

COLLECTED WRITINGS OF MAO TSE-TUNG

# 毛泽东集

第2版

8

1941.7—1942.12

監修—竹内実  
編集—毛沢東文献資料研究会

蒼蒼社

装幀  
広瀬  
郁

## 例言

●本《毛泽东集》は、つぎの編集方針によって編集した。

一、本集は、一九一七年から一九四九年までの毛沢東の著作を、可能なかぎり収集し、収録したものである。

一、配列法は、執筆・講演等の日付による編年体を原則とするが、これを確定できない場合は、発表年月日等を参照して配列した。詳しくは、別巻の毛沢東著作繫年を参照されたい。

一、本集では「毛沢東の著作」の範囲を、つぎの基準によって定めた。

1 毛沢東の署名が付せられているものは、個人署名・共同署名にかかわらず、これをもれなく収録する。

2 毛沢東の署名がないものについても、毛沢東の著作であるとする根拠があるものは、これを収録する。

3 右にもとづいて、論文・報告・講演・書簡のほか、談話・宣言・法令・電報等も、著作の範囲に入れて収録する。

4 ただし、現行「毛泽东选集」「毛泽东著作选读」によってのみ収集できるものは、本集には収録しない。

一、同一著作について複数のテキストが入手できるばあい、つぎの原則によって採用テキストを定める。

1 初出あるいはそれに近いテキスト、すなわち出版時期の早いものを優先させて採用する。

2 ただし、晋察冀日报社一九四四年版「毛泽东选集」および中共晋察冀中央局編印一九四七年版「毛泽东选集」に収録されているものに限っては、これをテキストとして採り、かつそれ以前のテキストと意味上の異同があれば、注記する。

3 採用したテキストに誤植・脱字・不明箇所等があれば、可能なかぎり、他のテキストによって、それを訂正・補充する。

4 本集に採用したテキストと現行「毛泽东选集」に収録されているものとの異同は、細大もらさず注記する。

一、字体は、中国現行の簡化字を使用した。

●本《毛泽东集》では、つぎのような表記・注記法を採用した。

一、各著作の末尾に、その著作が掲載されている単行本・雑誌等を一括して並記した。それらのうち底本として採用したものには、○印を付し、また誤植訂正・脱字補充等、本文作製にあたって参考としたものには、☆印、未見のものには、△印を付した。比較検討の結果、本文に反映できなかったものには、印はついていない。

一、現行「毛泽东选集」との異同の表示は、傍注および頭注・補注で表示する。対照テキストは一九五二―六〇年北京版

「毛泽东选集」(以下「选集」と略称する)を使用した。

傍注の

1 2 3 : は、頭注の該当個所を示す。

×印を付した文字・記号は、それが「选集」で省かれていることを示す。

(。)(、)等、( ) 内の記号類は、「选集」でそれが用いられていることを示す。

和・它・他なども右に同じ。

◁◁◁等、◁◁内の記号類は、「选集」でそれがあらたに加えられたものであることを示す。

↘印は、「选集」において改行の取消、改印は、「选集」においてその個所で改行することを示す。

以上の記号で処理できない異同は、補1・補2 : を付し、各著作末尾の補注欄で注記した。

なお、例外として、現行「毛泽东选集」以外のテキストとの異同を、頭注・傍注によって示したものがあつた。「鲁迅论」

(第五卷所収)などがその例にあたるが、そのばあいは頭注の冒頭に、《文献↓毛泽东思想万岁》の如く、対照したテキスト名を表示した。

一、後注は、本文に「四四年版选集」「四七年版选集」を採用したばあいは、そのものとそれ以前のテキストとの異同を、該当著作末尾に注記したものである。

一、印刷不鮮明等の理由で、判読不能の文字は、□を用いて示し、編者の推定によって文字をあてたばあいは、その文字に ] 印を付した。明らかにテキストの誤りと思われるもので、これを他の資料によって訂正できず、また編者の推定がでないばあいは、その個所にママを付した。

一、( ) 内の文は編者が加えた説明である。

一、原テキスト中に用いられている「』」「は、本集ではすべて「」に統一した。

一、各著作の発表年月日は、原テキストに明記されていないばあひでも、可能なかぎり表題の横に付記した。

## 目次

### 例言

* 中国共产党中央委员会为抗战四周年纪念宣言（一九四二·七·七）	九
* 驳斥何应钦（一九四二·七·九）	一五
* 中共中央关于调查研究的决定（一九四二·八·二）	一七
* 中共中央关于最近国际事件的声明（一九四二·八·一九）	二一
「鲁忠才长征记」按语（一九四二·八·二六）	二五
在延安参政员电悼张季鸾（一九四二·九）	二七
东方反法西斯大会上毛泽东同志号召各民族加强团结（一九四二·一〇·三〇）	二九
毛泽东同志发表广播讲演（一九四二·一二·七）	三三
在陕甘宁边区参议会的演说（一九四二·一二·二二）	三五

中共中央关于太平洋反日统一战线指示(一九四二·三·九)	四一
* 中共中央关于延安干部学校的决定——中共中央政治局通过——(一九四二·二·二七)	四三
* 中共中央关于抗日根据地土地政策的决定——中共中央政治局通过——(一九四二·一·二八)	四九
* 中共中央关于抗日根据地土地政策决定的附件(一九四二·二·六)	五五
* 延安观察家之评论(一九四二·二·六)	六一
整顿学风党风文风(一九四二·二·一)	六三
* 延安评论家称两年内击溃日寇日寇短脚愈拉愈长(一九四二·二·六)	六七
反对党八股(一九四二·二·八)	八九
庆祝红军二十四周年(一九四二·二·一八)	一〇九
在延安文艺座谈会上的讲话(一九四二·五·二/二三)	一一一
* 精兵简政当前工作的中心环节(一九四二·八·三三)	一四九
中共中央关于统一抗日根据地的领导及调整各组织间关系的决定	

一个极其重要的政策(一九四二·九·七).....	一六五
*延安观察家评斯大林谈话(一九四三·一〇·八).....	一六九
红军的伟大胜利(一九四三·一〇·二二).....	一七一
祝十月革命二十五周年(一九四三·一一·六).....	一七九
*对中国国民党十中全会中国共产党发表意见(一九四三·一一·二九).....	一八一
经济问题与财政问题(一九四三·一二).....	一八三

\*印は毛沢東著作と推定したもの





毛泽东集

第八卷

延安期  
IV



# 中国<sup>\*</sup>共产党中央委员会为抗战四周年纪念宣言

一九四一·七·七

全国同胞们，抗战将士们！

我伟大中华民族为抵抗日寇保卫祖国的神圣战争，已经整整四年了。当此抗战第五年到来之时，正值国际形势发生严重的变化，疯狂的德国法西斯罪魁希特勒已经大举进攻苏联，苏联政府正在统率二万万人民与数百万红军举行粉碎法西斯侵略的伟大战争。

同胞们，将士们！苏联这一反法西斯的战争，完全是和我们的抗日战争属于同一性质的，都是保卫独立、保卫自由、反抗侵略的正义战争。而在德国法西斯方面，则与日本法西斯进攻中国完全相同，乃是侵略的、奴役的、非正义的。因此，我们与苏联是完全站在同一战线上，成败与共，休戚相关。

自苏德战争爆发以来，对于苏联的同情，迅速散布于全世界。而在我国人民，则关切之情，尤为深至。一则因为苏联是扶助被压迫民族的社会主义国家，四年抗战，助我最多最力者唯有苏联；再则因为苏德战争直接影响我国的抗战，希特勒如在苏联得逞，则中国即将遇到严重的危机。故我国人民，咸知苏联人民所进行的战争，不但是保卫苏联的，而且是保卫中国，保卫一切民族之自由独立的。苏联的成

败，即是中国的成败，即是一切民族之民主与自由、独立与解放、公理与正义、科学与光明的成败。而希特勒则不但是苏联的敌人，而且也是一切自由民族特别是中国的敌人，因而打倒希特勒，不但是苏联人民与各国人民的任务，而且也是中国人民的任务。毫无疑问，法西斯希特勒的疯狂进攻，足以加速其死亡，法西斯的敌人已遍布于全世界。一个强大的反法西斯侵略的阵线，正在全世界树立起来。目前是全世界法西斯阵线与反法西斯阵线的伟大斗争时代，双方的决斗已经开始了。

欧洲的法西斯国家，为着拉拢日本，巩固法西斯同盟，反对中、苏、英、美之目的，不惜明目张胆，承认中国叛逆汪精卫，希特勒莫索里尼的魔爪现已伸向太平洋，其为我四万万五千万人民与全人类的公敌，实已暴露无余。而法西斯日本西陷中国泥淖，南与英美抗争，经济衰颓，民心怨愤，如又欲撕毁日苏中立协定，树敌于伟大之苏联，则其死亡崩溃之日，必愈益临近。惟其情况愈危迫，则横决以求一逞之心，必愈难阻遏，反苏之危险固已增长，灭华之方针则决不放弃，南进以侵犯英、美、荷、澳之野心，亦依然存在。法西斯同盟对于全世界的威胁，西方与东方同时增长。惟有建立于反法西斯国际统一战线基础之上的坚决的斗争，方能制凶焰于已燃，挽狂澜于既倒。一切幸灾乐祸侥幸取巧的心理，均属浅薄无识之表现。至于张伯伦复辙的重寻，汪精卫后尘的学步，所谓绥靖政策与投降路线者，尤为愚不可及之下策，宜为中国与欧美民主国家所不取。中国人民对于远东慕尼黑黑的危险，是永远坚持反对的。

我伟大中华民族的神圣抗日战争，不独为了挽救自己祖国的危亡，亦且有助于国际反抗侵略的奋斗。四年以来，全国军民奋起抗战，不顾牺牲，不怕困难，前仆后继，再接再厉，付出了很大的代价，渡过

了许多的难关，卒能使敌寇胆寒，环球心折，奠定了民族复兴的基础，产生了新生中国的雏型。此皆我上下同心，军民协力，党派合作，友邦增援之所致，值得我们欢欣庆祝，大书特书的。

然而敌人之进攻方兴未艾，协以谋我者，且有凶恶的法西斯同盟，南京之傀儡既为虎作伥，内部的亲日分子复俯张为幻，政治犹未澄清，民生愈见凋敝，党派仍有磨擦，民意尚未伸张，各种惊心怵目之暗影，竟有越来越大愈闹愈凶之势。尤可异者，反共成为政策，「异党」见于文书，军纪军令之美名，却假以打击抗日部队之最积极者，于是皖南事变发生了，新四军被解散了，特务横行，非法逮捕之事层出不穷了，抗战之元气为之斫丧，抗战初期之新气象因而挫折了。凡此阴暗方面，如不加以消除，则抗战四年的成绩有中堕之忧，全国军民有无所适从之感，而国际同情亦将失所附丽，这是国人应该深切惊惕的。

中国共产党中央委员会认为当此抗战第五年开始，国际形势发生变化之时，正我除旧布新的良好机会，全国人民必须执行许多重大的战斗的任务，从外交以至内政，皆宜有新的改革与建树，方足以适应目前形势，一新国人耳目，达成抗战建国之目的。本党不敏，谨陈如下各端：

(一) 拥护国际反法西斯阵线，促进中、苏、英、美及其他一切反对法西斯的国家民族一致联合，反对德、意、日法西斯同盟，拥护国民政府对德、意绝交的正确行动，并准备采取新的步骤。

(二) 加强反对汪逆傀儡政府的斗争，肃清汪逆余党，巩固抗日阵营。

(三) 加紧全部国军的整理训练，加强前线各军的配合作战，接济敌后各抗日部队军饷弹药，积极

反攻敌人。

(四) 加强各抗日根据地的政治经济文化设施，由政府予以援助，俾能长期坚持于敌后，使敌人无法抽调兵力西进、北进、南进。

(五) 加强各抗日党派的合作，调整国共关系，解决新四军问题，承认各抗日党派的合法活动，停止逮捕共产党员及一切爱国分子，消弭内部磨擦，培养抗战实力。

(六) 给一切爱国人民以言论出版集会结社的自由，发动民智民力，反抗敌寇。

(七) 改革政治机构，罢免贪官污吏，引用开明人员，从政府机关中淘汰暗藏的亲日分子，肃清敌人的第五纵队。

(八) 禁止贪官污吏奸商劣绅囤积居奇，操纵国民经济，实行调剂粮食，平抑物价，以苏民困。

(九) 改革兵役动员制度，禁止敲诈、贿买、强迫、虐待，代以鼓励人民上前线的政治动员，以利抗战。

(十) 调整中央与地方的关系，信用本地人才，团结少数民族，以固后方。

本党认为上述各项，实为今日内政外交之基本方针，如能见之施行，则全国之气象必焕然一新，一切困难皆可克服，抗战建国之胜利便有了坚固的基础。

中国共产党再一次声明：本党坚持抗日民族统一战线政策始终不变，愿与中国国民党及一切爱国党派一切爱国人民团结到底，为抗战建国的共同目标而奋斗。对于三民主义与抗战建国纲领，本党实为最

忠实最坚决的执行者。本党对于民国二十六年九月二十二日的宣言，实践到底，决无丝毫违误之处。八路军新四军始终是国军的一部分，最忠实最勇敢的执行抗战任务，抗击了半数以上的敌人，收复了广大的失地，建立了敌后的许多抗日根据地。在这些根据地上，一步一步的实行了三民主义，实行了各党派各阶层合作的三三制的民主政治，保证一切抗日阶层（包括地主资本家在内）的人权政权财权，实行了一方面减租减息，一方面交租交息的农村政策，实行了一方面改良工人生活，一方面加强劳动纪律的劳动政策，实行了发展农工商业、改良人民生活的经济政策，实行了消灭文盲愚昧、提高民族精神的文化政策。凡此一切，无一不在证明：中国共产党是保卫祖国的先锋队，是言行一致的革命政党，是团结抗战的模范，是艰苦奋斗的典型。而敌人汪逆与亲日派则集矢于本党，务欲破坏之消灭之而后快，盖彼等深知本党之存在，实为其灭华计划之最大障碍，如不灭共，则断断不能灭华。所可怪者，一部分尚在抗战的国内人士，其污蔑陷害与破坏本党之心，竟与敌人如出一辙，称之为匪军，溢之为奸党，摧残镇压，不遗余力，大敌当前，相煎何急，诚有令人百思不解者。所望此等现象，迅速加以消除，回复抗战初期之状态，化戾气为祥和，易相克为相助，共以国家民族为重，则抗战前途，光明立见，抗战第五年的局面，必可变为团结进步胜利的局面，这就是本党所馨香祷祝的。

同胞们，将士们！抗战的第五年是决定世界命运的一年，也是决定中国命运的一年，大家应该惊觉起来，特别团结，特别努力，坚持我们民族解放的旗帜，脚踏实地，向前奋斗，配合各国人民反抗法西斯的斗争，争取我们的完全胜利，中国共产党完全相信，只要我们坚持努力，不犯错误，我们的目的

是能够达到的，最后胜利是一定属于我们的。

打倒日本帝国主义！

打倒法西斯奴役！

援助苏联！

抗战胜利万岁！

全世界反法西斯阵线胜利万岁！

一九四一年七月七日

○解放日报 一九四一·七·七

☆中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七

☆中国新民主主义革命史参考资料 中国图书发行公司 一九五一·四

中国共产党中央委员会



## \* 驳斥何应钦

一九四一·七·九

（新华社九日延安电）中央社广播何应钦第四年抗战经过文中，仍称：「新四军违抗命令，不遵调遣，蓄意破坏抗战局面，破坏抗日阵线，故下令解散」云云。兹据中国共产党中央革命军事委员会发言人谈称：

何应钦为暗藏的亲日派首领，实制造解散新四军事件的祸首，中共中央曾经请求国民政府予以惩办者。皖南事变之前，举世均知新四军为忠勇抗战之军队。皖南事变后，新四军之十万健儿仍与敌人奋战于大江南北，亦为举世所熟知。而皖南事变之所以出现，正因该军军长叶挺副军长项英二氏遵令北移，道经茂林地区所发生者。故一月十三日歼灭新四军皖南部队之行为与乎一月十七日军事委员会解散新四军之命令，均属颠倒是非违反抗战利益之反动的反革命的举措，千秋万世，难逃公论。皖南民谣有云：「军纪军纪，排除异己，命令命令，日本高兴」，可谓一针见血。当此抗战第五年开始之际，全国军民均要求加强民族团结，蒋委员长亦有「精诚团结」之宣示，何应钦卖国性成恬不知耻，复敢为此挑拨团结有利日寇之谰言，诚所谓陈叔宝全无心肝矣。所谓「破坏抗战局面，破坏抗日阵线」者，通国皆知并非他人，实系亲日派何应钦。朝有秦桧，岳飞不得不死，抗日阵线内部而有何应钦，忠勇之新四军乃不

得不被解散。何应钦而仍继续窃据要津，抗战局面与抗日阵线势必被其破坏。故我们甚望国民政府站在抗战立场，罢免何应钦，迅速解决新四军问题，以利团结抗战，则不胜盼祷云。

○解放日报 一九四一·七·一〇

# 中共中央关于调查研究的决定<sup>\*</sup>

一九四一·八·一

(一)二十年来，我党对于中国历史中国社会与国际情况的研究，虽然是逐渐进步的，逐渐增加其知识的，但仍然是非常不足；粗枝大叶，不求甚解，自以为是的，主观主义形式主义的作风，仍然在党内严重的存在着。抗战以来，我党在了解日本，了解国内经济政治关系，了解社会情况诸方面，是大进一步了，主观主义形式主义作风也减少了。但所了解者，仍然多属粗枝大叶的，漫画式的，缺乏系统的周密的了解。主观主义与形式主义作风，并未彻底消灭。对于二十年来由于若干同志思想方法上的主观主义与形式主义，由于缺少各方面的丰富的知识，使革命工作遭受损失的严重性，尚未被全党领导机关及一切同志所彻底认识。若干负责地方工作的同志，对于他们自己从事工作区域的内外环境，不论在社会经济政治关系方面，在敌伪方面，在工作方面，均尚缺乏系统的周密的了解。党内许多同志，还不了解没有调查就没有发言权这一真理。还不了解系统的周密的社会调查是决定政策的基础。还不知道领导机关的基本任务就在于了解情况与掌握政策，而情况如不了解，则政策势必错误。还不知道日本帝国主义对于我国的调查研究是如何的无微不至。还不知道粗枝大叶自以为是的的主观主义作风，就是党性不纯的

第一个表现，而实事求是，理论与实际密切联系，则是一个党性坚强的党员的起码态度。我党现在已是一个担负着伟大革命任务的大政党，一言一动，关系于国家社会的前途，必须力戒空疏，力戒肤浅，扫除主观主义作风，采取具体办法，从中央到每一党员，加重对于历史，对于环境，对于国内外省内外县内外区内外具体情况的调查与研究，方能有效的团结全国各阶级的革命力量，推翻日本帝国主义的统治。

(二) 关于调查研究的方法，举例如下：第一，收集敌友我三方关于政治军事经济文化及社会阶级关系的各种报纸、刊物、书籍，加以采录，编辑与研究。第二，邀集有经验的人开调查会，每次三五人至七八人，调查一乡一区一县一城一镇一军一师一工厂一商店一学校一问题（例如土地问题、劳动问题、游民问题、会门问题）的典型。从典型着手，是最切实的办法。由一典型再及另一典型。第三，在农村中，应着重对于地主、富农、商人、中农、贫农、雇农、手工工人、游民等各阶层生活情况，政治需要及其相互关系的详细调查。在城市中，应着重对于买办资产阶级、民族资产阶级、小资产阶级、无产阶级、贫民群众、游民群众的生活情况，政治需要及其相互关系。第四，利用各种干部会、代表会，收集材料。第五，写名人列传。估计到领导人物在中国社会中的重大作用，研究这些人物的各方面，写成传记，乃是研究整个中国的重要一环。在抗日阵线之内，凡财产五万元以上的资本家地主，团长以上的军官，县长以上的官长，各党各派县以上的负责人，名流学者、文化人、新闻记者、宗教家、社会活动家在一县内外闻名者，以及在华外人活动分子，都替他们每人写一数百字到数千字的传记，以便了解他们的历史与志趣，决定与他们合作抗日的适当步骤。对于素受社会歧视的会门首领、流氓头、土匪头，

名优名娼，但有一长足录，亦应加以了解，使能对民族解放事业有所贡献。至于重要的敌寇汉奸与替他们作虎依的重要分子，乃我们当前的斗争对象，更需有充分认识，以达知己知彼百战百胜之目的。此种传记，要责成地委及县委同志分负责任。传记内容务须切合本人实际，勿因一己之好恶而加以歪曲。第六，个别口头询问。或派人去问，或调人来问，问干部，问工人，问农民，问文化人，问同情者，问商人，问官吏，问流氓，问俘虏，均属之。第七，收集县志、府志、省志、家谱、地图等，加以研究。

(三) 向各级在职干部与训练干部的学校，进行关于了解客观情况（敌友我三方）的教育。鼓励那些了解客观情况较多较好的同志，批评那些尚空谈不实际的同志。鼓励那些既了解情况又注意政策的同志，批评那些既不了解情况又不注意政策的同志。使这种了解情况注意政策的风气与学习马列主义理论的风气密切联系起来。在学习中，反对不管实际只记条文的风气，反对将学习马列主义原理原则与了解中国社会情况解决中国革命问题互相脱节的恶劣现象。要提倡干部与学生看报，指导看报方法，指导他们分析时局的每一变动。要供给干部与学生关于国内外省内外县内外各种情况的实际材料，把讲授与研究这些材料及其结论当作正式课程，给与必要时间，并实行考绩。

○解放日报 一九四一·九·八

☆中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七

整风文献 解放社 一九五〇·三

中国共产党史参考资料第四集



## \* 中共中央关于最近国际事件的声明

一九四一·八·一九

关于罗斯福丘吉尔宣言及行将召集的莫斯科会议，中共中央发表声明如下：

八月十四日美国总统罗斯福及英国首相丘吉尔发表联合宣言及提议在莫斯科召集三国会议，乃是具有世界历史意义的重大事件，从此开辟了世界历史的新阶段。罗丘宣言及其提议召集莫斯科会议，表示了英美打倒法西斯主义的决心，这种决心是完全有利于苏联，有利于英美，有利于中国，有利于世界的。因为过去与现在的最大危险，是英美内部一部分亲法西斯的反动派，企图违背人民意志，接受法西斯和平，但是宣言拒绝了这种和平。或者主张隔岸观火，让苏联独负消耗法西斯的重担，以便将来乘机取利，但罗丘提议召集莫斯科会议以便具体分配战争任务与战争器材之行动，则打击了这种消极的企图。只要英美承认「解除各侵略国武装是必要的」，主张「纳粹的最后崩溃」，同意分配战争任务与战争器材，便保证了苏联与英美的胜利，保证了中国与全世界的胜利。斯大林在其七月三日的著名演说中所谓苏联信守条约德国毁约攻苏之事实，造成了一个长期政治因素，这种因素实为军事胜利的基础，这一真理，在此次罗丘宣言中及召集莫斯科会议的提议中，完全证明了。罗丘宣言及其提议召集莫斯科会议，

特别表明了美国对于参加反抗法西斯侵略的神圣战争，已经下了决心。而美国的这种决心，即是表明了全世界反抗法西斯侵略的伟大战斗阵线已经在政治上完成，而莫斯科会议则在组织上完成之。法西斯侵略阵线，已经处于孤立状态中，法西斯失败的前途已经确定。目前的这一形势，在一九三九年秋季欧战爆发之前是没有可能的，因为当时苏联及全世界人民虽然力主组织保障国际安全的反法西斯阵线，但当时英美方面还存在着害人害己的慕尼黑政策，只在残酷战争的教训之后，这一错误政策才改变过来。从直接的因素说来，这是苏联人民英勇斗争的结果，红军阻止了德军的攻势，使得罗斯福丘吉尔有勇气举行了此次会议，发表了此次宣言。这又是英美人民英勇斗争的结果，这种斗争打击了英美内部一部分亲法西斯的反动派，使得罗斯福丘吉尔敢于拒绝法西斯和平的引诱，发表了此次伸张人类正义的宣言，决定了英美苏三大强国坚固联合这种具有政治远见的政策。这又是中国人民英勇斗争的结果，中国阻止了日本法西斯匪军的进攻，使得英国有勇气声明解除一切侵略国的武装。宣言未提日本之名，宣言的第四条暗示可与日本通商及供给原料，第七条暗示允许日本移民，仍在企图拉拢日本现状维持派，表示其愿与日本妥协的一面，但宣言的第二条反对强制变更领土，第三条主张恢复被剥夺权利的国家，特别是第八条承认解除一切侵略国武装的必要性，这些都是积极反日的。总之，全中国人民都欢迎英美宣言，欢迎行将在莫斯科召集的英美苏三国会议。中国人民相信，这不但是英美苏三国人民从法西斯威胁下获得解放的国际基础，而且是全世界人民获得解放的国际基础，而且是我们中国人民获得解放的国际基础。中国人民的任务在于坚持团结与抗战，克服抗日阵线内部企图破坏团结抗战的反动因素，积极组织对日



寇的反攻。中国内部存在着敌人的第五纵队，这就是亲日派及亲德派，他们违背民族利益与人类利益，在国内倡言反共，完全是响应希特勒的「反布尔塞维克十字军」，为日本法西斯肃清道路。当此全世界反法西斯大团结实行建立之时，此辈第五纵队如尚毫无觉悟，继续其反共反人民反民族反人类的罪恶行为，必为全国全世界所不齿。我们相信，只要全国人民增强努力，肃清第五纵队，则团结便能巩固，抗战便能坚持，反攻便能实现，中国是有资格参加世界反法西斯战线而成为一个有力的方面军的。全中国与全人类的命运关系于这一向法西斯主义的决斗，中国各党派应该善处此种千载难逢的时机，团结全国人民，一致向好的进步的方向努力，这就是我们共产党人所深切期望的。

中国共产党中央委员会

一九四一年八月十九日

○解放日报 一九四一·八·二〇

☆中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七



## 「鲁忠才长征记」按语

一九四一·八·二六

这是一个用简洁文字反映实际情况的报告，高克林同志写的，值得大家学习。现在必须把那些「下笔千言、离题万里」的作风扫掉，把那些「夸夸其谈」扫掉，把那些主观主义、形式主义扫掉。高克林同志的这篇报告是在一个晚上开了一个三个人的调查会之后写出的，他的调查会开得很好，他的报告也写得很好。我们需要的是这类东西，而不是那些千篇一律的「夸夸其谈」，而不是那些党八股。

毛泽东

八月二十六日

○解放日报 一九四一·九·一四



# 在延参政员电悼张季鸾

一九四一·九

（本报特讯）大公报前总编辑国民参政员张季鸾氏逝世后，重庆各界已定本月二十六日开会追悼，在延我党参政员毛泽东等五同志特去电致哀，兹觅录该电文如下：

张季鸾先生追悼会：季鸾先生在历次参政会内坚持团结抗战，功在国家，惊闻逝世，悼念同深。肃电致悼，借达哀忱。毛泽东，陈绍禹，秦邦宪，吴玉章，林祖涵巧。

○解放日报 一九四一·九·二二



# 东方反法西斯大会上毛泽东同志号召各民族加强团结

一九四一·一〇·三〇

（本报特讯）反法西斯民族会议第四五两日的中心议程，继续由各代表分别作本民族的介绍及分析报告。二十九日的会议，有越南代表黄振光、藏民代表桑悦喜、台湾代表蔡前、蒙古代表武阚夫、回民代表马寅、东北代表于炳然、荷印代表阿里阿罕的报告。二十日为专门报告的最后一日，在宣读各方贺电后，首由侨联代表报告，他具体说明华侨在东亚的散布状况、经济地位、及在劳动生产上的伟大贡献。「他们冒险的离开祖国、英勇的飘流到各地，为自己的生活和祖国的光荣而奋斗不息。现在当法西斯狂流冲激到全世界的时候，华侨将会在各地结成反法西斯的战斗堡垒」！末尾他用具体事实来证实这一结论。泰国代表马纳第二位发言：「泰国目前正处在日本的侵略刀锋之下，日本骗子现在完全抛弃了昔日的虚伪友谊，过去的假朋友，就是今日的真仇敌。」当他说泰国近况时，曾对日本所施行的阴谋加以揭露，例如：「收买官僚，挑拨政民关系，离间泰国人与华侨的感情，制造泰人与英美外侨对立的空气，引诱泰国人留学日本，推动泰国进攻越南等等。」最后他向大会申述泰国人民的愿望：「内部的——团结国内各小民族各阶级一致对日，联合居泰外侨尤其是华侨，建立反法西斯的统一战线。外部的——联合东方各民族共同斗争，参加世界反法西斯阵线，援助苏联。」继之有苗民代表沙瓦吉盖和夷民代表默罕的报告。老工人朱宝庭代表职工会向大会致贺，他指出日本工农的道路是共同打倒法西斯！接着他又说到苏联的老年工人，现在不要养老金，休息日而高度工作起来，英国工人更多的制造坦克车，美国工人正加紧国防生产，中国工人也不顾一切困苦而无休止的工作着。「我主张建立工人的反法西斯大同盟，农民的反法西斯大同盟，商人的，学生的……」朱宝庭同志故事式的讲话，屢次引起哄堂大笑。

在休息中，毛泽东同志冒着霏雨的细雨，突然到来，全场狂欢不已。他精神饱满，神采奕奕，当向记者稍询数语后，即健

东方反法西斯大会上毛泽东同志号召各民族加强团结

「这个会一定开得很好，今天报告和讨论一定有很大的收获，各民族都能团结，起来，共同对付日本帝国主义，是很好的现象。我想大会的主要目的就是团结，促进各民族团结，共同打倒法西斯；日本和希特勒之所以能小丑跳梁，猖獗一时，就是因为他们抓住我们的弱点，这弱点就是不团结，在中国，在东亚，在全世界都有过这个弱点。」

这时他对过去历史作一深刻的说明后，当即指出：

「现在中国就是因为是团结的：所以才能抗战，但是还团结很不够，因为有一部分人表面打日本，暗中破坏团结；另一种人，一面抗战，一面磨擦。这两种人是不同的，前一种是汉奸，后一种人是不懂得大势。延安是专讲团结的他方，这里有清真寺，有蒙古文化促进会，有民族学院……这里能够举行反法西斯的民族大会」。

接着他对今后局势予以阐述：

「今后还有更大的仗要打，法西斯野心很大，力量还有，还要更疯狂的侵略；希特勒在英美苏的大团结中，到处乱打，自然在战争中，都有困难存在，所以同法西斯斗争还有一个困难时期，这一点大家要看清楚，现在只有五六分困难，十分困难还在后面。这个会很有意义，莫斯科和远东都在开会，我们这个会也为的克服困难，而法西斯正利用这些困难。我的看法，法西斯占地越多，危险也越大，如拿破仑，如马其顿王亚历山大，如蒙古……现在只要我们团结，把法西斯一只手一只脚的撕碎是不难的，日



本正要向南北侵略，大体上是要来的。……现在我们有三条统一战线，一条是中国的抗日民族统一战线，一条是东方的A B C D阵线，一条是英美苏的联合行动，在这三条统一战线，法西斯一定会打倒的。我们要了解情形，克服困难，不要害怕，要有信心，革命的人民是活的，在历史上是有生命的，法西斯是会死亡的，人民大众的斗争，必须经过困难，才能走向胜利。」

