；油菜籽，一九五七年一百三十三万担，一九六一年六十三万担；蚕茧，一九五七年四十八万七千担，一九六一年二十二万担；茶叶，一九五七年四十六万担，一九六一年二十五万担。生猪，年末存栏数一九五七年底五百九十六万头，一九六一年三百四十二万头。

生产大大下降，主要是一九六〇年和一九六一年。粮食减产，上调任务反而增加了。第一个五年计划期间，平均每年上调原粮八亿八千四百万斤，最近四年每年平均十一亿六千七百万斤。棉花、络麻种植面积小了，但收购量并不少。棉花第一个五年计划期间，每年平均收购五十万担，最近四年，每年平均八十万担；络麻，第一个五年计划期间，每年收购二百零七万担，这四年每年平均收购二百零七万二千担，主要是上调任务增加。

农业减产，城镇人口和职工却增加了。一九六一年底，全民所有制职工有一百十八万三千人，比一九五七年增加了四十多万人。职工工资总额，一九六一年六亿五千万元，比一九五七年增加二亿多元。城镇人口，一

九六一年底三百九十三万人，比一九五七年增加五十六万人，其中自然增加二十七万人，农村转到城市的有二十九万人，这五十六万人的口粮按每人四百斤计算，每年就得增加供应粮二亿多斤。

由于粮食、经济作物减产，上调任务增加，城镇人口增加，就不能不影响人民的生活水平。光从吃的方面看，一九五七年以前，浙江每人每年平均口粮五百斤，现在下降到三百六十——三百八十——四百斤；猪肉，从每人每年十一斤下降到二斤二两；鱼，从每人每年二十六斤下降到二十斤；食油，从每人每年二斤半下降到一斤。穿的方面，棉布从每人每年二十八尺下降到二尺六寸；针织品，从零点二六尺下降到零点一五尺。

从这些数字可以看出，我们的困难是相当大的，相当严重的。

造成困难的主要原因是什么？一是农业减产，影响了轻工业和市场供应；二是经济建设规模过大，与我们工农业生产水平不相适应，特别是农业负担不起；三是我们综合平衡工作没有做好，没有按照农轻重的次序办事，就加深了当前的困难。

有没有条件来恢复农业生产？条件是有的。主要是：

1. 各方面的具体政策，经过几年的实践，有的已经丰富起来了，有的正在摸索发展中。如农村从一九六

○年下半年到去年，按照“十二条”、“六十条”的规定，逐步调整人民公社的生产关系，工业有《国营工业企业工作条例》（草案），即“七十条”和中共中央《关于当前工业问题的指示》，即“八条规定”；大学也有《高等学校暂行工作条例》草案，即“高教六十条”；民兵也有《民兵工作条例》，三十条。

2. 粮食产量、家畜（主要是生猪）饲养量，正在逐步回升。

3. 现有的工业、交通生产能力，很大一部分将要在经济恢复中起作用。浙江有了炼铁、炼钢和轧钢能力，农业生产和市场需要的生铁和钢材的自给水平，可以逐步提高了。

4. 党和群众的关系，基本上好的，相信群众在大力恢复经济工作中，是能够和我们合作的。

恢复的时间是长还是短？我们说，浙江的粮食以一九五七年一百五十三亿斤为标准，除去因为减少面积而减产十亿斤，要从去年一百三十亿斤的基础上增加二十亿斤，需要五年左右时间。当然是不平衡的，有些县，如富阳、绍兴、诸暨、海宁、桐乡等，就不是恢复而是发展的问题。有的地方这几年没有减产，或者减产不多，只要年把、二年、三年就能恢复。但就全省来说，估计需要五年的时间。在五年中，并不是年年增产，起码打算两年平年，一年丰年，两年歉年，留有余地好。

每年平均增产五亿斤粮食，那是大慈大悲、谢天谢地了。蚕桑、柑子、茶叶等经济作物的恢复，我看时间可能还要长一些。粮食生产恢复了，经济作物、畜牧业随着也会好起来。相反，养猪增加，肥料就多，粮食也会增加。因此，建议有关部门考虑：米糠，尽量回销农村作猪饲料；城市提倡养鸡，每户十只，供应他们鸡饲料。总起来说，粮食不解决，猪的发展有困难，其他各方面恢复也就不容易。我们工作的起点，应该是争取快，准备慢，要积极、认真、踏实地干，争取提前恢复；如果不行，慢一点也不要紧，有计划有步骤地来搞。

## 二、面临的主要任务

我们的主要任务是，坚决贯彻执行调整、巩固、充实、提高的方针，大力恢复和发展农业生产。

一九六〇年八月中央北戴河会议上，对国民经济工作提出调整、巩固、充实、提高的方针，这是具体贯彻执行党的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义总路线的积极的方针。这个方针包含着各方面的内容，主要是大力加强农业，适当调整农业、轻工业和重工业的相互关系；调整生产与建设的相互关系，不仅要缩短基本建设战线，而且还要缩短工业生产战线；调整

经济事业、文教事业和国防事业的相互关系；调整积累与消费的相互关系，以及财政信贷与物资的相互关系；各经济部门和文教部门内部，也要进行适当的调整。

任何一项工作，都要有一个巩固阶段。为了巩固现有的成绩，为今后国民经济的发展创造条件，必须用稍长的时间，例如五年、八年、十年的时间来作调整工作。这是就全省情况来说的。在个别地方的公社、生产队，这几年没有减产，或者减产不多的，只要一年、二年就能恢复了。全省用五年左右的时间来进行综合平衡，全面安排，作比较大的调整是必要的。

要贯彻执行以调整为中心的调整、巩固、充实、提高的方针是不容易的。以为党中央、毛主席有了指示，干部思想就通了，就能贯彻下去，恐怕不是那么一回事的。以生产队为基本核算单位这项政策，没有经过一年、二年的实践，要全部实行是不可能的。群众总是要看一看，究竟好不好，担心搞了以后吃亏。干部也是如此。学校过去招生太多，现在检讨。你说叫他们回家，那是不容易的，有些人分配他们工作，必须在上海、天津、北京，而且要落实以后才离校，要叫他们回农村根本不干，认为是大材小用。所以，做好调整工作是不容易的，需要一个时间，耐心地做细致工作。

调整国民经济的中心环节抓什么？抓农业。农业生产下降，对国民经济的影响最大。可以这样讲，没有农



业生产的恢复和发展，就不可能有国民经济的协调发展。多年来的经验完全证明，我们国民经济的发展，必须以农业为基础，工业为主导，这是看得很清楚的。在我们浙江省，国民经济调整时期，主要抓以下几条：

第一，大力恢复农业生产，以粮食为主体，逐步恢复油料、蚕桑、茶叶等经济作物。如何恢复，要具体化。建议每个县都进行调查研究，上上下下，花一年半的时间，调查若干次，把它搞清楚，哪些公社搞什么，哪些生产队搞什么，尽一切可能来恢复农业生产。

第二，增加日用品生产，稳定市场。计划部门的主要精力，一方面转到农业上来，一方面转到轻工业、手工业上来。日用品生产，有些是轻工业的，有些是手工业的，还有一些是重工业的，都要千方百计努力增产。清理出来的库存物资，凡是适用于生产日用品的，应该拨到对口的生产部门或企业用于生产，保证市场供应，稳定市场。要看到这几年浙江搞了一些工业项目，打下基础练了兵，这将为农业生产的发展起到很好的作用。

第三，精兵简政，厉行节约，贯彻执行勤俭建国、勤俭办一切事业的方针。行政机关、事业单位人员要大大减少，不管哪个部门，先把人减下来再说，以后需要再上去。当然，思想教育要抓好。

总之，恢复和发展农业生产，是调整时期各项工作的中心环节，不管哪个部门都要加以研究。增加日用品

生产，稳定市场，要有一套具体办法，才能解决问题。精兵简政，厉行节约，贯彻勤俭建国、勤俭办一切事业的方针，也有许多政策和问题要研究解决。各部门各企业的情况不同，这就要求经济工作越做越细。要从各地实际出发，按条件办事，反对千篇一律。我们讲辩证唯物主义，就是尊重事实，就是从实际出发，就是实事求是。不仅根据需要，还要根据可能。这几年，需要与可能两者结合得不好，只是根据需要，没有根据可能，统筹兼顾，吃了亏。今后，办事情、想问题，都要从六亿人口这个实际出发，注意综合平衡，统筹兼顾，这一点千万不要忘记。

### 三、经济事业和国防事业的相互关系

国防事业要有更大更快更尖端的发展，必须建立在稳固的经济基础上，任何一个国家的国防建设都是建立在经济建设的基础上的。经济建设，也包含着国防建设，两者是统一的。比如我们的衢州化工厂，是一个经济建设项目，但它生产炸药。机械厂必要时可以制造武器，用于国防事业。没有足够的粮食，没有足够的钢铁，没有足够的机器来代替人力，就不好打仗。所以，两者不是矛盾的，而是可以统一的。当然，在目前我们国家还处在一穷二白的情况下，不要大搞国防事业，但

小搞还是需要的。

什么要大搞？民兵要大搞。就是要认真地搞，踏踏实实地搞。浙江全省，我建议搞一百万民兵，以后达到二百万。沿海是重点，舟山不仅要搞基干民兵，还要搞普通民兵，其他地区主要搞基干民兵。这里有个时间问题，时间急需我们这样作。一旦国家有事，全民皆兵对付战争。人民战争的特点，是全体老百姓都动员起来了。不管肯尼迪还是艾森豪威尔，看了毛主席的军事著作，都不能付诸实施，因为他们是脱离老百姓的，他们的战争不是正义的。

民兵工作与生产有没有矛盾？在建设时期，各项民兵活动必须在服从生产的前提下进行，这个原则大家都是赞成的。矛盾表现在哪里？一是时间安排上，一是内容上。我看，时间上，可以利用休假空闲、业余时间进行民兵活动；内容上，可以把毛主席的人民战争思想，贯穿到各种教育中去，包括学校的课本和时事政策教育之中，请军区政治部与省委宣传部合作来搞，教育厅也要参与。公社、县、省，分别成立武装委员会，每二年开一次民兵代表会议，在会议上可以进行这一方面的教育。

各级党委都要讨论民兵工作。大家晓得，我们不搞“三无”主义，我们是有武器、有军队的，地球上是有战争的，不管亚洲、非洲、拉丁美洲，局部地方一天不停

地在打仗。武器存在并且发展了，美帝军事力量扩大了，而不是减少了。有帝国主义存在，战争的根源就存在，仗是一定要打的，只是小打大打的问题。我们从主观上说想推迟战争，但客观事实不以主观想象为转移。我们需要准备两手，一手争取和平，一手准备战争，这两手要挂起钩来。

#### 四、在困难时期需要两个团结

当前是什么时期？是困难时期，同志们要承认。在这个时期中，我们党不仅更加强调提出勤俭建国、勤俭办一切事业的方针，而且我们党更要同心同德，更需要团结，更需要听毛主席的话。全党团结是核心，有全党的团结，才能团结全国各族人民，进一步巩固工农联盟。中国革命与建设几十年的历史证明，毛泽东思想是正确的，是符合马列主义的。我们全党要团结在党中央周围，全党都要以毛泽东思想来武装自己，在此基础上，团结全国各族人民，巩固工农联盟，共同克服当前的困难。

我们的困难是严重的，必须正视这个困难，但我们的前途是光明的，是有希望、有奔头的。十年规划，前五年是调整，作好调整工作，准备后五年大发展。只要我们不脱离群众，只要我们全党是团结的，各族人民是

---

团结的，工农联盟是巩固的，那末任何困难就可以而且一定能够克服。我们有希望、有信心，把我们国家建设成为一个社会主义的强国。

---

# 关于发动农业生产高潮 的若干问题\*

(一九六二年十一月)

## 一、发动生产高潮问题

现在越来越清楚地看到，一个争取明年农业生产全面丰收的高潮即将到来。在社会主义教育运动和整社工作搞得比较好的一些地方，这种高潮已经出现，群众性的大搞改造低产田，兴修小型农田水利，扩种绿肥，挖塘泥，捻河泥，大积各种土杂肥和培育冬季作物等。前几年因为有些具体政策不当，某些工作方法不对，群众积极性不高，再是口粮低，吃不饱，搞一点水利工程就要补贴粮食，捻河泥几个钟头就没有力气了。现在经过

---

\* 这是江华在温州、金华地区农村作了二十天的调查研究，先后两次就农村工作问题，同地、县领导同志谈话，共讲了十二个问题（包括重复的内容），本书选录七个问题。

贯彻执行六十条等各项政策，群众积极性提高了，生产好起来了，口粮多数地方比去年、前年高，有的甚至比一九五七年、一九五八年还高。所以一经发动，冬季生产、水利、积肥等运动就兴起来了，现在的客观形势十分有利，不仅政治思想方面，领导经验方面，比一九五七年的形势要好，而且物质条件多数也比一九五七年好。虽然有的地方牛力不足，木竹农具还不够，有的地方口粮还低一些，一部分灾区和落后队明年春季还有困难。但从总体上来看，一个争取明年农业生产全面丰收的高潮，客观条件已经具备。

是不是认识到生产高潮到来的形势，有没有迎接生产高潮的思想，敢不敢领导群众促成 一个规模巨大的比一九五八年更健康的新的农业生产高潮的局面？这是目前衡量各级领导和广大干部精神状态的重要标志。

大多数干部在学习党的八届十中全会文件精神，分析本地具体情况以后，一般都看到了目前的大好形势，肯定今年比去年好一些，去年比前年好一些，但是他们对于生产高潮到来的形势还估计不足，对于领导群众掀起一个生产高潮还缺乏精神准备。他们在精神上还处于被动的状态，有的人在两条道路的斗争中发生动摇，看不到前途方向；有的人在敌对阶级分子的进攻和资本主义自发倾向面前，表现犹豫，不敢进行斗争；有的人在前几年工作中发生一些缺点错误之后，在困难面前，畏

缩不前，精神振作不起来。“一朝被蛇咬，三年怕草绳”。许多人讲起政治挂帅，就怕说讲空话；讲起实现“四十条”、搞规划，就怕发生高指标；讲加强领导，怕重犯瞎指挥；搞群众运动，怕引起浮夸风。他们把当年的雄心壮志丢到了九霄云外，成绩是第一位的，似乎很抽象，而工作中的缺点错误，则记忆犹新，缺乏继续前进的勇气。

现在，广大干部正在认真学习文件，联系实际，总结经验，进行回忆对比，端正政治方向，批判各种动摇倾向，批判“当干部吃亏”、多占多分、搞投机剥削等个人主义、资本主义的思想，批判不顾国家全局利益的本位主义思想，这是完全必要的，这表明在干部中坚持政治战线和思想战线上的社会主义革命是好的。这项工作一定要搞深搞透，不要怕下功夫。如果不是首先端正政治方向，解决两条道路的矛盾，其他一切问题便都无从谈起，生产高潮也就不可能出现。

在解决干部思想上的两条道路问题的同时，看来还必须通过总结前几年的经验教训，解决党对建设工作的领导是否正确的问题。前几年工作的成绩是不是主流？哪些缺点错误应该接受教训，哪些正确的东西应该坚持，这里有一系列正确与错误的界限必须划清。今年一月扩大的中央工作会议，全面地总结了前几年的经验教训，对于统一全党的思想，进一步加强党的团结一致，