最后他告诉大家：

「法西斯快要死了，我们人民正在青春少壮时代，今天全世界反法西斯需要实际工作，研究问题，加紧学习……甚至多种一点小米都是好的，不要夸夸其谈，法西斯是没有灵魂的，我们是有灵魂的，我们紧拉着手，团结起来，亲爱互助，那么就会把法西斯活活挤死了。我庆祝大会成功，讲平等，讲亲爱团结。」

历时一刻钟，毛泽东同志在大众起立欢呼中结束了讲话。

最后，犹太代表叶华·桑柏格兰德女士讲话：她说：「全世界二千万犹太民族，都认识到希特勒就是犹太人的死敌，我们愿以坚决的斗争消灭这一批人类害虫！」

○解放日报 一九四一·一〇·三一



# 毛泽东同志发表广播讲演

一九四一·一一·七

（新华社延安七日电）毛泽东同志本日发表广播讲演如下：

如同中国共产党所曾再三指出的，目前全世界人类的任务是团结起来反对法西斯，而全中国人民的任务则是团结起来反对日本的进攻。现在这两种团结都有大大加强的必要。

站在人类的立场上，我们以为英国和美国应该用一切方法拿更多的飞机坦克来供给苏联，拿更多经费和武器来援助中国，拿更大的力量来援助在德意蹂躏之下的各国人民的起义。美国应该毫不踌躇的向德国宣战，这是一个绝对不可回避也不应回避的步骤，实现得愈迟就只有让德国炸沉更多的美国船。同时，美国绝不应听信日本的阴谋，与日本订立任何的妥协，美国应和中国及英国一道，以实力制裁日本法西斯。很显然的，我们的这种希望是和英国美国大多数人民的希望相符合的，可惜在这两个国家的政府和国会方面，都还有一部分不明大义的人，阻挠着人民的意志的实现。因此，英美的人民现在必须努力去战胜这种时代的障碍，把世界反法西斯的斗争推向更高的阶段。

中国的情形，同样处在向前更进一步的转折点。日本法西斯虽然同时在准备着南进和北进，但是无

论他们采取那一条冒险的道路，西进以求消灭中国是必然的。日本在晋察冀边区和长沙、郑州等地遭遇失败以后，现在正准备着对中国的新的进攻。我们全国的人民和全国的军队，一定要保卫我们每一个抗日阵地，一定要打碎敌人的进攻阴谋。全国人民一定要更好的团结起来，拥护国民政府坚持抗战到底，准备一切反攻的条件，以便及时的驱逐日本强盗出中国。我们共产党人一向是呼吁加强团结的，处在这个敌人新进攻的前夜，改善抗战营垒中各方面的相互关系，更为迫切的需要。我们希望国民党当局能够迅速的当机立断，为了这个目的迅速的采取各种必要的措置。我们相信，只要全国真正的团结一致，日本的进攻必能阻止，反攻的准备必能办到，驱逐敌人的目的是必能实现的。

○解放日报 一九四一·一一·七

☆资料选编 一九六七

- 1 三民主义的中国↓新民主主义的中国，也就是革命的三民主义的中国
- 2 我们的敌人↓现在我们的主要敌人
- 3 国内↓国内的
- 4 是德意法西斯，是日本帝国主义↓是日本和德意法西斯主义
- 5 全人类↓苏联和全人类
- 6 我们的目的↓在于反对德意日法西斯↓我们则在反对日本帝国主义
- 7 日本↓日本帝国主义
- 8 他要消灭中国的独立↓它的目的是要灭亡中国
- 9 全中国的力量↓全国一切抗日力量
- 10 全国各党派↓全国一切抗日的党派
- 11 中国↓中国人民
- 12 国共合作↓国共两党的合作
- 13 三民主义↓革命的三民主义

## 在陕甘宁边区参议会的演说

一九四一·一一·二一

各位参议员先生，各位同志：今天边区参议会开幕，是有重大意义的。参议会的目的，只有一个，就是要打倒日本帝国主义，建设三民主义的中国。现在的中国不能有任何别的目的，只能有这个目的。因为我们的敌人不是国内，而是国外的，是德意法西斯，是日本帝国主义。现在苏联英国美国联合一致，反对德意法西斯侵略，苏联红军正在为全人类的命运奋斗。我们的目的同他们一样，惟一的在于反对德意日法西斯。日本还在继续侵略，他要消灭中国的独立。中国共产党的主张，就是要团结全中国的力量打倒日本帝国主义，要和全国各党派各阶级各民族合作，只要是中国人，只要不是汉奸，都要联合一致，共同奋斗。共产党的这种主张，是始终一致的。中国英勇抗战已有四年多，这个抗战是在蒋委员长领导之下的，是由国共合作及各阶级各党派各民族的合作来支持的。但是还没有胜利，还要继续奋斗，还要使三民主义见之实行，才能胜利。

1 2 8 16 三民主义↓革命的三民主义

3 不实行共产主义↓我们现在不要求实行社会主义

4 共产主义↓社会主义

5 这种↓这个

6 但↓但是

7 实行的↓实行它的

9 任何↓我们对于任何↓

11 原则↓范围

12 三民主义的↓就目前来说，革命的三民主义中的↓

13 三民主义的↓其

14 各阶级各民族↓人民

15 人权政权财权↓人身自由

的权利，参与政治的权利和保护财产的权利

16 都↓全国人民都↓

17 都要↓总之是要↓

18 25 中间阶级↓农民、城市

小资产阶级以及其他的中间

阶级

19 中间阶级↓这些阶级

20 21 中间阶级↓这些阶级

人们

22 说话权↓说话的权利

23 抗日↓抗日的

24 阶段↓抗日的阶段

26 都有事做↓都有事做、都

为什么我们要实行三民主义？<sup>1</sup> 因为孙中山先生的三民主义，<sup>2</sup> 直到现在还没有在全中国实现。为什么不实行共产主义？<sup>3</sup> 共产主义当然是一个更好的制度，<sup>4</sup>

这种制度在苏联早已实行了，<sup>5</sup> 但在今天的中国，还没有实行的条件。<sup>7</sup> 陕甘宁边区

所实行的都是三民主义，<sup>8</sup> 任何一个建设，<sup>9</sup> 任何一个实际问题的解决，<sup>10</sup> 都没有超过

三民主义的原则。<sup>11</sup> 三民主义的民族主义，<sup>12</sup> 就是要打倒日本帝国主义。<sup>13</sup> 三民主义的

民权主义与民生主义，<sup>14</sup> 就是要为全国一切抗日的人民谋利益，<sup>15</sup> 而不是只为一部分

人民谋利益。<sup>16</sup> 全国各阶级各民族都要有人人权政权财权，<sup>17</sup> 都要有说话的机会，都要

有衣穿，有饭吃，有事做，有书读，<sup>18</sup> 都要各得其所。中国社会是一个两头小中间

大的社会。<sup>19</sup> 无产阶级和大地主大资产阶级都只占少数，<sup>20</sup> 最广大的人民是中间阶级。<sup>21</sup>

任何政党的政策如果不顾到中间阶级的利益，<sup>22</sup> 如果中间阶级不得其所，<sup>23</sup> 如果中间

阶级没有说话权，<sup>24</sup> 没有衣穿，没有饭吃，没有事做，<sup>25</sup> 没有书读，<sup>26</sup> 要想把国事弄好

是不可能的。中国共产党提出的三三制政策及其他各项政策，<sup>27</sup> 都是为着团结一切

抗日人民的，<sup>28</sup> 顾及一切阶级，<sup>29</sup> 而特别是顾及中间阶级的。共产党提出的三三制政

策，<sup>30</sup> 是使各界人民都有说话机会、都有事做的政策，<sup>31</sup> 是真正三民主义的政策。<sup>32</sup> 在

土地关系上，<sup>33</sup> 我们一方面实行减租减息的政策，<sup>34</sup> 使农民有衣穿，有饭吃，<sup>35</sup> 另一方面

又实行交租交息的政策，<sup>36</sup> 使地主也有衣穿，有饭吃。<sup>37</sup> 在劳资关系上，<sup>38</sup> 我们一方

- 有饭吃  
 27 真正三民主义 ↓ 真正的革命三民主义  
 28 交租交息 ↓ 部分的交租交息  
 29 有衣穿，有饭吃 ↓ 能过活  
 30 有利 ↓ 也有利  
 31 如此等等 ↓ 所有这些  
 32 全民 ↓ 全国人民  
 33 就是 ↓ 我们叫做  
 34 中国国情 ↓ 现在在中国国情  
 35 错误思想 ↓ 作风  
 36 党外人士 ↓ 抗日的党外人士  
 37 党外人士的原则 ↓ 这些党外人士的道理  
 38 倾听群众 ↓ 要倾听人民群众的  
 39 40 群众 ↓ 人民群众  
 41 原则 ↓ 道理  
 42 陕甘宁边区施政纲领 ↓ 「陕甘宁边区施政纲领」  
 43 应 ↓ 应当  
 44 为了防止 ↓ 针对着  
 45 应该跟别人学习 ↓ 并要跟别人的长处学习  
 46 自己 ↓ ↓ 以为自己  
 47 敌人汉奸 ↓ 勾结日寇汉奸

面实行扶助工人的政策，使工人有工做有饭吃；另一方面又实行发展实业的政策，使资本家有利可图。如此等等，都是为了团结全民，以便合力抗日，合力建国。这样的政策就是新民主主义的政策，就是三民主义的政策。既不是所谓一党专政，也不是外国的旧式民主，而是孙中山先生的三民主义思想。这是真正适合中国国情的政策，我们希望不但在陕甘宁边区实行，不但在敌后各抗日根据地实行，并且在全国也实行起来。

我们实行这种政策，是有成绩的，是得到全国人民赞成的。但是也有缺点。一部分共产党员，还不善于同党外人士实行民主合作，还保存一种狭隘的关门主义或宗派主义的错误思想。他们还不明白共产党员有义务与党外人士合作，无权利排斥党外人士的原则，这就是倾听群众意见，要联系群众，而不要脱离群众的原则。陕甘宁边区施政纲领上有一条，规定共产党员应与党外人士实行民主合作，不得一意孤行，把持包办，就是为了防止这一部分还不明白党的政策的同志而说的。共产党员必须倾听党外人士的意见，给别人以说话的机会。别人说得对的，我们应该欢迎，应该跟别人学习。别人说得不对，也应该让别人说完，然后慢慢加以解释。共产党员决不可自以为是，盛气凌人，自己是什么都好，别人是什么都不好，决不可把自己关在小房子里，自吹自擂，称王称霸。除了敌人汉奸以及





11 这个叫做↓这样的  
12 把毛病↓才能把我们的毛  
病  
13 把国事↓才能把国事  
14 不惜↓不辞

合作，来清除这些毛病。这个叫做内外夹攻，把毛病治好，把国事真正办起来。<sup>x</sup>  
各位参议员先生不惜辛勤，来此开会，我很高兴的庆祝这个盛会，庆祝这个盛会的成功。<sup>11</sup><sup>12</sup><sup>13</sup><sup>14</sup>

○四四年版毛泽东选集卷一

☆四七年版毛泽东选集卷二

☆解放日报《毛泽东同志在边区参议会的演说》 一九四一·一一·二二

☆新华日报（重庆） 一九四一·一一·二四

☆陕甘宁边区第二届参议会重要文献 一九四四

☆整风文献 香港新民主出版社 一九四九·五增订再版



## \* 中共中央关于太平洋反日统一战线战线的指示

一九四一·一二·九

(一) 如同本党中央对太平洋战争的宣言所说，英美及太平洋各国的抗日战争是正义的解放的战争，英美对日的胜利就是民主与自由的胜利。因此，我全国人民，全体海外侨胞，及南洋各民族在抗日战争的中心任务就是建立与开展太平洋各民族反日反法西斯的广泛统一战线。这个统一战线的组成部分，应当包括反对日本侵略的一切民族的政府、党派及一切阶层的人民，日本国内的反战人民和日本殖民地朝鲜、台湾、越南的人民在内。这个统一战线，应当是上层的，同时又是下层的，是政府的，同时又是民众的联盟。应当实现中英美及其他太平洋各国的反日军事同盟，应当建立宗主国政府与土著民族的亲密合作，同时应当改善各土著民族的政治经济地位，组织其民众，提高其积极性，并开展一切日本占领区内的游击战争。没有这些，战胜日寇是不可能的。

(二) 中国人民与中国共产党对英美的统一战线特别有重大的意义。一方面，在与英美合作之下，消灭日寇是中国民族解放的必要前提；他方面，中国内部团结一致，改革政治军事，积极牵制打击敌人，积极准备战略反攻，又是英美战胜日寇的重要条件。为此目的，中国共产党应该在各种场合与英美人士

作诚恳坦白的通力合作，以增加英美抗战力量，并改进中国抗战状况。

(三) 必须大大的开展南洋与英美各地的华侨工作。华侨工作的方针应当是团结全体华侨，团结其各阶层各党派，共同进行反日斗争，宣传并拥护祖国的团结抗战，赞助并参加当地政府一切抗日的设施与行动。应该纠正侨胞中及一部分共产党员中的过左倾向，要求他们与当地中国使领馆领事馆及国民党部合作。但对亲日亲德分子分裂侨胞团结妨害抗日工作的行为，必须坚决的但是适当的反对之。

(四) 必须努力开展华南敌占区、海南岛、越南及日本在南洋一切占领区域的抗日游击战争，并应尽可能与各抗日友军及英美等抗日友邦的军事行动协同一致；及取得他们在各方面的赞助。游击队所实施的各種政策应该符合于反日统一战线的要求，应该注意防止并纠正各种左的倾向。

(五) 在南洋各地的工作，应与当地民族的共产党取得联系，并帮助他们纠正存在着的左的倾向，广大的开展统一战线工作。

○解放日报 一九四一·一二·一三

☆中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七

☆中国共产党史参考资料第四集

# \* 中共中央关于延安干部学校的决定

(本决定同时亦适用于各抗日根据地)

—— 中共中央政治局通过 ——

一九四一·一二·一七

(一) 目前延安干部学校的基本缺点，在于理论与实际、所学与所用的脱节，存在着主观主义与教条主义的严重的毛病。这种毛病，主要表现在使学生学习一大堆马列主义的抽象原则，而不注意或几乎不注意领会其实质及如何应用于具体的中国环境。为了纠正这种毛病，必须强调学习马列主义的理论的目的是为了使学生能够正确的应用这种理论去解决中国革命的实际问题，而不是为了书本上各项原则的死记与背诵。第一，必须使学生区别马列主义的字句与马列主义的实质；第二，必须使学生领会这种实质（不是望文生义，而是心知其意）；第三，必须使学生学会善于应用这种实质于中国的具体环境；而抛开一切形式的空洞的学习。为了这个目的，除正确地教授马列主义的理论之外，同时必须增加中国历史与中国情况及党的历史与党的政策的教育，使学生既学得理论，又学得实际，并把二者生动的联系起来。党地委以上，军队团级以上的干部（在解决了文化问题之后），应以联共党史为学习马列主义的基本教材，特别应注意于具体应用辩证唯物论与历史唯物论基本观点（不是其大堆的抽象原则）的学习，

借以克服主观主义与教条主义这种极端恶劣的毛病。

(二) 各学校没有明确规定自己的具体目的，亦是缺点之一。为此特规定：

(甲) 中央研究院为培养党的理论干部的高级研究机关。

(乙) 中央党校为培养地委以上及团级以上具有相当独立工作能力党的实际工作干部及军队政治工作干部的高级与中级学校。

(丙) 军事学院为培养团级以上具有相当独立工作能力的军事工作干部的高级与中级学校。

(丁) 延安、鲁艺、自然科学学院为培养党与非党的各种高级与中级的专门的政治、文化、科学及技术人才为学校。

上述各校的教材与教学方法，必须与各校具体目的相适合。

(三) 为加强各校的具体领导及使各校教育与中央各实际工作部门联系起来，决定中央研究院直属中央宣传部，中央党校直属中央党校管理委员会，军事学院直属军委参谋部，延安、鲁艺、自然科学院直属中央文委。各校主管机关，应把自己直属学校的工作，当作该机关业务的重要部分。中央宣传部对各校课程、教员、教材及经费，应协同各主管机关进行统一的计划、检查与督促。

(四) 为实现各校具体目的，使党的有限精力财力收到最大效果，各校对招收学生应采取少而精的原则。各校及其主管机关应重新审查学生成分，凡不合各校具体目的的学生，以分配工作或转学他处为原则。

(五) 改善教员质量是学校办好的一个决定条件。凡地委及团级以上干部的教育，应由中央委员及中央各机关负责同志亲身担任指导。对现有各校教员，应根据新的标准分别审查处理之。中宣部应给各校专任教员以实际帮助，提高他们的质量。对教员的政治的与物质的待遇，应改善之。

(六) 没有较高的文化水平，马列主义理论的学习是不可能的。凡文化水平太低而又需要与可能学习的县级营级以上工农出身的老干部，应先补习文化。这种补习，不应只限于识字之多少，而应包含阅读写作能力，历史地理常识，社会政治常识与自然科学常识的获得。文化班编制的标准，应依照学生的文化水平，而不依照其工作职位。

(七) 凡带专门性质的学校（例如军事的、政治法律的、财政经济的、自然科学的、文艺的、师范教育的、医学的等等）应以学习有关该项专门工作的理论与实际的课程为主。文化课、政治课与专门课的比例应依各校情况决定之。一般说来，专门课应占百分之五十（不须补习文化之学校，则专门课应占百分之八十），文化课应占百分之三十，政治课应占百分之二十。坚决纠正过去以政治课压倒其他一切课目的不正常现象。

(八) 凡担任学校教育工作的同志，均应认真的研究教课内容与教学方法，使理论与实际一致的原则，在教课内容与教学方法中贯彻起来。在教学方法中，应坚决采取启发的、研究的、实验的方式，以发展学生在学习中的自动性与创造性，而坚决废止注入的、强迫的、空洞的方式。在教学中，陕甘宁边区及其邻近地区的实际材料，应经过各种调查研究的方式充分的利用之。

(九) 关于马列主义的教授与学习，应坚决纠正过去不注重领会其实质而注重了解其形式，不注重应用，而注重死读的错误方向。学校当局及教员必须全力以赴使学生由领会马列主义实质到把这种实质具体地应用于中国环境的学习。学生的是否真正领会（理解、认识、懂得），以学生的是否善于应用为标准。这里所说的应用，是指用马列主义精神与方法去分析中国历史与当前的具体问题，去总结中国革命的经验，使学生养成这种应用的习惯，以便在他们出校之后善于应用马列主义的精神与方法去分析问题与指导实践。

(十) 在学校政治教材方面，应该充分利用解放日报、中央文件及中央各部委出版的材料书。各种必要的课本及辅助读物，应该有计划的编印或翻印。中央宣传部应协同出版机关及财政机关制定一九四二年有关教育的出版计划及经费预算，交中央批准实行。

(十一) 各校学生生活及教育设备，应按现有条件作必要的改善。

(十二) 学校行政组织以短小精干为原则。学校内党支部的任务，是在保证学校教育计划的完成，纠正支部与行政并立的不正确现象。支部对学校行政的建议，可经党的路线提出，但不能出于干涉。在统一战线性质的学校内，应纠正党员包办一切的党化作风。

(十三) 应在学校内养成学生自由思想、实事求是、埋头苦干、遵守纪律、自动自治、团结互助的学风，而坚决反对主观主义、宗派主义、教条主义、好高骛远、武断盲从、夸夸其谈、自以为是，及粗枝大叶不求甚解的恶习。关于这种学风的养成，教职员应该以身作则。



(十四) 本决定适用于延安。但本决定中的一切基本原则，同时亦适用于各抗日根据地。

○ 解放日报 一九四一·一二·二〇

☆ 中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七

☆ 整风文献 香港新民主出版社 一九四九·五增订再版



## \* 中共中央关于抗日根据地土地政策的决定

—— 中共中央政治局通过 ——

一九四二·一·二八

抗战以来，我党在各抗日根据地实行的土地政策，是抗日民族统一战线的土地政策，也就是一方面减租减息一方面交租交息的土地政策。这一政策，在各根据地实行以后，曾经获得了广大群众的拥护，团结了各阶层的人民，支持了敌后的抗战。凡在比较普遍比较认真比较彻底的实行了减租减息，同时又保障交租交息的地方，当地群众参加抗日斗争与民主建设的积极性就比较高，而且能够保持工作的经常状态，安定社会的生活秩序，那里的根据地就比较巩固。但是这一政策，在许多根据地内还没有普遍的状态，安定社会的实行。在有些根据地内，还只在一部分地方实行了减租减息，而在另一部分地方，或则还只把减租减息当作一种宣传口号，即未发布法令，更未动手实行。或则虽已由政府发布了法令，形式上减了租息，实际并未认真去做，发生了明减暗不减的现象。在这些地方，群众的积极性不能发扬，也就不能真正将群众组织起来，造成热烈抗日的基础。在这些地方，抗日根据地就无法巩固，经不起敌人的扫荡，变成软弱无力的地区。但是在另外若干地方，则又犯了某些左的错误，虽然这种错误只发生在一部分地方，并且经过中央指示后已经大体上纠正了，但是还有引起各地同志加以注意之必要。当此抗战

进入更加艰苦的时期，要求各根据地更加发动广大群众的抗日与生产的积极性，更加团结一切抗日阶层来坚持敌后的长期斗争。中央在详细研究各地经验之后，特将我党土地政策作一总结的决定。另有关于执行土地政策的具体办法，作为附件，随此决定一并下发，以供各地采用。务望各地同志加以研究，认真执行。

(一) 承认农民（雇农包括在内）是抗日与生产的基本力量。故党的政策是扶助农民，减轻地主的封建剥削，实行减租减息，保证农民的人权、政权、地权、财权，借以改善农民的生活，提高农民抗日的与生产的积极性。

(二) 承认地主的大多数是有抗日要求的，一部分开明绅士并是赞成民主改革的。故党的政策仅是扶助农民减轻封建剥削，而不是消灭封建剥削，更不是打击赞成民主改革的开明绅士。故于实行减租减息之后，又须实行交租交息，于保障农民的人权、政权、地权、财权之后，又须保障地主的人权、政权、地权、财权，借以联合地主阶级一致抗日。只是对于绝对坚决不愿改悔的汉奸分子，才采取消灭其封建剥削的政策。

(三) 承认资本主义生产方式是中国现时比较进步的生产方式，而资产阶级、特别是小资产阶级与民族资产阶级，是中国现时比较进步的社会成分与政治力量。富农的生产方式是带有资本主义性质的，富农是农村中的资产阶级，是抗日与生产的一个不可缺少的力量。小资产阶级，民族资产阶级与富农，不但有抗日要求，而且有民主要求。故党的政策，不是削弱资本主义与资产阶级，不是削弱富农阶级与

富农生产，而是在适当的改善工人生活条件之下，同时奖励资本主义生产与联合资产阶级，奖励富农生产与联合富农。但富农有其一部分封建性质的剥削，为中农贫农所不满，故在农村中实行减租减息时，对富农的租息也须照减。在对富农减租减息后，同时须实行交租交息，并保障富农的人权、政权、地权、财权。一部分用资本主义方式经营土地的地主（所谓经营地主），其待遇与富农同。

（四）上述三条基本原则，是我党抗日民族统一战线及其土地政策的出发点。四年以来的经验证明，只有坚持这些原则，才能巩固抗日民族统一战线，才能正确的处理土地问题，才能联合全民支持民族抗战，而使日寇完全陷于孤立。一切过左过右的偏向，都是不能达到这个目的的。

（五）在农村统一战线中，地主与农民间的矛盾，例如地主反对或妨碍农民关于民主民生的要求等，必须按照上述原则作适当的处理。双方的合理要求必须满足，但双方都应服从于整个民族抗战的利益。在处理农村纠纷中，党与政府的工作人员，不是站在农民或地主的某一方面，而是根据上述基本原则，采取调节双方利益的方针。

（六）三三制政权，就是调节各抗日阶级内部关系的合理的政治形式。这一制度，必须在参议会系统中与政府系统中坚决的认真的普遍的实行。认为这一制度不过是一种敷衍党外人士的办法的那种观点，是不正确的。

（七）政府法令应有两方面的规定，不应畸轻畸重。一方面，要规定地主应该普遍的减租减息，不得抗不实行。另一方面，又要规定农民有交租交息的义务，不得抗不缴纳。一方面要规定地主的土地所

有权与财产所有权仍属于地主，地主依法有对自己土地出卖、出典、抵押、及作其他处置之权。另一方面，又要规定地主作这些处置之时，必须顾及农民的生活。一切有关土地及债务的契约的缔结，须依双方自愿，契约期满，任何一方有解约之自由。

(八) 抗日经费，除赤贫者外，一切阶级的人民均须按照累进的原则向政府交纳，不得畸轻畸重，不得抗拒不交。

(九) 减租减息实行之后，给予了提高农业生产的必要的前提，而农业生产是抗日根据地的主要的生产，党与政府的工作人员必须用最大力量推动发展之。政府应举行大量的农业贷款，以解决农民借贷的困难。

(十) 农救会的任务，在减租减息之前，主要的是协助政府实行减租减息的法令。在减租减息之后，主要的是协助政府调解农村纠纷与发展农业生产，而不是以自己的决定代替政府的法令，不是以农救代替政府。在调解农村纠纷的任务上，应取仲裁的方式，而不是专断的方式。在发展农业生产的任务上，应动员所有农救会员起模范的领导的作用。

(十一) 既然减租减息与保障农民的人权、政权、地权、财权是我党土地政策的第一个方面，既然各根据地内尚有许多地方并未普遍的认真的彻底的实行减租减息，而其原因，不是地主抗不实行，就是党与政府的工作人员采取漠不关心与官僚主义的态度。因此，各根据地内党与政府的工作人员，必须对自己工作加以严格的检查，派员下乡分途巡视各地实行的程度，加以周密的调查研究，全般的总结各地

经验，发扬正确实行的例子，批评官僚主义的例子。须知发布口号、发布法令与实行口号、实行法令之间，是常常存在着很大的距离的，如不严惩官僚主义，反对右倾观点，就无法使口号法令见之实行。

（十二）既然交租交息与保障地主的人权、政权、地权、财权，是我党土地政策的第二个方面，既然各根据地内曾经发生过忽视这一方面的左倾错误，而其原因，不是农民不了解我党的土地政策，就是党与政府的工作人员也不了解或不完全了解我党的政策。为着防止今后重复这种错误，就必须在党内、在农民群众中明确的解释党的政策，使他们明白现在我党的抗日民族统一战线上的土地政策，是与内战时期的土地政策有根本区别的，使他们不限制于眼前的狭隘的利益，而应把眼前利益与将来利益联系起来，把局部利益与全民族利益联系起来。必须劝告农民，在实行减租减息与保障农民的人权、政权、地权、财权之后，同时实行交租交息与保障地主的人权、政权、地权、财权。正如在减租减息与保障农民的人权、政权、地权、财权的问题上，必须劝告地主不应该限制于眼前的狭隘的利益，而要顾及将来与全民族的利益，是一样的。

○解放日报 一九四二·二·六

☆中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七

☆中国共产党史参考资料第四集





# 中共中央关于抗日根据地土地政策决定的附件\*

一九四二·二·六

由于各根据地情况不同及在一根据地内情况亦有不同者，故关于解决土地问题的具体办法，不能统一施行整齐划一的制度。中央在关于土地政策决定内规定了统一施行的原则，而在本附件内则根据此原则提出具体办法，以供各地采用。本附件内所列各项，凡与各地实际情况相合者，均应坚决执行之。其有不合情况而须变通办理者，各地得加以变通，惟须将变通之点报告中央，并取得中央之批准。

## （附件一）关于地租及佃权问题

（一）一切尚未实行减租的地区，其租额以减租低原租额百分之二十五（二五减租）为原则，即照抗战前租额减低百分之二十五，不论公地、私地、佃租地、伙种地，也不论钱租制、物租制、活租制、定租制，均适用之。各种不同形式的伙种地，不宜一律规定为依地主所得不超过十分之四，或十分之六，应依业佃双方所出劳动力，牛力，农具，肥料，种子及食粮之多寡，按原来租额比例，减低百分之二十五。在游击区及敌占点线附近，可比二五减租还少一点。只减二成、一成五或一成，以能相当发动农民

抗日的积极性及团结各阶层抗战为目标。

(二) 地租一律于产物收获后交纳，出租人不得向承租人预收地租。并不得索取额外报酬。

(三) 定租（铁租），因天灾人祸，其收成之全部或大部被毁时，得停付或减付地租。

(四) 多年欠租，应予免交。

(五) 公粮公款，按累进原则，由业佃双方负担。土地税，由土地所有者负担之。

(六) 地租原约定以货币支付者，因纸币跌价而发生争议时，政府应召集业佃双方协议调解，并将货币地租之一部或全部，改为实物地租。

(七) 如设有评租委员会等调解机关的地方，须有农民地主政府三方代表参加，但政府有最后决定权。

(八) 在租佃契约上及习惯上有永佃权者，应保留之。无永佃权者，不应强迫规定。但可奖励双方订立较长期的契约，例如五年以上，俾农民得安心发展生产。

(九) 无永佃权之地及契约期满之地，出租人有依约处置之自由，包括转让、出典、出卖、自耕，及雇人耕种等项在内。但在抗战期间，地主收地，应顾及农民生活，并须于收获前三个月通知承租人。原承租人太穷苦者，应由政府召集双方加以调剂，或延长佃期，或只退佃一部。

(十) 出租人于契约期满，招人承佃或出典出卖时，原承租人依同等条件有承佃承典承买之优先权。

(十一) 出租人出卖有永佃权或契约期限未届满之地，原承租人有继续佃耕之权，非原约期满，新主

不得另佃他人。

(十二) 承租人在二年内无故不耕，或力能付租而故意不付者，出租人有收回土地之权。

### (附件二) 关于债务问题

(一) 减息是对于抗战前成立的借贷关系，为适应债务人的要求，并为团结债权人一致抗日起见，而实行的一个必要政策，应以一分半为计息标准。如付息超过原本一倍者，停利还本，超过原本二倍者，本利停付。至于抗战后的息额，应以当地社会经济关系，听任民间自行处理，政府不应规定过低息额，致使借贷停滞，不利民生。

(二) 债权人不得因减息而解除借贷契约，债务人亦不得在减息后拒不交息，债权人有依法诉追债务之权。

(三) 凡抗战后新成立的借贷关系，债务人到期不能付息还本，债权人有依约处理抵押品之权。如有争议，由政府判处，同一抵押品而担保数债权人，其卖得之价格，按各债权契约先后，依次按比例清偿之。抵押品如为土地（押地），照此办理。

(四) 凡典地尚未转成买卖关系者，出典人随时可用原典价依约赎回土地，不得用抽地换约的办法。如已转成买卖关系者，不得赎回。因纸币跌价而在赎回典地时所生之争议，由政府调处之。

(五) 凡抗战后成立的借贷关系，因天灾人祸及其他不可抗之原因，债务人无力履行债约时，得请

求政府调处，酌量减息，或免息还本。

(六) 因纸币跌价，债务人用纸币还债而生之争议，由政府适当调处之。

### (附件三) 关于若干特殊土地的处理问题

(一) 凡罪大恶极之汉奸的土地，应予没收，归政府管理，租给农民耕种，以示惩罚。其家属如未参加此种汉奸活动，或其情节较轻者，不在此例。

(二) 被迫汉奸的土地不应没收，以示宽大，争取其悔过自新。无人管理者，由政府代管，租给农民耕种，俟其回家抗日，即发还之。

(三) 凡逃亡地主，不论其逃至何处，其土地不得没收。无人管理者，由政府代管，招人耕种，并保存其应得地租，代交田赋公粮。原主回家时，将其土地及应得地租一并发还之。

(四) 凡没有税过契或没有纳过税的黑地，不许没收，而限期责令业主税契纳粮。如逾期仍不税契不纳粮时，由政府给予相当的处罚。

(五) 族地、社地、由本族本社人员组织管理委员会管理之，以其收入作为本族本社或本地公益事业之用。

(六) 学地留作教育经费，由政府或本地人员组织教育基金管理委员会管理之。

(七) 宗教土地（基督教、佛教、回教、道教及其他教派的土地），均不变动。

(八) 公荒，由政府分配给抗属、难民、贫农开垦，并归其所有。在一定期限内，免除或减少其税收。

(九) 私荒，不论生荒熟荒，应先尽业主开垦。如业主无力开垦任其荒芜时，政府得招人开垦，并在一定期限内，免除或减少其租税。土地所有权仍属于原主，但开垦者有永佃权。

○ 解放日报 一九四二·二·六

☆ 中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七



# 延安观察家之评论\*

一九四二·二·六

新华社延安六日电：抗战中中国的土地问题，如何才能合理解决，这个为爱国人士和经济学家们所关心的重大问题，在中共中央一月二十八日所通过的关于抗日根据地土地政策的决定中，得到了圆满的答复。这个决定从以下三个基本观点出发，即（一）农民是中国抗日与生产的基本力量，应该加以扶助；（二）中国地主的大多数是抗日的，一部分开明地主，并且是赞成民主改革的应该加以联合；（三）富农与小资产阶级民族资产阶级，同是中国现时比较进步的力量，资本主义性的富农经济，应该加以奖励。因此这个决定强调地主，应该减租减息，农民应该交租交息，政府应该满足农民与地主双方的合理要求，保障双方的人权政权地权财权，并应在政权的成分上，彻底实现著名的「三三制」。土地问题是中国现时最基本最严重的社会问题，中国共产党是解决过并仍在解决着中国土地问题的政党。他的这一决定，是要在部分的已在他所领导的华北华中各抗日根据地实际施行的。所以这个决定无疑将在全国各地政治生活与各阶层社会舆论中，发生重大的影响。延安观察家指出，

这不但是中国共产党所提倡的抗日民族统一战线政策，与新民主主义在经济方面的具体化；而且是孙中山先生的土地政策，农民政策，在如此广阔地区上的首先实现。重庆各大报纸，杂志现正连篇累牍讨论土地问题，去年十二月国民党九中全会，并决定成立土地政会。中共中央适于此时公布这个文件，将给他们作一个很好的参考。特别有兴趣的一点，就是中共中央在其决定的附件中，规定减租，以照抗战前原定减去百分之二十五为原则，此与大多数国民党人所主张的二五减租，并无二致。按国民政府于

十九年三月三十日所公布的减谷物收获总额千分之三百七十五，并规定于二十五年三月一日施行；二十一年国民政府内政部颁布的保障佃农办法原则，又重申此义。这些法令，虽为广大的农民与公正人士及很多三民主义信徒所拥护，可惜直到抗战以后，还只有中国共产党坚决加以执行。中共中央方面认为欲求团结全国各阶级，举行战略反攻，彻底战胜日寇，除军事上政治上加以改革外，惟有采取合理的土地政策，取得农民群众的赞助，才能达到此目的云。

○中共中央关于抗日根据地土地政策的决定



1 整顿学风党风文风↓整顿党的作风

2 8 我们↓我们的

3 敌人存在↓压迫人民的敌人存在，人民要推翻敌人的压迫

4 并且不但是普通的革命党，

而且要是共产党这样性质的革命党↓就资本主义和帝国主义时代说来，就需要一个如共产党这样的革命党

5 敌人的彻底打倒是↓↓人民要想推翻敌人的压迫，简直是↓

6 我们要打倒敌人↓我们是共产党，我们要领导人民打倒敌人

7 脚步↓步调

9 是↓也是

10 我们↓党

11 和人民一道↓领导人民

12 是↓↓这是↓

## 整顿学风党风文风<sup>1</sup>

一九四二年二月一日在党校开学典礼大会上的演说

党校今天开学，我庆祝这个学校的成功。

今天我想讲一点关于我们党的作风的问题<sup>2</sup>。

为什么要有革命党？因为世界上有敌人存在，所以要有革命党。并且不但

是普通的革命党，而且要是共产党这样性质的革命党。因为如果没有共产党这样

性质的革命党，敌人的彻底打倒是不可能的。我们要打倒敌人，我们的队伍就要

整齐，我们的脚步就要一致，兵要精，武器要好。如果不具备这些条件，那么，

敌人就不会被我们打倒。

现在我们党还有什么问题呢？我们党的总路线是正确的，是没有问题的，

我们党的工作是有成绩的。我们有几十万党员，他们在和人民一道，向着民族敌

人作艰苦卓绝的斗争。这种英勇牺牲的精神，这种为人民服务的成绩，是大家看

见的，是不能怀疑的。

- 1 就是说的主观主义↓就是说有主观主义的毛病
- 2 就是说的宗派主义↓就是说有宗派主义的毛病
- 3 就是说的党八股↓就是有党八股的毛病
- 4 5 一种↓一股
- 6 这个↓产生这种歪风的
- 7 它的↓它们的
- 8 全党统治的东西↓占全党统治地位的东西
- 9 它还↓它们还在↓
- 10 抵制↓加以抵制
- 11 分析说明↓研究分析说明

那么，究竟我们的党还有什么问题没有呢？  
 还是有问题的，还是有缺点的，而且就某种意义上讲，问题还相当严重。

什么问题呢？就是有几样东西在一些同志的头脑中还显得不大正确，不大正派。

那几样东西呢？就是一个思想问题，一个党内党外的关系问题，还有一个言语文字问题。在这三个问题上，我们有些同志还有些不大正派的作风没有去掉。

这就是说，我们的学风还有些不正的地方，我们的党风还有些不正的地方，我们的文风也有些不正的地方。所谓学风有些不正，就是说的主观主义。所谓党风有些不正，就是说的宗派主义。所谓文风有些不正，就是说的党八股。这些作风不正，并不象冬天刮的北风那样，满天都是。主观主义，宗派主义，党八股，现在已不是占统治地位的作风了，这不过是一种逆风，一种歪风，是从防空洞里跑出来的。（笑声）但是我们党内还有这样的一种风，是不好的，我们要把这个洞塞死，我们全党都要来做这个塞洞工作，我们党校也要做这个工作。主观主义，宗派主义，党八股，这三股歪风，有它的历史根源，现在虽然不是全党统治的东西，但是它还经常作怪，还在袭击我们，因此，有整顿之必要，有抵制之必要，有加以分析说明之必要，有研究之必要。

12 打胜↓打倒  
13 也是↓也都是  
14 文风↓作风  
15 他↓他们  
16 就↓这样就  
17 18 20 马列主义↓马克思列宁主义  
19 是↓学风问题是↓  
21 重要↓重要的  
22 ↓等等↓等等问题的糊涂观念

反对主观主义以整顿学风，反对宗派主义以整顿党风，反对党八股以整顿文风，这就是我们的任务。

我们要完成打胜敌人<sup>12</sup>的任务，必须完成这个整顿党内作风的任务。学风也是党的学风，文风也是党的文风<sup>13</sup>，所以都是党风。只要我们党的作风完全正派了，全国人民就会跟我们学<sup>14</sup>，党外有这种不良风气的人，只要他是善良的，就会跟我们学，改正他们的错误，就会影响全民族。只要我们共产党的队伍是整齐的，步调是一致的，兵是精兵，武器是好武器，那么，任何强大的敌人都是不能不被我们打倒的。

现在我来讲一讲主观主义。

主观主义是一种不正派的学风，它是反对马列主义的<sup>17</sup>，它是与共产党不能并存的。我们要的是马列主义的学风<sup>18</sup>。所谓学风，不但是学校的学风，而且是全党的学风，是领导机关、全体干部、全体党员的思想方法问题，是我们对待马列主义的态度问题<sup>19</sup>，是全党同志的工作态度问题。既然是这样的问题，所以学风问题就是一个非常重要的问题，就是第一个重要问题<sup>20</sup>。

现在有些糊涂观念，在许多人中间流行着。例如关于什么是理论家，什么是知识分子，什么是理论和实际联系等等<sup>21</sup>。

- 1 15 马列主义 ↓ 马克思列宁主义
- 2 读的 ↓ 读的人
- 3 比 ↓ ↓ 是比较 ↓
- 4 一般 ↓ 一般地
- 5 经过 ↓ 加以
- 6 上升 ↓ 使之上升
- 7 算得 ↓ 可以
- 8 特别 ↓ 特别是
- 9 资本主义 ↓ 资本主义的
- 10 合乎 ↓ ↓ 一本合乎 ↓
- 11 象 ↓ ↓ 象在 ↓
- 12 ↓ 问题 ↓ ↓ 问题方面
- 13 马列主义 ↓ 马克思列宁主义的
- 14 也不能的 ↓ 不能这样说
- 16 马恩列斯 ↓ 马克思、恩格斯、列宁、斯大林
- 17 它 ↓ 他们的著作
- 18 根据它 ↓ 进一步地根据他们的理论

我们首先要问，我们党的理论水平究竟是高还是低的呢？<sup>1</sup> 近来马列主义的

书籍翻译的多了，读的也多了。<sup>2</sup> 这是很好的事。但是否就可以说我们党的理论水

平已经是提得很高了呢？<sup>3</sup> 确实，我们的理论水平比过去高了一些。但是按照中

国革命运动的丰富内容来说，理论战线就非常之不相称，二者比较起来，理论方

面就显得非常之低，非常之落后。一般说来，我们的理论还不能够与革命实践相

平行，更不去说理论应该跑到实践的前面去。我们还没有把丰富的实际提高到应

有的理论程度。我们还没有对革命实践的一切问题，或重大问题，经过考察，上

升到理论的阶段。你们看，中国的经济、政治、军事、文化，我们究有多少人创

造了算得称为理论的理论，算得称为科学形态的、周密的、而不是粗枝大叶的理

论呢？<sup>7</sup> 特别在经济理论方面，中国资本主义发展，从鸦片战争到现在，已经一

百年了，但是还没有产生合乎中国经济发展的实际的、真正科学的一本理论书。<sup>8</sup>

<sup>11</sup> 象中国经济的问题，能不能说理论水平已经高了呢？<sup>10</sup> 能不能说我党已经有了象

样的经济理论家呢？<sup>12</sup> 实在不能说。我们读了许多马列主义书籍，能不能就算是

有了理论家呢？<sup>14</sup> 也不能的。因为马列主义是马恩列斯他们根据实际创造出来的

理论，从历史实际与革命实际中抽出来的<sup>和</sup>总结论。我们如果仅仅读了它，但是没

有根据它来研究中国的历史实际与革命实际，没有创造出合乎中国实际需要的自

19 没有创造出合乎中国实际需要的自己的特殊性的理论  
↓没有企图在理论上来思考中国的革命实践

20 无睹，↓无睹，只能记诵马克思主义书本上的个别的结论和个别的原理

21 我们↓一个人

22 马克思主义↓马克思主义的

23 大概不能算吧↓这还是不能算理论家的

24 什么理论家↓什么样的人

25 马恩列斯↓马恩思列宁主义

26 中国↓中国的

27 28 31 马列主义↓马恩思列宁主义

29 方法，↓方法，真正领会列斯大林关于殖民地革命和中国革命的学说

30 中央↓我们党的中央

己的特殊性的理论<sup>19</sup>，我们就不能妄称为马克思主义的理论家。如果我们身为中国共产党员，却对于中国问题熟视无睹，天天看，看不见，带了眼镜，还是看不见，看见了的只是书架子上的马恩列斯的现成文献，那么，我们在理论战线上的成绩就未免太坏了。如果我们只知背诵马克思主义的经济学或哲学，从第一章到第十章都背得烂熟了，（笑声）但是完全不能应用，这样是不是就算得一个马克思主义理论家呢？大概不能算吧，这样的「理论家」实在还是少一点好。假如一个人读了一万本马恩列斯，每本又都读了一千遍，以至于句句都背得，这还不能算理论家的。我们所要的理论家是什么理论家呢？是要这样的理论家，他们能够依据马恩列斯的立场、观点、方法，正确地解释历史中与革命中所发生的实际<sup>25</sup>问题，能够在中国经济、政治、军事、文化种种问题上给予科学的解释，给予理论的说明，我们要的是这样的理论家。假如要作这样的理论家，那就要能够真正领会马列主义的实质，真正领会马列主义的立场、观点与方法<sup>28</sup>，并且应用了它去深刻<sup>27</sup>地、科学地分析中国的实际问题，找出它的发展规律，这样才是我们真正需要的理论家。

现在中央<sup>30</sup>做了决定，号召我们的同志<sup>x</sup>，学会应用马列主义的立场、观点、思想方法，认真地研究中国的历史，研究中国的经济、政治、军事、文化，对每一

- 1 问题 → 问题要根据详细的材料
- 2 调查研究 → 具体的分析
- 3 创造出理论 → 引出理论性的结论来
- 4 党校 → 党校的同志
- 5 不应该是死读马列主义条文的 → 不当把马克思主义的理论当成死的教条
- 6 要能够 → 对于马克思主义的理论，要能够
- 7 马列主义 → 马克思列宁主义的
- 8 二个 → 两个
- 9 我们 → 我们的
- 10 他读了马列主义 → 一个学生学了马克思列宁主义
- 11 关于 → 其次讲一讲
- 12 知识分子 → 对于知识分子觉得
- 13 中央又作了 → 党中央在两年多以前作过
- 14 关于知识分子 → 一个关于知识分子问题
- 15 抗战 → 抗日

问题<sup>1</sup>加以调查研究<sup>2</sup>，然后创造出理论<sup>3</sup>。这个责任是担在我们的身上。

我们党校<sup>4</sup>不应该是死读马列主义条文的<sup>5</sup>，而是要能够<sup>6</sup>首先精通它，然后应用

它，精通的目的全在于应用。现在作兴用百分数计算成绩，那么，象读一万本书，每本读了一千遍，但是完全不能应用，这究竟应该算多少分数呢？我说一分也不算。（笑声）但是，如果你能应用马列主义观点<sup>7</sup>，说明一个二个实际问题<sup>8</sup>，那

就要受到称赞，就算有了几分成绩。被你说明的东西越多，越普遍，越深刻，你的成绩就越大。现在我们党校<sup>9</sup>，也要定这个规矩，看他读了马列主义<sup>10</sup>以后怎样看中国问题，有看得清楚的，有看不清楚的，有会看的，有不会看的，这样来分优劣，分好坏。

关于所谓「知识分子」的问题<sup>11</sup>。因为我们中国是一个半殖民地半封建的国家，文化不发达，所以知识分子特别宝贵。中央又作了关于知识分子的决定<sup>12</sup>，要争取广大的知识分子<sup>13</sup>，只要他们是革命的，愿意参加抗战的<sup>14</sup>，一概采取欢迎态度，这是很对的。因此知识分子就很光荣，土包子就吃不开。我们尊重知识分子是完全应该的，没有革命知识分子，革命就不会胜利。但是我们晓得，有许多知识分子，他们自以为很有知识，大摆其知识架子，而不知道这种架子是不好的，是有害的，是阻碍他们前进的。他们应该知道一个真理，就是许多所谓知识分子，其实是比

- 16 比较↓比较地  
 17 从古至今↓自从有阶级的社会存在以来  
 18 自然科学与社会科学↓关于自然科学和社会知识  
 19 再也没有别的知识了↓还有什么知识呢？  
 20 小学↓那样的小学  
 21 大学↓那样的大学  
 22 他们↓但是他  
 23 书本↓书本上的  
 24 这样的人↓还没有参加任何实际活动，还没有把自己学得的知识应用到生活的任何部门里去。象这样的人  
 25 但须知道↓但是必须知道，就一定的情况说来，  
 26 是↓还是

较最无知识的，工农分子的知识有时倒比他们多一点。于是有人说：「哈！你弄颠倒了，乱说一顿。」（笑声）但是，同志，你别着急，我讲的多少有点道理。

什么是知识？ 从古至今<sup>17</sup>世界上的知识只有两门，一门叫做生产斗争知识；<sup>①</sup> 一门叫做阶级斗争知识，<sup>②</sup> 民族斗争知识也包括在里面。此外还有什么知识呢？  
 ×××××  
 ×××××  
 ×××××

没有了。自然科学，<sup>③</sup> 社会科学，就是这两门知识的结晶，哲学则是自然科学与社会科学<sup>18</sup>的概括<sup>和</sup>总结<sup>④</sup>，此外再也没有别的知识了。我们现在看看一些学生，看看那些<sup>同</sup>从社会实践活动完全脱离关系的学校里面出身的学生，他们的状况是怎样呢？

一个人从小学<sup>20</sup>一直读到大学<sup>21</sup>，毕业了，算有知识了。但是他们<sup>×××××</sup>不会耕田，<sup>×××××</sup>不会做工，<sup>×××××</sup>三不会打仗，<sup>×××××</sup>四不会办事，<sup>×××××</sup>这些都没有干过，<sup>×××××</sup>这些实践的知识一点也没有，<sup>×××××</sup>他们有的只是书本知识<sup>23</sup>。这样的人<sup>24</sup>是否可以算得一个完全的知识分子呢？

我以为很难，<sup>×××××</sup>至多算得一个半知识分子吧，<sup>×××××</sup>因为他们的知识还不完全。什么是比较完全的知识呢？

一切比较完全的知识都是由两个阶段构成的：第一阶段是感性知识，<sup>×</sup>第二阶段是理性知识，<sup>×</sup>理性知识是感性知识的高级发展阶段。学生们的

书本知识，<sup>×</sup>是什么知识呢？ 假定他们的知识都是真理，也是他们的前人总结生

产斗争<sup>和</sup>与阶级斗争的经验写成的理论，不是他们自己亲身得来的知识，<sup>⑤</sup>他们接受这种知识是完全必要的，<sup>×××××</sup>但须知道这种知识对于他们是倒转的，<sup>×××××</sup>是逆行的，<sup>×××××</sup>是片

- 1是↓这种知识是↓
- 2所以↓最重要的，是善于将这些知识应用到生活和实际中去。所以↓
- 3一点↓一些
- 4半知识分子↓这种仅有书本知识的人
- 5一切仅有书上知识的人回到↓他们参加到
- 6而对于↓使
- 7则回到实际研究中去↓去研究重要的实际问题
- 8他↓他们
- 9是一个半知识分子↓算不得知识分子了
- 10是的↓不对
- 11他↓马克思
- 12参加了革命运动↓不但参加了革命的实际运动
- 13他又研究了商品。↓而且进行了革命的理论创造。他从资本主义最单纯的因素↓商品开始，周密地研究了资本主义社会的经济结构。

面性的，是人家证明了，而在他们则还没有证明的。他们须知学这种知识并不那么困难，甚至可以说是最容易的。象大司父煮饭就不容易，要把柴米油盐酱醋等件合起来造成吃的东西，这是并不容易的事情。弄得好吃更加不容易，西北菜社和我们家的大司父比较起来，就有很大的区别。火大了要焦，盐多了发苦，笑声）煮饭做菜真正是一门艺术。书本上的知识呢？如果只是读死书，那么，只要你识得三五千字，学会了翻字典，手中又有一本什么书，公家又给了你小米吃，你就可以摇头摆脑的读起来。书是不会走路的，也可以随便把它打开或者关起，这是世界上最容易办的事情。这比大司父煮饭容易得多，比他杀猪更容易。你要捉猪，猪会跑，（笑声）杀牠，牠会叫，（笑声）一本书摆在桌子上既不会跑，又不会叫，（笑声）随你怎样摆布都可以。世界上那有这样容易办的事呀！所以我劝那些只有书本知识但还没有接触实际的人，或者实际经验尚少的人，应该明白自己的缺点，将自己的态度放谦虚一点。

有什么办法使半知识分子变为名副其实的分子呢？唯一的办法，就是使一切仅有书本知识的人回到实际工作中去，变为实际工作者，而对于从事理论工作的人，则回到实际研究中去，这样就可以达到目的。

我这样说，难免有些人要发脾气，他说：「照你这样解释，那么，马克思也



- 14 几百万↯千万  
15 偏偏↯科学地  
16 分析↯巨大的研究  
17 理论↯完全科学的理论  
18 算得一个完全的↯就成了一个代表人类最高智慧的最完全的  
19 半知识分子有别↯那些仅有书本知识的人有根本的区别  
20 他回到实际中去加以调查研究↯马克思在实际斗争中进行了详细的调查研究  
21 ↯东西↯东西，得到的结论又拿到实际斗争中去加以证明  
22 这种概括的知识↯这样的  
23 理论↯理论工作  
24 做↯字做  
25 可以↯可以学习  
26 过去↯过去犯过  
27 不要↯不应  
28 现成的书本↯现成书本的  
29 向客观实际↯在客观实际  
30 讲过↯说过  
31 好谈↯对于好谈↯  
32 马列主义↯马克思列宁主义

是一个半知识分子<sup>9</sup>。我说：是的<sup>10</sup>，马克思不会杀猪<sup>11</sup>，二不会耕田。但是他参加了革命运动<sup>12</sup>，他又研究了商品<sup>13</sup>。商品这个东西，几百万人，天天看它，用它，但是熟视无睹。只有马克思，偏偏研究了它，他拿了商品，这样看，那样看，不象我们读联共党史这样妈糊从事。他从商品的实际发展中作了分析工作<sup>16</sup>，从普遍的存在中找出理论来<sup>17</sup>。他研究了自然，研究了历史，研究了无产阶级革命，创造了辩证唯物论、历史唯物论和无产阶级革命的理论。这样，马克思算得一个完全的知识分子，他与半知识分子有别<sup>18</sup>，和<sup>19</sup>他参加了实际革命运动<sup>20</sup>，他回到实际中去加以调查研究<sup>20</sup>，概括了各种东西<sup>21</sup>，这种概括的知识就叫做理论<sup>22</sup>。我们党内需要许多同志做这样的工作<sup>24</sup>。我们党内现在有大批的同志<sup>25</sup>，可以从事于这样的理论研究<sup>24</sup>，他们大都是聪明有为的人，这些同志我们要宝贵他们<sup>26</sup>，要看重他们。但是他们的方针要对，过去的错误他们不要重复<sup>27</sup>。他们必须抛弃教条主义，必须不停止在现成的书本上<sup>28</sup>。

真正的理论在世界上只有一种，就是从客观实际抽出来又向客观实际得到了<sup>29</sup>证明的理论，没有任何别的东西可以称得起我们所讲的理论。斯大林曾经讲过<sup>30</sup>，脱离实际的理论是空洞的理论。空洞的理论是没有用的，不正确的，应该抛弃的<sup>31</sup>，好谈这种空洞理论的人，应该伸出一个指头向他刮脸皮。马列主义是从客观实际<sup>32</sup>

- 1 向客观实际↓在客观实际中
- 2 读马列主义↓学习马克思主义
- 3 经验↓往往经验
- 4 就以经验↓他们就以自己的经验
- 5 革命办好↓革命事业做好
- 6 东西↓知识
- 7 我们↓我们的
- 8 马列主义↓马克思列宁主义的
- 9 10 马列主义↓马克思列宁主义
- 11 我↓这种学习的内容虽然陈旧了，但是对我也有好处，因为我↓

产生出来又向客观实际<sup>1</sup>获得了证明的最正确最科学最革命的真理，但是许多读马列主义<sup>2</sup>的人却把它看成是死的教条，这样就阻碍了理论的发展，害了自己，也害了同志。

另一方面，我们从事实际工作的同志，如果误用了他们的经验，也是要出毛病的。不错，这样的人经验<sup>3</sup>很多，这是很可宝贵的，但是，如果就以经验<sup>4</sup>为满足，那也很危险。他们须知自己的知识是偏于感性的或局部的，缺乏理性的知识和普遍的知识，就是说，缺乏理论，他们的知识也是比较的<sup>地</sup>不完全。而要把革命办好，没有比较完全的知识是不行的。

这样看来，有两种不完全的知识，一种是现成书本上的知识，那怕是马列主义<sup>x</sup>，也可以使他变成空洞的东西。一种是偏于感性和局部的知识<sup>和</sup>，没有发展成为理性的与普遍的东西<sup>x</sup>，这二者都有片面性。只有使二者互相结合，才会产生好的比较完全的东西<sup>6</sup>。

但是，我们工农干部要学理论，必须首先学文化，没有文化，马列主义理论<sup>8</sup>就学不进去。学好了文化，随时都可学习马列主义<sup>9</sup>。我幼年没有进过什么马列主义的学校，学的是「子曰学而时习之不亦说乎」一套，（笑声）我识字便是从这里学来的。譬如「学习」两个字，就都有了，我可以用这两个字来学习马列主义<sup>11</sup>。

- 12 不学↓不是学的  
13 国文史地↓国语、历史、地理  
14 我↓我们  
15 强调↓着重要求  
16 上升到↓学习  
17 上升到↓上升成为  
18 改进↓改正  
19 这两种主观主义↓在这两种主观主义中  
20 我们党内↓在我们党内  
21 最↓更  
22 马恩列斯↓马克思主义  
23 26 吓呼↓吓唬  
24 土包子↓他们

何况现在不学<sup>12</sup>孔夫子，学的是新鲜的国文史地<sup>13</sup>与自然常识，这些文化课学好了，

到处有用。我党中央现在强调<sup>15</sup>工农干部学习文化，因为学了文化以后，政治、军事、经济那<sup>14</sup>一门都可学。否则工农干部虽有丰富经验，却没有上升到理论的<sup>16</sup>可能。

由此看来，我们反对主观主义，必须使上述两种人各自自己缺乏的方面发展，必须使两种人互相结合。有书本知识的人向实际方面发展，然后才可以不停止在书本上。<sup>①</sup>才可以不犯教条主义的错误。有工作经验的人，要向理论方面学习，要认真读书，然后才可以使经验带上条理性，综合性，上升到理论<sup>17</sup>，然后才可以不把局部经验误认为即是普遍真理，才可不犯经验主义的错误。教条主义、经验主义，两者都是主观主义，是从不同的两极发生的東西。

所以，我们党内的主观主义有两种：一种是教条主义，一种是经验主义。他们都是只看到片面，没有看到全面。如果不注意，如果不知道这种片面性的缺点，并且力求改进<sup>18</sup>，那就容易走上错误的道路。

但是这两种主观主义<sup>19</sup>，现在我们党内主要的<sup>20</sup>还是教条主义<sup>21</sup>最为危险。因为教条主义容易装出马恩列斯的<sup>22</sup>面孔，吓呼<sup>23</sup>工农干部，把土包子俘虏起来，充作自己的用人，而工农干部不易识破他们的<sup>24</sup>面孔。也可以吓呼<sup>25</sup>天真烂漫的青年，把他们充当俘虏。我们如果把教条主义克服了，就可以使有书本知识的干部，愿意和有

- 1 许多↓一些
- 2 有经验的同志↓他们的经验
- 3 上升到↑上升成为
- 4 「理论家」与「知识分子」两个糊涂观念↓对于「理论家」和「知识分子」存在着糊涂观念
- 5 8 10 11 马列主义↓马克思主义列宁主义
- 6 矢↓「矢」
- 7 的↓「的」
- 9 好箭好箭↓「好箭！好箭！」

经验的干部相结合，愿意从事实际事物的研究，可以产生许多理论和经验结合的良好<sup>和</sup>的工作者，可以产生许多<sup>1</sup>真正的理论家。我们如果把教条主义克服了，就可以使有经验的同志得着良好的先生，使有经验的同志上升到理论<sup>2</sup>，而避免经验主义的错误<sup>3</sup>。

除了「理论家」与「知识分子」两个糊涂观念<sup>4</sup>而外，还有天天念的一句「理论与实际联系<sup>和</sup>」，在许多同志中间也是一个糊涂观念。他们天天讲「联系」，实际上却是讲「隔离」，因为他们并不去联系。马列主义理论与中国革命实际，怎样互相联系呢？拿一句通俗的话来讲，就是「有的放矢」<sup>5</sup>，矢就是箭，的<sup>7</sup>就是靶，放箭要对准靶，马列主义<sup>8</sup>和中国革命的关系，就是箭与靶的关系<sup>和</sup>。有些同志却在那里「无的放矢」，乱放一通，这样的人就容易把革命弄坏。有些同志则仅仅把箭拿在手里搓来搓去，连声赞曰：好箭好箭<sup>9</sup>，却老是不愿意放出去，这样的人就是古董鉴赏家，几乎和革命不发生关系。马列主义之箭<sup>10</sup>，必须用了去射中国革命之的，否则我们为什么要去学马列主义呢？是不是因为我们吃了小米不得消化，因此要念消食经呢？我们党校确定要学马列主义是为了什么呢？这个问题不讲明白，我们党的理论水平永远不会提高，中国革命也永远不会胜利。

我们的同志必须明白，我们学马列主义<sup>11</sup>不是为着好看，也不是因为它有什么

13 神秘，↓神秘，只是因为它领导无产阶级革命事业走向胜利的科学。

14 只要↓似乎只要↓

15 幼稚↓幼稚者

16 20马列主义↓马克思列宁主义

17 没有什么用处↓一点什么用处也没有

18 马恩列斯↓马克思、恩格斯、列宁、斯大林

19 拿了↓善于应用

21 应用于中国↓善于应用列宁斯大林关于中国革命的说

22 从↓进一步地从↓

23 创造出理论来↓在各方面作出合乎中国需要的理论性的创造

24 学风↓学风的问题

神秘，好象道士们到茅山学了法就可降妖捉怪一般。它也没有什么好看，也没有什么神秘，它只是很有用。直到现在，似乎还有不少人，把马列主义看作现成的灵丹圣药，只要得了它，就可以毫不费气力的包医百病。这是一种幼稚的蒙昧，

我们对这些人还应该作启蒙运动。那些将马列主义当宗教教条看待的人，就是这

种蒙昧无知的人。对于这种人，应该老实的对他说，你的教条没有什么用处，说句不客气的话，实在比屎还没有用。我们看，狗屎可以肥田，人屎可以喂狗。教条呢？既不能肥田，又不能喂狗，有什么用处呢？（笑声）同志们，你们会知

道，我这样说的目的，就是故意挖苦那些把马列主义看成教条的人，使他们大吃一惊，苏醒过来，好拿正确的态度对待马列主义。马恩列斯曾经反复的讲，我们

的学说不是教条而是行动的指南。这些人偏偏忘记这句最重要最重要的话。中国共产党人只有在他们拿了马列主义的立场、观点、方法应用于中国，从中国的历史实际与革命实际的认真研究中创造出理论来，才叫做理论与实际相联系。如果

只是口头上讲联系，行动上又不实行联系，那么，讲一百年也还是无益的。我们反对主观的片面的看问题，必须攻破教条主义的主观性与片面性。

关于反对主观主义以整顿全党的学风，今天讲的就是这些。

现在我们来讲一讲宗派主义的问题。

- 1 统治的↓占统治地位的
- 2 存在的↓还存在的
- 3 对内↓对内的
- 4 党↓党内
- 5 统一团结↓统一和团结
- 6 对外↓对外的
- 7 才↓才能
- 8 主要↓主要的
- 9 看不见↓看不见
- 10 拿↓使
- 11 中央↓党中央
- 12 那样↓这种
- 13 每一↓每一个
- 14 每一↓每一种
- 15 每一次的↓每一项
- 16 均↓都