起了很大的作用。但是从各地贯彻情况来看，干部接受比较深刻的，主要是经验教训的检讨，对困难的认识，民主集中制，上下通气，甄别平反等，这些当然是很重要的。而对于正确与错误的界限，例如正确领导与瞎指挥、实事求是与保守、群众运动与浮夸等等，界限没有划清，这不利于继续前进，也不利于领导群众迎接新的生产高潮的到来。我们必须认真解决这个问题，把干部的精神状态转过来。这两年，如果说我们的工作主要是进行调整，总结经验，改正缺点错误，恢复农业生产。那么现在，经验教训基本上总结起来了，许多具体政策已经比较完备（还有些需要继续解决），缺点错误多数已经改正，生产有了很大恢复，在不少地方达到或接近了历史上的最高水平，从全省来说，已经到了重新迈出步伐继续前进的时候了。我们的生产不仅是恢复，而且要发展，要实现“四十条”所规定的要求。人民生活方面，不仅要有吃，还要有穿，而且要吃饱、穿暖。总之，应该有更高的奋斗目标。我们应该在干部和人民群众中大鼓干劲，应该通过客观存在的活生生的事实，大力宣扬广大干部、群众前年在社会主义建设总路线鼓舞之下发扬起来的鼓足干劲、力争上游的革命精神，宣扬前几年工业建设在机电排灌、化肥、农药等方面支援农业的成绩，农业方面的水利建设、提高抗灾能力等成绩，大讲集体经济的优越性。我们还应该大讲，前几年

最宝贵的收获是我们的经验更加丰富了，干部的水平提高了，我们比过去更强了。我们在各个方面基本上都已经有了了一套行之有效的具体政策、条例和办法，今后只要遵循这些政策、条例和办法，就可以比较放手地前进了。我们今后将会工作得更好，更有成效，缺点错误将会比过去更少。我们要振奋革命精神，有理想，有志气，敢于领导群众迎接生产高潮，敢于争取明年农业的全面丰收，敢于在现在就发动起一个轰轰烈烈的冬季农副业生产、水利、积肥等群众运动，为明年生产高潮作好准备。

当然，我们说雄心壮志，有理想，有志气，有干劲，最主要的应该表现在扎扎实实地做细致的工作，一个一个地解决实际问题，而决不是空洞的喊口号。明年的生产高潮必将到来，但是需要做很多工作。我们要把当前农村的社会主义教育运动搞好，把今年的分配工作做好，并且把六十条的许多政策进一步落实。要认真做好整社和整顿组织的工作，特别是要由点到面分批做好落后队在这方面的的工作。在社会主义教育运动和分配等各项政策落实的基础上，应该通过总结今年生产，评比先进，挖掘潜力，规划明年生产，立即全面发动起一个大搞冬季农副业生产、水利、积肥的群众运动。生产高潮是一浪一浪高起来的，只有把冬季的农副业生产搞好，把水利、积肥运动掀起来了，才能使群众通过眼前

的具体事实，提高争取农业丰收、巩固集体经济的信心，才能使他们更加清楚地看到集体的力量，看到自己的前途和指望，才能进一步把群众发动起来迎接明年的生产高潮。把当前的生产运动搞起来以后，也更有利于解决农村两条道路斗争中某些具体问题，有利于打击邪气，发扬正气。

## 二、阶级路线问题

在农村中进行社会主义教育运动，整社和整顿各种组织，发动生产高潮，除了首先要整顿和提高干部的思想认识以外，就是贯彻阶级路线和组织阶级队伍的问题。

依靠什么力量来巩固集体经济？社会主义教育运动和整社试点中的经验证明，只有深入到贫农和下中农群众中去，访贫问苦，召开贫农、下中农座谈会，搞回忆对比，依靠和发动贫农下中农，团结中农，把阶级队伍组织起来，这样进行两条道路的斗争才有力量，各种歪风邪气才能迅速平息下去。相反，一般化地去发动群众，不是首先发动贫农和下中农，这样巩固集体经济就不能形成力量，领导显得孤立，在两条道路的斗争中，各种歪风邪气就得不到抵制。在领导群众发展生产、发动生产高潮问题上，也要依靠贫农和下中农，团结中

农。因为我们搞的是社会主义的农业生产，是要掀起一个社会主义集体生产的高潮。

有些人看到贫农和下中农也有人对于巩固集体经济缺乏信心，就不相信党的阶级路线，这种看法是错误的。大量的事实证明，贫农和下中农从他们的根本利益考虑，是拥护社会主义集体经济的。他们中间有的人对集体经济一时失去信心，其原因也很复杂，经过教育，回忆对比，他们一般都能很快地觉悟过来，转而拥护集体经济，坚决与种种资本主义自发倾向进行斗争，在山区制止开荒和破坏山林问题上也是如此。许多同志只从表面现象看问题，以为这是关系多数群众的问题，怕脱离群众，不敢教育群众停止开荒和破坏山林。事实也证明，首先要依靠发动贫农和下中农，使他们了解集体经济是他们的根本利益所在，开荒破坏山林，是山区巩固集体经济的主要障碍。只有把贫农和下中农发动起来，坚决与敌对阶级分子破坏山林、破坏集体经济的行作为斗争，在此基础上，引导群众克服只顾自己开荒不顾集体生产的自发倾向，在政策处理上，坚持不同情况区别对待，开荒和破坏山林才能真正得到制止，才有利于集体经济的巩固。

### 三、生产方向问题

从本地实际情况出发，确定生产发展方向，这是发动农业生产高潮中的一个极其重要的问题。浙江是综合性的经济地区，七分山，二分田，一分水（内河湖泊），还有广大的海洋资源。我们发展农业生产是单纯从这二分田做文章，还是山水田一齐抓，农林渔牧副全面发展？有些地区，如温州，全区山的面积占百分之八十五，耕地只占百分之十几，有的县，如泰顺，只有十八万亩耕地，山林面积有二百三十多万亩，在这种地方，生产的发展方向，是放在百分之十几，还是放在百分之八十五？是放在十八万亩耕地，还是放在二百三十万亩山林？越来越多的事实证明，只有山水田一齐抓，只有农林渔牧副全面发展，只有多种经营、互相支持，才能使整个农业经济迅速发展，搞单一的粮食生产，单纯做现有耕地的文章是不行的。在不放松现有耕地的生产，努力提高单位面积产量的同时，生产的方向和领导的重点必须放在上山下海的方面，只有这样才能使农业的发展找到广阔的出路。

这个问题，长期以来许多同志是不明确的，我们也是在这几年才逐渐认识的，因之才大声疾呼，到处宣传。现在许多地方的领导已经开始注意，但是还很不

够。看来，只是提出方针，只有方向是不够的，还必须有一套具体的政策和办法，这需要在实践中逐渐摸索才能得到解决。现在初步看来，必须首先解决以下几个问题。

第一，坚决制止开荒和破坏山林。开荒风现在虽然一般已经停止下来了，但还很不巩固。还要认真做好处理工作，落实山林所有制，建立保护山林的制度和经常工作。特别是现在开荒的季节已到，要注意反复教育群众防止开荒风再起。

第二，各地区、各县、社、队都要因地制宜确定生产方向，订出规划，除了继续抓紧现有耕地的生产，提高单位面积产量以外，要提出本地发展生产的重点、具体任务和措施。在山区除了少数主要木材产区以外，一般应该首先注意发展木本粮食、薪炭林、木本油料及其他经济林木。

第三，建立商品基地。为了自力更生解决人民生活 and 生产的需要，并为国家提供更多的商品，必须建立商品基地。全省规划在若干重点地区建立棉花、络麻、蚕茧、油桐、柏子、油茶、苎麻、茶叶、烟叶、畜牧等各种基地。对商品基地国家要从物资供应、投资、技术指导和领导等方面给以扶持。一般地区则采取包干和限期自给的方针，自力更生解决自己的需要。

第四，正确处理山林所有制、自留山、购留比例、

价格政策、口粮政策等各项具体政策。

第五，从组织上加强山区工作的领导。有些山区县，领导主要力量还是单纯搞粮食生产，山林只由少数同志去管，这种情况必须改变。山区县的领导力量，重点应该放在山林方面。

#### 四、领导作风与工作方法问题

为了适应领导生产高潮的需要，必须进一步改进我们的领导作风和工作方法。

毛主席在一九五八年提出了这个问题，并且亲自总结了一套群众路线的工作方法，起草了工作方法六十条（草案）。前几年我们在运用这套工作方法中间发生了一些缺点错误，这主要是我们没有认真接受这套工作方法的群众路线的实质，单纯追求形式，脱离了实际，脱离了群众。为了适应客观形势的要求，应该重新恢复和学会这一套工作方法，进一步改进我们的领导，这里有几条首先应该运用到当前的实际工作中去。

第一，全面规划。今年冬季，省、地、县、社、队各级，都应该在总结生产的基础上制订明年的生产规划和实现四十条的奋斗目标，提出自己努力的指标和具体措施。

应不应该有努力奋斗的规划？是不是因此就会犯高

指标的错误？问题在于规划是否反映群众的要求和客观实际的可能性。前几年我们曾经片面地以为指标越高越好，越可以鼓励干部群众的积极性，结果指标脱离实际，不留余地，不能实现，反而挫伤了群众的积极性，并且引起一系列的严重后果。这个教训，一定要深刻接受。但是，这并不是说就不需要有规划了。没有规划，就没有奋斗的具体目标，就不能把我们的理想和志气贯彻于具体的行动中去。没有规划，自然也谈不上及时向群众提出有现实可能的、适合于他们水平的具体方向，这样，就不可能领导群众前进，而必然落在群众的后面。

我们说规划，并不只是说几个简单的指标，更主要的是实现指标的具体措施。制订规划，必须认真总结过去的生产经验，分析本地的生产特点和增产潜力，领导与群众互相结合，提出可行的留有余地的发展生产的指标和切实的具体措施。这样的规划将成为干部、群众的努力方向和组织行动的依据，而且制订规划的过程，将成为发动干部、群众，激励人心，克服精神上的保守状态的过程，这特别在现在对于我们有非常重要的意义。

第二，总结和推广先进。领导做样子，立标兵，总结先进典型，召开现场会议，组织学习和参观，这些都是先进带动落后，领导带动群众的方法，在过去发动生产高潮中起过很大的作用。我们的经验，主要是在运用



这些方法的时候，要承认干部和群众对于先进事物的接受有一个逐步认识的过程，要帮助他们分析具体情况，弄清楚先进事物产生的条件，正面的经验和反面的教训，允许反复思考，允许保留意见，不然，强迫接受，限期推行，就会变成强迫命令，得不到好的效果。我们应该接受过去的经验，更好地在发动生产高潮的过程中运用这些方法。

第三，帮助落后。领导工作的重点应该放在先进和落后两个方面，这就是毛主席提出的“抓两头，带中间”的方法，在总结了先进的典型，做了样子，立了标兵，组织学习和参观先进以后，领导上除了留出必要的力量照顾面上的工作以外，主要精力应该去具体帮助落后单位。深入落后单位，发动群众，具体分析落后的原因，不是从现成概念出发，机械硬套，而是有什么问题解决什么问题，并且细致地区分两类不同性质的矛盾。对于当地的干部，除了属于阶级敌人和蜕化变质分子以外，一定要采取团结教育、一看二帮的方针，不可随便撤换，一脚踢开不管。在经济上对落后单位一方面需要予以必要的扶持，另一方面必须强调自力更生为主，不能有恩赐观点。前几年，我们在帮助落后单位的工作中许多成功的和失败的经验，要认真的接受。帮助落后单位跟上先进单位，由落后转化为先进，互相促进，整个工作就可以得到比较迅速的发展。

第四，检查评比。这也是一个推动群众运动前进的重要方法，可以及时总结经验，发扬成绩，纠正错误，又可以激励人心，共同奋进。但是要注意搞清真实情况，反对弄虚作假，并且区分不同的情况和条件。

第五，各级领导搞试验田。凡是一项新的工作，都要经过试验，由点到面，逐步推行。搞试验一定要有明确的目的性，反对形式主义和追求个人虚荣的偏向。

第六，领导干部联系基层。金华地委采取每一个领导干部、每一个部门联系一个公社或生产大队的办法，各地可以仿效。这个办法也是在前几年有些地方曾经实行过的，对于帮助领导干部了解基层情况，帮助各部门了解农村工作情况和促使他们关心农业，有很大好处。

第七，请老农民当顾问，建立顾问小组。也可以经常采取领导、群众、技术人员三结合的形式，凡是生产上问题，特别带有生产技术性的事情，都要认真听取他们的意见，然后才作出决定推行。

第八，干部参加劳动，与群众打成一片，反对特殊化，打掉官气。这是干部“三大纪律、八项注意”规定的，必须坚决实行，并且要一年检查几次。

第九，一个一个解决实际问题，打歼灭战，克服一般化的、头发胡子一把抓的方法。这一条，是毛主席经常强调的一个重要的工作方法。

## 五、公社党委和支部如何工作问题

公社党委和支部不注意思想政治工作，忽视发挥组织的作用，这是一个普遍存在的严重问题。

公社党委和支部不应该包揽行政工作，应该做党的思想政治工作，并且把它作为自己的首要任务。应该通过各种形式，经常向党、团员和群众进行马列主义、毛泽东思想的教育，社会主义、爱国主义、集体主义的教育，工农联盟和时事政策的教育，特别是阶级观点、阶级政策、群众路线和革命传统的教育。每个县都要搞一个革命传统展览馆，以教育青年一代。我们的农村党员和基层干部多数是好的，他们都是群众中涌现出来的积极分子。但必须看到，他们在不久以前还不过是一个普通农民，加以在他们入党和参加工作以后，我们往往忽视对他们进行马列主义基础知识的教育，所以他们在许多时候还常常表现出离不开普通农民的水平，而没有提高到一个党员和干部应有的标准。因此，要特别加强对农村党员和基层干部的教育，公社的党组织及其担任领导工作的同志，应该把这项教育任务当作自己最基本的任务之一，很好地承担起来，并且以领导干部自己的模范行动来教育农村党员和基层干部，这是一个非常重要的问题。

公社党委和支部不应该用单纯的行政工作的方法进行工作，应该充分运用群众路线的工作方法，依靠组织，依靠支部，发挥青年、妇女、民兵和各种组织的作用。支部不仅要发挥党员、团员和各方面积极分子的作用，并且要在各种运动中经常注意发现和培养积极分子，扩大积极分子队伍。要正确地执行党在农村中的阶级路线，依靠和组织阶级队伍来开展工作。可以考虑采取积极分子会议或代表会议的形式，以老贫农、下中农和党团员为骨干，吸收其他中农中的觉悟较高的分子参加，把召开这种会议作为开展工作的必经步骤，决定和执行一切重大工作，都必须经过这种会议的讨论。