由于二十年的锻炼，现在我们党内并没有统治的宗派主义了，但是宗派主义的残余是存在的<sup>2</sup>，有对党内的宗派主义残余，也有对党外的宗派主义残余。对内的残余主义倾向产生排内性，妨碍党的统一团结<sup>5</sup>。对外宗派主义倾向产生排外性，妨碍党团结全国人民的事业。铲除这两方面的祸根，才使党在团结全党同志<sup>和</sup>团结全国人民的伟大事业中畅行无阻。

什么是党内宗派主义的残余呢？主要有下面几种：

首先就是闹独立性。一部分同志，只看见局部利益，看不见全体利益<sup>9</sup>，他们总是不适当地特别强调他们自己所管的局部工作，总希望拿<sup>10</sup>全体利益去服从他们的局部利益。他们不懂得党的民主集中制，他们不知道共产党不但要民主，尤其要集中。他们忘记了少数服从多数，下级服从上级，局部服从全体，全党服从中央的民主集中制。张国焘是向中央闹独立性的，结果闹到叛党，做特务去了。李<sup>x</sup>立<sup>x</sup>三<sup>x</sup>也对共产国际闹过独立性，结果犯了立三路线的错误。现在讲的，虽然不是张国焘李立三那样极端严重的宗派主义<sup>12</sup>，但是这种现象必须预防，必须将各种不统一的现象完全除去。要提倡顾全大局<sup>13</sup>，每一党员<sup>14</sup>，每一局部工作<sup>15</sup>，每一次的言论<sup>x</sup>、文字<sup>x</sup>或行动<sup>x</sup>，均<sup>16</sup>必须以全党利益为出发点，绝对不许违反这个原则。

闹这类独立性的人，常常跟他们的个人第一主义分不开，他们在个人<sup>和</sup>党的

17 这种人↓这种人的  
18 20 什么↓什么人  
19 马恩列斯↓马克思、恩格  
斯、列宁、斯大林  
21 23 25 不老实↓不老实的人  
22 张国焘↓陈独秀、张国焘  
24 也↓也是  
26 是↓都是

关系问题上，往往是不正确的。他们在口头上虽然也尊重党，但他们在实际上却把个人放在第一位，把党放在第二位。刘少奇同志曾经说过，有一种人的手特别长，很会替自己个人打算，至于别人的利益与全党的利益呢？<sup>和</sup> 那是不大关心的。「我的就是我的，你的还是我的」。（大笑）这种人闹什么东西呢？ 闹名誉，闹地位，闹出风头。在他们掌管一部分事业的时候，就要闹独立性。为了这些，就要拉拢一些人，排挤一些人，在同志中吹吹拍拍，拉拉扯扯，把资产阶级政党的庸俗作风，也搬进共产党里来了。这种人吃亏就在于不老实。我想，我们应该是老老实实的办事；在世界上要办成几件事，没有老实态度是根本不行的。<sup>地</sup>

什么是老实人？<sup>18</sup> 马恩列斯是老实人，科学家是老实人。什么是不老实？<sup>20</sup> 托洛茨基、布哈林、张国焘是大不老实，<sup>22</sup> 李立三也不老实，<sup>23</sup> 为个人利益为局部利益闹独立性的人也不老实。<sup>24</sup> 一切狡猾的人，不照科学态度办事的人，自以为得计，自以为很聪明，其实是最蠢的人，<sup>26</sup> 都是没有好结果的。我们党校的学生一定要注意这个问题，<sup>和</sup> 我们一定要建设一个集中的统一的党，一切无原则的派别斗争，都要清除干净。要使我们全党的步调整齐一致，为一个共同目标而奋斗。我们一定要反对个人主义与宗派主义。<sup>和</sup>

外来干部和本地干部的关系，<sup>×</sup> 必须是团结的，<sup>×</sup> 必须反对宗派主义倾向。因为

1 在这种条件下，我们同志必须懂得↓我们的同志必须懂得，在这种条件下

2 讲↓说

3 陕北情形↓陕北的情况的了解

4 我比高岗同志他们↓和一些陕北同志比较起来

5 落后↓落后的

6 干部↓干部的

7 弄↓弄得

8 主要领导↓担负主要领导责任

9 他的责任↓其责任

10 更大↓更大些

11 现在对↓现在各地对↓

12 不够↓很不够

13 既↓他们既

许多抗日根据地是八路军新四军到后才创立的，许多地方工作是外来干部去后才发展的，因此，外来干部与本地干部的关系，必须加以很好的注意。在这种条件下，我们同志必须懂得<sup>1</sup>，只有外来干部和本地干部完全团结一致，只有本地干部大批的<sup>地</sup>生长了，并提拔起来了，根据地才能巩固，我党在根据地内才能生根，否则是不可能的。外来干部与本地干部各有长处，也各有短处，必须互相取长补短，才能有进步。外来干部比较本地干部，对于熟悉情况与联系群众<sup>和</sup>这些方面，总差些。拿我来讲<sup>2</sup>，就是这样。我到陕北已经五六年了，可是对于陕北情形<sup>3</sup>，对于<sup>和</sup>陕北人民的联系，我比高岗同志他们<sup>4</sup>就差得多。无论怎样进行调查<sup>5</sup>研究，比起陕北干部来总是要差些。我们到山西、河北、山东以及其他抗日根据地的同志，一定要注意这个问题。不但如此，即在一个根据地内部，因为根据地内的各个区域有发展先后之不同，干部中也有外来本地之别，比较先进区域的干部到比较落后区域里去<sup>5</sup>，对于当地，也是一种外来干部，也要十分注意扶助本地干部的问题。就一般情形说来，凡属外来干部负领导责任的地方，如果与本地干部关系弄不好<sup>7</sup>，那么，这个责任主要的应该放在外来干部的身上，主要领导的同志<sup>8</sup>，他的责任就更大<sup>10</sup>。现在对这个问题的注意还不够<sup>12</sup>，有些人轻视本地干部，讥笑本地干部，他们说：「本地人懂得什么，土包子！」这种人完全不懂得本地干部的重要性，既<sup>13</sup>



- 14 不是↓不许可  
 15 24 宗派主义↓宗派主义的  
 16 一般↓一般的  
 17 方能↓才能  
 18 本位主义↓本位主义的  
 19 调干部则不给↓谁要是  
 别人的困难不管，别人要调  
 他所属的干部不给  
 20 以邻为整↓「以邻为整」  
 21 这↓这样的人  
 22 本位主义↓本位主义者  
 23 完全↓↓这就是完全↓

不了解本地干部的长处，也不了解自己的短处，所以采取了不正确的宗派主义的态度。一切外来干部一定要爱护本地干部，经常帮助他们，而不是讥笑他们，打击他们。自然，本地干部也必须学习外来干部的长处，必须去掉那些不适当的狭隘的观点，以求与外来干部完全不分彼此，打成一片，而避免宗派主义倾向。

军队工作干部与地方工作干部的关系也是如此，两者必须完全团结一致，必须反对宗派主义倾向。军队干部必须帮助地方干部，地方干部也必须帮助军队干部，如有纠纷，应该双方互相原谅，而各对自己作正确的自我批评。在军队干部事实上居于领导地位的地方，在一般情形之下，如果与地方干部的关系弄不好，那么，主要的责任应该放在军队干部的身上。这个问题也是很重要的，必须使军队干部首先懂得自己的责任，以谦虚的态度对待地方干部，方能根据地的战争工作与建设工作得到顺利进行的条件。

几部分军队之间、几个地方之间、几个工作部门之间的关系，也是如此，必须反对只顾自己不顾别人的本位主义倾向。调干部则不给，或以坏的送人，以邻为整，全不为别部别地别人想一想，这就叫做本位主义，完全失掉了共产主义的精神。不顾大局，对别部别地别人漠不关心，就是这种本位主义者的特点。对于这样的人，必须加重教育，使他们懂得这就是一种宗派主义倾向，如果发展下去，

- 1 要危害党的↓很危险的
- 2 联共↓斯大林同志在联共↓
- 3 少于需要之数↓比所需要的数量少
- 4 而且他们已因↓而且由于↓
- 5 法则↓法则的
- 6 开始↓他们已部分地开始
- 7 衰老亡故↓衰老死亡下去
- 8 热诚↓热忱
- 9 不久↓还不久
- 10 自由思想↓个人主义思想
- 11 逐渐↓逐渐地
- 13 必须↓而
- 13 所讲↓所讲的

是要危害党的<sup>1</sup>。

还有一个问题，就是老干部和新干部的关系问题。抗战以来，我党有巨大的发展，大批新干部也产生了，这是很好的现象。联共十八次代表大会上斯大林同志在他的报告中间说：「老干部通常总是不多，少于需要之数<sup>3</sup>，而且他们已因宇宙自然法则关系而开始局部部衰老亡故<sup>7</sup>。」他在这里讲了干部状况，又讲了自然科学。我们党如果没有广大的新干部同老干部一致合作，我们的事业就会中断，所以一切老干部应该以极大的热诚欢迎新干部，关心新干部。不错，新干部是有缺点的，他们还参加革命不久<sup>9</sup>，还缺乏经验，他们中的有些人还不免带来旧社会不良思想的尾巴，这就是小资产阶级自由思想的残余<sup>10</sup>。但是这些缺点是可以从教育中从革命锻炼中逐渐去掉的<sup>11</sup>。他们的长处，正如斯大林说过的，是对于新鲜事物有敏锐的感觉，因而有高度的热情与积极性<sup>和</sup>，而在这一点上，有些老干部则正是缺乏的。新老干部应该是彼此尊重，互相学习，取长补短，以便团结一致，进行共同的事业，必须防止宗派主义的倾向<sup>12</sup>。在老干部负主要领导责任的地方，在一般情形之下，如果老干部与新干部的关系弄得不好，那么，老干部就应该负主要的责任。

以上所讲<sup>13</sup>，局部<sup>和</sup>与全体的关系，个人<sup>和</sup>与党的关系，外来干部与本地干部的关系<sup>和</sup>。

- 14 都 } 在这种种方面，都  
 15 一致 } 一致的目的  
 16 党风 } 党的作风  
 17 彻底 } 彻底地  
 18 我们 } 宗派主义是主观主义在组织关系上的一种表现；我们！  
 19 实行 } 要发展  
 20 马列主义 } 马克思列宁主义  
 21 单是 } 其理由就是：单是！  
 23 方能 } 才能  
 23 我们 } 中国共产党  
 24 同志都 } 同志对待人民群众都！  
 25 存在着这种倾向 } 还有宗派主义的倾向  
 26 许多我们的 } 我们的许多  
 27 鄙视 } 藐视  
 28 宗派主义 } 宗派主义的  
 29 学了几句马列主义之后 } 读了几本马克思主义的书籍之后

系，军队干部与地方干部的关系，军队与军队、地方与地方、这一工作部门与那一工作部门之间的关系，老干部与新干部的关系，都是党内的相互关系，都应该提高共产主义精神，防止宗派主义倾向，使我们的党达到队伍整齐，步调一致，以利战斗之目的。这是一个很重要的问题，我们整顿党风，必须彻底解决这个问题。我们如果不要主观主义，实行马列主义实事求是的精神，我们就必须扫除党内宗派主义的残余，以党的利益高于个人与局部的利益为出发点，使党达到完全团结统一的地步。

宗派主义的残余，在党内关系上是应该消灭的，在党外关系上也是应该消灭的，这也是必须整顿的党风。单是团结全党同志还不能战胜敌人，必须团结全国人民方能战胜敌人。我们在团结全国人民的事业上，二十年来做了艰苦的伟大的工作，抗战以来，这个工作的成绩更加伟大。但这并不是说，我们所有的同志都有了正确的作风，都没有了宗派主义的倾向。不是的，在一部分同志中，是确实存在着这种倾向的，有些人并且很严重。许多我们的同志，喜欢对党外人员妄自尊大，看人家不起，鄙视人家，而不愿尊重人家，不愿了解人家的长处，这就是宗派主义倾向。这些同志，学了几句马列主义之后，不是更谦虚，而是更骄傲了，总是说人家不行，而不知自己实在是一知半解。我们的同志必须懂得一条真理：

- 1 比例↓比较  
 2 四万万↓四亿  
 3 非党员↓非党人员  
 4 愿↓愿意  
 5 及↓以及  
 6 对于愿意↓看不起愿意  
 7 他↓他们  
 8 马恩列斯↓马克思、恩格斯、列宁、斯大林  
 9 12相反↓相反地  
 10 不是↓不要  
 11 共产党↓中国共产党  
 13 总是↓中央总是  
 14 要↓要针对这个问题  
 15 很大的↓广大的  
 16 从↓使  
 17 革命↓革命的  
 18 实际革命↓革命的实际

共产党员和党外人员的比例<sup>1</sup>，无论何时都是占少数，假定一百个人中有一个共产党员，全中国四万万<sup>2</sup>五千万人中就有四百五十万共产党员，即使达到这样大的数目，共产党员也还是只占百分之一，百分之九十九都是非党员，我们有什么理由<sup>3</sup>和非党员合作呢？对于一切愿<sup>4</sup>与我们合作及可能<sup>5</sup>与我们合作的人，我们只有<sup>同</sup>和他们合作的义务，绝无排斥他们的权利。一部分党员却不懂得这个道理。对于<sup>同</sup>愿意和我们合作的人，看不起他，甚至排斥他，这是没有任何根据的。马恩列斯给了我们这样的根据吗？没有的，相反，他们总是谆谆告诫我们，要密切联系群众，而不是脱离群众。共产党中央给了我们这个根据吗？没有的，中央的一切决议案中，没有一个决议说是我们可以脱离群众使自己孤立起来，相反，总是叫我们密切联系群众，而不要脱离群众。所以一切脱离群众的行为，并没有任何的根据，只是我们一部分同志自己造出来的宗派主义思想在那里作怪。因为这种宗派主义在一部分同志中还很严重，还在障碍党的路线的实行，所以我们要在党内进行很大的教育<sup>15</sup>，首先要从我们的干部开始<sup>16</sup>，使他们真正懂得这个问题的严重性，使他们懂得共产党员如果不与党外干部、党外人员互相联合，敌人就一定不能打倒，革命目的就一定不能达到<sup>17</sup>。

一切宗派主义思想都是主观主义的，都<sup>和</sup>与实际革命需要不相符合，所以<sup>在反</sup>

- 19 反对主观主义↓反对主观主义的斗争，应当同时并进  
 20 在↓今天不能讲了，准备在↓  
 21 也不宣传↓也不注重宣传  
 22 使得↓这使得↓  
 23 同志↓同志们  
 24 东西↓货色  
 25 不要使它↓使它们在市场上销售困难，不要让它们  
 26 它的↓自己  
 27 提高同志们↓同志们提高  
 28 对于↓就要同志们对于

对宗派主义时，也要反对主观主义。<sup>19</sup>

关于党八股的问题，在另外一个会议上上来讨论。党八股是藏垢纳污的东西，它是主观主义与宗派主义的一种表现形式，它是害人的，不利于革命的，我们必须肃清它。今天不能一下讲完，待下次再讲。

我们要反对主观主义，就要宣传唯物主义，就要宣传辩证法。但是我们党内还有许多同志，他们并不注重宣传唯物主义，也不宣传辩证法。有些同志听别人宣传主观主义，他们也安之若素。这些同志自以为相信马克思主义，但是他们却不努力宣传唯物主义，听了或看了主观主义的东西，也不想一想，也不发议论，这种态度不是共产党员的态度。由于这个原故，使得我们许多同志蒙受了主观主义思想的毒害，发生麻木的现象，所以我们要在党内发动一个启蒙运动，使我们同志的精神从主观主义教条主义的蒙蔽中间解放出来，号召同志对于主观主义、宗派主义、党八股加以抵制。这些东西好象日货，因为只有我们的敌人愿意我们保存这些坏东西，使我们继续受蒙蔽，所以我们应该提倡抵制，就象抵制日货一样。一切主观主义、宗派主义、党八股的东西，我们都要抵制它，不要使它利用党内理论水平低，出卖它的那一套。任何主观主义、宗派主义、党八股的货色，应该使它在市场上销售困难。为此目的，就要提高同志们的嗅觉，对于任何

1 是否↓它是是否↓  
2 合乎实际↓合乎实际，是否真有道理

3 过去坏的东西↓过去的坏东西

4 诊死↓整死

5 盲肠炎↓阑尾炎

6 它↓阑尾

7 决不是↓这个工作决不是↓

8 解决问题↓奏效

9 思想↓对待思想↓

10 鲁莽↓鲁莽的

东西都要用鼻子嗅一嗅，鉴别其好坏，然后才决定欢迎它，或者抵制它。共产党员对任何事情都要问一个为什么？<sup>①</sup>都要经过自己头脑的周密思考，想一想是否合乎实际，<sup>2</sup>绝对不应盲从，绝对不应提倡奴隶主义。

最后，我们反对主观主义、宗派主义、党八股，有两条宗旨，<sup>②</sup>是必须注意的，

第一是「惩前毖后」，第二是「治病救人」。对以前的错误一定要揭发，不讲情面，要以科学的态度来分析批判过去坏的东西，<sup>③</sup>以便使后来的工作慎重些，做得好些，<sup>④</sup>这就是「惩前毖后」的意思。但是我们揭发错误、批判缺点的目的，好象医生治病一样，完全是为了救人，而不是为了把人诊死。<sup>⑤</sup>一个人发了盲肠炎，医生把它割了，<sup>⑥</sup>这个人就救出来了。任何犯错误的人，<sup>⑦</sup>也不管他的错误犯了多大，只要他不讳疾忌医，不固执错误，以至于达到不可救药的地步，而是老老实实，真正愿意医治，愿意改正，<sup>⑧</sup>我们就要欢迎他，<sup>⑨</sup>以便把他的毛病治好，使他变为一个好同志。<sup>⑩</sup>决不是痛快一时，乱打一顿，所能解决问题的。<sup>⑪</sup>思想上的毛病与政治上的毛病，<sup>⑫</sup>决不能采用鲁莽态度，<sup>⑬</sup>必须采用「治病救人」的态度，<sup>⑭</sup>才是正确有效的方法。

趁着今天党校开学的机会，我讲了许多话，希望同志们加以考虑。（热烈的鼓掌）

○四四年版毛泽东选集卷五

☆四七年版毛泽东选集卷六

☆解放日报 一九四二·四·二七

☆抗战以来重要文件汇集 中共中央书记处 一九四二

☆整风文献 香港新民主出版社 一九四九·五增订再版





## \*延安评论家称两年内击溃日寇日寇短脚愈拉愈长

一九四二·二·六

(新华社延安六日电)海通社息,上海日陆军机关华文版新申报称:中日间实无以兵戎相见之必要,目前之错误政策实乃蒋介石所引起,中国各界除共产党外,莫不认和平为上策,当今惟有和平一途挽救中国步明末之后尘。延安评论家驳斥此种观点,据称:

中国人民除汉奸外,莫不认抗战为上策,当今惟有抗战一途挽救中国出于危亡。日本法西斯亦知中国已有共产党,但彼等应知明末还没有共产党,其时并且还没有国民党,还没有苏联,还没有邱吉尔,罗斯福,故明末满洲可以亡明,当今之日寇决不能亡中国。有一中国共产党存在,即决不许日寇逞其阴谋,何况还有全中国爱国人民与爱国党派,还有无敌的苏联与强大的英美。日寇在南太平洋的胜利,正是日寇崩溃的前奏,盖伴随其胜利而来者,乃是其力量的分散与消耗。日寇的短脚已经拉长了,并且还要拉长,愈长则愈瘦]只须两个年头,日寇就会被击溃。全中国人民正在警戒日寇的诱降阴谋,无论如何要坚持两年的抗战,两年内不但日本,整个法西斯都要塌台的。

○解放日报 一九四二·二·六

延安评论家称两年内击溃日寇日寇短脚愈拉愈长



- 1 3 4 它↓它们
- 2 给反掉↓给以清算
- 5 那已经较之自己多了↓人数多了
- 6 可以↓就可以
- 7 给↓写给
- 8 大家↓许多人
- 9 洋八股↓一种洋八股
- 10 罢↓吧

## 反对党八股

一九四二年二月八日的演说

刚才凯丰同志讲了今天开会的宗旨。我现在想讲的是：主观主义、宗派主义和怎样拿党八股做它的宣传工具或表现形式。我们反对主观主义、宗派主义，如果不连党八股也给反掉<sup>2</sup>，那它就还有一个藏身的地方，它还可以躲起来。如果我们连党八股也打倒了，那就算对于主观主义、宗派主义最后地「将一军」，势必弄得这两个怪物原形毕露，「老鼠过街，人人喊打」，这两个怪物也就容易消灭了。

一个人写党八股，如果只给自己看，那倒还不要紧。如果送给第二个人看，那已经较之自己多了一倍<sup>5</sup>，已属害人不浅。如果还要贴在墙上，或付油印，或登上报纸，或印成一本书的样子<sup>x</sup>，那问题可就大了，它可以影响许多的人。而写党八股的人们，却总是想给大家看的<sup>7</sup>，这就非加以揭穿，把它打倒不可的<sup>x</sup>。

党八股也就是洋八股<sup>9</sup>。这洋八股，鲁迅是早就反对过的。我们为什么又叫它做党八股呢？这是因为它除了洋气之外，还有一点土气<sup>c</sup>，也算一个创作罢！<sup>10</sup>

- 1有↓有了  
 2内战↓土地革命  
 3帮闲们↓帮闲者们  
 4但↓这个  
 5↓老教条↓老教条的斗争  
 6是↓也是  
 7党↓党内  
 8一些人↓一些违反了马克思主义的人  
 9成了↓成为  
 10时期↓时期的

谁说我们的人一点创作也没有呢？这就是一个！（大笑）党八股在我们党内已经有一个长久的历史，特别是在内战时期，有时竟闹得很严重。

从历史来看，党八股是对于五四运动的一个反动。

这话怎么讲？

五四运动时期，一班新人物反对文言文，提倡白话文，反对旧教条，提倡科学和民主，这些都是很对的。在那时，这个运动是生动活泼的、前进的、革命的。那时的统治阶级都拿孔夫子的道理教学生，把孔夫子的一套当作宗教教条一样强迫人民信奉，做文章的人都用文言文。总之那时统治阶级及其帮闲们的文章和教育，不论它的内容与形式，都是八股式的、教条式的。这就是老八股、老教条。揭穿这种老八股、老教条的丑态给人民看，号召人民起来反对老八股、老教条，这就是五四运动时期的一个极大的功绩。五四运动不止这一个功绩，它还有与这相联系的反对帝国主义的大功绩，但反对老八股、老教条是它的大功绩之一。但到后来就产生了洋八股、洋教条，我们党的一些人则发展这种洋八股、洋教条成了主观主义、宗派主义与党八股的东西。这些就都是新八股、新教条。这种新八股、新教条，在我们许多同志的头脑中弄得根深蒂固，使我们今天要进行改造工作还要费很大的气力。这样看来，「五四」时期生动活泼的、前进的、革命的、反对封

11 封建↓封建主义  
12 成了↓产生了  
13 不是↓他们不是↓  
14 五四运动↓五四运动本身  
15 许多那时的↓那时的许多  
16 但↓但是  
17 坏↓所谓坏  
18 好↓所谓好  
19 给了↓加以  
20 走极端↓发生偏向

建<sup>11</sup>的老八股、老教条的运动，后来被一些人发展到了极端<sup>××××××××</sup>，发展到了它的反对方面<sup>12</sup>，成了新八股、新教条。不是生动活泼的东西<sup>13</sup>，而是死硬的东西了；不是前进的东西，而是后退的东西了；不是革命的东西，而是阻碍革命的东西了。这就是说，洋八股<sup>×</sup>，或党八股<sup>××××××××</sup>，或新八股<sup>××××××××</sup>，新教条<sup>××××</sup>，是五四运动本来性质的反动。但五四运动<sup>14</sup>也是有缺点的。许多那时的领导人<sup>15</sup>物，还没有马克思主义的批判精神，他们使用的方法，一般地还是资产阶级的方法<sup>16</sup>，即形式主义的方法。他们反对旧八股、旧教条<sup>和</sup>，主张科学与民主<sup>和</sup>，是很对的；但他们对于现状<sup>16</sup>，对于历史<sup>16</sup>，对于外国事物<sup>16</sup>，没有辩证唯物主义与历史唯物主义的批判精神<sup>17</sup>，坏就是绝对的坏<sup>17</sup>，一切皆坏<sup>17</sup>；好就是绝对的好<sup>18</sup>，一切皆好。这种形式主义地看问题的方法<sup>18</sup>，就影响了后来这个运动的发展。五四运动的发展路上分成了两个潮流<sup>19</sup>，一部分人继承了五四运动的科学<sup>和</sup>与民主的精神<sup>和</sup>，并在马克思主义的基础上<sup>19</sup>给了改造<sup>19</sup>，这就是共产党人<sup>和</sup>如若<sup>和</sup>干党外马克思主义者所做的工作。另一部分人则走到资产阶级的道路上去<sup>20</sup>，这就是右翼<sup>××××××</sup>，是形式主义向右翼的发展<sup>20</sup>。但在共产党内也不是一致的，其中也有一部分人走极端<sup>20</sup>，马克思主义没有拿得稳<sup>20</sup>，犯了形式主义的错误<sup>20</sup>，这就是主观主义、宗派主义<sup>和</sup>与党八股<sup>和</sup>，这就是形式主义向「左」翼的发展<sup>20</sup>。这样看来，党八股这种东西<sup>20</sup>，一方面是五四运动的积极因素的反动<sup>20</sup>，一方面也是五四运动的消极因素的东西<sup>20</sup>。

1 我们↓我们用马克思主义  
2 极端主义↓形式主义

3 老八股老教条↓老八股和  
老教条

4 对于这些↓也就达不到目  
的↓也就达不到加以摧毁廓  
清的目的

5 都↓都是反马克思主义  
的，都↓

继承、继续或发展，并不是偶然的東西。我們懂得這一點是有好處的。如果「五  
四」時期反對老八股、老教條主義是革命的<sup>和</sup>和必需的，那麼，今天我們來批判新  
八股、新教條主義也是革命的<sup>和</sup>和必需的。如果「五四」時期不反對老八股、老教  
條主義，中國人民的思想就不能從老八股、老教條主義的束縛下面獲得解放，中  
國就不會有自由獨立的希望。這個工作，五四運動時期還不過是一個開端，要使  
全國人民完全脫離老八股、老教條主義的統治，還須費很大的氣力，還是今後革  
命改造路<sup>和</sup>路的一個大工程。如果我們今天不反對新八股、新教條主義，則中國人  
民的思想又將受另一個極端主義的束縛<sup>2</sup>，洋八股、洋教條的<sup>3</sup>為害之大，不是大家  
看見了的嗎？<sup>4</sup>至於我們黨內一部分（當然只是一部分）同志所中的黨八股的毒，  
所犯的教條主義的錯誤，如果不除去，那麼，生動活潑的革命精神就不能启发，  
拿不正確態度對待馬克思主義的惡習就不能肅清，真正的馬克思主義就不能得到  
廣泛的傳播與發展<sup>和</sup>；而對於老八股老教條在全國人民中間的影響，以及洋八股、  
洋教條在全國許多人中間的影響，也就不能進行有力的鬥爭，對於這些東西的摧  
陷廓清，也就达不到目的<sup>4</sup>。

主觀主義<sup>5</sup>，宗派主義<sup>和</sup>，黨八股，這三種東西，都不是無產階級所需要的，而  
是剝削階級所需要的。這些東西在我們黨內，則是小資產階級思想的反映。中國

- 6 小资产阶级↓小资产阶级成分
- 7 8 阶层↓阶级
- 9 小资产阶级↓小资产阶级
- 10 表现的一种形式↓一种表现形式
- 11 罢↓吧
- 12 没有东西↓没有什么内容
- 13 战争↓反侵略战争

是一个小资产阶级<sup>6</sup>极其广大的国家，我们党是处在这个广大阶层<sup>7</sup>的包围中，我们又有很大数量的党员是出身于这个阶层的<sup>8</sup>，他们都不免或长或短地拖着一条小资产阶级<sup>9</sup>尾巴进党来。小资产阶级革命分子的狂热性与片面性<sup>都</sup>，如果不加以节制，不加以改造，就很容易产生主观主义、宗派主义，它的表现的一种形式<sup>10</sup>就是洋入股<sup>或党八股</sup>。

要做对于这些东西的肃清工作<sup>和</sup>，打扫工作，是不容易的<sup>①</sup>，做起来必须得当，就是说<sup>②</sup>要好好的说理<sup>地</sup>。如果说理说得好好，说得恰当，那是会有效力的。说理的首先一个方法，就是重重的给患病者一个刺激<sup>地</sup>，向他们大喝一声，说：「你有病呀！」使患者为之一惊，出一身汗，然后好好的叫他们治疗。

现在来分析一下党八股的坏处在什么地方<sup>③</sup>？我们也仿照八股文章的笔法来一个「八股」，以毒攻毒，就叫做八大罪状<sup>11</sup>罢。

党八股的第一条罪状是：空话连篇，言之无物。我们有些同志欢喜写长文章，但是没有东西<sup>12</sup>，真是「懒婆娘的裹脚<sup>④</sup>又长又臭」。为什么一定要写得那么长，又那么空空洞洞的呢？只有一种解释，就是下决心不要群众看。因为长而且空，群众见了就摇头，那里还肯看下去呢？只好去欺负幼稚的人，在他们中间散布坏影响，造成坏习惯。去年六月二十二日，苏联进行那么大的战争<sup>13</sup>，斯大林在七

- 1 解放日报↓「解放日报」
- 2 十万↓几万
- 3 全世界大战争时代↓在战争的时期
- 4 对象↓任务
- 5 茅厕↓拉圾桶
- 6 仔细读下去↓看下去
- 7 什么↓什么事

月三日发表了一篇演说，还只有我们解放日报一篇社论那样长。要是我们的老爷写起来，那就不得了，起码得有十万字。现在是全世界大战争时代<sup>3</sup>，我们应该研究一下文章怎样写得短些，写得精粹些。延安虽然没有战争，但军队天天在前方打仗，后方也唤工作忙，文章太长了，有谁来看呢？有些同志在前方也喜欢写长报告，他们辛辛苦苦的写了，送来了，其目的是要我们看的，可是怎么敢看呢？长而空不好，短而空就好么？也不好。我们应当禁绝一切空话。但是主要的与<sup>和</sup>首先的对象<sup>4</sup>，是把那些又长又臭的懒婆娘的裹脚，赶快扔到茅厕里去<sup>5</sup>。或者有人要说：「资本论」不是很长的么，那又怎么办？这是好办的，仔细读下去<sup>6</sup>就是了。俗话说：「到什么山上唱什么歌」<sup>①</sup>又说：「看菜吃饭，量体裁衣」<sup>②</sup>我们无论做什么<sup>7</sup>都要看情形办理，文章和演说也是这样。我们反对的是空话连篇言之无物的八股调，不是说任何东西都以短为好<sup>③</sup>，战争时期固然需要短文章，但尤其需要有内容的文章。最不应该<sup>④</sup>最要反对的是言之无物的文章。演说也是一样，空话连篇言之无物的演说，也是<sup>⑤</sup>必须停止的。

党八股的第二条罪状是：装腔作势，借以吓人。有些党八股，不只是空话连篇，而且装成<sup>⑥</sup>一个样子<sup>⑦</sup>，故意吓人，这里面包含着很坏的毒素。空话连篇，言之无物，还可以说是幼稚；装腔作势，借以吓人，则不但是幼稚，简直是无赖了。



8 深怕↓生怕  
9 可↓可以  
10 我们↓许多同志  
11 18 联共党史↓「苏联共产党（布）历史简要读本」  
12 毫无疑问↓毫无疑问地是  
13 ↓手段↓手段的  
14 他↓他们  
13 毒计↓奸计  
16 但↓但是  
17 手段↓方法  
19 ↓方法。↓方法。从前我们那些同志之所以向这些同志也大讲其「残酷斗争」和「无情打击」，一方面是没有分析对象，一方面就是为着装腔作势，借以吓人。  
20 乃至↓以及

鲁迅曾经批评过这种人，他说：「辱骂和恐吓决不是战斗。」科学的东西，随便什么时候都是不怕人家批评的，因为科学是真理，决不怕人家驳。主观主义和宗派主义的东西，表现在党八股式的文章和演说里面，却深怕<sup>8</sup>人家驳，非常胆怯，于是就靠装样子吓人，以为这一吓，人家就会闭口，自己就可「得胜回朝」了。这种装腔作势的东西，不能反映真理，而是妨害真理的。凡真理都不装样子吓人，它只是老老实实地说下去和做下去。从前我们的文章和演说<sup>10</sup>里面，常常有两个名词：一个叫做「残酷斗争」，一个叫做「无情打击」。这种手段，用了对付敌人或敌对思想是完全必要的，但用了对付自己的同志则是错误的。党内也常常有敌人和敌对思想混进来，如联共党史结束语第四条所说的那样。对于这种人，毫无疑问<sup>12</sup>应该采用残酷斗争或无情打击的手段，因为那些坏人正在利用这种手段对付<sup>13</sup>党，我们如果还对他宽容<sup>14</sup>，那就会正中坏人的毒计。<sup>15</sup>但不能用同一手段对付偶然犯错误的同志<sup>16</sup>，对于这类同志，就须使用批评和自我批评的手段，这就是联共党史结束语第五条所说的方法。<sup>18</sup>但是无论对什么人，装腔作势借以吓人的方法，都是要不得的。因为这种吓人战术，对敌人是毫无用处，对同志则只有损害。这种吓人战术，是剥削阶级乃至流氓无产者所惯用的手段，无产阶级不需要这类手段。<sup>20</sup>无产阶级的最尖锐最有效的武器只有一个，那就是严肃的战斗的科学态度。共产

- 1 而↓而是  
 2 4 真理↓马克思列宁主义的真理  
 3 卑劣↓卑劣的  
 5 7 抗战↓抗日  
 6 脚上↓一笔  
 8 明↓名  
 9 目的↓意思

党不靠吓人吃饭，而靠真理<sup>2</sup>吃饭，靠实事求是吃饭，靠科学吃饭。至于以装腔作势来达到名誉、地位和「威达敏」的目的，那更是卑劣<sup>3</sup>念头，不待说的了。总之，任何机关做决定，发指示，任何同志写文章，做演说，一概要靠真理<sup>4</sup>，要靠有用，只有靠了这个才能争取革命胜利，其他都是无益的。

党八股的第三条罪状是：无的放矢，不看对象。早几年，在延安城墙上，曾经看见过这样一个标语：「工人农民联合起来争取抗战<sup>5</sup>胜利。」这个标语的意思并不坏，可是那工人的工字第二笔不是写的一直，而是转了两个弯子，写成了互字。人字呢？在右边脚上加了三撇，写成了𠃉字。这位同志是古代文人学士的学生是无疑的了，可是他却要写在抗战<sup>7</sup>时期延安这地方的墙壁上，就有些莫明<sup>8</sup>其妙了。大概他的目的<sup>9</sup>也是发誓不要老百姓看，否则就很难得到解释。共产党员如果真想做宣传，就要看对象，就要想一想自己的文章、演说、谈话、写字是给什么人看，给什么人听的，否则就等于下决心不要人看，不要人听。许多人常常以为自己写的讲的人家都看得很懂，听得很懂，其实完全不是那么一回事，因为他写的和讲的是党八股，人家那里会懂呢？「对牛弹琴」这句话，含有讥笑对象的意思，如果我们除去这个意思，放进尊重对象的意思去，那就只剩下讥笑弹琴者这个意思了，为什么不看对象乱弹一顿呢？何况这是党八股，简直是老鸦声

10 脚色↓角色

11 大学↓在大学

12 替↘↓是为↘

13 工↓功

14 要学人民的语言↓要向人民群众学习语言

15 语言↓语汇

16 学到↓学好语言

调，却偏要向人民群众哇哇地叫。射箭要看靶子，弹琴要看听众，写文章做演说倒可以不看读者不看听众么？我们和无论什么人做朋友，如果不懂得彼此的心，

不知道彼此心里面想些什么东西，能够做知心朋友么？做宣传工作的人，对于自己的宣传对象没有调查，没有研究，没有分析，就乱讲一顿，是万万不行的。

党八股的第四条罪状是：语言无味，象个瘪三。上海人叫小瘪三的那批脚色，<sup>10</sup>

也很象我们的党八股，干瘪得很，样子十分难看。如果一篇文章，一个演说，颠来倒去，总是那几个名词，一套「学生腔」，没有一点生动活泼的语言，这岂不是语言无味，面目可憎，象个瘪三么？一个人七岁入小学，十几岁入中学，二

十多岁大学毕业，<sup>11</sup>没有同人民群众接触过，语言不丰富，单纯得很，那是难怪的。

但我们是革命党，替群众办事的，<sup>12</sup>如果也不学群众的语言，那就办不好。现在我们有

许多做宣传工作的同志，也不学语言，他们的宣传，乏味得很，<sup>①</sup>他们的文章，<sup>②</sup>

就没有多少人喜欢看，<sup>③</sup>他们的演说也没有多少人欢喜听。为什么语言要学，并且

要用很大的气力去学呢？因为语言这东西，不是随便可以学好的，非下苦工不<sup>13</sup>

可。第一，要学人民的语言。<sup>14</sup>人民的语言是很丰富的，生动活泼的，表现实际生

活的。这种语言，我们很多人没有学到，<sup>x</sup>所以我们在写文章做演说时没有几句生<sup>x</sup>

动活泼切实有力的话，只有死板板的几条筋，象瘪三一样，瘦得难看，不象一个<sup>x</sup>

1 要学外国语言↓要从外国语言中吸收我们所需要的成分

2 硬搬↓硬搬或滥用

3 中国语言↓中国原有语汇

4 语言↓语汇

5 吸收外国的↓从外国吸收来的

6 干部↓「干部」

7 语言↓用语

8 ↓古人的语言。↓↓古人语言中有生命的东西。由于我们没有努力学习语言，古人语言中的许多还有生气的东西我们就没有充分地合理地利用。

9 古典↓语汇和典故

10 合理的↓仍然有用的

11 还↓还是

12 吸收↓继承

13 古人的有用语言↓古人的语言中有用的东西

14 不肯下苦工去学。↓不肯下苦功去学，因此，群众就不欢迎他们枯燥无味的宣传，我们也不需要这样蹩脚的不中用的宣传家

健康的人。第二，要学外国语言。外国人民的语言并不是洋八股，中国人抄来的时候，把它的样子硬搬过来，就变成要死不活的洋八股了。我们不是硬搬外国语言，是要吸收外国语言中的好东西，于我们的工作适用的东西。因为中国语言不

够用，现在我们的语言中就有许多是吸收外国的。例如今天开的干部大会，这干

部两个字，就是从外国学来的。我们还要多多吸收外国的新鲜东西，不但要吸收

他们的进步道理，而且要吸收他们的新鲜语言。比如「党与非党的联盟」这是斯

大林在关于苏联新宪法的演说中讲到的，我们就吸收在陕甘宁边区的施政纲领里

面，讲成「共产党员与党外人士实行民主合作」。如此等类，总之，我们非多多

吸收外国的东西不可。第三，我们还要学习古人的语言。现在民间的语言，大

批地是由古人传下来的。古人的语言宝库还可以掘发，只要是还有生气的东西我

们就应该吸收，用以丰富我们的文章、演说和讲话。当然我们坚决反对去用已经

死了的古典，这是确定了的，但是好的合理的东西还应该吸收。现在中党八股毒

太深的人，则对于民间的、外国的、古人的有用语言，一概不接受，不肯下苦工

去学。斯大林在联共十八次大会上说：「有一部分同志，对于新鲜事物失去了感

觉。」我们有些同志也是这样，很多的新鲜事物都看不见，这个毛病必须医治。

什么是宣传家？不但教员是宣传家，新闻记者是宣传家，文艺作者是宣传家，

15 阿拉伯↓阿刺伯

16 古人外国人↓古人和外国人

17 看问题的↓那种对待问题的

18 有味的↓有味于↓

我们的一切工作干部也都是宣传家。比如军事指挥员，他们并不对外发宣言，但是他们要和士兵讲话，要和人民接洽，这不是宣传是什么？一个人只要他对别人讲话，他就是在做宣传工作，<sup>③</sup>只要他不是哑巴，他就总有几句话要讲的。所以我们的同志都非学习语言不可。学习各种语言中，特别是人民的语言要用功学习，人民语言中，又特别是工农兵群众的语言要用功学习。如果我们不学习群众的语言，我们就不能领导群众。

党八股的第五条罪状是：甲乙丙丁，开中药铺。你们去看一看中药铺，那里的药柜子上有许多抽屉格子，每个格子上面贴着药名，当归、熟地、大黄、芒硝，应有尽有。这个方法，也被我们的同志学到了。写文章、做演说、著书、写报告，第一是大壹贰参肆，第二是小一二三四，第三是甲乙丙丁，第四是子丑寅卯，还有大A B C D，小a b c d，还有阿拉伯数字<sup>15</sup>，多得很！幸亏古人外国人替我们造好了这许多符号，使我们开起中药铺来毫不费力。一篇文章充满了这些符号，不提出问题，不分析问题，不解决问题，不表示赞成什么，反对什么，说来说去还是一个中药铺，没有什么真切的内容。我不是说甲乙丙丁等字不能用，而是说看问题的方法<sup>17</sup>不对。现在许多同志津津有味的这个开中药铺的方法，实在是一种最低级的最幼稚的最庸俗的方法。这种方法就是形式主义的方法，是按照事物的

- 1 2 标帜↓标志  
 3 一个↓一篇  
 4 侧面↓方面  
 5 6 调查研究↓调查和研究  
 7 但↓但是  
 8 一次↓一篇

外部标帜<sup>1</sup>来分类，不是按照事物的内部联系来分类的。单<sup>2</sup>按照事物的外部标帜<sup>2</sup>，使用一大堆互相没有内部联系的概念，排列成<sup>3</sup>一篇文章，或一个演说<sup>3</sup>，或一个报告<sup>3</sup>，这种办法，他自己是在做概念的游戏，也会引导人家都做这类游戏，使人不用脑筋想问题，不去思考事物的本质，而满足于甲乙丙丁的现象罗列。什么叫问题？问题就是事物的矛盾<sup>4</sup>，那里有没有解决的矛盾，那里就有问题。既有问题，你总得赞成一方面，反对另一方面，你就得把问题提出来。提出问题，首先就要对于问题即矛盾的两个基本侧面加以大略的调查研究<sup>5</sup>，才能懂得矛盾的性质是什么，这就是发现问题的过程。大略的调查研究<sup>6</sup>可以发现问题，提出问题，但还不能解决问题。而要解决问题<sup>7</sup>，还须作系统的周密的工作与研究<sup>7</sup>工作，这就是分析的过程。提出问题也要用分析，不然，对着模糊杂乱的一大堆事物的现象，你就不能知道问题即矛盾的所在。这里所讲的分析过程，是指系统的周密的分析过程。常常问题是提出了，但还不能解决，就是因为还没有暴露事物的内部联系，就是因为还没有经过这种系统的周密的分析过程，因而不能发现基于基本的两个矛盾侧面所发生与发展着的许多次要的矛盾侧面，因而问题的面貌还不明晰，还不能做综合工作，也就不能好好的解决问题<sup>8</sup>。一篇文章或一次演说<sup>8</sup>，如果是重要的带指导性质的，总得要提出一个什么问题，接着加以分析，然后综合起来，指

- 9 形式主义 ↓ 形式主义的  
 10 给它指破 ↓ 揭破它  
 11 来 ↓ 而来  
 12 呵 ↓ 啊  
 13 二 ↓ 两  
 14 妈妈糊糊的 ↓ 马马虎虎地

明问题的性质，给以解决的办法，这样，就不是形式主义的方法所能济事，因为这种幼稚的<sup>①</sup>、低级的<sup>②</sup>、庸俗的<sup>③</sup>、不用脑筋的形式主义方法<sup>④</sup>，在我们党内很流行，所以必须给它指破<sup>10</sup>，才能使大家学会应用马克思主义的方法，去观察问题<sup>⑤</sup>，提出问题<sup>⑥</sup>，分析问题<sup>⑦</sup>和解决问题<sup>⑧</sup>，我们所办的事才能办好，我们的革命事业才能胜利。

党八股的第六条罪状是：不负责任，到处害人。上面所说的那些，一方面是由于幼稚而来，另一方面也是由于责任心不足来的<sup>11</sup>。拿洗脸作比方，我们每天都要洗脸，许多人并且不止洗一次，洗完之后还要拿镜子照一照，要调查研究一番，（大笑）生怕有什么不妥当的地方<sup>⑨</sup>，你们看，这是何等<sup>⑩</sup>的有责任心呀！我们写文章做演说<sup>⑪</sup>，只要象洗脸这样负责，就差不多了。拿不出来的东西就不要拿出来，须知这是要去影响别人的思想和行动的呵<sup>12</sup>！一个人偶然一天两天不洗脸，固然也不好，洗后脸上还留着一个二个黑点<sup>13</sup>，固然也不雅观，但倒并没有什么大危险。写文章做演说就不同了，这是专为影响人的，我们的同志反而随随便便，这就叫做轻重倒置。许多人写文章做演说<sup>⑫</sup>，可以不要预先研究，不要预先准备；文章写好之后，也不多看几遍，象洗脸之后再照照镜子一样，就妈妈糊糊的发表出去<sup>14</sup>。其结果，往往是「下笔千言，离题万里」，仿佛象个才子，实则到处害人。这种责任心薄弱的坏习惯，必须改正才好。

- 1 病国↓害国
- 2 语言文字的形式↓马克思列宁主义的文风
- 3 形式↓文风
- 4 产生↓存在
- 5 获得↓得到
- 6 语言文字的形式↓文风
- 7 可↓可以
- 8 普遍↓普遍的
- 9 每地↓每处
- 10 改造↓改革
- 11 么↓吗

第七条罪状是：流毒全党，妨害革命；<sup>①</sup>第八条罪状是：传播出去，祸国殃民。这两条意义自明，无须多说。这就是说，党八股如不改革，如果听其发展下去，其结果之严重，可以闹到很坏的地步。党八股里面藏的是主观主义、宗派主义的毒物，这个毒物传播出去，是要害党病国的<sup>1</sup>。

上面这八条，就是我们申讨党八股的檄文。

党八股这个形式，不但不便于表现革命精神，而且非常容易使革命精神窒息。要使革命精神获得发展，必须抛弃党八股，采取生动活泼新鲜有力的语言文字的形式<sup>2</sup>。这种形式<sup>3</sup>，早已产生<sup>4</sup>，但尚未充实，尚未获得普遍的<sup>5</sup>发展。我们破坏了洋八股、<sup>和</sup>党八股之后，新的语言文字的形式<sup>6</sup>就可获得充实，获得普遍<sup>8</sup>发展，党的革命事业，也就可以向前推进了。

不但文章里演说里有党八股，开会也有的。「一开会，二报告，三讨论，四结论，五散会。」假使每地<sup>9</sup>每回无大无小都要按照这个死板的程序，不也就是党八股吗？<sup>②</sup>在会场上做起「报告」来，则常常就是「一国际，二国内，三边区，四本部。」<sup>③</sup>会是常常从早上开到晚上，没有话讲的人也要讲一顿，不讲好象对人不起。总之，不看实际情形，死守着呆板的旧形式、旧习惯，这种现象，不是也应该加以改造<sup>10</sup>么？<sup>11</sup>



- 12 叫做——这叫做好  
 13 有一个什么大众——大众中间有一个什么人  
 14 小册——小册子  
 15 联共党史——「苏联共产党（布）历史简要读本」  
 16 彼得堡——在列宁领导下，彼得堡  
 17 溶合——结合  
 18 它是——因为  
 19 小组——小组中的  
 20 企业里——各企业中  
 21 揭露——揭露出

现在许多人在提倡民族化、科学化、大众化了，这是很好的。但是「化」者，彻头彻尾彻里彻外之谓也，有些人则连「少许」还没有实行，却在那里提倡「化」呢！所以我劝这些同志先办「少许」，再去办「化」，不然，仍旧脱离不了教条主义与党八股，叫做眼高手低，志大才疏，没有结果的。例如那些口讲大众化而实是小众化的人，就很重要当心，如果有一天有一个什么大众在路上碰到他，对他说：「先生，请你化一下给我看，」就会将起军的。如果是不但口头上提倡提倡而且自己真想实行大众化的人，那就要实地跟老百姓去学，否则仍然「化」不了的。有些天天喊大众化的人，连三句老百姓的话都讲不来，可见他就没有下过决心跟老百姓学，实在他的意思仍是小众化。

今天会场上散发了一个题名「宣传指南」的小册<sup>14</sup>，里面包含四篇文章，我劝同志们多看几遍。

第一篇，是从联共党史上摘下来的<sup>15</sup>，讲的是列宁怎样做宣传。其中讲到列宁写传单的情形：「彼得堡的『为工人阶级解放而斗争协会』，在列宁领导之下，破天荒第一次在俄国开始实行把社会主义与工人运动溶合起来。当在某一个工厂里爆发罢工时，『斗争协会』——它是经过自己小组参加者而很熟悉企业里的情形的，——立刻就印发传单、印发社会主义的宣言来响应。在这些传单里，曾揭露<sup>21</sup>

- 1 解释↓说明
- 2 自己↓自身
- 3 斗争↓奋斗
- 4 写着↓载明
- 5 工人们↓工人群众
- 6 腐烂症结↓痼疽
- 7 劳动↓过度沉重的劳动
- 8 底↓之
- 9 真实情况，揭露↓↓真情实况，都揭露↓
- 10 曾提出↓又提出了
- 11 彼得堡↓彼得堡城
- 12 调查研究↓调查和研究
- 13 拥护他们↓保护他们的
- 14 不是↓不用

厂主盘剥虐待工人的事实，曾解释<sup>1</sup>工人应如何为自己的利益而斗争<sup>3</sup>，曾写着工人们<sup>5</sup>底<sup>的</sup>要求。这些传单把关于资本主义机体上的腐烂症结<sup>6</sup>，关于工人们<sup>的</sup>底穷困生活，关于工人们<sup>的</sup>异常困苦的每日由十二小时至十四小时的劳动<sup>7</sup>，关于工人们<sup>的</sup>底毫无权利的地位等等真实情况，揭露<sup>9</sup>无余。同时在这些传单里，曾提出<sup>10</sup>相当的政治要求<sup>1</sup>。

是「很熟悉」啊！ 是「揭露无余」啊！

「一八九四年末，列宁在工人巴布石金参加之下，写了第一个这样的鼓动传单和告彼得堡<sup>11</sup>塞棉尼可夫工厂罢工工人书。」

写一个传单要同<sup>和</sup>熟悉情况的同志商量<sup>12</sup>，不然，就是列宁也写<sup>不</sup>出的，列宁就是根据这样的调查研究来写文章做工作的。

「每一个这样的传单，都大大提高了工人们底精神。工人们看见了社会主义者是在帮助他们，拥护他们<sup>13</sup>。」

我们是赞成列宁的么？ 如果是的话，就得依照列宁的精神去工作，不是空话连篇，言之无物<sup>14</sup>，不是无的放矢，不看对象，也不是自以为是，夸夸其谈<sup>14</sup>，而是要照着列宁那样地去做。

第二篇，是从季米特洛夫在共产国际第七次大会的报告中摘下来的。季米特洛夫说了些什么呢？ 他说：「应当学会与群众说话，说话时所用的语言不是书

- 15 是↓用  
 16 战士底语言↓战士们的语言来和群众讲话  
 17 这种战士↓这些战士们  
 18 一息↓一个  
 19 我们还绝对不是时常都会用↓来和群众们说话↓我们远不是随时都善于简单地、具体地、用群众所熟悉和懂得的形象来讲活的  
 20 抽象↓抽象的  
 21 实在的↓事实上  
 22 看看↓瞧一瞧  
 23 这些刊物和文件，是写得如何深奥啊！↓这些东西常常是用这样的语言写成的，写得这样地艰深，  
 24 负责人员↓干部  
 25 难懂↓难于懂得  
 26 一条粗浅的↓这条起码的  
 27 这条规则↓它  
 28 29 法律↓定律  
 30 写东西作演说↓写东西或讲话  
 31 无论何时，总要注意↓始终要想到  
 32 应当时刻注意↓要想到  
 33 说话↓讲话  
 34 法律↓规则

本上的公式，<sup>x</sup>而是为群众事业而奋斗的战士底语言，<sup>15</sup>这种战士底每一句话，<sup>16</sup>每一息思想，<sup>18</sup>都要反映出成千百万群众的思想<sup>x</sup>和情绪。」「

「如果我们没有学会说群众懂得的话，那么，<sup>x</sup>广大群众是不能领会我们的决议的。我们还绝对不是时常都会用简单的语气，具体的口吻，用群众懂得的譬喻，来和群众们说话。<sup>19</sup>我们还没有能够抛弃那些背得烂熟的、老生常谈的抽象公式。」<sup>x</sup>  
 一实在的，<sup>x</sup>你们只要看看我们的传单、报纸、决议和提纲，就可以看到：<sup>21</sup>这些刊物和文件，是写得如何深奥啊！<sup>22</sup>甚至于连我们党的负责人员<sup>24</sup>都难懂，<sup>25</sup>更用不着说普通工人了。」

怎么样？这不是把我们的毛病讲得一针见血么？不错，党八股中国有，外国也有，可见是通病。（笑）但是我们总得照着季米特洛夫同志的指示把我们自己的毛病赶快治好才行。

「我们每一个人，都应当切实领会下面一条粗浅的规则，把这条规则<sup>27</sup>当作法律，<sup>28</sup>当作布尔塞维克的法律；<sup>29</sup>当你写东西作演说的时候，<sup>30</sup>无论何时，总要注意使每个普通工人都懂得，都相信你的号召，都决心跟着你走。应当时刻注意：<sup>32</sup>你究竟为什么人写东西，向什么人说话。」<sup>33</sup>

这就是共产国际给我们治病的药方、是必须遵守的，<sup>34</sup>这是「法律」啊！

- 1 北斗杂志社↓「北斗杂志社」  
 2 肚子↓脑子  
 3 拉屎↓大写特写  
 4 封建社会↓古代  
 5 认真的↓认真地  
 6 A B C↓起碼知识

第三篇，是从「鲁迅全集」里选出的，是鲁迅复北斗杂志社讨论怎样写文章的一封信。他说些什么呢？他一共列举了八条写文章的规则，我现在抽出几条来说一说：<sup>①</sup>

第一条：「留心各样的事情，多看看，不看到一点就写。」

讲的是「留心各样的事情」，不是一样半样的事情。讲的是「多看看」，不是只看一眼半眼。我们怎么样？不是恰恰和他相反：<sup>②</sup>只看到一点就写吗？

第二条：「写不出的时候不硬写。」

我们怎么样？不是明明肚子里没有什么东西硬要拉屎么？<sup>③</sup>不调查，不研究，提起笔来「硬写」，这就是不负责任的态度。

第四条：「写完后至少看两遍，竭力将可有可无的字、句、段删去，毫不可惜。宁可作小说的材料缩成速写，决不将速写材料拉成小说。」

孔夫子提倡「再思」，韩愈也说「行成于思」，那是封建社会的事情。现在的事情，问题很复杂，有些事情甚至想三四回还不够。鲁迅说「至少看两遍」，至多呢？他没有说，我看重要的文章不妨看它十多遍，认真的加以删改，然后发表。文章是客观事物的反映，而事物是曲折复杂的，必须反复研究，才能反映恰当，在这里粗心大意，就是不懂得做文章的A B C。<sup>④</sup>

- 7 六中全会↓中国共产党六届六中全会
- 8 六中全会↓六届六中全会
- 9 这就是说，↓这就是说，必须反对空谈马克思主义；
- 10 离开↓必须联系
- 11 实际需要↓革命实际
- 12 谈↓研究
- 13 开来↓起来
- 14 干法↓做法
- 15 缺点↓错误
- 16 认真↓认真地
- 17 除掉↓克服

第六条：「不生造除自己之外，谁也不懂的形容词之类。」

我们「生造」的东西太多了，总之是「谁也不懂」。句法有长到四五十个字一句的，其中堆满了「谁也看不懂的形容词之类」。许多口口声声拥护鲁迅的人们，却正是违背鲁迅的啊！

最后一篇文章，是六中全会<sup>8</sup>宣传的民族化。六中全会<sup>8</sup>是一九三八年开的，我们那时曾说：「离开中国特点来谈马克思主义，只是抽象的空洞的马克思主义。」这就是说，在中国生活的共产党员，离开中国的实际需要<sup>11</sup>来谈马克思主义<sup>12</sup>，纵令你把马克思主义读一万本一千遍，也还是一个假马克思主义。这样的「马克思主义理论家」，也还是一个「老鼠上秤钩，自己秤自己」的假理论家。

「洋八股必须废止，空洞抽象的调头必须少唱，教条主义必须休息，而代之以新鲜活泼的为中国老百姓所喜闻乐见的中国作风和中国气派。把国际主义的<sup>和</sup>内容与民族形式分离开来，<sup>13</sup>是一点也不懂国际主义的人们的干法，<sup>14</sup>我们则要把这两者紧密的结合起来。在这个问题上，我们队伍中存在着的<sup>15</sup>一些严重的缺点，是应该认真除掉的。<sup>16</sup>」

这里叫洋八股废止，有些同志却实际上还在提倡；<sup>①</sup>这里叫空洞抽象的调头少唱，有些同志却硬要多唱；<sup>②</sup>这里叫教条主义休息，有些同志却叫它起床。总之<sup>③</sup>

1 六中全会的决定↓六中全会通过的报告

2 实行抛弃↓彻底抛弃

3 同志们加以↓同志们把我所讲的加以↓

4 并要↓同时也↓

5 自己↓自己的情况

6 把↓并且把↓

7 知心朋友↓知心的朋友们

许多人，把六中全会的决定<sup>1</sup>当做耳边风，好象是故意<sup>和</sup>同它作对似的。

中央现在做了决定，一定要把洋八股、党八股、教条主义<sup>和</sup>等类，实行抛弃<sup>2</sup>，

所以我来讲了许多。希望同志们加以考虑<sup>3</sup>，加以分析，并要分析各人自己<sup>5</sup>，每个

人应该把自己好好的想<sup>地</sup>一想<sup>6</sup>。把自己想清楚了的东西，跟你的爱人商量一下，跟

你的知心朋友商量一下<sup>7</sup>，跟你周围的同志们商量一下，把自己的毛病切实改掉<sup>3</sup>，

这就是我们的希望。

○四四年版毛泽东选集卷五

☆四七年版毛泽东选集卷六

☆解放日报 一九四二·六·一八

☆整风文献 香港新民出版社 一九四九·五增订再版

# 庆祝红军二十四周年

一九四二·二·一八

今年二月二十三日是苏联红军二十四周年纪念日。当这个日子到来时，特别使人回想起红军诞生的时候。红军是在反对德国帝国主义对列宁格勒的进攻中间诞生的，而今天的红军又正在与德国法西斯侵略者进行着决死的斗争。但也正是今年，红军的力量不但比牠刚刚诞生的时候不知强大到若干倍，就是比牠在去年六月二十二日以前，也是更加强大了。现在的红军，在牠自己的历史上是最强大的，经过了八个月战斗的锻炼，又已经被证实是全世界最强大的军队了。当此全世界划分为法西斯和反法西斯两大阵线并进行着最后决战的时候，红军便是人类绝大多数的主要希望所寄。今年的红军纪念日，乃是全人类共同庆祝的节日。我们中国人民将更加热烈的庆祝这个节日，则是因为红军还在一九二五年的时候就是中国民族解放事业的忠实援助者，在五年的抗日战争中，红军又给了我们以最大的鼓励和援助，而中国最后战胜日本的主要援助者，又将期待于红军。红军目前正在发展着胜利的反攻以打击希特勒，希特勒军队虽还没有退出苏联领土，但是离牠崩溃之日已不远了。日本法西斯在不久的将来有进攻苏联的危险，红军须准备对付两面的敌人，但是我们完全相信，日本法西斯如果敢于冒险，牠是一定要失败的。有种

种因素可以预断，一年之内会把希特勒打败，两年之内会把日本法西斯打败。这种种因素，便是苏联、英国、美国、中国和其他一切反对法西斯的人民，而苏联便是这一切国家的模范。红军的历史说明了一个无可置辩的真理：只有与人民群众相联系的武力才是不可战胜的力量。宣扬和学习这个真理，依照这个真理来加强反法西斯的战斗，使反法西斯的胜利快一些到来，这便是全中国人民和全世界人民在庆祝红军二十四周年中的任务。

二月十八日

○解放日报 一九四二·二·二三



- 1 更好↓更好的
- 2 民族↓民族的
- 3 解放↓解放的
- 4 民族↓人民的
- 5 文化↓文化的

## 在延安文艺座谈会上的讲话

一九四二·五·二〇/二三

十月十九日是鲁迅先生逝世七周年纪念。我们特发表毛泽东同志一九四二年五月在延安文艺座谈会上的讲话，以纪念这位中国文化革命的最伟大与最英勇的旗手。——解放日报编者 一九四三年

### 引言（一九四二年五月二日）

同志们！今天邀集大家来开座谈会，目的是要和大家交换意见，研究文艺工作和一般革命工作中间的正确关系，求得革命文艺的正确发展，求得革命文艺对于其他革命工作的更好协助，借以打倒我们的民族敌人，完成民族解放任务。

在我们为中国民族解放的斗争中，有各种的战线，就中也可以说有文武两个战线，这就是文化战线和军事战线。我们要战胜敌人，首先要依靠手里拿枪的军队，但是仅仅有这种军队是不够的，我们还要有文化军队，这是团结自己战胜敌

- 1 奴隶文化↓买办文化
- 2 以至↓到了
- 3 反动派↓中国反动派
- 4 以量胜质↓以数量对质量
- 5 出不出↓拿不出
- 6 文艺↓文学和艺术
- 7 文艺↓文学艺术
- 8 内战↓十年内战
- 9 红军战争↓革命战争
- 10 原故↓缘故
- 11 抗战以后↓抗日战争爆发以后
- 12 不等于↓不是说就已经
- 13 根据地↓根据地的
- 14 人民的运动相结合↓人民群众完全结合了
- 15 有力↓有力的
- 16 有↓我以为有↓
- 17 就是↓即
- 18 立场↓文艺工作者的立场
- 19 对象↓工作对象
- 20 共产党员还↓对于共产党员来说，也就是↓