地委、县委要轮训公社党委书记和支部书记，使他们懂得如何进行党的工作，更重要的是领导上采取做样子、带徒弟的办法，在实际工作中具体帮助他们，教会他们如何进行工作。

## 六、分配问题

第一，对于分配中三者关系的安排，要坚决贯彻执行两头多、中间少的原则。要教育干部群众保证完成国家征购任务，在收成比较好的地区要尽可能使国家多购一点，但是一定要使群众的口粮有所增加。在平均亩产已经达到八百斤以上的生产队，一定要保证社员的口粮

不降低，例如保持在四百斤、四百五十斤、五百斤以上。公社和生产大队一定要切实遵照六十条的规定，不许向生产队提取机动粮或者另立项目增任务，在今后若干年内不从生产队提取公积金和公益金。这个问题从许多地方的情况看，没有得到认真实行。还有干部的补贴问题，许多地方不是占总工分的百分之一至二，而是百分之三、四、五，甚至更多。对于机动粮和干部补贴这两项规定，一些基层干部思想抵触很大，要向干部讲清楚道理，使他们懂得减轻人民负担的重要意义，认识到这样做对干部本身也是有好处的。各地要进行检查，今年分配中已经从生产队提取的机动粮，必须归还，已经用掉的必须进行清理，干部补贴超过规定的必须降下来。

从减轻人民负担问题联系到我们领导工作，一定要做到简政，政简则民勤，群众才有积极性。不必要的会议、统计报表等，必须坚决减掉，组织机构必须减少层次，加强基层。大多数地方不应该设区。每个县城都搞了许多国营公司，有的就可以合并，有的县商业局可以与供销社合并，对外挂两块牌子，工业局和手工业局也可以合并。

第二，在口粮分配中，不少地方忽视照顾困难户和四属户<sup>(1)</sup>，甚至排挤劳力弱的社员，这个问题现在很突出。在口粮分配上既要坚持按劳分配的原则，承认差

别，又必须保证劳力少、人口多的贫困户和五保户的最低生活需要，四属户的口粮必须不低于当地社员平均口粮水平。这个问题也要很好检查，一定要纠正在执行按劳分配政策中排挤贫困户的错误做法，要对劳力强的社员进行教育，讲清楚共同富裕、发展集体经济的道理。没有照顾好贫困户的地方，大队退回的机动粮，首先要照顾这些人。如果大队没有机动粮，应该从生产队的储备粮抽出一部分来加以解决。在实行按劳分配政策中，必须十分重视对贫困户在生产上的扶持工作。生产队要千方百计广开生产门路，使各种劳动力都能得到劳动的机会，在安排劳动力时，要尽可能优先照顾贫困户，并且要切实帮助贫困户发展畜牧等家庭副业。这个工作要认真努力做好。

第三，在分配中必须清理帐目，张榜公布，帐目不清的要发动群众检查清楚，凡有干部多占多分的，必须坚决追回。对干部和群众还要大力进行克勤克俭、储粮备荒的教育，坚决制止铺张浪费、大吃大喝、乱开支等行为。

第四，在检查分配的同时，对公社、生产大队办企事业的情况要进行一次检查，坚决按照六十条的规定办事，一般应该不办什么企事业。

## 七、烧柴问题

这个问题在部分地区已经成为一个严重问题，五元一担柴，甚至十元一担柴，使群众的生活遇到很大困难，这是一个关系群众吃饭的问题。但是各地领导上对这个问题还缺乏应有的重视，有的看到了问题的严重性，但束手无策。经过与一些同志的研究，觉得需要从两方面采取措施。

第一，从长远看必须立即建立薪炭林生产基地。除了主要木材产区外，大多数山区应该将发展薪炭林和木本粮食放在首要地位。有些山区县的领导以为本地人民的烧柴不成问题，就不重视发展薪炭林，这是不对的。

同时，为了利于农民自力更生解决自己的烧柴问题，保护山林的发展，在一切有荒山、柴山的地方，只要群众有要求，就应该按照六十条规定分给适当数量的自留山。有些生产队采取将柴山划片轮流给社员砍的办法，能够解决社员的烧柴问题，也可以不分自留山。有些地方，社员在分得自留山后开荒种粮，主要的原因是分自留山的目的性不明确，工作简单化，没有对群众进行教育。有些地方烧柴不成问题，群众没有分自留山的要求，也一律分了自留山，自然是不对的。根据许多地方的经验，只要是从实际情况出发，群众有要求，并且

向群众讲清楚分自留山的目的意义，发动群众讨论，规定约束性的条款，如不得开荒种粮，超过限期不造林的要收回等等，确定所有权，发给自留山证，这样做都收到了很好的效果。

第二，为了解决眼前群众的烧柴问题，有些地方（主要是半山区）在规划明年生产的时候，应该考虑到本地群众烧柴的需要，在耕作制度上作适当的调整。例如，有些历史上种玉米等高杆作物的地区，前几年盲目地实行地改田，种了水稻，有的种了蕃茹，就应该恢复一部分土地种玉米等高杆作物。一季玉米每亩可得三四千斤燃料，一季晚稻每亩只有一千斤左右的稻草，而粮食产量两者差不多。这个问题要交给群众很好讨论，也不要干部擅自乱改。

### 注 释

(1) 四属户，即烈士家属，军人家属，职工家属，干部家属。



## 做革命的接班人\*

(一九六三年五月十四日)

你们是共产主义青年团，团代表从工厂、农村、学校、机关、部队等各种岗位上来的。代表中有四分之一是不脱离生产的，你们的实际知识丰富，实际经验也多，团省委的同志要我向大会讲话，讲什么呢？啦个家常吧？题目就叫青年们如何做一个革命接班人，接班人就是接班人，为什么要加上革命二个字？我们不是要普通的接班人，而是要革命的接班人，关键就在革命两个字，革命接班人，要由革命的素材、革命的“原材料”做成，没有革命的“原材料”，就不能担当起这个光荣的任务。

下面分几点来讲：

第一，要树立共产主义的远大理想。为什么要提出理想问题。是不是青年们没有理想呢？有理想的，会议

---

\* 这是根据江华在共产主义青年团浙江省第四次代表大会上作的报告记录整理的。

上有，会议之外也有。你看，“一对好夫妻，两只老母鸡，三分自留地，真是好福气”。是不是理想呢？是理想。这种人有没有呢？当然有，现在比较少一点。解放初期，有的男女青年，一对一对抱着跳钱塘江、跳西湖，这也是他们的理想，现在还有没有这种人呢？可能是很少很少了。每个人都有理想，怎么样的理想才对，怎么样的理想不对，问题就在这里。我们要有一个正确的、革命的理想。跳西湖、跳钱塘江的理想要不得。“一对好夫妻，两只老母鸡，三分自留地，真是好福气”，“有粮有屋，心满意足”，理想就这么简单呀？这种理想是不正确的。青年们对理想要划清界限，哪种是正确的，哪种是不正确的，坚持正确的，克服不正确的。

我们是共产主义青年团，共产主义是共青团的最高理想。有些人讲，共产主义社会，看不到也摸不到。不仅青年人，有的成年人也说，建设社会主义时间还很长，共产主义更长，我等不到。我们现在搞社会主义，是为共产主义打基础。实现共产主义理想要靠你两只手、十个指头，靠劳动去创造。有的青年只考虑眼前生活，埋怨这个没有，那个没有。你们以前家里什么都有吗？现在没有，要去创造嘛！有的干部老是想，老子革命，儿子应当享福了。我看，现在不是享福的时候，而是要艰苦奋斗！

今天浙江日报对你们会议的报道，引用了毛主席在

一九五七年《关于正确处理人民内部矛盾的问题》中讲的勤俭建国的一段话，希望会议好好讨论讨论。我们就是要勤俭建国，要把我们的国家建成一个强大的社会主义国家，实现工业化，农业现代化，国防现代化，科学技术现代化。要使青年们懂得，我们的国家现在还是一个很穷的国家，并且不可能在短时间内根本改变这种状态，全靠青年和全体人民在几十年时间内，团结奋斗，用自己的双手创造出一个富强的国家。社会主义制度的建立给我们开辟了一条达到理想境界的道路，而理想境界的实现，还需要靠我们的辛勤劳动。有些青年以为到了社会主义社会就应当什么都好了，就可以不费气力享受现成的幸福生活了，这是一种不切实际的想法。

第二，要树立无产阶级世界观。青年同志需要树立怎样的世界观？在这个问题上，有些人走了些弯路。有少数青年人的世界观是由模仿别人造成的，有些是受某些传统的影响造成的，这能够怪青年吗？不能，这要由教育青年一代的人来负责任。

讲无产阶级世界观，要从正确的思想讲起。正确的思想，是指代表先进阶级的思想，即是无产阶级思想。正确的思想从什么地方来的？是从天上掉下来的吗？不是的。是自己脑子里所固有的吗？不是的。正确的思想，既不是从天上掉下来的，也不是脑子里所固有的，

是从哪里来的呢，只能从社会实践中来，只能从社会的生产斗争、阶级斗争、科学实验三项实践中来。人类的社会实践，决定人类的思想。而代表先进阶级的先进思想，一旦被群众掌握，就会变成改造社会、改造世界的物质力量。毛主席对这个问题，最近有很重要的指示和论述，大家要认真学习领会。

做革命接班人，就要积极投入三大革命斗争实践中去，在不断的实践中逐步树立正确的无产阶级的思想，即无产阶级世界观。

世界观是有阶级性的。无产阶级按照无产阶级世界观去改造世界、教育青年，资产阶级按照资产阶级的世界观去改造世界、教育青年。无论在国内还是国际上，都存在这两种世界观的尖锐斗争。在我国，无论农村还是城市，两种世界观，即无产阶级世界观与资产阶级世界观的斗争是相当激烈的。但是，有些同志看不到两种世界观的斗争。有一种说法：“地主很听话，富农出勤好，就是贫农调皮”。还有的说：“开会‘同志们’。分配按工分，还有什么阶级，只有农民了”。其实，这些说法是不符合阶级斗争的实际的。在农民内部，也有两种世界观的斗争，劳动人民中也有两种世界观的斗争。如果没有了，那我们就谢天谢地了。你们会议的简报上，举出了二十六项两种世界观的斗争现象，哪有那么多？归纳起来，本质问题，一个是无产阶级世界观，一个是

资产阶级世界观。这两种世界观在打架、在斗争。如果认为没有两种世界观的斗争，是不符合辩证法、不符合马列主义学说的。这两种世界观的斗争，当前突出的表现在人们的意识形态上，即政治思想上，在政治思想领域里，相当长的时期内，还存在着阶级斗争。被打倒的地、富、反、坏分子不甘心灭亡，而且还要教育他们的儿子传下去，还有新产生的反革命分子和资产阶级分子。省党代表大会的报告中，对阶级斗争问题，指出有“四个看不清”，一是对于新生的反革命分子和新生的资产阶级分子的破坏活动看不清，二是资产阶级思想对革命队伍的腐蚀看不清，三是阶级斗争在党、团内的反映看不清，四是国内的阶级斗争必然和国际的阶级斗争联系在一起看不清。希望你们的会议讨论一下这个问题。

共产党、共青团的负责同志，千万不要忘记党内、团内存在着两种世界观的斗争。它们天天在摩擦、在斗争。社会主义社会是一个相当长的历史阶段，在这个历史阶段有阶级存在，必然就有阶级斗争。

青年团同志要明白，在农村中进行社会主义教育，反对地、富、反、坏等复辟、倒算破坏活动，坚持发展社会主义集体经济、反对投机倒把等等，将我们的干部、党员、团员的头脑武装起来，才能使我们的农村沿着社会主义的方向前进。在两种世界观的尖锐斗争面前，我们切不可“政治上和平共处，组织上糊里糊涂，

经济上马马虎虎”，社会主义事业的根本问题，就在于我们有没有树立无产阶级世界观，为了社会主义的事业，我们的一举一动，都要站在无产阶级这方面，一定要用这样的观点教育青年一代。

第三，要有革命的人生观。革命的人生观归结到一点，就是全心全意为人民服务，甘愿为革命事业贡献自己的一切，今天我不展开讲这个问题，只讲坚持参加集体生产劳动，搞试验田。口号是“从劳动中来，到劳动中去”。

各级干部、共产党员、共青团员，都要提倡从劳动中来，到劳动中去，因为我们都是从劳动人民中来的，所以要到劳动中去，要去参加集体生产劳动。这次省党代表大会报告关于党的建设部分，将各级干部参加集体生产劳动放在改进领导作风的第一位。执行参加集体劳动的规定的情况，应该作为考察鉴定干部的一项重要内容。参加劳动是件大事，有重大的革命意义，不仅是为了工作需要。劳动创造世界，创造幸福，不劳动又要幸福，这是剥削阶级思想。要幸福，就要靠我们双手创造，所以一定要坚持参加集体生产劳动，搞试验田，改变轻视劳动、怕劳动的观念。特别是公社、大队、生产队干部非这样办不可。大队党支部书记不参加集体生产劳动，就不能当党支部书记，大队长也如此。团支书不参加劳动也不行，也不能当团支部书记。工厂、车间的

支部书记也要参加劳动，当生产能手。这是件大事，是革命运动。希望你们回去要宣传宣传。县以上机关干部要搞试验田，搞科学试验，参加附近生产队的劳动，工作在哪里就在哪里劳动。除了年龄太大、身体有病的以外，各级干部都要参加劳动。生产大队、生产队的妇女同志有家务劳动，也要有八十至一百二十天参加集体生产劳动。一年八十天集体生产劳动都不参加怎么得了。你们回去要提倡一下、教育一下。有的生产队不派妇女出工是不对的，对妇女同工不同酬也不对。妇女要争，党、团支部也要帮助妇女争。

第四，要把革命的优良传统接过来传下去。我们的党是无产阶级的政党，是工人阶级先进分子组成的党，我们党有优良的革命传统，归纳起来有“五个好”：

一是好的思想，即毛泽东思想。

二是好的中央，我们党中央实事求是，坚持真理，修正错误，用批评和自我批评这个方法来处理自己的问题。

三是好的干部，我们有大批经过革命锻炼的骨干，帝国主义也承认中国共产党是继承马列主义正统的党，干部是经受了革命锻炼的。

四是好的作风，我们有理想，有志气，不怕困难，不怕鬼，艰苦朴素，团结一致，有战斗力。

五是好的群众基础，密切联系群众，这样的党才能

---

领导革命走向胜利，也能领导建设走向胜利。

我们每个同志都要相信以毛泽东同志为首的党中央。青年同志们，要好好学习毛泽东思想，用毛泽东思想武装自己的头脑。要好好学习党的优良传统，把这些传统接过来，传下去。这样，我们的青年就有条件做革命的接班人了。

总之，青年要努力学习，革命接班人要有革命的素材，革命的“原材料”，我把这些问题提出来，供同志们考虑、讨论。



# 在省人大二届四次會議和 省政協二届四次 會議上的講話\*

(一九六三年十二月十九日)

新中國建立已經十四年了。十四年來，我們取得了偉大的勝利，也積累了正面和反面的經驗。現在，主要談談幾個認識問題。

首先是在社會主義社會中是否還存在階級和階級鬥爭問題。

從城市到農村，從農村到城市，從上面到下面，從下面到上面，現在最關心的問題是，我們經歷了十四年，農村、城市裏到底還有沒有階級和階級鬥爭。

县委书记、地委书记，以及連我們自己在內，一九五七年前後階級觀點是比較明確的，以後慢慢淡薄了。對階級鬥爭認識不清。說有階級鬥爭嘛，好像有點驚

---

\* 這是江華講話的國內形勢部分。

人，地主没有土地了，资本家的企业也已公私合营，哪里还有阶级和阶级斗争？不少同志带着这个问题下去蹲点调查，接触实际，才认识到阶级斗争果然存在。

一九六二年前，我思想上对于阶级斗争的反复，是不大考虑的，一九六二年以后，接触阶级斗争的实际多了，深深感到这个反复性不容忽视。在座的有不少历史专家，可以看一看，从古到今，历史上许多革命都是经过反复的。封建主义有反复，资本主义有反复，社会主义就没有反复，一革命就成功了？不承认阶级斗争的反复，是不合乎社会发展规律的。

有些人提出，全国有阶级和阶级斗争存在，我这个地区有没有，我们浙江有没有？请看俞老<sup>(1)</sup>的发言。俞老说：近一二年来，我们工商界滋长着一股资本主义思潮，提倡资产阶级自由化，传播资产阶级的腐朽生活方式和道德观念，与党争夺下一代。一部分工商业者在这种思想的支配下走得更远了，贪污盗窃，投机倒把，挖社会主义墙脚，他说：这是一场政治战线、思想战线以至经济战线上两条道路之间的激烈的阶级斗争，它深刻地、生动地说明了有阶级存在就有阶级斗争。他的这个看法，我以为是反映了社会上的实际情况的。

有些人如果不同意这个看法，我们可以拿很多具体例子来加以证明。

有的人说，阶级斗争是你们共产党制造出来的。这

种说法，其实过去就有，马克思在世时就有人这样说，早就被马克思批判过。阶级斗争不是由马克思发明的，在马克思以前，有共产党以前，老早存在。在我们的国家，整个过渡时期都存在着阶级斗争，这是社会的客观规律，我们不是要去否定它，而是要去认识它，掌握它，认识它掌握它就主动，不认识不掌握就被动。

近三十年来，资产阶级社会学流派，为了适应垄断资产阶级的需要，不断地提出了所谓“技术统治论”、“管理革命论”和技术社会学等等。其主要特征是，抹煞阶级斗争，否定无产阶级和人民群众的作用，夸大科学技术和知识分子在社会生活中的作用，攻击马克思列宁主义。我在这里讲一些这方面的动态，对于辨别有些时候遇到的一些观点，可能有所帮助。

最早传播的是“技术统治论”，其代表人物是美国经济学家凡勃伦，它的中心思想是主张由工程技术知识分子来管理人们的经济生活，实行“技术知识分子专政”。认为未来社会的领导权应该归属于技术人员和工程师，任何社会变革都“取决于工业的技术领导者做些什么”，只要举行所谓“工程师的罢工”，就能迫使资产阶级退出生产和社会活动的领域。后来又有“管理革命论”，说股份公司的发展，已经在垄断企业内部引起了一场革命，管理权由资本家手中转移到一个主要由董事、经理、技术人员组成的“新”的管理者阶级手中，经

理成为“社会的统治阶级”。第二次世界大战以后，出现多种形式的“技术社会学”。如原子社会学，一味夸大核武器的作用，否认人民群众的历史作用，说什么原子弹出现以后，社会规律便失去了意义，握有原子武器的人支配历史规律。还有“机器人时代论”，说自动化的进步和机器人的出现，使人类面临“普遍无事可做”的时代，机器完全可以代替人了。这些理论，适应资产阶级需要，麻痹人民，松弛人民斗志。我们也常常遇到一些观点，如忽视人民的作用，夸大技术、武器的作用，否认阶级斗争是社会发展的动力，同上述观点其实是一脉相通，所以值得引起我们注意。

在社会主义社会中，是否还有依靠谁的问题。大家知道，共产党在城市依靠工人阶级，在农村依靠贫农和下中农。现在我想着重讲一下，无产阶级和共产党，为什么在农村中要依靠贫农、下中农，我们认为，贫农、下中农是农民中的多数，是一切剥削制度和剥削阶级的对头，是社会主义集体经济的最积极的拥护者，所以依靠贫农、下中农，是党要长期实行的阶级路线。他们是我们无产阶级和它的先锋队——共产党在农村中的社会基础。当然我们依靠贫农、下中农，是依靠贫农、下中农的政治觉悟，是依靠这个阶级基础。我们要加强对贫农、下中农的教育，要在经济上给他们帮助，同时，要很好地团结中农。这就是我们的立场和观点。

这次社会主义教育运动的中心是教育人、改造人，在具体政策方面，宽、严都要恰如其分，以利于团结百分之九十五以上的群众和百分之九十五以上的干部。有些人说，团结百分之九十五以上的群众还是严了，还要宽，最好改为团结百分之百；团结百分之九十五以上的干部还是宽了，还要严，最好百分之百地撤下来，重新换班子，这是一部分人的说法。还有一部分人说，对地富反坏的处理太宽，要杀一批、关一批、斗一批，它就服了，把地主、富农和他们的子女区别开来也是太宽了。各有各的说法。这两种说法，有他们不同的立场和观点，但都是不符合我们政策的。到底怎么办？共产党人、马列主义者有一条大原则，这就是我们要把革命进行到底，要改造世界，解放人类。世界包括两方面，即客观世界与主观世界，我们要在改造客观世界中改造自己的主观世界，同时也要把反动势力中间的绝大多数人改造成成为新人。我们过去在执行政策上有过严的，也有过宽的，现在如何恰当，要总结经验，向农村干部和抱有不同意见的人讲清楚。干部犯了错误主要是教育，检讨改正，不能因此就随便处分，撤职查办。当然不是说一个都不撤不办。对有违法行为的四类分子处理也要恰当，他们绝大多数是可以被觉悟了的群众改造的，在把他们的反动气焰压下去以后，要加强对他们的教育改造工作，要按照中央的政策办事，“一个不杀、大部（百分

之九十五以上)不捉”，这对社会、对生产有利，因为他们也是社会生产力的一部分，对争取他们的子女也有利。

我们的结论是：团结百分之九十五以上的群众的政策是对的，团结百分之九十五以上的干部的政策也是对的，对农村四类分子的处理，正确对待地主、富农子女的办法是必要的，也是正确的，是符合人民利益需要的。

以上是讲的阶级、阶级斗争问题，现在讲讲经济建设问题。

我们现在的情况是，人口众多，地大物博，而很多资源没有得到充分的利用，全国各族人民都盼望着国家迅速地强大起来。从全国人民的需要出发，我们的任务，第一步是要建立一个独立的完整的工业体系；在这个基础上，进一步实现农业现代化、工业现代化、科学技术现代化、国防现代化。没有完整的、独立的工业体系，“四化”是不能实现的，没有经济上的独立，政治上也不可能独立的。

要完成这样一个任务，必须继续贯彻鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线。没有这条红线贯穿各个方面，群众的积极性是调动不起来的。为着实现全国人民的历史任务，就要调动起一切积极因素。共产党人搞革命需要朋友越多越好，敌人愈少愈

好，要化消极因素为积极因素。我们搞建设也同样，各方面积极性愈调动愈好，为完成这个任务而行动起来。

完成这个任务需要相当长的时间。我们的工作是为子孙幸福，我们在一天就要干一天，要鼓足干劲，力争上游。完成这个任务，问题不那么简单的，急于求成是不行的。

在经济建设中，农业为基础、工业为主导的发展国民经济总方针，大家是知道的，问题是如何更有效地为农业这个基础服务。怎么服务好，需要有一个过程，要有一个调查研究和实践的过程，经过调查、实践，作出一些具体的规定来。比如科学技术方面，怎么为农业服务，就要经过调查，搞出一个规划来。要对浙江的土壤来一个普查，查清了土质，才可能因地制宜种庄稼，因地制宜施肥料。

在发展国民经济方面，有两个思想问题要解决。一个是工业方面的，一个是农业方面的。

先讲工业方面。我们的计划工作和财政工作，是把扩大再生产放在第一位，还是把老的生产单位的设备更新放在第一位？也就是简单再生产与扩大再生产哪个第一、哪个第二的问题。从一九五八年以来，我们搞了不少新项目，这是扩大再生产，设备更新，这两年内有些注意了，目前嘉兴毛纺厂的改造，萧山棉纺厂的改造，都是合理的。但从我们安排计划看，有些同志的思想是

设备更新放在第二位，把扩大再生产放在第一位。如水利，总把搞新的放在第一位，把旧的配套成龙发挥效用的放到第二位去了。我们地方工业，对这一点要研究。

农业方面。浙江地少人多，农业生产到底是扩大耕地面积来增产，还是靠精耕细作提高单位面积产量？现在全省是二千七百万人口，二千三百万亩粮食耕地，到一九七〇年人口可能要三千万出头，请人民代表、政协委员考虑这个问题。我们一方面要发展粮食生产，一方面也要发展经济作物，如棉、麻、蚕桑、茶叶等等，是扩大耕地面积还是提高单位面积产量，哪一个是我们的主要途径？现在的思想还没有很好统一。

经济建设方面的两个思想问题，我只是提出来，请大家讨论。各个方面都要考虑这个问题，七年以后浙江人口三千万，吃穿怎么解决，能不能解决？我们认为，只要全省人民团结一致，积极投入这次社会主义教育运动，提高觉悟，把家底搞清，向自然开战，一定会有办法解决的，关键是作好自己的工作。

## 注 释

〔1〕俞老，即俞佐宸，时任省政协常委、宁波市政协副主席、全国人大代表、省人大代表，省人民委员会委员、宁波市人民委员会委员，宁波市副市长。



# 夺取一九六四年 工作的新胜利

(一九六四年二月十日)

这次全省三级干部会议坚持了“学指示、借东风”这六个字。就是学习中央《关于加强相互学习，克服固步自封、骄傲自满的指示》，借石油部、解放军经验之东风，并以此风来吹吹自己，暴露自己的缺点和问题。同时，会议上还研究了自己的情况，肯定了自己工作好的地方。二千多万群众，一百多万干部，绝大多数是好的，工作是有成绩的，如果没有成绩，怎么能说明一九六三年全省国民经济情况好转呢？我们的工作有成绩，但也有缺点，有骄傲自满，骄傲自满产生于成绩之中。我们看到了骄傲自满、固步自封、安于中游这些不好的东西，认识这些东西，就是进步的开始。我们的缺点是前进中产生的，可以克服的，因为成绩本身有克服缺点的因素。

这次会议的结果，是鼓舞士气，奋勇前进。有几个同志睡不着觉，感到丢了旧包袱，背了新包袱。我们

讲，不是背了新包袱，而是挑了重担子。担子是社会主义的，包袱是个人主义的。在座的大多数同志，挑起担子要干。总书记讲，鼓足干劲，力争上游，要搞革命，我们挑起社会主义担子前进。在今后前进中可能还会摔跤，摔跤不要紧，爬起来继续前进。同志们有了这个勇气，事情就好办了。这次会议，用同志们的话来说，是紧张，愉快。但这仅仅是开始，我们要把这种勇气，这种精神变为物质，就是要表现在一九六四年的各项工作上，争取全省国民经济进一步全面好转。

我们全党所作的工作，归纳起来，就是两个方面：一是发展生产力的工作，二是做“脑袋瓜”的工作，即政治思想工作。脑袋瓜里，无非是无产阶级和资产阶级的斗争，搞资本主义还是搞社会主义的斗争。毛主席有四句话：制造舆论，夺取政权，改变所有制，发展生产力。在没有夺取政权以前，是制造革命舆论，夺取政权以后，是改变所有制。改变所有制是为了发展生产力。我们党的一切方针、政策，都要有利于发展生产力，实现四个现代化。我们作一切工作，都要从政治、经济、文化各方面保证建设社会主义，走向共产主义。衡量工作的好坏，要看一个实、一个虚。虚是思想挂帅，做“脑袋瓜”的工作，实是发展生产力，包括发展科学技术，思想挂帅要表现于、落实于发展科学技术、提高生产水平上。

党的工作重点是什么？党的工作重点，我的意见要抓两个：一是干部；二是支部。

毛主席早就提出重新教育干部的问题。开始，我们不懂得，也不认真去研究它的巨大意义在什么地方。经过几年的实践，又从这次会议中反映的我们干部对现阶段社会主义革命的性质任务和实现社会主义大农业的思想不清楚的情况来分析，才进一步懂得重新教育干部的现实意义。

干部学习，第一抓县委书记，第二抓县委常委，第三抓县委副书记以上；省级机关抓党组书记、部长、部委成员、党组成员。由近到远地学习毛泽东思想，改造自己。组织部门，宣传部门要搞个规划，分两三年达到。使这些干部多读一点书，多用一些毛泽东思想武装自己的头脑。要克服不学习也可以当县委书记，不学习也可以作工作的错误想法。我们的工作已经有一些经验。但这个经验是有限的，现在社会主义革命和建设进入一个新的阶段，过去有些经验不适应于今天了，所以，还是要努力学习。

学习，要带着问题学，不要千篇一律。有些同志要解决对现阶段革命性质的认识问题，有些同志要解决马克思主义的辩证法问题。通过总结工作、总结经验来学习毛泽东思想，这是带着问题学的一种方法。毛泽东思想不是空中楼阁，与实际隔离，而是马克思列宁主义的

普遍真理和中国革命具体实践相结合的产物。过去，省委在这方面做得不够。在我们浙江，好东西也不少，就是没有认真去总结。比如，绍兴东湖农场农技师胡香泉的一套水稻栽培方法，镇海三山大队从互助组到现在，支部政治工作很好，杭州市古荡大队的支部工作也不错……等，需要我们去总结它，学习它。从总结他们的经验中，来学毛泽东思想。

我建议，大家愿意的话，县委书记集中起来，两三个人一组，到人家那里总结经验，一方面帮助人家，一方面自己学习。这样，互相学习，克服自己的缺点。我看地委书记首先带头作模范，我们跟你们学。在省外，建议这次会议的《纪要》写上：钱塘江以南，要学习广东的种子工作，特别是学它们的农业科学技术工作经验；钱塘江以北，主要是向江苏、上海学习。

进一步加强支部建设。支部是我们基层工作的中心，过去几年我们有缺点，没有好好抓，但有些地方也是搞得不错的。大量事实证明，支部建设工作不搞好，其他基层工作也是搞不好的。是否在两三年内，把它搞好。搞好支部的标准，关键是要有一个好的领导班子。领导班子（无论农业、工业、财贸、文教方面）的条件：（1）坚持社会主义，防止修正主义，走向共产主义；（2）依靠工人阶级，依靠贫农、下中农；（3）认真执行民主集中制，批评和自我批评；（4）以社会主

义思想经常教育群众，密切联系群众，同群众商量办事；（5）积极参加集体生产劳动。这样好的领导班子，归纳起来，就是思想好、工作好、劳动好。从一九六四年开始，分三年做到。即今年有三分之一的支部做到，明年有三分之一的支部做到，后年有三分之一的支部做到。支部好、生产队不好，或者生产队好、支部不好，是不可想象的。支部本身创好班子，要落实到生产队和社员。按照华东劳模大会的决定，搞“四好”社队，“六好”社员，工业方面的“五好”企业、“五好”职工，机关也可以议一议。