人必不可少的一支军队。「五四」以来，这支文化军队就在中国形成，帮助了中国革命，使中国的封建文化和适应帝国主义侵略的奴隶文化的地盘逐渐缩小，其力量逐渐削弱，以至现在反动派只能提出所谓「以量胜质」的办法来和新文化对抗，就是说，反动派有的是钱，虽然出不出好东西，但是可以拚命出得多。在「五四」以来的文化战线上，文艺是一个重要的有成绩的部门。革命的文艺运动，在内战时期有了大的发展，这个运动和当时的红军战争在总的方向上是一致的，但在实际工作上却没有互相结合起来，彼此都是孤军作战，这是因为当时的反动派把这两支兄弟军队从中隔断了的原故。抗战以后，革命的文艺工作者来到延安及各个抗日根据地的多起来了，这是一件很好的事。但是到了根据地，并不等于与根据地人民的运动相结合，而我们要把革命工作向前推进，就要使这两者完全结合起来。我们今天开的会，就是要使文艺很好地成为整个革命机器的一个组成部分；作为团结人民，教育人民，打击敌人，消灭敌人的有力武器，帮助人民同心同德地和敌人作斗争。为了这个目的，有些什么问题应该解决的呢？有这样一些问题，就是立场问题，态度问题，对象问题，工作问题和学习问题。

立场问题。我们是站在无产阶级的和人民大众的立场，共产党员还要站在党的立场，站在党性和党的政策的立场。在这个问题上，我们的文艺工作者中间是

- 21 不明确↓认识不明确  
 22 正确↓正确的  
 23 譬如↓比如  
 24 朋友↓统一战线中的同盟者  
 25 自己↓自己人  
 26 这↓这第三种人  
 27 无产阶级↓人民群众  
 28 法西斯↓帝国主义  
 29 我们文化军队↓革命文艺工作者  
 30 一切敌人↓他们  
 31 及其必然失败的前途↓并指出他们必然要失败的趋势  
 32 各种↓统一战线中各种  
 33 我们↓我们也  
 34 反对↓坚决反对

否还有认识得不正确或者不明确的呢？<sup>21</sup> 我看是有的，<sup>①</sup>许多同志常常失掉了自己的正确立场。<sup>22</sup>

态度问题。随着立场，就发生我们对于各种具体事物所采取的具体态度。譬如说，歌颂呢？<sup>②</sup>还是暴露呢？这就是态度问题。究竟那种态度是我们需要的？我说两种都需要，问题是在对什么人。有三种人，一种是敌人，一种是朋友，<sup>24</sup>还有一种是自己，<sup>25</sup>这就是无产阶级<sup>27</sup>及其先锋队。对于这三种人需要有三种态度。对于敌人，对于日本法西斯和一切人民的敌人，我们不应该给他们「歌颂」呢？<sup>26</sup>绝对不应该，因为他们都是万恶的反动派。他们在技术上也许有些优点，譬如说他们枪炮好，但是好的枪炮拿在他们手里就是反动的。我们武装军队的任务是在把他们的枪炮夺取过来，<sup>28</sup>转过去打倒他们。我们文化军队的任务是在暴露一切敌人的残暴、欺骗及其必然失败的前途，<sup>30</sup>鼓励抗日军民同心同德，坚决地打倒他们。<sup>31</sup>对于朋友，对于各种不同的同盟者，我们的态度应该是有联合，有批评，有各种不同的联合，有各种不同的批评。他们的抗战，我们是赞成的；如果有成绩，我们是赞扬的；<sup>32</sup>但是如果抗战不积极，我们就应该批评；<sup>33</sup>如果有人要反共反人民，要一天一天走上反动的道路，那我们就批评，就要反对。<sup>34</sup>至于对人民群众，对人民的劳动和斗争，对人民的军队，人民的政党，我们当然应该赞扬。人民也有

- 1 小资产阶级↓城市小资产阶级
- 2 使↓同自己的缺点错误斗争，使↓
- 3 大踏步↓大踏步地
- 4 而↓↓只要不是坚持错误的人，我们就↓
- 5 对象↓工作对象
- 6 文艺↓文艺作品
- 7 边区↓陕甘宁边区
- 8 11大后方↓国民党统治区
- 9 不同↓更不同
- 10 抗战以后↓在抗战以后
- 12 15接受对象↓接受者
- 12 及↓以及
- 14 其党政军干部↓革命的干部

缺点的，<sup>③</sup>无产阶级中还有许多人保留着小资产阶级的思想，农民与小资产阶级<sup>1</sup>都有落后的思想，<sup>④</sup>这些就是他们在斗争中的负担，<sup>⑤</sup>我们应该长期地耐心地教育他们，帮助他们摆脱其<sup>x</sup>背上的包袱，<sup>2</sup>使他们能够大踏步<sup>3</sup>前进。他们在斗争中已经改造或正在改造自己，我们的文艺应该描写他们的这个改造过程，<sup>④</sup>而不应该只看到片面就去错误地讥笑他们，甚至敌视他们。我们所写的东西，应该是使他们团结，使他们进步，使他们同心同德，向前奋斗，去掉落后的东西，发扬革命的东西，而决不是相反。

对象<sup>5</sup>问题，就是文艺<sup>6</sup>做给谁看的问题。在边区<sup>7</sup>，在华北华中各抗日根据地，这个问题<sup>和</sup>与在大后方<sup>8</sup>不同，与在抗战以前的上海<sup>9</sup>不同。在上海时期，革命文艺作品的接受者是以一部分学生、职员、店员为主，抗战以后<sup>10</sup>的大后方，范围曾有过一些<sup>和</sup>扩大，但基本上也还是以这些人为主，因为那里的政府把工农兵与革命文艺<sup>和</sup>互相隔绝了。在我们的根据地就完全不同。文艺作品在根据地的接受对象，<sup>12</sup>是工农兵<sup>13</sup>及其党政军干部<sup>14</sup>。根据地也有学生，但这些学生和旧式学生也不相同，他们不是过去的干部，就是未来的干部。各种干部，部队的战士，工厂的工人，农村的农民，他们识了字，就要看书、看报，不识字，也要看戏、看画、唱歌、听音乐，他们就是我们文艺作品的接受对象<sup>15</sup>。即拿干部说，你们不要以为这部分人

16 大后方↓在国民党统治区  
17 大后方↓在那里

18 延安↓在延安

19 文艺↓文艺工作

20 在↓为要在

21 22 事情↓人

23 24 人↓事情

25 很大↓很多

26 我们↓我们的

27 接受对象↓作品接受者

28 言语↓语言

29 你们是知识分子的言语，他们是人民大众的言语↓就是说，对于人民群众的丰富的生动的语言，缺乏充分的知识。许多文艺工作者由于自己脱离群众、生活空虚，当然也就不熟悉人民的语言，因此他们的作品不但显得语言无味，而且里面常常夹着一些生造出来的和人民的语言相对立的三不四的词句

30 31 情绪↓感情

32 应↓就应当

数目少，这比大后方出一本书的读者多得多，大后方一本书一版平常只有两千册，三版也才六千册，但是根据地的干部，单是延安能看书的就有一万多。而且这些干部许多都是久经锻炼的革命家，他们是从全国各地来的，他们也要到各地去工作，所以对于这些人做教育工作，是有重大意义的。我们的文艺工作者，应该向他们好好做工作。

既然文艺的接受对象是工农兵及其干部，就发生一个了解他们熟悉他们的问题。而为要了解他们，熟悉他们，在他们里面，在党政机关，在农村，在工厂，在八路军，在新四军里面，了解各种事情，熟悉各种事情，了解各种人，熟悉各种人，就需要做很大的工作。我们文艺工作者需要做自己的文艺工作，但是这个问题，就熟悉人的工作却是第一位的工作。我们的文艺工作者对于这些，以前是一种什么情形呢？我说以前是不熟，不懂，英雄无用武之地。什么是不熟？人不熟，文艺工作者和自己的描写对象与接受对象不熟，或者简直生疏得很。我们的文艺工作者不熟悉工人，不熟悉农民，不熟悉士兵，也不熟悉他们的干部。什么是不懂？言语不懂，你们是知识分子的言语，他们是人民大众的言语。我曾经说过，许多同志爱说「大众化」，但是什么叫做大众化呢？就是我们的文艺工作者自己的思想情绪应与工农兵大众的思想情绪打成一片。而要打成一片，应

- 1 学习↓认真学习  
 2 3 言语↓语言  
 4 不懂↓有许多不懂  
 5 货↓账  
 6 7 10 工农兵↓工人农民  
 8 工农兵↓工人农民和革命军的战士  
 9 变化↓改变  
 11 不干净处↓不干净了  
 12 大小资产阶级↓资产阶级和小资产阶级知识分子

从学习<sup>1</sup>群众的言语<sup>2</sup>开始<sup>×</sup>，如果连群众的言语<sup>3</sup>都不懂<sup>×</sup>，还讲什么文艺创造呢？英雄无用武之地，就是说你的一套大道理，群众不赏识<sup>×</sup>，在群众面前把你的资格摆得越老，越象个「英雄」，越要出卖这一套，群众就越不买你的货<sup>5</sup>。你要群众了解你，你要与群众打成一片<sup>和</sup>，就得下决心<sup>①</sup>。经过长期的甚至是痛苦的磨练。在这里，我可以说一说我自己感情变化的经验。我是个学校里学生出身的人，在校养成了一种学生习惯，在一大群肩不能挑手不能提的学生面前做一点劳动的事，比如自己挑行李吧，也觉得不象样子。那时我觉得世界上干净的人只有知识分子，工农兵总是比较脏的。知识分子的<sup>②</sup>衣服，别人的我可以穿，以为是干净的，<sup>③</sup>工农兵的衣服，我就不愿意穿，以为是脏的。革命了，同工<sup>7</sup>农兵在一起了，我逐渐熟悉他们，他们也逐渐熟悉了我，这时，只是在这时，我才根本地变化了<sup>9</sup>资产阶级学校所教给我的那种资产阶级的与小资产阶级的感情。这时，拿未曾改造的知识分子<sup>和</sup>与工农兵比较<sup>10</sup>，就觉得知识分子不但精神有很多不干净处<sup>11</sup>，就是身体也不干净<sup>×</sup>，最干净的还是工人农民，尽管他们手是黑的，脚上有牛屎，还是比大小资产阶级都干净<sup>12</sup>。这就叫做感情起了变化，由一个阶级变到另一个阶级。我们知识分子出身的文艺工作者，要使自己的作品为群众所欢迎，就得把自己的思想感情来一个变化，来一番改造。没有这个变化，没有这个改造，什么事情都是做不好的，

13 15 22 23 马列主义 ↓ 马克思列宁主义

14 17 19 马列主义 ↓ 马克思主义

16 常识 ↓ 知识

18 譬如 ↓ 比如

20 客观决定主观 ↓ 存在决定意识

21 资产阶级 ↓ 资产阶级的

24 此外还要 ↓ 文艺工作者要

25 就是 ↓ 这就是说，

26 28 它们的 ↓ 研究它们的

27 个别 ↓ 各自

都是格格不入的。

最后一个问题就是学习<sup>x</sup>，我的意思是说学习马列主义<sup>13</sup>和学习社会。一个自命为马列主义的革命作家<sup>14</sup>，尤其是党员作家，必须有马列主义的常识<sup>15</sup>，但是现在有些同志，却缺少马列主义<sup>17</sup>的基本观点。譬如说<sup>18</sup>，马列主义的一个基本观点<sup>19</sup>，就是客观决定主观<sup>20</sup>，就是阶级斗争和民族斗争的客观现实决定我们的思想感情<sup>21</sup>，但是我们有些同志却把这个问题弄颠倒了，说什么一切应该从「爱」出发。就说爱吧，在阶级社会里，也只有阶级的爱，但是这些同志却要追求什么超阶级的爱，抽象的爱，以及抽象的自由<sup>22</sup>，抽象的真理<sup>23</sup>，抽象的人性等等。这是表明这些同志是受了资产阶级<sup>21</sup>很深的影晌。应该很彻底地清算这种影响，很虚心地学习马列主义<sup>22</sup>。文艺工作者应该学习文艺创作，这是对的，但是马列主义<sup>23</sup>是一切革命者都应该学习的科学，文艺工作者不能是例外。此外还要学习社会<sup>24</sup>，就是要研究社会上的各个阶级<sup>25</sup>，它们的相互关系和个别状况<sup>26</sup>，它们的面貌和它们的心理<sup>28</sup>。只有把这些弄清楚<sup>27</sup>了，我们的文艺才能有丰富的内容和正确的方向。

今天我就只提出这几个问题，当作引子，希望大家在这些<sup>28</sup>问题及其他有关的问题上发表意见。

1 有党的 ↘ 进行了热烈的  
争论，有党的和 ↘

2 应 ↓ 应当

3 运动 ↓ 工作

4 中国 ↓ 中国的

5 打了 ↓ 已经进行了

6 不坚决 ↓ 动摇

7 对内 ↓ 对于人民

8 大批 ↘ ↓ 在这些根据地里  
面大批 ↘

## 结 论（一九四二年五月二十二日）

同志们！我们这个会在一个月里开了三次，大家为了追求真理，有党的非党的同志几十个人讲了话，发生了热烈的争论，把问题展开了，并且具体化了，我认为这是对整个文学艺术运动很有益处的。

我们讨论问题，应从实际出发，不是从定义出发。如果我们按照教科书，找到什么是文学、什么是艺术的定义，然后按照它们来规定今天文艺运动的方针，来评判今天所发生的各种见解和争论，这种方法是不正确的。我们是马克思主义者，马克思主义叫我们看问题不要从抽象的定义出发，而要从客观存在的事实出发，从分析这些事实中找出方针、政策、办法来。我们现在讨论文艺运动，也应该这样做。

现在的事实是什么呢？事实就是：中国打了五年的抗日战争；全世界的法西斯战争；中国大地主大资产阶级在抗日战争中的不坚决和对内的高压政策；「五四」以来的革命文艺运动——这个运动在二十三年中对于革命的伟大贡献以及它的许多缺点；八路军新四军的抗日民主根据地，大批文艺工作者与八路军新



- 9 新四军 ↓ 新四军以及  
工人农民的
- 10 大后方 ↓ 国民党统治区
- 11 群众 ↓ 群众的问题
- 12 如何 ↓ 问题 ↓ 一个如何 ↓  
问题
- 13 14 16 这个 ↓ 这两个
- 15 联 ↓ 连
- 17 这个问题， ↓ 这个问题，  
本来是马克思主义者特别是  
列宁所早已解决了的。列宁  
还在一九〇五年就已着重指  
出过，我们的文艺应当「为  
千千万万劳动人民服务」。
- 18 似乎是 ↓ ↓ 这个问题似乎  
是 ↓

四军相结合；根据地的文艺工作者与<sup>和</sup>大后方的文艺工作者的环境<sup>和</sup>与任务的<sup>和</sup>区别；目前在延安及各抗日根据地的文艺工作中已经发生的争论问题——<sup>和</sup>这些就是实际存在的不可否认的事实，我们就要在这些事实的基础上考虑我们的问题。

那么，什么是我们的问题的中心呢？我以为，我们的问题基本上是一个为<sup>11</sup>群众<sup>和</sup>与如何为<sup>12</sup>群众<sup>和</sup>的问题。不解决<sup>13</sup>这个问题，或<sup>14</sup>这个问题解决得不适当，就会使<sup>和</sup>得我们的文艺工作者<sup>和</sup>与自己的环境<sup>和</sup>任务不协调，就使得我们的文艺工作者<sup>和</sup>从外部<sup>和</sup>从内部碰到<sup>15</sup>一串联<sup>和</sup>的问题，我的<sup>和</sup>结论，就以<sup>16</sup>这个问题为中心<sup>和</sup>加以说明，同时也讲到一些与此有关的其他问题。

## (一)

第一个问题：我们的文艺是为什么人的？

这个问题，<sup>17</sup>在我们各个抗日根据地从事文学艺术工作的同志中，似乎是已经<sup>18</sup>解决了，不需要再讲的了。其实不然，很多同志对这个问题并没有得到明确的解决。因此，在他们的情绪中，在他们的作品中，在他们的行动中，在他们对于文艺方针问题的意见中，就不免或多或少地发生和群众的需要不相符合，和实际斗

- 1 大批↓大批的  
 2 除了这些人以外↓绝大多数  
 3 4 许多↓有许多  
 5 封建↓封建主义的  
 6 帝国主义↓帝国主义者  
 7 奴隶文化，奴隶文艺↓汉奸文艺

争的需要不相符合的情形。当然，现在和共产党、八路军、新四军在一起从事于伟大解放斗争的大批文化人、文学家、艺术家以及一般文艺工作者，虽然其中也可能有些人是暂时的投机分子，甚至还有敌人和国民党特务机关派来的挂着文艺招牌的奸细分子，但是除了这些人以外，却都是在为着共同事业努力工作着，依靠这些同志，我们的整个文学工作，戏剧工作，音乐工作，美术工作，都有了很大的成绩。这些文艺工作者，许多是抗战以后开始从事工作的，许多则是还在抗战以前就做了多时的革命工作，经历过许多辛苦，并用他们的工作和作品影响了广大群众。但是为什么还说即使这些同志中也有对于文艺是为着什么人的问题没有明确解决的呢？难道他们还有主张革命文艺不是为着人民大众而是为着剥削者压迫者的吗？

诚然，为着剥削者压迫者的文艺是有的。文艺是为地主阶级的，这是封建文艺，中国封建时代统治阶级的文学艺术，就是这种东西。直到今天，这种文艺在中国还有颇大的势力。文艺是为资产阶级的，这是资产阶级的文艺，象鲁迅所批评的梁实秋一类人，他们虽然在口头上提出什么文艺是超阶级的，但是他们在实际上是主张资产阶级的文艺，反对无产阶级的文艺的。文艺是为帝国主义的，周作人、张资平这批人就是这样，这叫做奴隶文化，奴隶文艺。还有一种文艺是为

8 对于封建阶级与资产阶级的旧形式；↓对于中国和外国的过去时代所遗留下来的丰富的文学艺术遗产和优良的文学艺术传统，我们是要继承的，但是目的仍然是为了人民大众。对于过去时代的文艺形式；

9 是↓也

10 士兵↓兵士

11 小资产阶级↓城市小资产阶级

12 工农↓工人农民

13 战争↓革命战争

14 小资产阶级↓城市小资产阶级劳动群众和知识分子

特务机关的，可以叫做特务文艺，这种文艺的外表也可以「很革命」，但是实质却不出上面三种范围。在我们，文艺不是为上述种种人，而是为人民的。我们曾说，现阶段的中国新文化，是无产阶级领导的人民大众的反帝反封建的文化。真正人民大众的东西，现在一定是无产阶级领导的，资产阶级领导的东西，不可能属于人民大众。新文化中的新文学新艺术自然也是这样。对于封建阶级与资产阶级的旧形式<sup>8</sup>，我们是并不拒绝利用的，但这些旧形式到了我们手里，给了改造，加进了新内容，也就变成革命的为人民服务的东西了。

那么，什么是人民大众呢？最广大的人民，占全人口百分之九十以上的人民，是工人、农民、士兵<sup>10</sup>和小资产阶级<sup>11</sup>。所以我们的文艺，第一是为工人的，这是领导革命的阶级。第二是为农民的，他们是革命中最广大最坚决的同盟军。第三是为武装起来了的工农<sup>12</sup>即八路军、新四军<sup>和</sup>及其他人民武装队伍的，这是战争的<sup>13</sup>主力。第四是为小资产阶级的<sup>14</sup>，他们也是革命的同盟者，他们是能够长期地和我们合作的。这四种人，就是中华民族的最大部分，就是最广大的人民大众。还在抗日的地主阶级、资产阶级，我们应该联合他们，但是他们不赞成广大人民群众的民主。他们都有为他们自己的文艺，我们的文艺不是为着他们，他们也拒绝我们的文艺。

- 1 四种人。↓四种人。我们要为这四种人服务，就必须站在无产阶级的立场上，而不能站在小资产阶级的立场上。在今天，坚持个人主义的小资产阶级立场的作家是不可能真正地革命的工农兵群众服务的，他们的兴趣，主要是放在少数小资产阶级知识分子上面。
- 2 就是↓或者
- 3 9 10 11 12 工农兵↓工农兵群众
- 4 小资产阶级↓小资产阶级知识分子
- 5 小资产者↓小资产阶级知识分子
- 6 重↓重要
- 7 知识分子↓小资产阶级知识分子
- 8 小资产阶级出身的知识分子↓他们

我们的文艺，应该为着上面说的四种人。在这四种人里面，工农兵又是主要的，小资产阶级人数较少，革命坚决性较小，也比工农兵较有文化教养。所以我们的文艺，第一是为着工农兵，第二才是为着小资产阶级。在这里，不应该把小资产阶级提到第一位，把工农兵降到第二位。而我们现在有一部分同志的问题，他们对于文艺是为着什么人的问题不能正确解决的关键，正在这里。我这样说，不是说在理论上。在理论上，就是说在口头上，我们队伍中没有一个人把工农兵看得比小资产阶级还不重要的。我是说在实际上，在行动上。在实际上，在行动上，他们是否对小资产者比对工农兵还更看得重些呢？我以为是这样。有许多同志比较地注重研究知识分子，分析他们的心理，着重地去表现他们，原谅并辩护他们的缺点，而不是引导小资产阶级出身的知识分子和自己一道去接近工农兵，去参加工农兵的实际斗争，去表现工农兵，去教育工农兵。有许多同志，因为他们自己是从小资产阶级出身，自己是知识分子，于是就只在知识分子的队伍中找朋友，把自己的注意力放在研究和描写知识分子上面。这种研究和描写如果是站在无产阶级立场上的，那是应该的。但他们并不是，或者不完全是。他们是站在小资产阶级立场，他们是把自己的作品当作小资产阶级的自我表现来创作的，我们是在相当多的文学艺术作品中看见这种东西。他们在许多时候，对于小资产阶级

- 13 寄与↓寄子  
 14 小资产阶级↓他们  
 15 加以↓给以  
 16 28 工农兵↓工农兵群众  
 17 工农兵↓劳动人民  
 18 22 23 小资产阶级↓小资产阶级知识分子  
 19 甚至↓甚至至  
 20 小资产阶级↓小资产阶级知识分子的  
 21 27 屁股↓立足点  
 24 也是↓也有许多是  
 25 彻底的解决↓彻底解决的  
 26 彻底↓彻底地  
 29 马列主义↓马克思主义  
 30 ↓这方面来，↓这方面来，移到无产阶级这方面来。  
 31 ↓文艺↓文艺，真正无产阶级文艺

出身的知识分子寄与满腔的同情，连小资产阶级的缺点也加以同情甚至鼓吹。对于工农兵，则缺乏接近，缺乏了解，缺乏研究，缺乏知心朋友，不善于描写他们。<sup>16</sup>倘若描写，也是衣服是工农兵，<sup>17</sup>面孔却是小资产阶级。<sup>18</sup>他们在某些方面也爱工农兵，也爱工农兵出身的干部，但有些时候不爱，有些地方不爱，不爱他们的感情，不爱他们的姿态，不爱他们的萌芽状态的文艺（墙报，壁画，民歌，民间故事，民间语言等）。他们有时也爱这些东西，那是为着猎奇，为着装饰自己的作品，甚至为着追求其中落后的东西而爱的。有时就公开地鄙弃它们，而偏爱知识分子，<sup>19</sup>偏爱小资产阶级乃至资产阶级的东西。这些同志的屁股还是坐在小资产阶级方面，<sup>20</sup>或者换句文雅的话说，他们的灵魂深处还是一个小资产阶级的王国。<sup>21</sup>这样，为什么人的问题他们还是没有解决。或者没有明确地解决。这不光是讲初来延安不久的人，就是到过前方，在根据地八路军、新四军做过几年工作的人，也是没有<sup>22</sup>彻底的解决。<sup>23</sup>要彻底解决这个问题，非有十年八年的长时间不可。但是时间无论怎样长，我们却必须解决它，必须明确地彻底地解决它。我们的文艺工作者一定要完成这个任务，一定要把屁股移过来，一定要在深入工农兵、深入实际斗争的过程中，在学习马列主义<sup>24</sup>和学习社会的过程中，逐渐地移过来，移到工农兵这方面来，<sup>25</sup>只有这样，我们才能有真正为工农兵的文艺。<sup>26</sup>

1 分歧↓分歧

2 譬如↓比如

3 革命文艺战线的不统一↓为工农。↓「联合战线是以有共同目的为必要条件的。

……我们战线不能统一，就证明我们的目的不能一致，或者只为了小团体，或者还其实只为了个人。如果目的都在工农大众，那当然战线也就统一了。」

4 那些地方有人↓那些地方的统治者

5 马列主义↓马克思主义

为什么人的问题，是一个根本的问题，原则的问题。过去有些同志间的争论、分歧、对立、不团结，并不是在这个根本的原则的问题上，而是在一些比较次要的甚至是无原则的问题上。而对于这个原则问题，争论的双方倒是没有什么分歧，倒是几乎一致的，都有某种程度的轻视工农兵，脱离群众的倾向，我说某种程度，因为一般地说，这些同志的轻视工农兵、脱离群众，与国民党的轻视工农兵、脱离群众，是有些不同的，但是无论如何，这个倾向是有的，这个根本问题不解决，其他许多问题也就不易解决。譬如说文艺界的宗派主义吧，这也是原则问题，但是要去掉宗派主义，也只有把为工农、为八路军、新四军，到群众中去的口号提出来，并加以切实的实行，才能达到目的，否则宗派主义问题是断然不能解决的。鲁迅曾说：革命文艺战线的不统一是因为缺乏共同的目的，而这个共同目的就是为工农。这个问题那时上海有、现在重庆也有，在那些地方，这个问题很难彻底解决，因为那些地方有人压迫革命文艺家，不让他们有到工农兵群众中去的自由。在我们这里，情形就完全两样，我们是鼓励革命文艺家积极地亲近工农兵，给他们到群众中去的完全自由，给他们以创作真正革命文艺的完全自由，所以这个问题在我们这里，是接近于解决的了。接近于解决不等于完全的彻底解决，我们说要学习马列主义和学习社会，就是为着完全地彻底地解决这个问题。我们说

6 9 11 13 马列主义 ↓ 马克思主义

7 是 ↓ 是要在 ↓

8 完全适用 ↓ 实际发生作用

10 12 书本上 ↓ 口头

14 移到群众中去，成了活的马列主义 ↓ 变成实际生活

里的马克思主义

15 就 ↓ 都

16 为什么人 ↓ 为什么人服务

17 如何为法，这是第二个问题 ↓ 接着的问题就是如何去服务

18 ↓ 强调的 ↓ ↓ 强调的，但是片面地孤立地强调提高

19 前面 ↓ 在前面

20 ↓ 问题 ↓ ↓ 问题的事实

21 这个问题 ↓ 这一点

22 因为 ↓ ↓ 并且，因为 ↓

23 封建 ↓ 封建地主阶级

24 26 27 28 ↓ 的东西 ↓ ↓ 所需要、所便于接受的东西

26 小资产阶级 ↓ 小资产阶级知识分子

的马列主义<sup>6</sup>，是群众生活群众斗争里完全适用的活的马列主义<sup>8</sup>，不是单<sup>x</sup>单<sup>x</sup>书本上<sup>10</sup>

的马列主义<sup>11</sup>。把书本上的马列主义移到群众中去，成了活的马列主义<sup>14</sup>，就不会有

宗派主义了。不但宗派主义的问题可以解决，其他的许多问题也就可以解决了<sup>15</sup>。

×  
(一)  
×

为什么人的问题解决了，如何为法，这是第二个问题<sup>17</sup>。用同志们的话来说，就是：努力于提高呢？<sup>①</sup> 还是努力于普及呢？

有些同志，在过去，是相当地或是严重地轻视了和忽视了普及，他们不当地太强调了提高。提高是应该强调的<sup>18</sup>，强调到不适当的程度，那就错了。我前面说的没有明确地解决为什么人的问题<sup>20</sup>，在这个问题上也表现出来<sup>21</sup>。因为没有弄清楚为什么人，他们所说的普及和提高就都没有正确的标准，当然更找不到两者的正确关系。我们的文艺，既然基本上是为工农兵，那么所谓普及，也就是向工农兵普及，所谓提高，也就是从工农兵提高。用什么东西向他们普及呢？用封建的东西吗<sup>23</sup>？用资产阶级的东西吗<sup>24</sup>？用小资产阶级的东西吗<sup>25</sup>？都不行，只有用工农兵自己的东西<sup>28</sup>，因此教育工农兵的任务之前，就先有一个学习工农兵

- 1 譬如↓比如
- 2 小资产阶级↓小资产阶级知识分子
- 3 只是↓只能是
- 4 工农兵↓工农兵群众
- 6 高度↓「高度」
- 7 提高↓提高，沿着无产阶级前进的方向去提高
- 8 它们↓一切种类的文学艺术
- 9 是↓究竟是
- 10 人民生活↓一定的社会生活
- 11 结果↓产物
- 13 文学艺术↓文学艺术原料
- 14 它们↓在这点上说，它们↓
- 18 没有↓不能有

的任务。提高的问题更是如此。提高要有一个基础，譬如一桶水，不是从地上去提高，难道是从空中去提高吗？那么所谓文艺的提高，是从什么基础上去提高呢？从封建阶级的基础吗？从资产阶级的基础吗？从小资产阶级的基础吗？都不是，只是从工农兵的基础，从工农兵的现有文化水平与萌芽状态的文艺的基础上提高。也不是把工农兵提到封建阶级资产阶级小资产阶级的高度去，而是沿着工农兵自己前进的方向去提高。而这里也就提出了学习工农兵的任务。只有从工农兵出发，我们对于普及和提高才能有正确的了解，也才能找到普及和提高的正确关系。

普及也好，提高也好，它们的源泉是从何而来的呢？无论是那一等级的作

为观念形态的文艺作品，都是人民生活在人类头脑中的反映和加工的结果，革命的文艺，则是人民生活在革命作家头脑中的反映和加工的结果。人民生活中本来就存在着文学艺术的矿藏，这是自然形态的东西，是粗糙的东西，但也是最生动、最丰富、最基本的东西，它们使一切加工形态的文学艺术相形见绌，它们是一切加工形态的文学艺术的取之不尽、用之不竭的唯一源泉。这是唯一的源泉，因为只能有这样的源泉，此外没有第二个源泉。有人说，书本上的文艺作品，古代的和外国的文艺作品，不也是源泉吗？也可以说是源泉吧，但这是第二位的而



- 16 书本和现成品↓过去的文艺作品  
 17 见到↓得到  
 18 22 文学艺术↓文学艺术原料  
 19 加工制造↓创造  
 20 吸收这些东西↓继承一切优秀的文学艺术遗产  
 21 作为我们的借鉴↓批判地吸收其中一切有益的东西  
 23 加工成为↓创造  
 24 25 借鉴↓继承和借鉴  
 26 而不是替代↓决不可以变成替代自己的创造  
 27 死人↓古人  
 28 全身心地↓全心全意地  
 29 文学和艺术↓文学和艺术  
 30 囑咐↓囑咐

不是第一位的，如果以这为第一位，便是颠倒的看法。实际上，书本和现成品不是源而是流，是古人与外国人根据他们彼时彼地所见到的人民生活中的文学艺术加工制造出来的东西。我们必须批判地吸收这些东西，作为我们的借鉴，作为我们从此时此地的人民生活中的文学艺术加工成为观念形态上的文学艺术作品时候的借鉴。有这个借鉴与没有这个借鉴是不同的，这里有文野之分，粗细之分，高低之分，快慢之分，所以我们决不可拒绝借鉴古人与外国人，那怕是封建阶级与资产阶级的东西也<sup>27</sup>必须借鉴。但这仅仅是借鉴而不是替代，这是决不能替代的。文学艺术中对于死人和外国人的毫无批判的硬搬，模仿与替代，乃是最没有出息的<sup>28</sup>最害人的文学教条主义与艺术教条主义，和军事上政治上哲学上经济学上的教条主义的性质是一样的。中国的革命的文学家艺术家，有出息的文学家艺术家，必须到群众中去，必须长期地无条件地全身心地到工农兵群众中去，到火热的斗争中去，到唯一的最广大最丰富的源泉中去，观察、体验、研究、分析一切人，一切阶级，一切群众，一切生动的生活形式和斗争形式，一切自然形态的文学和艺术，<sup>29</sup>然后才有可能进入加工过程即创作过程，这样地把原料与生产，把研究过程与创作过程统一起来。否则你的劳动就没有对象，没有原料或半成品，你就无从加工，你就只能做鲁迅在他的遗嘱里所谆谆囑咐他的儿子万不可做的那种空头