会议以后，省级各部门都要去总结自己基层的经验，总结基层支部工作的经验。从厅局党组开始，今年要求起码各自总结一个。平阳城西公社生产全面发展的经验，我们要去总结一下。宣传部门组织一部分力量，总结农村俱乐部的经验，有什么问题，群众对它怎么样，支部对它怎么样。文化部门总结剧团的政治工作怎么做，社会主义阵地有没有占领。抓住这个重点，今年作出成绩来。

支部要在各个方面起作用，必须去占领两个高地：（1）俱乐部，这是共产党、社会主义的俱乐部，思想上保证走向共产主义；（2）科学技术研究小组，我们要增产，要发展生产力，不重视科学技术是不行的。这两个高地，一个是思想阵地，一个是发展生产力，支部

---

要去领导，今年、明年把它搞好，真正是共产党领导的两个高地。也可能有反复，准备反复，最后总是要夺取两个高地的。

## 关于整顿机关的讲话\*

(一九六四年二月二十日)

把机关整顿好，是个大问题。领导机关要认真考虑：你是促进革命、发展生产力的，还是阻碍革命、影响生产力的？整顿机关的目的，就是要实现人的思想革命化和机关革命化，促进生产建设的发展。

首先要使人的思想武装起来。机关干部中现在存在不少思想问题：有的认为革命成功了，可以过和平日子了；有的做工作是为了拿工资、混饭吃；许多同志对阶级斗争的新形势不理解；有的工作盲目性很大，闻风而动；有的安于现状、固步自封，停滞不前。机关党组织要经常注意这种思想动向。

共产党员要为实现共产主义事业而奋斗。但是许多人对这一点不是很明确的，有的人入党是为了土改分田地，有的人参加革命是觉得比当雇工的生活要好。许多

---

\* 这是根据江华在省委各部正副部长、省人委各厅局党组正副书记会议上的讲话的记录整理的。

干部、共产党员出身于非无产阶级，带来了非无产阶级思想。必须用无产阶级思想来改造非无产阶级思想。

毛泽东思想有一个重要的观点，就是承认阶级、阶级矛盾和阶级斗争。中央的许多方针、政策都是根据这一理论提出来的。我们不仅要懂得这一理论，而且要把它贯彻到实际工作中去。当前阶级斗争的重点，是在政治、思想和经济战线上，主要是属于改造人的思想这一方面的。但许多同志不理解这一点，不注意这方面的阶级斗争。一提阶级斗争，就习惯于采用斗争地主的那一套老办法。我们和资产阶级的斗争，夺取政权这一点已经做到了，现在的任务主要是争取中间阶层、争取下一代的问题；和封建残余势力作斗争，也同样不是急风暴雨式的，主要是教育人、改造人。

要懂得采取什么政策可以达到改造人的目的，这就是中央和毛主席指示的，要团结百分之九十五以上的人。现在我们有的党组成员之间闹别扭，连几个人也团结不好，怎么能去团结别人？要采取批评和自我批评的方法来解决自己的问题。

要正确处理上层建筑和经济基础的关系，主要是处理好人与物的关系，上边任务与下边情况的关系。另外，还有横的关系，就是部门之间、地区之间、省与省之间的关系，也要正确处理好。

要处理好“三基”问题，即树立以农业为基础、为经



济基础服务、为基层服务的思想。上层机关的一切措施、规定，如果是促进生产力发展的，那就对了；如果不能促进生产力的发展，就要考虑改变。

我提议，以二十天时间来整顿省、地两级机关，要求不能太高，先把“三基”问题解决好，用毛泽东思想武装干部的头脑，搞一些工作制度，建立岗位责任制。办法是自我批评，自己整顿。整顿一段时间后，一部分同志继续搞，多数同志下去抓基层工作，总结工作经验。今后一年中要有一、二个月的时间来整顿机关，其他时间都用来抓基层工作。

## 关于选拔干部问题

(一九六四年二月二十六日)

要采取革命的办法培养提拔新生力量。老干部的身体总是一天天弱下去的，对于真正好的、有培养前途、能团结群众的年轻干部，就是要破格提拔。选拔干部不要光在小圈子里找。省委、省人委办公厅做文字工作的干部，可以从地委、行署调一些。大中专文科毕业的，在搞了几年社会主义教育工作之后，也可以抽一些放在领导机关里。但要调那些坚持社会主义方向的，因为承认社会主义是一回事，真正实践社会主义又是一回事。

有些同志年老体弱，可以离职休养，或者能干多少，就干多少，要研究如何善于使用和发挥这一部分老同志的作用。

对犯错误的干部，要坚持教育，不要一棍子打死。思想批判从严，组织处理从宽。难道这些干部比王明犯的错误还严重吗？毛主席对王明是怎么对待的？“八大”时大家不愿选举王明为中央委员，毛主席说服大家选他。

我们提倡干部的思想要开朗，要多动脑筋，对原则性的、对理论上的问题，要严肃对待，认真思考。“不学习也可以过得去”就是固步自封。有人说，你原则太高，我接受不了。这是两个问题，不能因为你接受不了，就不提原则了。到底原则重要还是方法重要？批评者应是先讲原则，当然也注意方式方法；被批评者不能光讲方式方法，而首先要讲原则、精神，坚持原则是很重要的，共产党员在原则问题上要有逆流而进的风格。毛主席说过：“你们睡着了，我就睡不着了；你们睡不着，我就睡着了”。

再说一遍，承认社会主义和真干社会主义是两回事。大家都坐在火车上，但是有各色各样的人，有革命的，有同路人，还有少数反对者和破坏分子。现在革命的性质是社会主义革命，要从各个方面革资产阶级的命，而且主要是思想革命。这实际上从一九四九年全国胜利后就开始了，只是我们的思想没有跟上去罢了。毛主席关于鉴别人们言行是否正确的六条政治标准中，走什么道路，谁来领导，这两条是最主要的。一定要明确社会主义革命的性质和任务，不然为什么要重新教育人，重新组织阶级队伍呢？只有这样才能坚持把社会主义革命进行到底。

对有朝气和培养前途的干部，要注意提拔起来，一个县要有五至七个精明强干的人组成一个好的领导班

子。有书记，有县长，还要有一个管农业的、一个管工业的、一个管财贸的，还要有强的组织部长、宣传部长。这些人组成了常委会。其他的副县长，多配几个也可以。对那些确实已经停顿不前的，就不要再提拔了。

关于干部交流问题。除了中央已经规定有计划地交流领导干部以外，还有两种情况的干部看来也需要进行适当的交流。一是有计划地、分批地将领导机关中缺乏实际斗争经验的青年干部调到基层去进行锻炼，同时，将一部分长期在基层工作的干部调到领导机关来工作，使他们有更好的进行理论、政策和文化学习的条件。二是一部分本地干部，调到外地工作能更好地发挥他们的积极作用，可以互相进行交流，以开阔他们的视野。

# 调动一切积极因素，把农村 社会主义教育运动搞好\*

(一九六四年三月)

听了许多地方农村社教试点的情况汇报，从第一批试点和这一批试点的工作比较来看，党中央、毛主席指示的一分为二的方法，思想政治工作以表扬为主的精神，和调动一切积极因素、团结一切可能团结的力量的思想，必须切实地贯穿运用到社教运动的全过程，才能把农村社会主义教育运动搞得更好。这就是首先要认真学习中央关于农村社会主义教育问题的两个文件和大庆油田的经验，在干部和群众中大讲形势，大讲团结百分之九十五以上的干部和群众的方针，并且从生产入手，总结和检查执行中央《关于进一步巩固集体经济、发展农业生产的决定》和“六十条”的情况。在这个基础上，

---

\* 这是江华在台州、宁波地区就农村社会主义教育运动试点工作问题，同地、县领导同志的讲话要点，共有五个部分，本书选录三个部分。

广泛深入地发动干部群众进行“三摆”、“三找”。“三摆”就是摆成绩、摆进步、摆经验，以表扬先进，鼓励进步。“三找”就是对照先进，找差距、找问题、找原因。同时结合进行“三史”（家史、村史、社史）教育，提高干部群众的阶级觉悟和社会主义觉悟，使他们自觉地检查改正自己的缺点和错误。

—

这里说的“三摆”和“三找”，当然不是漫无目的地泛泛地摆出一大堆成绩和问题，而是要以中央关于农村社会主义教育问题的两个文件为武器，从生产斗争问题引导到阶级斗争问题。“三摆”的目的，是为了依靠先进来带动一般，为了调动干部群众中的一切积极因素，发掘他们的社会主义的革命精神。通过“三摆”，宣传社会主义的大好形势，用活生生的事实说明社会主义制度、集体经济的优越性和社会主义农业的无限广阔前景，说明在党领导下广大干部群众的社会主义、集体主义和爱国主义、国际主义的思想觉悟不断提高，英雄人物辈出的新气象，要使人们具体、真切地感受到这种逼人的革命形势，促使人们不甘落后。并且由于肯定了每一个人内在的积极因素、鼓励人的每一点微小的进步，因此也增强广大干部群众改造自己、努力上进的决心和信心。所

以，这是一种最生动、深刻的社会主义教育和阶级教育。通过“三摆”，既树立了先进的榜样，也自然地树立了对立面。在这种对立面的明显比较和在革命形势的鼓舞之下，在每一个人的内在的积极因素被调动起来以后，人们总是发自内心地检讨自己的缺点错误，揭露工作中存在的问题。这不仅对于先进的人和先进的单位十分有效，而且对于后进的人和后进的单位同样有效。你越是摆他的成绩和进步，他越是检查自己的缺点和错误。你越是鼓励他，他越是想进步。加以我们在“三摆”之后有意识地引导进行“三找”，这就顺利地揭开了生产斗争和阶级斗争的盖子，使大家既看到自己的成绩和优点，又看到自己的缺点和问题，利于发扬成绩，克服缺点，自觉地洗手洗澡。因此，“三摆”和“三找”，既是最好的一种正面教育，又是充分利用揭露出来的矛盾，利用阶级斗争的现实，以大量活的反面材料来教育干部群众，使他们认识这一次社会主义教育运动的伟大革命意义，提高进行政治思想革命的自觉性。

在“三摆”和“三找”的同时，一定要结合进行“三史”教育。“三史”教育是通过每一个人的切身经历来进行的生动有效的阶级教育和两条道路教育，最能激发和提高干部群众的阶级觉悟和社会主义觉悟。“三摆”和“三找”，同“三史”教育也是完全可以结合起来的。“三摆”和“三找”往往很自然地引起对“三史”的回忆对比。通过

“三史”教育，也可以很自然地同“三摆”和“三找”，同揭阶级斗争盖子和干部自觉地检查、纠正缺点错误联系起来。

根据经过第一批试点实践的许多同志的体会，采取学文件，进行“三摆”、“三找”，结合“三史”教育的做法，效果一般地比过去学文件、揭盖子、大辩论、放包袱的做法要好。因为这样做，比较易于提高绝大多数干部和群众的自觉，他们接受教育的程度比较深，工作也不如过去那样吃力。调查情况，组织阶级队伍，都比过去要快，揭盖子比过去顺利，大多数干部洗手洗澡比过去自觉，放包袱比较快，心情比较舒畅，基层干部和群众之间，工作队和基层干部之间的关系都比过去要融洽。

在社会主义教育运动的对敌斗争中，也应该把一分为二的方法和调动一切积极因素、克服消极因素的精神贯穿到工作中去。例如，有些地方在群众中划清了阶级界限，和组织四类分子学习中央两个文件的基础上，结合评审，在四类分子中进行摆劳动、摆守法、摆改造，并且要他们对照检查。这样做，对敌人的分化瓦解作用很大，更加发挥了中央对于四类分子政策的巨大威力，更加孤立了少数有严重破坏活动的最反动的分子，这个做法大家在试点中可以研究。



## 二

运用一分为二的马克思主义的辩证观点和方法来观察和处理一切问题，这是毛主席对我们的一贯教导。

毛主席在领导我们进行革命和建设中间，对于社会上的各种力量，总是进行科学的分析，分析什么是积极因素，什么是消极因素，分析什么是我们依靠的力量，什么是中间的可以争取和团结的力量，什么是反动的敌对的力量。对于敌对的力量和革命的力量也都加以分析。反动势力是一种消极因素，但是他们不是铁板一块。毛主席对反动势力总是充分利用它们的内部矛盾，尽一切可能进行分化瓦解和争取工作，化消极因素为积极因素，把打击的主要方向放在少数最反动的敌人身上。在革命力量的内部，毛主席也总是分析先进的、中间的和后进的这三种不同状况。对于其中每一个人和他们所进行的工作，又都一分为二：既有成绩，又有缺点；既有正确，又有错误；既有积极因素，也有消极因素。这些对立统一的两个方面，又不是互相对等并列的，而是有其主要的和次要的方面。毛主席总是肯定绝大多数干部群众的主要方面是好的，他们的毛病是可以帮助改正的，他们在党领导下所进行的工作，也总是成绩是基本的，缺点错误是第二位的，而且他们的成绩和

优点本身，存在着克服缺点和错误的积极力量。因此，毛主席总是教育我们任何时候都不要否定一切；要区别九个指头和一个指头，要抓住主要矛盾和矛盾的主要方面；纠正缺点、解决问题的时候，一定要肯定成绩，保护广大干部和群众的积极性。对于广大干部群众的思想政治工作，毛主席的一贯思想也是以表扬先进、鼓励进步为主，以批评为辅，而且用事实、用先进的榜样来说服帮助后进，强调通过启发人的自觉，调动内在的积极因素，发扬成绩和优点，来克服缺点和错误。

这里贯穿的是毛主席一贯的战略和策略思想，这就是要把一切可以团结的力量都团结起来，把一切积极因素都调动起来，为社会主义革命和建设服务。这也是毛主席关于区分两类矛盾和正确处理人民内部矛盾的思想的出发点。这个思想完全体现在中央关于农村社会主义教育问题的两个文件当中，体现在社会主义教育运动的方针、政策和方法当中。这是进行这一次农村社会主义教育运动中必须掌握的一个重要的指导思想。

我们应该深切地领会毛主席的上述指导思想，在农村社会主义教育运动的整个过程中，自觉地运用一分为二的方法，善于分析什么是积极因素，什么是消极因素，努力发扬一切积极因素，克服消极因素。现在看，“三摆”和“三找”，正是贯彻这个指导思想的一种比较好的方法。有些同志对进行“三摆”和“三找”单纯从方法上

来看这个问题，而不认识这是一个更好地贯彻毛主席的指导思想问题。因之就容易把它同社会主义教育运动对立起来，或者只是当作入手的方法，而不是在运动的全部过程中贯彻始终，这样是不可能把农村社会主义教育运动搞得更好的。

### 三

第一批农村社会主义教育试点工作中一个突出的问题，是团结和依靠当地基层组织和原有干部的问题没有解决好。这个问题在这次试点工作中有不少地方仍然没有很好解决。工作队对当地基层组织和原有干部不进行全面分析，不分别是否属于敌人篡夺领导权，或是否为蜕化变质分子所把持，一概地把当地基层组织和原有干部抛在一边，不向他们交底，不依靠他们进行工作，不是给基层干部当参谋，出主意，而是包办代替，事无巨细一律由工作队作主，撇开基层干部直接去发动群众，片面地去收集基层干部的缺点错误，把基层干部完全置于被动挨整的地位。这种做法，怎么能够贯彻执行中央关于团结百分之九十五以上的干部的方针？这是违反毛主席一贯对待犯错误干部的正确方法的。事实证明，这样做的效果是不好的。相当多数的基层干部在运动中同工作队和群众处于对立的地位，对运动采取消极态度，

运动之后积极性低落。这种现象很值得引起我们考虑。

回忆我们十多年来的工作，凡是采取工作队包办代替，撇开当地基层组织和原有干部，去解决那里存在的问题，都没有取得好的结果，而且遗留了很不好的影响。改造落后队工作的一个重要教训即在这里（当然有两种情况应该例外，一种是土地改革，当时农村还没有真正建立起健全的基层组织；另一种是个别被敌人和蜕化变质分子把持领导的社、队，必须由工作队去发动群众夺取领导权）。但是现在许多同志，包括有一些领导干部，对这个历史经验还是没有很好接受。有些同志甚至以为包办代替是可以允许的，似乎这样做也可以完成这一次社会主义教育运动的任务。

这里首先是对广大基层干部的看法问题。中央文件中十分强调，我们对广大的基层干部，“要有全面分析，切忌片面性”。“在农村基层干部中，有许多人犯有大大小小的错误，其中有一些人的错误还比较严重，此外，还有少数的地、富、反、坏分子混入了干部队伍。这是一方面。重要的，还必须看到，绝大多数的农村基层干部都是好的，是能够坚持社会主义道路的。在积极参加阶级斗争和生产斗争的过程中，他们的缺点和错误是能够逐步改正的。他们的思想意识是能够逐步提高的。……这是另一方面，这是基本方面。”中央还特别指出，“对于农村基层干部，有了这样一个全面的估计，然后

才有可能去团结百分之九十五以上的人。”尽管如此，我们在口头上也赞成这样的观点，而在实际工作中却又离开了这个观点。工作队在调查情况、揭盖子、大辩论当中，往往只注意缺点和错误，不注意成绩和优点，只看到问题很多，看不到基本方面是好的；只重视克服消极因素，忽视发扬积极因素。工作队的本子上满篇是干部的缺点错误和当地工作中的问题。他们对基层干部的看法实际上是一团漆黑，所谓绝大多数人的成绩和优点是基本的，只不过是一句空话。这种观点反映在领导上，就是试点工作非要几百人的庞大工作队不可（当然在开始的时候多训练些干部是应该的），否则就没有信心防止走过场。对待犯错误的基层干部，片面强调群众不压不揭不能使干部自觉，把团结和依靠基层组织同发动群众对立起来。

从过去试点和这次进行“三摆”、“三找”的大量事实证明，中央对于绝大多数的基层干部的估计是完全正确的。在基层干部中，有许多人确实有大大小小的错误。如果孤立地从他们所犯错误的本身来看，有一些人的错误也确实比较严重，但是从全面的、历史的和本质的观点来看，他们往往又是存在着许多优点，在许多方面具有高贵的品质。他们为党和人民做了大量的工作。他们虽然对于社会主义革命缺乏准备，但是他们中的绝大多数人是愿意跟着党走的，肯听毛主席的话，能坚持

把革命进行到底的。他们的错误多数是一般性的，而且主要是在前几年工作中产生的，有其客观上的原因，特别同我们领导上在这一个时期不讲阶级斗争、忽视阶级教育，和过去对他们长期缺乏进行革命的基本知识教育有关。领导上应该把担子挑起来。有些人即使错误比较严重，或者一贯比较落后，但是在他们身上也仍然可以看到一些突出的优点。而且事实证明，大多数的干部确实是能够提高觉悟的。特别在最近的“三摆”中表现得更为明显。只要领导上和群众对他们采取实事求是、一分为二的态度，加以进一步学习文件，提高觉悟，他们中的绝大多数人都能自觉地检讨改正自己的缺点错误。所以，“三摆”和“三找”，同时也是对我们的很好的教育。我们应该端正过去对广大基层干部的某些片面观点。如果否定广大的基层干部和他们的工作，实际上也就是否定了我们自己，否定了党的各级组织的作用。抱有这种片面观点，是不可能把社会主义教育运动搞好的。

有些同志过去总是感到依靠基层组织同发动组织贫农、下中农群众的矛盾难于统一。看来，这里主要的问题，一方面是能否提高干部自觉，端正立场，使他们主动地和贫农、下中农群众站在一起，积极参加和领导这次革命运动。另一方面则是工作队和贫农、下中农群众对待基层干部的错误是否采取正确的方法。“三摆”和“三找”的做法，较好地解决了这两方面的问题。因此在运

动中基层干部同工作队和贫农、下中农的关系就比较融洽，“三摆”和“三找”中，一方面肯定和表扬成绩和优点，一方面在干部中对缺点错误进行自我批评和相互批评，这样干部和贫农、下中农群众之间互相开诚布公，有话就说，心情比较舒畅。干部也比较敢于和工作队一起领导群众揭露和解决自己工作中的问题。这样也就把依靠基层组织问题与发动组织贫农、下中农群众问题较好的统一起来了。

## 在山区工作会议上的讲话

(一九六四年三月九日)

这几年，全省山区工作是有成绩的，做了许多工作，特别是停垦还林，保持水土，发展木本粮食和油茶、油桐、毛竹等，我个人来讲还是满意的。一九五七年我到黄岩，在海陆空军大会上讲到黄岩县委对山区工作不重视，北山没有绿化，我当时要李丰平同志<sup>(1)</sup>去检查，要县委把办公室搬到山上去，绿化了再下来。经过几年的努力，现在总算种上树了。我也到温州去了，泰顺也去了，从泰顺回来都遇到大雾，没有看清楚，据别人讲树也不多，但比几年前好。

总之，山区这几年做了许多工作，成绩显著，像诸暨大高羌、金星这样的大队，各县各社都有。奉化溪口的大毛竹保护得不好，一度毁了几十亩。嘉兴地区全面的没有看，只看了长兴、吴兴和安吉，安吉的毛竹是搞得好的。临安是别人看的，据说不太好，毁林开荒基本上停下来了。桐庐、建德，过去是不好的，现在有转变，过去是历史，现在有转变就是好。当然，我跑过的



一些地方还有不少癞头山。所以我讲是：不好，又好，这是客观反映嘛。金华地区好不好？又好，又不好。几百万亩黄土丘陵，有的地方不但树没有，连草也没有。一九五九年在金华研究治山治水，在座的一些部门负责人同志是参加的，那时思想通了没有？我看没有通。治山就是治水。搞水利的同志不知道治山是第一位的，种一棵树也好，一片草也好，都可以蓄水，是无限的水库。搞水利的只管搞水库，森林专家、植物学家不管水，搞林的不管草，这些都是片面的。治山治水要结合。金华地区到处都是黄土丘陵，种树种草是长期的工作，要蚂蚁啃骨头，一个一个山头改变面貌。丽水是新成立的地委，是“林业地委”，可能光山不多。台州，我看了天台、温岭、黄岩一部分，荒山不少。三门去年大水淹到龙王庙，淹到县委。为什么大水淹？因为山上没有树。三门造房子，本来可以在山上或山边，但他们山边不造，造在田里。我看三门县委淹掉好得很，不淹掉就不知道山林受破坏的厉害。象山毛竹、树木都减少了，没有水我看是人为造成的，那么多的山，只晓得砍树，不知道培育。绍兴、上虞、余姚等铁路沿线的绿化，有的也不好。我们现在提倡绿化，到儿子、孙子时还要绿化。现在有的县还留着荒山，要留给下一代绿化吗？中国有句古话，有志者事竟成。我们要有志气。

山区的畜牧业，猪、牛、羊、兔，这几年有发展。

有的地方牛奶卖不掉，但不能像美国那样，倒到海里去，要降低成本，降低售价。发展畜牧业和山林的关系，还没有被所有的人都认识到，现在总算行动起来了，这是好的。

山区工作取得许多成绩，是大家努力的结果，是老百姓在党的领导下努力工作所获得的。现在不够的是什么，我看主要有两方面：

一是对山区的认识还不大统一。对山区可以出粮食、出木材，是懂得了，对山区又是发展畜牧业和工业原料（山林七特产）的基地，还不懂得。管木材的只搞木材，管粮食的只搞粮食，管畜牧的只搞畜牧，林、粮、牧、工业原料没有把它们联系起来、统一起来。不讲别的，对治山治水就没有统一认识，不懂得治水应以治山为主。

最近，毛主席在给吴冷西同志的信中说，一头猪就是一个小型的有机化肥工厂。我们是否可以说，一棵树就是一个小水库？我看可以。这是一个很重要的认识问题，这个认识问题统一起来了，我们的山区工作就可以做得好一点、多一点了。这次会议回去以后，县委要以毛主席给吴冷西的信为标准，好好讨论农林牧的相互关系，深刻认识农林牧各业之间，都有你为我创造条件，我为你创造条件的关系。毛主席讲，农林牧要放在同等地位。农林业是发展畜牧业的祖宗，畜牧业是农林业的

儿子。然后，畜牧业又是农林业（主要是农业）的祖宗，农林业又是儿子。这就是三者互相依赖的道理。山区工作不能只讲木头。山区工作内容很多，在林业中就有油茶、油桐、毛竹等，说搞林业亏本，亏什么本？你没有把三者关系统一起来嘛。山区有草，有木本粮食，就可以养猪、牛、羊、兔。毛主席说，肥料是植物的粮食，植物是动物的粮食，动物是人类的粮食。由此观之，大养而特养其猪，以及其他牲畜，肯定是有道理的。山区的专员和县长都要管畜牧业，不能把它同农林业分开，不仅党委要统一，各部门都要统一起来。治山治水要统一起来，以治山为主，造林种草就是蓄水。过去讲水源，是江、河、湖、溪、地下水五个字，现在看来要加树、草两个字，变成七个字。光有水库不行，有了树和草，水就慢慢有了，洪涝灾害就减轻了。嵊县南山水库渠道修好了，去年又冲垮了，就是这个问题。所以，治水一定要治山。要种树、种草。

二是发动群众搞试验，由点到片的工作做得不够。种试验田，搞点，要一个山头、一个山头，一条水系、一条水系地蚂蚁啃骨头，但是我们的工作没有那么细。这方面的缺点，是由上面讲的认识不统一而来的，也是由于缺乏马列主义的雄心壮志，拖拖沓沓，满足于一般号召的结果。建德开荒那样严重，但建德县委对停垦还林迟迟下不了决心。建德县委说，恢复“三瘦”（人瘦、

地瘦、畜瘦)要二十五年。我讲你们为什么那样悲观,没有半点马列主义,也不请示报告,作出那样悲观的估计,在全县范围讲。当然省委也有官僚主义。现在建德县委常委讨论,把这个问题提出来,准备纠正,这是进步。金华山区工作是走过弯路的,走了弯路就去摸,摸了以后情况清楚了,一个山头、一个山头落实,处理所有制,办苗圃,层层搞样子,这样做就对了。

做山区工作,要了解山区资源。山是什么山,土是什么土,岩石是什么岩石,树是什么树,不了解敌情怎么打仗?不了解水文地质,怎样修水利?农业生产有一个区域性问题,山区农林牧就是农业生产,也有它的区域性。奉化、新昌、嵊县、金华、东阳、衢县、永康、兰溪,都叫黄土丘陵地带,也叫旱带。所谓区域,就是按自然条件不同来划分的。一个是土壤,土壤是植物生存的基础,有酸性,有碱性,含有植物生长所需要的氮、磷、钾等各种元素。第二个是气候,温度和湿度,是人不能制造的。第三是水,盐碱土也是水的问题。农业生产区域性很重要,讲区域性,就是便于植物分片发展。不懂得区域性,就不懂得划片。平阳的气候和杭州不一样。平阳的亚热带植物拿到北京,在温室里还能生长,但不能成片发展。杭州的地毯草,到北京就要冻死。我们搞农业的要研究区域性,懂得区域性,过去我们不懂,不重视,不重视是要吃亏的,农业是科学,不能蛮

干。浙江的自然条件是比较好的，我同淳安县的同志说，你们的山与沂蒙山区去比，要好得多。就是要有革命干劲，有理想，有规划，要把资源搞清楚。

林业厅的造林规划每年一百、二百万亩，是凭什么讲的？我就是不大相信。我们这几年的教训，开展比学赶帮，常常是你八百、他九百、我一千的比指标，搞了形式主义。对这个问题，今后要慎重啊！不能随便讲。我们要老老实实搞清资源，有多少个山头，有多少面积，每个山头是怎样的，要一个一个地搞清楚。没有普查，就没有根据。要普查，就要有一定的时间，要有人去搞，每一个县要组织一个班子，搞普查，摸情况，然后搞规划。力量不够，可先搞一个公社或一个大队，摸清一个大队，就搞一个大队规划，落实一个大队。从普查入手，再搞规划，能搞多少，就搞多少，一片一片的搞，这叫做以点带面，说干就干，不要等全县普查好了再搞规划。水利也是一样，保收田要一片一片的落实。山区工作不提保收田，一讲就讲林粮矛盾，这不是自己找麻烦？

最后谈谈形势问题。形势谈什么，无非是一个物质方面，一个精神方面。一九六三年国民经济开始全面好转，浙江也是如此。粮、棉、猪达到解放后最高水平，糖蔗、烟叶也达到解放后最高水平。浙江的国民经济全面好转，这是物质。这些物质从哪里来的？是贯彻农村

人民公社六十条，农业发展纲要四十条，开展社会主义教育，加上全省干部和群众努力工作的结果。物质变精神，丰收了人们就高兴了，更加相信共产党，听党的话，干劲也更加足了。

当然，我们去年也还有些缺点，沿海地区出现局部干旱。去年余杭的水灾是人为的，只有百分之十是天的原因，有百分之九十是人为的。青山水库下游淹了十多万亩，就是因为我们没有认识这个水库的性质，只考虑蓄水，不考虑拦洪，结果水一来五个闸孔一齐向下放水，这不是人为的吗？我在北京开会，听到这个消息，在国务院会议上讲，这是人为造成的。这本帐应该记在我们头上，五孔闸门，搞了一年还是没有搞起来，拖拖沓沓。这件事水利部门要列入档案，不能翻案，这是水利部门一个最大的教训。不能把水库单纯看作是蓄水，水库有它不同的性质，在这里提一提对全省有好处。去年全省的工作按客观情况来看，如果慎重点，虚心点，工作还可以做好一些。有些是我们认识不到，是前进道路上难免的，已经过去了，没有办法补救，就作为一个教训。人的认识总是逐渐提高的，失败是成功之母。犯错误，认识了，就是好的开端。现在是形势逼人，学人民解放军，学大庆油田，学大寨的革命干劲，学习中央关于加强相互学习，克服骄傲自满，固步自封的指示。开展相互学习，要学人家的长处，一个单位的长处也就