文学家或空头艺术家。

- 1 自然形态上的文学艺术↓人类的社会生活
- 2 加工后的文艺↓文艺作品中反映出来的生活
- 3 却比自然形态上的文艺更有组织性↓却可以而且应该比普通的实际生活更高，更强烈

自然形态上的文学艺术<sup>1</sup>虽是观念形态上的文学艺术的唯一源泉，虽是较之后者有不可比拟地生动丰富的内容，但是人民还是不满意于前者而要求后者，这是为什么呢？<sup>2</sup>因为虽然两者都是美，但是加工后的文艺却比自然形态上的文艺更有组织性<sup>3</sup>，更有集中性，更典型，更理想，因此就更带普遍性。活的列宁比小说

- 4 小说戏剧电影等类↓文艺5 可以↓应当
- 6 受饥饿受压迫↓受饿、受冻、受压迫
- 7 典型化↓把其中的矛盾和斗争典型化
- 8 加工的↓这样的
- 9 普及的↓区别呢？↓什么是文艺工作中的普及和提高呢？这两种任务的关系是怎样的呢？
- 10 普及的文艺是指加工较少，较粗糙↓普及的东西比较简单浅显
- 11 较易↓比较容易

戏剧电影里的列宁不知生动丰富得多少倍，但是活的列宁一天到晚做的事情太多，还要做许多完全和旁人一样的事，而且能够看见列宁的人很少，列宁死后大家再也看不见他了。在这些方面，小说戏剧电影里的列宁就比活的列宁强。革命的小说戏剧电影等类<sup>4</sup>，可以根据实际生活创造出各种各样的人物来，帮助群众推动历史的前进。例如一方面是人们受饥饿受压迫<sup>6</sup>，一方面是人剥削人，人压迫人，这个事实到处存在着，人们也看得很平淡，文艺就把这种日常的现象组织起来，集中起来，典型化<sup>7</sup>，造成文学作品或艺术作品，就能使人民群众惊醒起来，感奋起来，推动人民群众走向团结和斗争，实行改造自己的环境。如果没有加工的文艺<sup>8</sup>，只有自然形态的文艺，那么这个任务就不能完成，或者不能有力地迅速地完成。

普及的文艺与提高的文艺都是加工过的文艺，那么它们还有什么区别呢？<sup>9</sup>有程度上的区别。普及的文艺是指加工较少、较粗糙<sup>10</sup>，因此也较易为目前广大人

- 13 而提高的文艺则是指加工较多，较细致；高级的作品比较细致
- 14 较难为目前广大人民所迅速接受的东西；比较难于生产，并且往往比较难于在目前广大人民群众中迅速流传
- 15 迫切要求；迫切要求一个普遍的启蒙运动，迫切要求
- 16 迅速；容易
- 17 使；便于
- 18 第一步；第一步需要
- 19 不是；还不是
- 20 里；中
- 21 所以；提高工作；所以在目前条件下，普及工作的任务更为迫切。
- 22 轻视忽视；轻视和忽视
- 23 普及者；意义呢？；不但一部分优秀的作品现在也有普及的可能，而且广大群众的文化水平也是在不断地提高
- 24 普及；普及工作
- 25 普及者；教育者
- 26 被普及者；被教育者
- 27 这种；吗？；这种普及工作还有什么意义呢？
- 28 在；从

民群众所迅速接受的东西，而提高的文艺则是指加工较多，较细致，因此也较难为目前广大人民所迅速接受的东西。现在工农兵面前的问题，是他们正在与敌人作残酷斗争，而他们由于长时期的封建阶级与资产阶级的统治，不识字，愚昧，无文化，所以他们的迫切要求就是把他们所急需的与所能迅速接受的文化知识和文艺作品向他们作普遍的启蒙运动，去提高他们的斗争热情与胜利信心，加强他们的团结，使他们同心同德地去和敌人作斗争。对于他们，第一步不是「锦上添花」的问题，而是「雪里送炭」的问题。所以对于人民，第一步最严重最中心的任务是普及工作，而不是提高工作。轻视忽视普及工作的态度是错误的。

但是普及工作与提高工作是不能截然分开的。普及者若不低于被普及者，则普及还有什么意义呢？普及若是永远停止在一个水平上，一月两月三月，一年两年三年，总是一样的货色，总是一样的「小放牛」，总是一样的「人、手、口、刀、牛、羊」，那么普及者与被普及者岂不都是半斤八两？这种普及岂不又变成没有意义了吗？人民要求普及，跟着也就要求提高，要求逐年逐月地提高。在这里，普及是人民的普及，提高也是人民的提高，而这种提高，不是在空中提高，不是关门提高，而是在普及基础上的提高。这种提高，为普及所决定，同时又给普及以指导。就中国范围来说，革命和革命文化的发展不是平衡的，而是逐

1 2 经验 ↓ 好经验

3 ↓ 普及。 ↓ ↓ 普及。正因为这样，我们所说的普及工作不但不是妨碍提高，而且是给目前的范围有限的提高工作以基础，也是给将来的范围大为广阔的提高工作准备必要的条件。

4 他们一般都已受过群众所受的教育 ↓ 他们所受的教育一般都比群众所受的多些

4 他们一般都已受过群众所受的教育 ↓ 他们所受的教育一般都比群众所受的多些

渐推广的，一处普及了，并且在普及的基础上提高了，别处还没有开始普及。因此一处由普及而提高的经验<sup>1</sup>可以应用于别处，使别处的普及工作<sup>和</sup>与提高工作得到指导，少走许多弯路。就国际范围来说，外国的经验，尤其是苏联的经验，只要是好的，也有指导我们普及工作<sup>和</sup>与提高工作的作用。所以我们的提高，是在普及基础上的提高，我们的普及，是在提高指导下的普及。但是一切提高工作的指导作用，都不是硬搬，硬搬只会起破坏作用的。

除了直接为群众所需要的提高以外，还有一种间接为群众所需要的提高，这就是干部所需要的提高。干部是群众中的先进分子，他们一般都已受过群众所受的教育，他们的接受能力比群众高，因此他们不能满足于当前的和群众同一水平的普及工作，不能满足于「小放牛」等等。比较高级的文学艺术，对于他们是完全必要的，忽视这一点是错误的。但是这种需要，暂时还只是干部的需要，而不是群众的普遍需要；适应这种需要应该是一个方针，但是不应该成为今天的整个方针或今天的中心方针。同时应该了解，为干部，也完全是为群众，因为只有经过干部才能去教育群众，指导群众。如果违背了这个目的，如果我们给予干部的并不能帮助干部去教育群众，指导群众，那么，我们的提高工作就是无的放矢，就是离开了我们为人民大众的根本原则。

- 5 加工↓创造性的劳动
- 6 12 14 低级↓初级
- 7 8 9 13 群众文学群众艺术
- ↓文艺
- 10 指导下↓指导之下
- 11 为↓往往为
- 15 我们↓我们的
- 16 普及工作↓普及工作者
- 17 文学艺术↓文艺
- 18 同志↓同志们
- 19 群众的↓由群众中来的

总的来说，人民生活中的文学艺术的原料，经过革命作家的加工而形成观念形态上的为人民大众的文学艺术；在这种文学艺术中间，既有从低级程度的群众文学群众艺术基础上发展起来的、为被提高了的群众所需要、或首先为群众中的干部所需要的比较高级程度的群众文学群众艺术，又有反过来在这种高级程度的群众文学群众艺术指导下的、为今日最广大群众所最先需要的比较低级程度的群众文学群众艺术（不是所谓低级趣味）。无论高级的或低级的，我们文学艺术都是为人民为大众的，首先是为工农兵的，为工农兵而创作，为工农兵所利用的。

我们既然解决了提高与普及的关系问题，则专门家与做普及工作的同志的关系问题也就可以随着解决了。我们的专门家不但是为了干部，主要地还是为了群众。高尔基在主编工厂史，在指导农村通讯，在指导十几岁的儿童，鲁迅也用了许多时间与普通学生通讯。我们的文学专门家应该注意群众的墙报，注意军队与农村中的通讯文学。我们的戏剧专门家应该注意军队与农村中的小剧团。我们的音乐专门家应该注意群众的歌唱。我们的美术专门家应该注意群众的美术。一切这些同志都应该和在群众中做最低级的文学艺术普及工作的同志发生密切的联系，一方面帮助他们，指导他们，一方面又向他们学习，从他们吸收群众的养料，把

- 1 不成其为↓不致成为  
 2 是↓抱着  
 3 行会主义的↓狭隘的

自己充实起来，丰富起来，哺养起来，使自己的专门不成其为<sup>1</sup>脱离群众、脱离实际、毫无内容、毫无生气的空中楼阁。我们应该尊重专门家，专门家对于我们的事业是很可宝贵的。但是我们应该告诉他们，一切革命的文学家艺术家只有联系群众，表现群众，把自己当作群众的忠实的代言人，他们的工作才有意义。只有代表群众才能教育群众，只有做群众的学生才能做群众的先生。如果把自己看作群众的主人，看作高踞于「下等人」头上的贵族，那么，不管他们有多大的才能，也是群众所不需要的，他们的工作是没有前途的。

我们的这种态度是不是功利主义的？唯物主义者并不一般地反对功利主义，但是反对封建阶级的<sup>2</sup>资产阶级的<sup>3</sup>小资产阶级的功利主义，反对那种口头上反对功利主义、实际上是最自私最短视的功利主义的伪善者。世界上没有什么超功利主义，在阶级社会里，不是这一阶级的功利主义，就是那一阶级的功利主义。我们是无产阶级的革命的功利主义者，我们是以占全人口百分之九十以上的最广大群众<sup>和</sup>的目前利益与将来利益的统一为出发点的，所以我們是以最广<sup>和</sup>与最远为目标的革命的功利主义者，而不是只看到局部与目前的行会主义的功利主义者。例如某种作品，只为自己<sup>××××××××</sup>以及几个朋友或少数人的集团所偏爱，而为多数人所不需要，甚至对多数人有害，硬要拿来上市，拿来向群众宣传，以求其个人的或狭隘集团



1 文艺↓文学艺术

2 即↓属于

3 「整个机器中的螺丝钉」

↓整个革命机器中的「齿轮和螺丝钉」

4 摆好了的↓摆好了的；是

服从党在一定革命时期内所规定的革命任务的

5 过分强调↓过分强调到错误的程度

6 给↓给予

7 伟大↓伟大的

(二二)

我们的文艺既然是为人民群众的，那么，我们就可以进而讨论一个党内关系的问题，党的文艺工作与党的整个工作的关系问题，和另一个党外关系的问题，党的文艺工作与非党的文艺工作的关系问题——文艺界统一战线问题。

先说第一个问题。在现在世界上，一切文化或文艺都是属于一定的阶级，一定的党，即一定的政治路线的。为艺术的艺术，超阶级超党的艺术，与政治并行或互相独立的艺术，实际上是不存在的。在有阶级有党的社会里，艺术既然服从阶级，服从党，当然就要服从阶级与党的政治要求，服从一定革命时期的革命任务，离开了这个，就离开了群众的根本的需要。无产阶级的文学艺术是无产阶级整个革命事业的一部分，如同列宁所说，是「整个机器中的螺丝钉」<sup>3</sup>。因此，党的文艺工作，在党的整个革命工作中的位置，是确定了的，摆好了的<sup>4</sup>。反对这种摆法，一定要走到二元论或多元论，而其实质就象托洛茨基那样：「政治——马克思主义的；艺术——资产阶级的。」我们不赞成把文艺的重要性过分强调<sup>5</sup>，但也不赞成把文艺的重要性估计不足。文艺是从属于政治的，但又反过来给伟大影<sup>6</sup>响<sup>7</sup>



- 8 10 螺丝钉↓齿轮和螺丝钉
- 9 部分↓更重要的部分
- 11 革命↓革命运动
- 12 思想战争↓革命的思想斗争
- 13 艺术战争↓艺术斗争
- 14 政治战争↓政治的斗争
- 15 领受↓接受
- 16 并↓别
- 17 有产阶级政治家↓腐朽了的资产阶级政治家
- 18 不认识↓正因为这样，我们的文艺的政治性和真实性才能够完全一致。不认识↓
- 19 无产阶级↓无产阶级的

响于政治。革命文艺是整个革命事业的一部分，是螺丝钉<sup>8</sup>，与别的部分<sup>9</sup>比较起来，自然有轻重缓急第一第二之分，但它是对于整个机器不可缺少的螺丝钉<sup>10</sup>，对于整个革命事业不可缺少的一部分。如果连最广义最普通的文学艺术也没有，那革命<sup>11</sup>就不能进行，就不能胜利，不认识这一点，是不对的。还有，我们所说的文艺服从于政治，这政治是指阶级的政治、群众的政治而言，不是所谓少数政治家的政治。政治，不论革命的与反革命的，都是阶级对阶级的斗争，不是少数个人的行为。思想战争<sup>12</sup>和艺术战争<sup>13</sup>，尤其革命的思想战争与革命的艺术战争，必须服从于政治战争<sup>14</sup>，因为只有经过政治，阶级与群众<sup>15</sup>的需要才能集中地表现出来。革命的政治家们，懂得革命的政治科学或政治艺术的政治专门家们，他们只是千千万万的群众政治家的领袖，他们的任务在于把群众政治家的意见集中起来，加以提炼，再使之回到群众中去，为群众所领受<sup>16</sup>，所实践，而不是闭门造车，自作聪明，只此一家，并无分店的那种贵族式的所谓「政治家」，——这是无产阶级政治家与有产阶级政治家的原则区别<sup>17</sup>，也是无产阶级政治与有产阶级政治的原则区别<sup>18</sup>。不认识这一点，把无产阶级政治与政治家狭隘化<sup>19</sup>，庸俗化，也是不对的。

再说文艺界的统一战线问题。文艺服从于政治，今天中国政治的第一个根本问题是抗日，因此党的文艺工作者首先应该在抗日这一点上与党外的一切文学家

- 1 资产阶级↓一切赞成抗日的资产阶级↓  
 2 文艺家↓抗日的文艺家  
 3 艺术作风↓艺术方法艺术作风  
 4 无产阶级现实主义↓社会主义的现实主义  
 5 联系↓联系着  
 6 譬如↓比如  
 7 实行↓实行过  
 8 列宁所谓跛了脚的↓错误的  
 9 工农兵↓劳动人民  
 10 工农兵大众↓劳动人民

艺术家（从党的同情分子、小资产阶级的文艺家到资产阶级地主阶级的文艺家）团结起来。其次，应该在民主一点上团结起来，在这一点上，有一部分文艺家就不赞成，因此团结的范围就不免要小一些。再其次，应该在文艺界的特殊问题——艺术作风<sup>3</sup>一点上团结起来。①我们是主张无产阶级现实主义的<sup>4</sup>，又有一部分人不赞成，这个团结的范围大概会更小些。在一个问题上<sup>4</sup>有团结，在另一个问题上就有斗争，有批评。各个问题是彼此分开而又联系的<sup>5</sup>，因而就在产生团结的问题譬如抗日的问题上也就同时有斗争，有批评。在一个统一战线里面，只有团结而无斗争，或者只有斗争而无团结，而实行如过去某些同志所实行的<sup>7</sup>右倾的投降主义、尾巴主义，或者「左」倾的排外主义、宗派主义，都是列宁所谓跛了脚的政策<sup>8</sup>。政治上如此，艺术上也是如此。

在文艺界统一战线和各种力量里面，小资产阶级文艺家在中国是一个重要的力量。他们的思想与作品<sup>和</sup>有很多缺点，但是他们比较地倾向于革命，比较地接近于工农兵<sup>9</sup>。因此，帮助他们克服缺点，争取他们到为工农兵大众服务的战线上来<sup>10</sup>，是一个特别重要的任务。

- 11 主要↓主要的  
 12 这方面↓在这方面  
 13 不够↓很不够  
 14 谈↓着重谈  
 15 零星↓个别的  
 16 18 抗战团结↓抗日和团结  
 17 19 都是↓使都是  
 20 为↘↘有为↘

(四)<sup>x</sup>

文艺界的主要斗争方法之一，就是文艺批评。文艺批评应该发展，过去这方面工作做得不够<sup>12</sup>，同志们指出这一点是对的。文艺批评是一个复杂的问题，需要许多专门的研究。我这里只谈一个基本的批评标准问题，此外对于有些同志所提出的一些零星问题和一些不正确的观点，也来略为说一说的意见。

文艺批评有两个标准，一个是政治标准，一个是艺术标准。按照政治标准来说，一切利于抗战团结的，鼓励群众同心同德的，反对倒退，促成进步的东西，都是好的或较好的<sup>17</sup>；而一切不利于抗战团结的，鼓动群众离心离德的，反对进步，拉着人们倒退的东西，都是坏的，或较坏的<sup>19</sup>。这里所说的好坏，究竟是看动机（主观愿望）？<sup>①</sup> 还是看效果（社会实践）呢？唯心论者是强调动机否认效果的，机械唯物论者是强调效果否认动机的，我们与这两者相反，我们是辩证唯物主义和的动机与效果的统一论者。为大众的动机与被大众欢迎的效果，是分不开的，必须使二者统一起来。为个人的动机与狭隘集团的动机是不好的，为大众的动机但无被大众欢迎对大众有益的效果，也是不好的。检验一个作家的主观愿望，即其

- 1 作品↓主要是作品
- 2 社会实践↓社会实践及其效果
- 3 愿望↓愿望或动机
- 4 7 抗战团结↓团结抗日
- 5 文艺作品↓文艺作品的存在
- 6 批判↓批判和驳斥
- 8 按照↓按着
- 9 世界观↓宇宙观
- 10 艺术创作↓艺术创作和艺术批评
- 11 各别↓各个
- 12 无论什么样的↓任何

动机是否正确，是否善良，不是看他的宣言，而是看他的行为（作品）<sup>1</sup>在社会大众中产生的效果。社会实践是检验主观愿望<sup>2</sup>的标准，效果是检验动机的标准。我们的文艺批评是不要宗派主义的，在抗战团结的大原则下，我们应该容许包含各种各色政治态度的文艺作品<sup>5</sup>；<sup>③</sup>但是我们的批评又是坚持原则立场的，对于一切包含反民族、反科学、反大众、反共<sup>和</sup>的观点的文艺作品必须给以严格的批判<sup>6</sup>，<sup>①</sup>因为这些所谓文艺，其动机，其效果，都是破坏抗战团结<sup>7</sup>的。按照艺术标准来说，一切艺术性较高的，是好的，或较好的；艺术性较低的，则是坏的，或较差的。这种分别，当然也要看社会效果。文艺家几乎没有不以为自己的作品是美的，我们的批评，也应该容许各种各色艺术品的自由竞争；但是按照艺术科学的标准给以正确的批判，使较低级的艺术逐渐提高成为较高级的艺术，使不适合广大群众斗争要求的艺术（即使是很高级的艺术）<sup>××××××××××××</sup>改变到适合广大群众斗争要求的艺术，也是完全必要的。

又是政治标准，又是艺术标准，这两者的关系怎么样呢？政治并不等于艺术，一般的世界观<sup>9</sup>也并不等于艺术创作的方法论。<sup>10</sup>我们不但否认抽象的绝对不变的政治标准，也否认抽象的绝对不变的艺术标准，各个阶级社会与各个阶级社会<sup>××××××××××</sup>中的各别阶级<sup>11</sup>都有不同的政治标准<sup>和</sup>不同的艺术标准。但是无论什么样的阶级社<sup>12</sup>

- 15 各别↓任何  
14 对↓对于  
13 程度↓成就  
16 资产阶级的↓过去时代的  
17 也必须排斥其反动的政治性，而只批判地吸收其艺术性↓也必须首先检查它们对待人民的态度如何，在历史上有无进步意义，而分别采取不同态度  
18 愈↓而又愈↓  
19 没落时期↓处于没落时期的  
20 ↓阶级↓↓阶级的  
21 反动↓反动的  
22 艺术形式的↓艺术的形式之间所存在的  
23 高度的↓完美的  
24 内容有害↓政治观点错误  
25 只讲内容不讲形式↓只有正确的政治观点而没有艺术力量  
26 同志↓同志的思想  
27 只有具体的人性↓只有具体的人性，没有抽象的人性

会与无论什么阶级社会中的各别阶级<sup>13</sup>，总是以政治标准放在第一位，以艺术标准放在第二位的。资产阶级对无产阶级的文学艺术作品，不管其艺术程度<sup>15</sup>怎样高，总是排斥的。无产阶级对于资产阶级的文学艺术作品，也必须排斥其反动的政治性，而只批判地吸收其艺术性<sup>17</sup>。有些政治上根本反动的东西，也可能有某种艺术性，例如，法西斯的文艺就是这样。内容愈反动的作品愈带艺术性，就愈能毒害人民，就愈应该排斥。没落时期一切剥削阶级文艺的共同特点，就是其反动政治<sup>21</sup>内容与其艺术形式的矛盾<sup>22</sup>。我们的要求则是政治与艺术的统一<sup>和</sup>，内容与形式的统一<sup>和</sup>，革命的政治内容与尽可能高度的艺术形式的统一。缺乏艺术性的艺术品，无论政治上怎样进步，也是没有力量的。因此我们既反对内容有害的艺术品，也反对只讲内容不讲形式的所谓「标语口号式」的倾向<sup>25</sup>，我们应该进行文艺问题上的两条战线斗争。

这两种倾向，在我们的许多同志中是存在着的。许多同志有着忽视艺术的倾向<sup>26</sup>，因此应该注意艺术的提高。但是现在更成为问题的，我以为还是在政治方面。有些同志缺乏基本的政治常识，所以发生了各种糊涂观念。让我举一些延安的例子。

「人性论」。有没有人性这种东西？当然有的。但是只有具体的人性<sup>27</sup>，在

- 1 就是↓就是只有
- 2 无产阶级的人性↓无产阶级的人性，人民大众的人性
- 3 4 资产阶级↓地主阶级资产阶级
- 5 人性，↓人性。有些小资产阶级知识分子所鼓吹的人性，也是脱离人民大众或者反对人民大众的，他们的所谓人性实质上不过是资产阶级的个人主义
- 6 文艺↓所谓文艺↓
- 7 更↓还
- 8 我们↓我们的
- 9 社会使我们与无产阶级处于同一命运，和我们的生活与无产阶级打成一片↓社会使他们感觉到和无产阶级有共同的命运
- 10 11 无原无故↓无缘无故
- 12 分裂↓分化
- 13 统治阶级↓过去的一切统治阶级
- 14 16 提倡↓喜欢提倡
- 15 孔夫子↓许多所谓圣人贤人也
- 17 归于分裂↓分化为许多对立体
- 18 但在现时↓但是现在

阶级社会里就是带着阶级性的人性，而没有什么超阶级的抽象的人性。我们主张无产阶级的人性，而资产阶级小资产阶级则主张资产阶级小资产阶级的人性，不过他们口头上不这样说，却说成为唯一的人性，因此在他们眼中，无产阶级的性就不合于人性。现在延安有些人所主张的作为文艺理论基础的所谓「人性论」就是这样讲，这是完全错误的。

「文艺的基本出发点是爱，是人类之爱」。爱可以是出发点，但是更有一个基本出发点。爱是观念的东西，是客观实践的产物，我们根本上不是从观念出发，而是从客观实践出发。我们知识分子出身的文艺工作者爱无产阶级，是社会使们与无产阶级处于同一命运，和我们的生活与无产阶级打成一片的结果。我们恨日本帝国主义，是日本帝国主义压迫我们的结果。世上决没有无原无故的爱，也没有无原无故的恨。至于所谓「人类之爱」，自从人类分裂成为阶级以后，就没有过这种统一的爱。统治阶级提倡这个东西，孔夫子提倡这个东西，托尔斯泰也提倡这个东西，但是无论谁都没有真正实行过，因为它在阶级社会里是不可能实行的。真正的人类之爱是会有的，那是在全世界消灭了阶级之后。阶级使社会归于分裂<sup>17</sup>，阶级消灭后社会复归于统一，那时就有了整个人类之爱，但在现时则还是没有。我们不能爱法西斯，不能爱敌人，不能爱社会的丑恶现象，我们的目

- 19 就是↓这是  
 30 没有↓不是  
 21 相反↓相反地  
 22 ↓缺点↓↓缺点，也写反面的人物  
 23 缺点↓描写  
 24 反动时期↓反动时期的  
 25 历史科学↓科学知识历史  
 26 压迫者↓压迫者及其在人民中所遗留的恶劣影响  
 27 ↓缺点的，↓↓缺点的，这些缺点应当用人民内部的批评和自我批评来克服，而进行这种批评和自我批评也是文艺的最重要任务之一。  
 28 而↓但这  
 29 是↓说是  
 30 只↓基本上

的是消灭这些东西，就是人们的常识，难道我们的文艺工作者还有不懂得的么？

「从来的文艺作品都是写光明与黑暗并重，一半对一半。」这里包含着许多糊涂观念。文艺作品并没有从来都这样。许多小资产阶级作家并没有找到过光明，他们的作品就只是暴露黑暗，被称为「暴露文学」；还有简直是专门宣传悲观厌世的。相反，苏联在社会主义建设时期的文学就是以写光明为主，他们也写些工作中的缺点，但是这种缺点只能成为整个光明的陪衬，并不是所谓「一半对一半」。<sup>24</sup>反动时期资产阶级文艺家把革命群众写成暴徒，把他们自己写成神圣，所谓光明和黑暗是颠倒的。只有真正革命的文艺家才能正确地解决歌颂与暴露的问题。一切危害人民群众的黑暗势力必须暴露之，一切人民群众的革命斗争必须歌颂之，这就是革命文艺家的基本任务。

「从来文艺的任务就在于暴露」。这种讲法和前一种一样，都是缺乏历史科学、缺乏历史唯物论的见解。从来的文艺并不单在于暴露，前面已经讲过。对于革命的文艺家，暴露的对象，只能是侵略者、剥削者、压迫者，而不能是人民大众。人民大众也是有缺点的，但人民的缺点主要地是侵略者、剥削者、压迫者统治他们的结果，我们革命的文艺家们只应该把它作为侵略者、剥削者、压迫者的罪恶去暴露，而不应该是什么「暴露人民」。对于人民，只是一个教育和提高他们的问题。除非

1 故以↓所以用  
2 反动派↓反动派和一切危害人民的事物

3 各敌后的↓敌后的各↓

4 不应该和鲁迅一样↓不应该简单地和鲁迅的一样

5 可以↓我们可以

6 不要↓而不要

7 不能↓不易

8 笔法↓写法

9 用对付敌人时所需要的刻毒手法来对付同志↓把同志当作敌人来对待

10 把↓使

11 有↓不是的，讽刺是永远需要的。但是有↓

12 朋友↓同盟者

13 各不相同↓各有不同

14 一般↓一般地

15 废除↓反对

16 但↓但是

17 刻划↓刻画

是反革命文艺家，才有所谓人民是「天生愚蠢的」，革命群众是「专制暴徒」之类的描写。

「还是杂文时代，还要鲁迅笔法」。把杂文和鲁迅笔法仅仅当作讽刺来说，这个意见也只有对于人民的敌人才是对的。鲁迅处在黑暗势力统治下面，没有言论自由，故以冷嘲热讽的杂文形式作战，鲁迅是完全正确的。我们也需要尖锐地嘲笑法西斯主义和中国的反动派<sup>2</sup>，但在给革命文艺家以充分民主自由，仅仅不给反革命特务分子以民主自由的陕甘宁边区及各敌后的抗日根据地，杂文形式就不应该和鲁迅一样<sup>4</sup>，可以大声疾呼，不要隐晦曲折，使人民大众不能看懂。如果不是对于人民的敌人，而是对于人民自己，那么，「杂文时代」的鲁迅，也不曾嘲笑和攻击过革命人民和革命政党，杂文的笔法也而对于敌人的完全两样。对于人民的缺点是需要同批评的，我们在前面已经说过了，但必须是真正站在人民的立场上，用保护人民、教育人民的满腔热情来说话。如果用对付敌人时所需要的刻毒手法来对付同志<sup>9</sup>，就是把自己<sup>10</sup>站在敌人的立场上去了。我们是否废除讽刺？有几种讽刺：有对付敌人的，有对付朋友的<sup>12</sup>，有对付自己队伍的，三种态度各不相同。我们并不一般废除讽刺，但必须废除讽刺的乱用。

「我是不歌功颂德的，歌颂光明者其作品未必伟大，刻划黑暗者其作品未必



18 刻划↓刻画  
20 决定↓必定  
21 世界↓人类世界  
22 人民↓无产阶级  
23 脚色↓角色  
24 吃死了↓吃死了多少

渺小<sup>①</sup>。你是资产阶级文艺家，你就不歌颂无产阶级而歌颂资产阶级，你是无产阶级文艺家，你就不歌颂资产阶级而歌颂无产阶级与劳动人民，二者必居其一。<sup>②</sup>歌颂资产阶级光明者其作品未必伟大，刻划<sup>18</sup>资产阶级黑暗者其作品未必渺小，歌颂无产阶级光明者其作品未必不伟大，刻划<sup>19</sup>无产阶级所谓「黑暗」者其作品决定<sup>20</sup>渺小，这难道不是文艺史上的事实吗？对于人民，这个世界和历史的创造者<sup>21</sup>，为什么不应该歌颂呢？无产阶级，共产党，新民主主义，社会主义，为什么不应该歌颂呢？也有这样的一种人，他们对于人民的事业，并无热情<sup>22</sup>，对于人民及其先锋队的战斗和胜利，抱着冷眼旁观的态度，他们所感到兴趣而要不疲倦地歌颂的只有他自己，或者加上他的爱人<sup>23</sup>，再加上他所经营的小集团里的几个脚色。这种小资产阶级的个人主义者，当然不愿意歌颂革命人民的功德，鼓舞革命人民的斗争勇气和胜利信心。这样的人不过是革命队伍中的蠹虫，革命人民实在不需要这样的「歌者」。

「不是立场问题，立场是对的，心是好的，意思是懂得的，只是表现不好，结果反而起了坏作用」<sup>③</sup>。关于动机和效果的辩证唯物主义观点，我在前面已经讲过了，现在要问：效果问题是不是立场问题？一个人做事只凭动机，不问效果，等于一个医生只顾开药方，病人吃死了他是不管的。又如一个党，只顾发言言，

- 1 要做↓照老样子做  
2 或者↓在创作上就  
3 学习↓提倡学习↓  
4 5 6 7 马列主义↓马克思  
主义  
8 马列主义↓「马克思主义」

实行不实行是不管的，试问这种立场也是正确的立场吗？这样的心，也是好的吗？事前顾及事后的效果，当然可能发生错误，但是已经有了事实证明效果坏，还是要做<sup>1</sup>，这样的心也是好的吗？我们判断一个党，一个医生，要看实践，要看效果，判断一个作家，也是这样。真正的好心，必须顾及效果，总结经验，研究方法，或者叫做表现的手法。真正的好心，必须对于自己工作的缺点错误有完全诚意的自我批评，决心改正这些缺点错误。共产党人的自我批评方法，就是这样采取的。只有这种立场，才是正确的立场。同时也只有在这种严肃的负责的实践过程中，才能进一步地懂得正确的立场是什么东西，才能进一步地掌握正确的立场。如果不在实践中向这个方向前进，只是自以为是，说是「懂得」，其实是并没有懂得的。