是几条。山区学大寨，就要学他们的革命干劲，修梯田，砌石坝，战胜自然灾害，他们有个搞社会主义、走共同富裕道路的理想。有理想才能有志气，没有理想，就没有志气。理想不是空想，要提个指标，向这个目标前进。提指标要留有余地，不要太高，不然实现不了会失去信心。总结评比，要在群众中摆先进、表扬先进。先进单位不是领导圈定的，只有走群众路线，才能做到比有对手，学有榜样，赶有目标，帮有对象，带着问题学，取人之长，补己之短，这才是共产主义风格。山区工作也是一样，我们要好好运用当前的一派大好形势，开展比学赶帮，做好工作，不要错过机会。

总的说，还是毛主席讲的，要有马克思列宁主义的雄心壮志，有一个伟大的理想，就是建设社会主义，走向共产主义，为共产主义革命到底。我们共产党员，就是要为共产主义奋斗终身。现在有人还反对走社会主义道路，想走资本主义道路，所以一定要有共产主义理想，有这个理想，就有志气，就有干劲。毛主席讲，拖拖沓沓，困难重重，这也不可能，那也办不到，这些都是懦夫和懒汉的世界观，半点马克思列宁主义的雄心壮志都没有。这些人离一个真正的共产主义者的风格，还有十万八千里。毛主席的信带回去给地、县委，要好好学习，每个公社、大队都要学习，要教育公社和大队的同志。农业、水利等部门的党组也要好好组织学习。计

划不能夸夸其谈。今年能搞几个大队，就讲几个大队，要有领导的、分期分批地来实现。做农业工作，就是要做“笨”工作。搞普查如此，搞水利、保收田也如此，看来面很小，实际影响不小。今年山区要做基本功，一是试点，二是普查，三是苗圃。栽树，没有苗种什么，没有树苗，我看就种草。现在没有苗，明年再搞嘛。

我今天讲的这些都是认识问题。同志们回去，还是要好好学习毛主席给吴冷西同志的信。

#### 注 释

- (1) 李丰平同志一九五七年任中共浙江省委书记处书记。



# 关于争取提前实现 全国农业发展纲要 主要指标的问题\*

(一九六五年八月二日)

省委开了一次常委扩大会议，主要讨论如何争取明年或者后年实现农业发展纲要四十条的主要指标。到会的多数同志发表了意见，这些意见很好。我们带着提前或如期实现农业发展纲要四十条的问题学习毛泽东思想，理解毛泽东思想，着重理解毛泽东同志一贯教导的农业的农字、农民的农字、农村的农字。我们过去搞革命依靠农民，依靠农村包围城市，夺取全国胜利，今天搞建设也要以农业、农民为主体。从经济上讲，农业是基础。从人口讲，农民占百分之八十五，是大多数。从地域上讲，农村是广阔的天地。要提前或者如期实现农

---

\* 这是江华在省委常委扩大会议上的讲话。听取这次讲话的，还有参加全省“四清”会议和农业规划会议的同志。

业发展纲要四十条的主要指标，我们的认识怎么样，我们的条件怎么样，我今天来谈一谈，也是作为一个发言，对不对，请大家讨论研究。

主要讲两个问题：一、对农业、农民的认识问题；二、提前或者如期实现农业发展纲要主要指标的若干政策问题。

## 一、对农业、农民的认识问题

一九六二年党的八届十中全会《关于进一步巩固人民公社集体经济、发展农业生产的决定》，重申了一九四五年党的七次代表大会上毛主席论述农业、农民问题的精神。那时候，主要是说革命战争要依靠农民，没有农民，便没有革命战争的胜利，革命战争离开农民没有办法，农民是革命力量的伟大源泉。我们进行的战争是工人阶级领导下的农民战争，我们进行的革命是工人阶级领导下的农民革命。在座的同志回忆一下，过去战争的时候，天天想到老大娘、老大爷，没有千千万万农村老大娘、老大爷的支持，革命要取得胜利是不可想象的。现在有些人到了城市就忘记老大娘、老大爷了，开始进城时看到城市那一套生活不习惯，现在看到农民进城也不习惯了，说明有些人的思想已经变了。中央最近在一个通知中讲，要克服那种“心目中没有或者几乎没

有农民的倾向和恶习”。

农业、农民是革命的本钱，是建设的本钱。毛主席提出，农业是国民经济的基础。我们要从发展农业着手，来开展我国的社会主义建设事业。忽视农业在社会主义建设事业中特别重要的地位，是错误的。我们的建设是以农业为基础的。我们的国民经济计划也必须以发展农业为出发点，首先发展农业，为农业服务，为占人口百分之八十五的农民服务。离开了农业、农民、农村，还有什么市场？城市市场的繁荣，要依靠农业生产的发展。广大农民，既是消费者，又是生产者。没有农村这个广大的市场，怎么有积累？没有积累，怎么搞建设？工农业并举，以农业为基础，工业为主导。农业生产要持续发展，没有现代化工业是不行的。反之，工业要发展，农业不发展也不行。因为，你要农业提供粮食、劳动力，还有大量的农副产品作原料。工业与农业，就是这样密切关联的。

我们回顾一下十几年来来的事实。第一个五年计划从一九五三年开始，土地改革基本完成以后，接着搞互助组、合作社，由低级社到高级社。完成合作化运动以后，解决了所有制的社会主义改造问题，发展了生产力，生产大大增加。粮食产量全省由一九五一年的一百二十亿斤到一九五五年增加到一百五十亿斤。一九五六年，中央制订了农业发展纲要四十条，主要是讲发展生

产，粮食方面提出四、五、八的指标。纲要还要求各地从实际出发，制订自己的规划。从一九五六年春到现在，各县都有一些公社、大队按照四十条的要求搞规划，高举四十条的旗帜，实现了四十条纲要的主要指标。现在就要总结这些先进单位的经验，使这些先进单位本身能继续前进，同时推广这些先进单位的经验，使更多的大队、公社提早实现四十条的主要指标。黄岩去年亩产千斤，平阳城西公社也是按照四十条搞规划和提前实现了四十条主要指标的，要很好总结和推广他们的经验。全体党员干部，要高举四十条的旗帜不放，努力争取实现。

我们省从一九五三年到一九五七年，粮食产量是逐年提高的。一九五九年的统计数字不确切，一九六〇年、一九六一年粮食产量分别下降到一百三十三亿斤和一百三十亿斤，一九六二年到一九六四年又逐年恢复发展了，一九六四年达到一百七十四亿斤，超过历史最高水平。为什么会出现这个马鞍形？这是因为我们没有经验，瞎指挥，高指标，高征购等原因造成的。农业一降下来，工业就到处出现“蜡烛头”<sup>(1)</sup>，文教卫生和其他事业也都降下来了。那时我们曾经提出要搞几百万吨钢，以后说年产六十万吨，现在看，提出这样高的指标没有根据。由于没有经验，盲目性，不认识工业的发展不能脱离农业这个基础，不认识工农业生产和整个经济

工作的客观规律，按照自己的主观想象去搞，造成了严重后果。这主要由我们省委负责。我们搞社会主义建设事业的主观愿望是好的。但是，如果农业这个基础不发展，其他事业就要垮下来。农业是国民经济的基础，农民是建设的主体，是多数。我们不能脱离农民，脱离农民，就要犯错误。脱离农民就脱离广大群众，脱离了农民中百分之六七的贫农、下中农，脱离了中农，就脱离了基本群众。

毛主席最近在杭州听取余秋里同志关于编制“三五”计划和长期计划的汇报时提出，国家计划要考虑三个因素：第一对老百姓不要丧失民心，第二是打仗，第三是灾荒。余秋里同志讲，这是解决了多年来计划工作上最重要的指导思想问题。不深入研究、理解农业和农民问题，要想比较全面地领会和掌握毛泽东思想是不可能的。浙江全党都要带着这个问题学习毛泽东思想，才能真正懂得毛泽东思想，懂得毛泽东思想在中国革命和建设中的伟大意义。

浙江去年粮食亩产七百二十八斤，有二十六个县已经实现和超过了八百斤，说明全省有可能实现八百斤。我们争取提前实现四十条主要指标，有什么条件？第一，水利、肥料（包括厩肥、绿肥）比过去好一些了，生产工具、排灌机械、电力，以及良种等等也比过去好了；第二，农民和干部现在都有些经验了，掌握了农业

增产的一些主要措施；第三，更重要的是，党中央为了进一步巩固集体经济，发展农业生产，制定了一系列完善的政策，只要我们认真执行，就能调动群众积极性，达到增产的目的。事实证明，凡是认真执行中央政策的地方，工作和生产都可以取得较大的胜利。

这次省委常委扩大会议经过讨论，把争取提前或如期实现四十条纲要的主要指标，作为我们全省明年和后年的工作方向，从现在起，全党努力，向这个方向去做工作。已经实现粮食亩产八百斤的，要在稳产高产的基础上，更上一层楼；没有实现的，要努力争取实现八百斤。

当然，我们要做两种准备：在全省实现八百斤的可能性是大的，这是一面；也有可能瞎指挥、乱搞一通，不能提前或如期实现的一面。即使不能提前实现，总结经验，错了就改，改了再干，准备“三五”计划内实现。但不能因为未如期实现就拖拖拉拉，可能做到的也不去做。毛主席最担心的是我们看问题片面，讲了实现的可能性一面，就忘了不能实现的一面。我们要准备两手。八百斤能不能实现，问题在于我们依靠不依靠群众，认真不认真执行中央的政策，上层建筑同经济基础适应不适应。

## 二、关于争取提前实现农业发展 纲要四十条的若干政策问题

要实现四十条，必须强调统一领导。统一领导是指思想、政策要统一，特别是有关农业生产的政策，积累政策，关系广大农民利益的一系列政策。至于播种、插秧等当然是让老百姓去管。具体的生产组织工作等要实行分级管理，这是另一回事。讲到政策，农村人民公社六十条就是中央规定的大政策，必须切切实实贯彻执行。现在有的同志说，“六十条”要修正，说什么分自留山不对啦！到底对不对，“六十条”规定是不是错了？我讲“六十条”规定是对的。有的同志说：自留山分错了，所以乱开荒，乱砍树木。自留山在“六十条”上有规定，乱开荒是不是分自留山的结果？没有自留山的地方，有没有乱开荒？如果是把成林山分配给社员作自留山，那是不对的，他分配的是荒山，所有权是国家的，发动社员搞绿化，有什么不对？他没有绿化，你可以督促他搞绿化，种木本粮食。这些问题要澄清，要统一。我们要严肃地对待政策，不能随便修改。有的说：自留地要收回，人家不愿要。人家不要也不要收，你一收，人家就会说收自留地啦，收自留地啦！现在就怕一股风。生产队的规模问题也是如此，“六十条”没有规定多少户，有

的队规模过小，提倡并队，但调整规模一定要群众自愿。所以，凡是政策方面的问题，各级党委要统一领导，对干部要加强政策思想教育。现在已经存在的一些个别倾向，要注意引导。人民来信反映，某县管文教的某某书记说，把文教队伍中的地、富子女全部清洗出去。据说清得差不多了。你说这是不是政策？他忘记了要团结百分之九十五以上的干部和群众这个重大政策。百分之九十五以上，是包括地、富子女在内的，没有他们，就没有百分之九十五以上嘛！中央的这些重大政策，县里某某书记说了就可以改变，这危险得很。所以，政策要强调由党委统一，农业生产要有政策，没有政策是不行的。

除了这些重大政策必须按中央规定办事以外，我这里还要讲若干具体政策，主要有以下几个方面：

(1) 全省的粮食征购任务，今年不动，明年开始定在四十五亿斤原粮，比现在的征购任务增加一亿斤，三年或者五年不变。这是国家需要，主要是本省的需要。在这期间，国家需要增加一些粮食，可增产增购一部分，或者用其他办法解决。

(2) 生产增加，群众生活也要提高。我们提出：粮食亩产八百斤以上的生产队，要有五百斤以上的口粮（不包括饲料粮），不然，怎么能调动群众的积极性。粮食亩产不到八百斤的生产队，在完成国家征购任务以



后，生产多少吃多少。生产水平不到八百斤以上，要吃八百斤以上的队的同样的口粮，那只有靠恩赐！当然，还要考虑原有的生活水平、生活习惯。

总之，提前实现四十条，一定要安排好群众生活。安排好群众生活的工作是艰巨的，如果全省都实现了八百斤，农村口粮平均每人都有五百斤，那就比较好了。

(3) 养猪饲料，现在的办法不变<sup>(2)</sup>，要逐渐向着由生产队、大队去办的方向努力，国家只是补助一部分。发展养猪，精饲料要国家负担有困难。生产队的饲料粮同分配挂钩。生产队可以按照“十二条”、“六十条”的规定，充分利用水面、“十边地”搞饲料，放养革命草、水浮莲、绿萍，多种一些瓜菜、豆类，还要种好草籽。饲养牛、羊，要留出一定的牧场。“四坊”<sup>(3)</sup>要坚决下放，便利农民加工，增加饲料。养猪的方针是公养私养并举，以私养为主，这个方针要坚决贯彻执行。

(4) 农村集市，不能取消。要充分利用农村市场的作用，支援农业生产，提前实现“四十条”。没有农村集市，副业不能发展，农业本身也不可能持久地发展。发展副业生产，可以为农业生产提供资金，增加农民收入，提高农民的购买力，活跃农村市场。

所以，研究市场，必然要研究副业的发展。发展副业，要有适当的政策。社教工作队要对财贸、手工业问题作些调查。粮食、供销、商业等部门统一起来管市

场。手工业有一部分是专业的，其他的搞亦工亦农，农忙种田，农闲做工。手工业局要不要，也要研究。在三个社教试点县搞试验，有了经验以后，再逐步推开。

(5) 在有利于发展生产、有利于群众的情况下，对一些不合理的规定，在我们省范围内可以改的要改。比如脱粒、碾米、磨面等农业加工业，都是农民自己吃的，就不要列入工业范围。一些农业加工用电，应该算是农业用电，不应按工业用电标准收费。小化肥厂可以与公社挂钩，可以不经过的环节一定不要经过，国家收一道税，减少手续费。养牛要有个政策，公养私养并举，以公养为主。鼓励私人养牛，允许出卖。提倡公家搞些畜牧场、种籽场。搞些菜牛，耕田，肉食两用。

最后，建议各部门都要学习“六十条”、“十二条”、“四十条”、毛主席《党内通信》六条、“十条”决定、“二十三条”等中央文件，并检查执行情况。省级机关要学习，全省各级都要学习，改进工作，为生产服务，为群众服务。现在上层机构太多，内部关系搞不清楚。市场本来是统一的，结果是第一商业部、第二商业部都来了。东西没有，要人家生产，生产出来你又不收，我看收也得收，不收也得收，否则你怎么支援农业？做生意有赚钱有亏本，薄利多销嘛。有些机构要合并、合署办公，我赞成把管市场的几个部门并起来。牌子在，印子在，为什么一定要设机构？毛主席历来就是主张减少层

次，少设机构。刘主席、邓小平同志交代，凡是那些不利于生产、不利于群众的清规戒律，改了利于生产、利于群众的，你们可以改，或者向中央提议，当然要经过调查研究、试点。我们要按中央这些精神办，上层机构到底怎么去适应基础的要求，请大家去研究。

省委常委会议要求，从现在开始，不管点还是面，全省各县都要为提前实现农业发展纲要的主要指标作艰巨的工作，学习“六十条”、“四十条”、“十二条”、“六条”，检查总结工作，向这个目标前进，迎接第三个五年计划。

#### 注 释

(1) “蜡烛头”，是指基本建设项目停建、缓建后的“半拉子”工程。

(2) 浙江省从一九六〇年四月开始对农民投售生猪实行奖售政策。从一九六〇年到一九六五年期间，规定每投售一头猪，奖给饲料粮十到四十公斤，同时还奖给烟、酒、化肥、棉布等工业品，数量各年度不等。

(3) “四坊”，即磨坊、粉坊、油坊、豆腐坊。

---

# 农林牧副渔全面发展， 山水田一起抓\*

(一九六五年十月五日)

浙江国民经济是以农业为主体的。农业包括农（粮食、经济作物）、渔、林、牧、手工业五业。抓好五业，才能更好地处理山水田的关系，做到人尽其才，地尽其利，物尽其用。

五业是相互联系、相互依存的。例如浙江的手工业比较发达，是农村副业的一项重要内容，而手工业历来是同农业相结合，以农为本的，原料来自农业，并为农业服务。农、渔、林业等发展了，手工业也就容易发展；而手工业发展了，就可以以副养农。又如发展渔业，是解决副食品供应，改善人民生活，发展渔产品加工的一个重要方面。浙江不但有一分水，而且有广阔的海洋，大有可为。又如发展畜牧业，如果没有林业的发

---

\* 本文取自江华同少数领导同志就发展农业生产问题的一次谈话记录。

展，饲草就解决不了，牛、羊、兔都要吃草，猪也要吃一些草。因此，只有五业全面发展了，才能大大降低农业成本，增加集体和社员的收入，进一步巩固和壮大集体经济，发展农业生产，发展国民经济，逐步实现农业现代化。没有这五业的兴旺，那么，繁荣经济，活跃市场，改善人民生活等等，就都是空的了。浙江人多地少，要谋生，不得不向精耕细作要粮食，不得不下海打鱼，上山取材，发展手工业（篾匠、木匠、石匠等等）。这些情况，在黄岩、东阳、萧山等县表现得很突出。

为什么要提出全面发展五业这个问题，因为一部分同志对于农业的认识比较抽象。有的同志抓了农业中的一项或数项，就自满起来。这几年，我们抓粮食和主要经济作物比较注意了，但是渔业没有大抓，是个薄弱环节。林业开始重视抓了，但还没有抓好。畜牧业抓得不全，猪有发展，羊、兔发展较差，牛就更差了。发展畜牧，应当全面地解决耕、肥、肉食、乳、毛、用等方面的问题。农业十二个字中的药材，也没有好好抓。农业机具，也没有很好解决，只是在运输、排灌、脱粒方面解决得好一些，耕田、插秧、收割等都还是徒手操作。在粮食生产方面，虽然这几年每年都有所增产，但还远远不够。全省实现粮食亩产八百斤的只有二十六个县，这些县的高产社队，都还有不少低产田。

所以，从全面发展五业来看，我们不能翘尾巴。从贯彻执行党的政策看，问题也不少。如对中央的“六十条”政策，虽然基本上是贯彻执行了，但是并没有完全严格执行，总是存在坚定执行的，动摇的，和少数违反政策的这样三种情况。因此，不能骄傲自满，固步自封，而要全面认识五业，踏踏实实地做好发展五业的工作。只有认识得全面一些，才能抓得全面一些。领导工作，当然要有重点，抓要害，同时又要有全面观点，抓好五业。农业、手工业、轻工业、商业、科学技术、卫生医疗等各部门，都要认真研究五业的相互关系，促进五业的全面发展。现在各地都制订争取提前或者如期实现“四十条”的计划和五年发展规划。我们要高举“四十条”的旗帜，结合我们的实际情况，全面发展五业，更好地处理山水田的关系。

以农为主，全面发展五业生产，与山水田一起抓是完全一致的，而且使山水田有了更加丰富的内容。就全省来说，要以农为主、五业全面发展，但到一个公社、大队、生产队，就要因地制宜，从实际出发，具体地分析具体情况，研究能发展什么，主要发展什么，次要发展什么，不能用全省的要求在一个公社、大队硬套。

## 编 后 记

江华在 1949 年浙江解放初期任中共杭州市委书记兼市长，1951 年调任中共浙江省委副书记，1954 年任省委书记，1956 年任省委第一书记，直至“文化大革命”止，在浙江工作了十七年。本书是他在浙工作期间的言论选集。

浙江在解放前，是国民党反动统治的重要基地之一。它在政治上、经济上、文化上受到了“四大家族”、尤其是蒋氏和陈氏二家的严密控制。当时，工业衰败，农村破产，文化落后，民不聊生。解放后，中共浙江省委在党中央领导下，建立人民政府，恢复国民经济，实现从新民主主义到社会主义转变，进而开始了社会主义革命和建设，取得了光辉的成就。

《江华在浙文集》，是中共浙江省委在建国后十七年中领导浙江工作的历史记录的重要组成部分。编印这本文集，是为了便于读者从各个侧面了解浙江省情，研究浙江党史，总结历史的经验和教训；并且以史为鉴，更好地在党中央领导下，结合浙江实际，坚持“一个中心，两个基本点”，建设有中国特色的社会主义。

目前收集到江华的文章、报告、讲话、书信等计 231 篇，本书选入 49 篇。其中主要论述农业、农民、农村工作 28 篇，工业、财贸和计划工作 7 篇，党的建设 10 篇，有关统一战线、文化和其他工作 4 篇。这些文章，除 4 篇曾经公开发表外，其余均为本书第一次发表。

编辑工作在中共浙江省委宣传部、省委党史委员会及本书顾问薛驹、刘亦夫、陈安羽、沈祖伦、陈冰、吴植椽、汪弘毅同志的指导下，由省委党史研究室组成了由肖贻、沈晓园、叶遐修、苏中樸等同志参加的编辑组，具体负责编纂。选编原则，按照辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，实事求是的思想路线，坚持实践是检验真理的唯一标准，遵循党的十一届六中全会《关于建国以来党的若干历史问题的决议》，力求全面反映历史实际。

编入本书的文章，有的作了一些删节或文字校订，对讲话记录稿做了文字整理，原件无标题或标题涵义不明的，新拟了标题。每篇文章都经作者审定。

本书内容，简述如下：

杭州解放初期的 4 篇文章，比较全面地反映了当时杭州的政治、经济、社会情况及党的工作、领导作风。《在中国共产党杭州市第一次代表会议上的报告》中，肯定解放头一年在中国共产党的领导下，杭州市所起的巨大变化之后，着重检查了杭州市党组织在领导生产建设上、与党外人士合作上和党内思想作风上存在的问题，市委也作了



检讨，体现了批评和自我批评的精神。

主持浙江省委工作时期的文章，较多地论述了农业问题：

在贯彻执行党在过渡时期的总路线时，把农民组织起来，以互助合作为中心，发展农业生产。当1954年8月，江华开始主持浙江省委工作的时候，正是全党贯彻执行党的过渡时期的总路线和中央关于互助合作的两个决议，以及国家实施第一个五年计划期间。当时，省委从浙江实际出发，把领导的重心放在农业社会主义改造，开展互助合作，并以互助合作为中心，全面发展农业生产。《在全省互助合作会议上的报告提纲》、《关于互助合作问题》、《关于农村工作的一封信》等文中，阐述了互助合作的指导思想，强调学习和宣传毛泽东同志关于社会主义是纲、是主题的论述，指出以社会主义为总纲改造农业是基本的指导思想，是保证共产党对农民的领导、社会主义战胜资本主义的关键；指出互助合作与农业生产的关系，是把农民组织起来，以互助合作为中心，发展农业生产，体现了生产关系适应生产力发展的根本原则，这是党在农村的基本任务。1956年底，全省基本上完成了对农业生产资料私有制的社会主义改造，大大调动了广大农民的社会主义生产积极性，开展了以互助合作为中心的大面积增产运动。1957年，即完成合作化的第二年，粮食产量达到765.25万吨，超过了浙江历史上粮食产量最高年1955年

的水平，显示了集体经济比个体经济的优越性。

在农业合作化工作中也有缺点和偏差，《关于农村工作的一封信》中，检查了要求过急，工作过粗。《一次实际的教育》一文，又对1955年采取“坚决收缩”的方针作了自我批评。这个问题，从事后总结经验来看，把“坚决收缩”作为一个方针，全省一刀切，这与当时中央和毛泽东同志提出的正确方针，与全省各地合作社发展的不同情况，都是不全符合的。但把“坚决收缩”方针视为“右倾”、“严重右倾”，也是不符合事实的。

从发展农业生产着手，开展社会主义建设。《在全省三级干部会议上的讲话》、《坚决贯彻人民公社工作条例，认真进行调查研究工作》、《关于争取提前实现全国农业发展纲要主要指标的问题》等文中，反复阐述了农业、农民、农村三个问题的相互关系和重要性，强调联系实际和几年来社会主义建设中的经验教训，认真学习和深刻理解毛泽东同志关于“农业是国民经济的基础”，“我们要从发展农业着手，来开展我国的社会主义建设事业”的思想，研究毛泽东同志历来所讲农业的农字、农民的农字，农村的农字的深刻涵义。他在实际工作中一再强调“三农”，指出原来我们把农业生产看得很简单、很容易，总认为农业过关了，由此产生很多问题，这里大办，那里大办。1960—1961两年，农业一降下来，工业到处出现“蜡烛头”，文教卫生和其他各项建设事业也都降下来，就是由于不认识

农业生产的发展，决定着工业和其他各项事业的发展；不认识工业和其他各项事业的发展，必须以农业为基础，而不能脱离这个基础，也就是不认识整个经济工作的客观规律所致。

发展农业生产的方针，要以农为主，山水田一起抓，农林牧副渔全面发展。《关于发动农业生产高潮的若干问题》、《农林牧副渔全面发展，山水田一起抓》等文，分析浙江的实际，是一个综合性的经济地区，全省七分山、二分田、一分水（内河湖泊），还有广阔的海洋。因此，不能单一地从二分田做文章，而要山水田一起抓，农林牧副渔全面发展，才能给全省农村经济的发展找到广阔的出路。

农业生产条件（水利、肥料、农机具等）年年要有改善。《给陈冰同志的信》、《在山区工作会议上的讲话》等文中，特别提出水利要年年兴修，主要依靠各乡、社和群众的力量，国家加以辅助。水利工程要讲究质量，规模适当。治山治水要统一考虑，治水一定要治山，而以治山为主，造林种草，涵养水源；水源不仅来自江、河、湖、溪和地下水，还来自树和草。解决平原地区的旱涝问题，还要兴建机电排灌工程。

地方工业要为农业服务，把支援农业放在首位。《在全省工业会议上的讲话》、《目前形势和任务》等文中，反复强调工业要支援农业，指出浙江办地方工业，要从正确

认识和处理国家集中力量发展重工业与本省相应地发展地方工业的关系，正确认识和处理工业和农业的关系、工业和整个国民经济的关系出发，尽最大努力解决发展农业生产在生产资料方面向工业提出的迫切需求，诸如化肥、农药、电力、农用机械等，以补国家工业之不足，这是关系工农联盟的问题，也是国家工业化的基础问题。

由于党中央的正确领导和全省干部群众的艰苦奋斗，至1966年，浙江农业已从“大跃进”的挫折中恢复过来，并且得到新的发展。农业总产值达到40.26亿元。比“一五”计划末期的1957年增长17.5%。粮食总产量增加到1012.45万吨，亩产437公斤，提前实现了《全国农业发展纲要》提出的粮食指标。农村人均口粮247公斤，上调原粮50.60万吨。从“一五”计划末期的1957年至1966年的十年，上调原粮总计为494.08万吨。在农业生产发展的基础上，工业和整个国民经济也同时得到恢复和发展，1966年工农业总产值达到90.78亿元（按当年现行价格计算），比1957年增长70.1%。其中工业总产值50.52亿元，比1957年增长137.6%，工农业比重为55.7：44.3（1957年为44.1：55.9）。

关于地方工业，除了长期为农业服务之外，还反复论述了积极支援国家重点建设与相应发展地方工业的关系。《在绍兴钢铁厂一号高炉开炉典礼上的讲话》中，指出：在国家统一计划下，充分运用资源条件，建立和发展中小

型的地方钢铁工业，可以减轻国家对地方钢铁材料供应的压力，也就是间接地支援国家重点建设。在毛泽东同志和中央有关部门的支持及有关兄弟省市的协助下，浙江从50年代中后期开始，集中力量先后办起钢铁、化工、发电、机械、电子等一批重工业工厂，同时根据地方资源，创办和发展了一批纺织、丝绸、食品加工等轻工业工厂，在当时和以后农业生产及全省经济发展中起到了重要的作用。

关于党的建设，在本书的诸多文章中，对政治思想建设、组织建设和发扬党的优良传统等都有所论述。1957年《关于整风运动、反右派斗争和党的工作》一文，江华根据当时中央的指示，论述了反右派斗争，进行政治战线、思想战线上的社会主义革命的严重性和必要性，指出“不坚决进行这个斗争，就有亡党亡国的危险”。要求全省党组织接受这场斗争的经验教训，加强政治思想工作，“社会主义思想如果不去积极地扩大自己的影响，不断地削弱资本主义思想的影响，资本主义思想就会在一定时候，一定方面泛滥起来”。浙江的反右派斗争同全国一样，正如《关于建国以来党的若干历史问题的决议》中所指出的，对极少数资产阶级右派分子向党和新生的社会主义制度的进攻“进行坚决的反击，是完全正确和必要的。但是反右派斗争被严重地扩大化了”。在《夺取1964年工作的新胜利》一文中，把党的工作归纳为发展生产力和做“脑袋瓜”

工作这两个方面，“脑袋瓜”工作，即思想政治工作。在党的组织工作方面，提出要抓两个重点：一是干部，二是支部。还强调农村支部要用社会主义思想占领俱乐部阵地，抓好科技小组的工作。保持和发扬党的优良传统，开展批评和自我批评方面，1961年《在地、市委书记会议上的讲话》、1965年《关于争取提前实现全国农业发展纲要主要指标的问题》等文中，对“大跃进”中全省所发生的瞎指挥、高指标、高征购等缺点错误及其严重后果，江华率先作了多次自我批评，明确提出：“浙江所发生的问题，主要是省委负责，特别是我要负主要责任”。

本书是一本史料性的文集，文章所依据的当时中央的政策和当时浙江的情况，随着时代的前进，现在都已有了很大的发展和变化。但是，由于历史发展有它的轨迹，以历史的观点看过去，对于更好地理解并贯彻今天中央的政策，还是有益的。

本书在编辑过程中，得到浙江省档案馆、杭州市档案馆和浙江省统计局的协助，在此致以谢意。

《江华在浙文集》编辑组

1991年11月20日