「学习<sup>3</sup>马列主义<sup>4</sup>就是重复辩证唯物论的创作方法的错误，就要妨害创作情绪。」学习马列主义<sup>5</sup>，不过是要我们用辩证唯物论和历史唯物论的观点去观察世界，观察社会，观察文学艺术，并不是要我们在文学艺术作品中写哲学讲义。马列主义<sup>6</sup>只能包括而不能代替文艺创作中的现实主义，正如它只能包括而不能代替物理科学中的原子论<sup>⑤</sup>、电子论<sup>⑥</sup>一样。空洞干燥的教条公式是要破坏创作情绪的，但是它们不但破坏创作情绪，而且首先破坏了马列主义<sup>7</sup>。教条主义的马列主义<sup>8</sup>并不是马列

9 10 11 马列主义 ↓ 马克思主义  
12 三风 ↓ 作风  
13 洋教条 ↓ 教条主义  
14 一个 ↓ 有一个

主义，而是反对马列主义的。那么，马列主义就不破坏创作情绪了吗？要破坏的，它决定地要破坏那些封建的、资产阶级的、小资产阶级的、自由主义的、个人主义的、虚无主义的、为艺术而艺术的、贵族式的、颓废的、悲观的以及其他种种非人民大众非无产阶级的创作情绪。对于无产阶级文艺家，这些情绪不应该破坏呢？我以为是应该的，应该彻底地破坏它们，而在破坏的同时，就可以建设起新东西来。

(五)

我们延安文艺界中存在着上述种种问题，这是说明一个什么事实呢？说明这样一个事实，就是文艺界中还严重地存在着三风不正的东西，同志们中间还有很多的唯心论、洋教条、空想、空谈、轻视实践、脱离群众等等的缺点，需要一个切实的严肃的整风运动。

我们有许多同志还不大清楚无产阶级与小资产阶级的区别。有许多党员，在组织上入了党，思想上并没有完全入党，甚至完全没有入党，这种思想上完全没有入党的人，头脑里还装着许多剥削阶级的脏东西，根本不知道什么是无产阶级

1 就↓就是

2 其中极大多数↓其中的大部分

思想，什么是共产主义，什么是党。他们想：什么无产阶级思想，还不是那一套？他们那里知道要得到这一套并不容易，有些人就一辈子也没有共产党员的气味，只有离开党完事。当然还有一种比这更坏的人，就是组织上加人的也是日本党、汪精卫党、大资产阶级大地主的特务党，但是他们随后又钻进了共产党和共产党领导的组织，挂着「党员」和「革命者」的招牌。因此我们的党，我们的队伍，虽然其中极大多数都是纯洁的，但是为要领导革命运动更好地发展，更快地完成，就必须把内部从思想上组织上认真地整顿一番。而为要从组织上整顿，首先需要在思想上整顿，需要展开一个无产阶级对非无产阶级的思想斗争。延安文艺界现在已经展开了思想斗争，这是很必要的。小资产阶级出身的人们总是经过种种方法，也经过文学艺术的方法，顽强地表现他们自己，宣传他们自己的主张，要求人们按照小资产阶级知识分子的面貌来改造党，改造世界。在这种情形下，我们的工作，就是要向他们大喝一声，说：「同志」们，你们那一套是不行的，无产阶级和人民大众是不能迁就你们的，依了你们，实际上就是依了大地主大资产阶级，就有亡党亡国亡头的危险。只能依谁呢？只能依照无产阶级及其先锋队的面貌改造党，改造世界。我们希望文艺界的同志们认识这一场大论战的严重性，积极起来参加这个斗争，向敌人，向朋友，向同志，向自己，使每个同志都健全

- 3 我们↓我们的  
 4 6 11 16 20 根据地↓革命根据地  
 5 非根据地↓国民党统治区  
 7 8 是↓是经历了  
 9 半殖民地↓半殖民地的  
 10 新民主主义↓新民主主义的  
 12 朝代↓时代  
 13 有↓有的  
 14 15 17 大后方↓「大后方」  
 16 变↓要变  
 19 听厌↓听厌了  
 21 为根据地群众的↓为革命根据地的群众而写的  
 22 法捷也夫↓法捷耶夫  
 23 得到了↓产生了  
 24 ↓影响↓影响，至少在中国，象大家所知道的，产生了很大的影响。

起来，使我们<sup>3</sup>整个队伍在思想上和组织上都真正统一起来，巩固起来。

因为思想上有许多问题，我们有许多同志也就不大能真正区别根据地和非根据地<sup>5</sup>，并由此弄出许多错误。同志们很多是从上海亭子间来的，从亭子间到根据地<sup>6</sup>，不但是两种地区，而且是两个历史时代。一个是大地主大资产阶级统治的半封建半殖民地社会<sup>9</sup>，一个是无产阶级领导的革命的新民主主义社会<sup>10</sup>。到了根据地<sup>11</sup>，就是到了中国历史几千年来空前所未有的工农兵和人民大众当权的朝代<sup>12</sup>，我们周围的人物，我们宣传的对象，完全不同了。过去的时代，已经一去不复返了。因此我们必须和新的群众相结合，不能有任何迟疑。如果同志们在新的群众中间，还是象我上次说的「不熟，不懂，英雄无用武之地」，那么，不但下乡要发生困难，不下乡，就在延安，也要发生困难的。有同志想：我还是为大后方的读者写作吧，又熟悉，又有「全国意义」<sup>13</sup>。这个想法，是完全不正确的。大后方也是变的<sup>14</sup>，大后方的读者，不需要从根据地的作家听那些早已听厌的老故事，他们希望根据地的作家告诉他们新的人物，新的世界。所以愈是为根据地群众的作品，才愈有全国意义。法捷也夫的「毁灭」<sup>22</sup>，只写了一支很小的游击队，它并没有想去投合旧世界读者的口味，但是却得到了全世界的影响<sup>24</sup>。中国是向前的，不是向后的，领导中国前进的是革命的根据地，不是任何落后倒退的地方，同志们<sup>3</sup>在整风中间，

首先要认识这一个根本问题。

既然必须和新的群众的时代相结合，就必须彻底解决个人与群众的关系问题。

鲁迅的两句诗，「横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛」，应该成为我们的座右铭。

「千夫」就是敌人<sup>1</sup>，对于无论什么凶恶的敌人我们决不屈服。「孺子」就是无产

阶级和人民大众。一切共产党员，一切革命家，一切革命的文艺工作者，都应该

学鲁迅的榜样，做无产阶级和人民大众的「牛」，鞠躬尽瘁，死而后已。知识分

子要和群众结合<sup>和</sup>，要为群众服务<sup>3</sup>，这个过程可能而且一定会发生许多痛苦，许多

磨擦，但是只要大家有决心，这些要求是能够达到的。

今天我所讲的，只是我们文艺运动中的一些根本方向问题，还有许多具体问题

需要今后继续研究。我相信，同志们是有决心走这个方向的。我相信，同志们

在整风过程中，在今后长期的学习与工作中<sup>和</sup>，一定能够改造自己和自己作品

的面貌，一定能够创造出许多为工农兵和人民大众所热烈欢迎的优秀作品<sup>4</sup>，一定

能够把根据地的文艺运动和全中国的文艺运动推进到一个光辉的新阶段<sup>5</sup>。

○四四年版毛泽东选集卷五

☆四七年版毛泽东选集卷六

☆解放日报 一九四三·一〇·一九

1 2就是↓在这里就是说  
3 ↓服务↓服务，需要一  
个互相认识的过程  
4 优秀↓优秀的  
5 根据地↓革命根据地

## \*精兵简政当前工作的中心环节

一九四二·八·二三

自从党中央提出精兵简政以来，在时间上说，已经是相当长久了，如果我们把各抗日根据地对于这一政策的执行程度检查一下，那我们可以看到：有的地区是在认真的执行，且已有显著的收获，事实证明了党中央这一政策是切合于各根据地的实际，能够做到的。但同时我们也看到：还有某些地区或工作部门，对于这一政策的执行，是很勉强的，被动的，因而也就不能贯彻。甚至还有很少数的地方不管中央如何决定，仍然是「原封不动」，「我行我素」，把自己的地区或工作部门看成是「例外」。产生这种不能贯彻执行精兵简政和把自己看成「例外」的原因，我们认为是一个认识问题，是由于对党中央所提出的精兵简政的意义认识不够。因此，为着彻底执行精兵简政，有重新阐明其重大意义之必要。

党中央为什么提出精兵简政呢？

第一，五年来敌后抗战的结果，使我各抗日根据地与敌占区域犬牙交错的存在着，敌寇依据着铁道、公路、据点，包围着我们，我则依靠广大的农村包围着敌人；形成彼此包围的相峙局面，进行着拉锯式的反复战争，抗战初期那种游击战争向敌后进步的蓬勃发展形势，已经是过去了。今后的问题，在于保

持自己的力量，克服困难，熬过最后的艰难。谁能熬过这种严重的难关，胜利就是谁的！在目前敌寇正进行着残酷扫荡与逐步的蚕食，根据地的缩小，人力财力的减退，是不免的。因此，我们必须紧缩自己，使自己能够适应于这种情况的变化，只有这样才能坚持下去。这种必要的紧缩，在目前是为着保持自己的力量，渡过难关，同时也是准备将来的反攻。目前的紧缩正是为着将来的更大发展。

第二，敌后战争频繁，战线不固定，部队机关的流动性都很大，不仅庞大的机关为情况所不许，就是在军队中间如果非战斗人员多了，行动笨重也为战争环境所不容，所以必须紧缩以适应战争的需要。必须了解：我们机关和部队的组织，是为着执行一定的任务而规定的，不是为机关而机关，为部队而部队。如果在发展时一般是注意数量「搭架子」以便开展工作，那么，在紧缩时，就应该注重质量，贵精而不贵繁多，如果情况变了，而我们仍然墨守成规，不愿有所改变，那就是道地的教条主义者！

第三，由于根据地在残酷战争中地区上的缩小，人力物力的困难增加，而经济发展落后的农村，人民的财富又比较有限，所以在每个根据地内脱离生产的人数，只能有一定的比例，即使超过也不能过大，否则将会发生「塘小鱼大」的矛盾。敌寇对我基本根据地所采取的「三光政策」，其目的就在于摧毁我「生存条件」，是企图「竭泽而渔」的办法。紧缩正是针对着敌人这一毒辣政策而来的。

由于对上述三个主要方面的认识出发，党中央很早以前就提出了根据地全部脱离生产人员不能超过当地居民百分之三的决定，在提出精兵简政之后，又曾具体规定主力军应停止发展，而将今后军事建设的重心放在强化地方军与发展不脱离生产的民兵上面。这是一贯的方针，是切合敌后需要的方针，各根



据地一定要彻底执行。

对着上述精兵简政的意义与党中央对于这一政策一贯的主张，直到今天还不是各根据地的同志们都了解了的，因此，产生了对精兵简政执行不彻底的事实，同时在少数同志中还存在着一些不正确的意见，片面的了解，也有碍于精兵简政的实行，必须加以解释：

有人说：虽然我的部队或机关今天有些「头重脚轻」，上层庞大下层不充实的现象。但是你应该看到将来呀！将来它是要发展的！

这种意见，我们认为是不对的。将来是将来的事，而我们确应该着重在解决今天的问题呵！今天的困难，如果不想法去克服，渡过这个难关，也就说不上将来。只知昂头天外，幻想着将来如何如何，而对于现在的具体情形熟视无睹，看不见摆在自己眼前的现实，这种「远视眼」的想法，是任何现实问题也不能解决的！

有人说：中央提出的精兵简政问题很对，但我这里情况还不如你们所估计的那样严重，还可以过去。照旧维持吧，环境严重时再说，何必着急呢？

这种意见，也是不对的！因为近两年来敌后形势发展的趋势，已明白告诉我们，严重环境是一定要到来的，而且有的地区已经到来了。今天来说敌后的变化，已经不是什么一般估计问题，而早已是活生生的事实了！如果我们不惊惶这种形势的变化，主动的采取适当的办法，那么事到临头，将措手不及！这种预见将来，定出对策，使自己时常处于主动，使革命力量少受损失，正是布尔塞维克的领导

艺术。如果不加以主观的努力，听其自流，这种政治上的「近视眼」的看法，也是不对的。

有人认为：在敌后抗战中，我们应该是如「韩信将兵，多多益善」才好，那能实行「精兵」呢！

固然，在一定的時候兵是要多，兵多将广，才可以制服敌人，但所谓多，总是有一定限度的，不能无限制的多。问题的关键是在于能否养活，物力财力是否足以维持！如果不注意这一生存的起码问题，盲目的要多，那么兵少、兵不够自然不足以保卫根据地，但兵太多了，「坐吃山空」，其结果将使根据地的人力财力物力濒于涸竭，难于保卫！所以我们今天应该是「精兵论」，而不是「多兵论」，「多兵论」是我们反对的！

有人认为：根据地工作纷繁，要机关大，干部多，才能把事情办好，我们现在不是处处都觉得干部不够吗，怎样好再说要「简政」呢！是的，在某些地区或某些工作部门，确实是还缺少应有的干部，这是需要加强的。但另一方面，不是一般的还存在着机关林立，系统纷繁，「人浮于事」的现象吗？所以简政的中心问题，是在于调整组织，调整干部，裁并机关，缩减冗员，以提高工作效率，增进解决问题的速度。所以我们今天应该是「简政论」，而不是「繁政论」，「繁政论」是我们应当反对的！

上述这些看法，都带有片面性的老病，如果只是执其一端，不作全盘考虑，何尝也不可以言之成理，娓娓动听，然而如果仔细去作一番全面的考虑，则很显然的，这些说法都不妥当了。

只有精兵简政，才是根据全面考虑得出来的一个切合于敌后今天的实际状况，而又照顾到将来发展的政策，我们是马列主义者，一切必须从现实出发去解决问题，对于任何问题片面的看法都将不免会犯

主观主义的错误，因此，对于精兵简政政策的执行，首先，就要求我们有清楚透彻的认识，足够的了解其意义。也只有真正了解了，才能认真的、主动的、愉快的去彻底执行，才能真正执行得好。

精兵简政实为目前各根据地整个工作的中心一环，必须把这一任务的实现，贯彻到各方面的工作中去。举凡政权工作，军事工作，财政经济工作等等的进行，都应当在这一政策之下，加以新的考虑，贯彻这一政策。同时精兵简政的实行又必须与爱惜民力，培养民力，发展生产，自力更生，厉行节约反对浪费等具体工作联系起来。

敌后是一种残酷的战争环境，形势的变化是很快的，常常是带有突然性的，如果领导机关和领导干部，不能预见到的发展的趋势，「当机立断」，主动的变化我们的政策，那么，一旦恶劣的形势到来，就全发生「措手不及」，甚至遭受到意外的损失！

最后，必须再重复的指出：精兵简政这一政策，是为着克服目前困难，争取将来更大发展的正确政策，是既照顾到现在又照顾到将来的政策，是积极的政策而不是消极的政策！要打垮日本帝国主义是定了的，将来的发展也是定了的，在由现在到反攻这一段艰苦路程中，把我们的队伍整顿得整齐些，锻炼得更精干些，则胜利与发展就会更有保证！

○解放日报（社论） 一九四二·八·二三



## 中共中央关于统一抗日根据地

### 党的领导及调整各组织间关系的决定

——中共中央政治局通过——

一九四二·九·一

抗战以来，各抗日根据地党的领导，一般的是统一的，党政军民（民众团体）各组织间的关系，基本上是团结的，因而支持了几年来艰苦斗争的局面，配合了全国的抗战。然而由于主观主义、宗派主义的遗毒，由于对某些政治观点与组织关系还缺乏明确的了解与恰当的解决，党政军民关系中（实际上是党政军民系统中党员干部的关系），在某些地区，还存在着一些不协调的现象。例如：统一精神不足，步伐不齐，各自为政，军队尊重地方党、地方政权的精神不够，党政不分，政权中党员干部对于党的领导闹独立性，党员包办民众团体，本位主义，门户之见等等。这些不协调的现象，妨害抗日根据地的坚持与建设，妨害我党进一步的布尔什维克化。根据地的建设与民主制度的实行，要求每个根据地的领导一元化。加以日寇「扫荡」的残酷，封锁线与据点的增强，上下级联系的困难，抗战的地区性与游击性的增大，要求各系统上下级隶属关系更加灵活，每一地区（军区、分区）活动的独立性以及活动各方面的领导统一性更加扩大与增强，要求各地区的各种组织，更加密切的配合，不给敌人以任何可利用的间

隙。为此目的，中央特作如下之决定：

(一) 党是无产阶级的先锋队和无产阶级组织的最高形式，它应该领导一切其他组织，如军队、政府与民众团体。根据地领导的统一与一元化，应当表现在每个根据地有一个统一的领导一切的党的委员会（中央局、分局、区党委、地委），因此，确定中央代表机关（中央局、分局）及各级党委（区党委、地委）为各地区的最高领导机关，统一各地区的党政军民工作的领导，取消过去各地党政军委员会（党政军委员会的设立，在根据地创立时期是必要的正确的）。各级党委的性质与成分必须改变，各级党委不应当仅仅是领导地方工作的党委，而应当是该地区的党政军民的统一的领导机关（但不是联席会议），因此它的成分，必须包括党务、政府、军队中主要负责的党员干部（党委之常委亦应包括党务、政府及军队三方面的负责干部），而不应全部或绝大多数委员都是党务工作者。各级党委的工作应当是照顾各方面，讨论与检查党政军民各方面的工作，而不应仅仅局限于地方工作。

(二) 中央代表机关及区党委地委的决议、决定或指示，下级党委及同级政府党团军队军政委员会，军队政治部及民众团体党团及党员，均须无条件的执行。政府、军队、民众团体的系统与上下级隶属关系仍旧存在。上级政府的决定、命令、法令，上级军事领导的命令、训令，上级民众团体的决定（以上文件之重要者必须经过各该机关党员负责人交同级党委批准，或事先商得党委负责人同意，然后颁发，但不是一切都要批准），不仅下级政府、军队、民众团体必须无条件执行，下级党委也必须无条件执行，不得假借无上级党委指示而违抗或搁置。下级党委对上级政府、军队、民众团体之决定如有不同意见，

可报告上级党委。在遵照各组织上级的决议解决具体问题而党委内部发生争论时，以少数服从多数的原则解决之。政府、军队、民众团体负责人即使不同意多数意见，亦必须执行同级党委的决定，但可将自己的意见报告上级有关机关。

(三) 中央局与中央分局为中央代表机关，由中央指定之。区党委、地委，由军队与地方的党组织的统一代表大会选出，经上级批准之。区党委、地委，应包含地方党的组织，军队党的干部与政府党的负责人。主力军是否参加县委，由各地按具体情况决定之。县委（无主力军参加之县委）及区委，只包含地方党、地方军及政府的党的负责人。各级党委书记，应选择能掌握党政军民各方面工作的同志担任之。因此，党委书记不仅须懂得党务，还必须懂得战争和政权工作。区党委书记人选，由中央局分局议定，经中央批准之。地委书记人选，由区党委议定，经分局中央局批准之。为统一地方党与军队党的领导，分局、区党委、地委书记，兼任军区、分区（师或旅）政委，另设副书记，管理党务工作。如军区、分区政委被选为分局、区党委、地委书记，则可设副政委，专管军队工作。分局、区党委、地委书记应照顾各方面工作，除兼政委外，再不宜兼任其他具体工作。如有个别特殊情况党委书记不必兼政委或政委不必兼党委书记时，须得上级党委或中央批准。军队中军政委员会及政治部，成为同级党委（中央局、分局、区党委、地委）的一个部门，与其他部门（如组织部、宣传部等）有平等权利和义务，不隶属其他部门或委员会，但与其他委员会和其他部门不同，仍保持其上下级直接领导和隶属关系。军事政策（如扩兵建军原则、政治工作等等）与军事行动的大政方针（如反扫荡的战略战役计划及总结等），

须交党委会讨论，但具体军事行动由司令员政治委员（即党委书记）决定之（司令员与政委对军事行动之最后决定权依照政治工作条例），无限制的民主讨论只会引导军事行动的失败。军队主要人员的任免，仍须经过军事机关依照已定规则进行之。

（四）主力军是党领导下的武装部队，是建设根据地与支持斗争的有力柱石。主力军应以巩固和坚持各所在根据地为其第一等任务。主力军固有全国性，但同时具有地方性。过去有些根据地领导不统一，主要的是由于该地主力军某些领导同志对于该根据地之建立与坚持缺乏正确的统一的认识，因而其所实行的某些政策（如军事建设中之地方武装问题，扩兵问题，财政经济政策问题中之统筹统支等）只注意了主力军，而忽视了根据地整个工作的配合，因而与地方党政地方政府发生争执。同时有些地区，党政领导机关对于一切服从战争的认识不深刻，对主力军之人员补充，粮食及物质保证，优抗及反逃亡斗争，未能尽到应有的责任，因而使军队与地方党政间的关系不协调。今后为了实现根据地领导一元化，除实现以党委为各地统一的党的领导机关外，还必须纠正某些地方主力军，某些地方党政机关领导人思想上政策上的一些错误。实行中央关于根据地的各种政策，实行军委关于军事建设的几号指示。今后主力军必须执行各级党委的决议、决定与各级政府法令。主力军对于驻扎所在地的下级党委与下级政府（如县、区、乡）的决定，亦必须执行。如有不同意处，可报告上级党委与上级政府。并应当经常的彼此联系，彼此帮助。主力军的军事措施，如军事行动、布置及戒严令等等，地方党政机关必须遵照实行。主力军应当负有保护党政民机关的责任，凡因军队之疏忽与漠不关心而使党政民机关受到不应有的损



失时，军队负责人应当受到处分。今后，如有争执，首先应当就地协同解决，并将争论及解决经过报告上级，反对各个组织只是向上告状，而不在本地当面商谈解决问题的办法。

（五）政权系统（参议会及政府）是权力机关，他们的法令带有强制的性质。党委与政权系统的关系，必须明确规定。党委包办政权系统工作、党政不分的现象与政权系统中党员干部不遵守党委决定、违反党纪的行为，都必须纠正。为了实行三三制，党对政权系统的领导，应该是原则的、政策的、大政方针的领导，而不是事事干涉，代替包办。下级党委无权改变或不执行上级参议会及政府的决定与法令，党的机关及党员应该成为执行参议会及政府法令的模范。党应进行政治工作以提高参议会及政府的威信，党的干部与党员违反参议会及政府法令时，党的组织应给以严厉的处分。党对参议会及政府工作的领导，只能经过自己的党员和党团，党委及党的机关无权直接命令参议会及政府机关。党团必须服从同级党委；但党团的工作作风必须刷新，不是强制党外人士服从，而是经过自己的说服与政治工作。在党团万一没有说服参议会及政府的大多数因而党团意见未被参议会及政府通过时，必须少数服从多数，不得违反民主集中制的原则。但是假如党团同志因为自己的意见与同级党委有分歧因而不坚决执行党委的决定，这是党团同志违反党纪行为，应当受到指斥与处分。党必须派遣得力的干部到参议会及政府中工作，一切忽视政权工作，把干部堆在党的机关中的现象，必须纠正。在实行三三制时，党员在政权系统中的数量减少，但在政权系统中工作的党员质量必须大大提高。在政权系统中工作的党员和干部，必须服从党委与党团的决议、决定与纪律，不得利用自己的地位自由行动。在这里，应特别提出，党对三三制政权之

领导的实现，有赖于政权系统中党员干部之言论行动的一致及其对党的决定的绝对服从，所以严整政权系统中党员及党员干部的党纪是有严重意义的。党委在调动政权系统中的党员时要慎重，还必须经过党员实行向政权机关辞职的手续。政府军队的关系必须改善；军队中应进行拥护政府的教育；政府应保证军队的给养及运输；军队的首长应被选为政府委员及参议员。军队应成为尊重政权执行法令的模范，军人的违法行为，军事机关必须严格处分。军人除以公民及政府委员、参议员资格对参议会及政府发表意见外，一切军人及军事机关无权干涉参议会及政府的内部工作。但军队政治机关，必须尽可能的帮助政府工作。

(六) 民众团体是民众自己的自愿组织的团体，党、政府、军队不应直接干涉民众团体内部的生活。党对民众团体的领导，经过自己的党员及党团。但党民不分、包办、清一色的现象，必须纠正。民众团体的各级委员会委员须尽可能有半数以上的非党员。民众团体中的党团问题与政府中党团同。政府应尊重民众团体的独立性，给民众团体以必要的帮助，要求民众团体执行政府的法令。民众团体应依法向政府请求登记，取得合法地位。如民众团体违反政府法令时，政府可加以处分，甚至解散，此外一律不干涉民众团体的生活与工作。民众团体应号召民众，拥护政府和军队，帮助抗战动员工作。但民众团体并非政权机关，不得代替政府行政及对人民执行逮捕、审讯、判决等事宜。军队与民众团体应相互帮助，但不应相互干涉。

(七) 在游击区，因为它的特殊性，领导的一元化不仅是在相互关系上应有所确定，而且在党政军

民的机构上在必要时亦须一元化。党委、政府、民众团体的机关，可与军队指挥机关政治机关合并，党政民干部在军队或游击队中，担任一定的职务（如正副军事指挥员、政委及政治部各种工作），战时参加军队与游击队工作，战斗空隙时则仍执行其原来的党政民的职务（如党委书记、县长、工会主席）。

（八）党的领导的一元化，一方面表现在同级党政民各组织的相互关系上，另一方面则表现在上下级关系上。在这里，下级服从上级，全党服从中央的原则之严格执行，对于党的统一领导，是有决定意义的。各根据地领导机关在实行政策及制度时，必须依照中央的指示。在决定含有全国全党全军普遍性的新问题时，必须请示中央，不得标新立异，自作决定，危害全党领导的统一（凡带地方性质的不违反上级及中央决定的不在此例）。下级党政军民组织对上级及中央之决议、决定、命令、指示，不坚决执行，阳奉阴违，或在解决新的原则问题及按其性质不应独断的问题时，不向上级和中央请示，都是党性不纯与破坏统一的表现。

在这里，应当再一次的提醒各根据地党政军民领导同志的注意，各级党委及政府军队民众团体中的党员负责同志，不得中央许可，不得发表带有全国意义和全党全军意义的宣言、谈话及广播，各级领导同志的文章应经过同级党委或党团适当人员的审阅。分局委员以上、师以上负责人的文章，凡带有全国及全党意义的，应事先将主要内容报告或电告中央。各地不应再直接对外广播，应统一于延安新华社。应当深刻认识，一个党的负责高级干部，不经过同级或上级一定组织的同意，而擅自发表政见，是何等违反党的组织原则，何等妨碍党的统一的恶劣行为！

(九) 为统一根据地的领导，为改进党政军民关系，必须在党政军民各系统党员干部中进行思想教育，整顿三风，肃清主观主义宗派主义的遗毒。在干部会议上，根据中央决定与毛泽东同志报告，教育干部识大体，顾全局，号召干部实行批评与自我批评，使干部懂得全局，不陷于局部和本位的偏向，而懂得全体与局部、上级与下级、这一局部与那一局部间的正确关系。要加强党政军民各组织中的教育工作，使全体同志认识领导一元化及根据地革命秩序与革命法令的重要性。在这里，应特别警惕军队干部：党政军民关系不协调，在一般情况之下，军队干部应负较大的责任，军队手中有枪，容易独断独行，轻视党政，不守纪律，自由行动，破坏群众利益。因此，军队中军政干部必须特别约束部下，检点自己。必须号召自己的部下，拥护党的领导，拥护政府，坚决执行党的决定与政府的法令。同时，又应纠正某些党员和干部中的不合事实的观点：认为只有在党委及党的机关中工作才叫党的工作，其实一切党员和党的干部不管其执行的是政治工作、军事工作、群众工作、经济工作、技术工作、文化工作等等，都是党的工作，在党的机关中的工作，只是党的工作的一部分（党务工作）。党员服从党的领导，是服从党的路线、政策、决议、决定、指示与纪律，某些党员空喊或曲解服从党的领导，而对于党的路线、政策、决议、决定、指示与纪律，则不认真研究，不认真执行，这种态度是不正确的。

(十) 加强各抗日根据地领导的统一，是为了更顺利的进行反对日寇的战争，「一切服从战争」是统一领导的最高原则。要在全党中说明，假若军队削弱，假若战争失败，则根据地无法存在，党政军民都会塌台。因此，党委、政府、民众团体以及全体人民，都有巩固军队、加强其战斗力的义务。军队的

人员补充，粮食、服装、弹药的供给与运输，营舍的让予，伤病残废人员的输送、看护与保养，抗日军人家属的优待等等，党委及政府、民众团体，都有随时加以解决的责任，一切漠不关心的现象，都是极端错误的有害的。在军队本身，则应深深了解：没有党、政府、民众团体的配合，光杆军队是一天也不能支持抗战的。因此，必须加强部队中的教育，做到能爱惜根据地，爱惜人力物力，尊重党政，加强军纪，给党政民以必要的帮助。军队的人员与物质补充、运输、优抗等等，必须依照政府法令、规章去做；乱来一顿，只会损害抗战，于军队本身也是不利的。

(十一) 各根据地领导机关根据本决定的原则，根据各地具体情况，制定与此有关的各种细则，以政府法令、军队条例、党团规则、民众团体章程等等方式规定之，以解决统一领导的许多具体问题。制定后须报告中央。

○整风文献 香港新民主出版社 一九四九·五增订再版

☆中国革命史参考资料第四集 中国人民大学 一九五七

☆中国共产党党史参考资料第四集



- 1 自↓自从
- 2 政策↓这个政策
- 3 中央↓中央的
- 4 这个↓这项
- 5 9 10 尚↓还
- 6 根据地↓根据地的同志们
- 7 因↓因为
- 8 认真↓认真地
- 11 未↓没有
- 12 极其重要的↓一个极其重要的
- 18 此事↓这件事
- 14 本报↓「解放日报」
- 15 迭次论到↓曾多次讨论
- 16 抗战↓抗日的
- 17 19 不同↓不相同
- 18 而且比↓↓也和↓
- 20 抗战↓抗日
- 21 包含↓包含着
- 22 24 25 性质↓情况
- 29 黎明前黑暗↓「黎明前的黑暗」
- 26 目前阶段上↓在目前阶段上
- 27 都↓也
- 28 新四军↓新四军的
- 29 32 各↓各个
- 30 但↓但是
- 31 我军↓我军的

## 一个极其重要的政策

一九四二·九·七

自党中央提出精兵简政政策<sup>2</sup>以来，许多抗日根据地的党都依照中央指示<sup>3</sup>筹划<sup>1</sup>和进行了这个工作<sup>4</sup>，晋冀鲁豫边区的领导同志，对这项工作抓得很紧，做出了精兵简政的模范例子。但是尚有若干根据地<sup>6</sup>则因认识不够<sup>7</sup>，还没有认真进行<sup>8</sup>，这些地方的同志们，尚不理解精兵简政与当前形势及党的各项政策的关系<sup>10</sup>，尚未把精兵简政当作极其重要的一项政策看待<sup>9</sup>，关于此事<sup>12</sup>，本报迭次论到<sup>15</sup>，今愿更有所说明<sup>11</sup>。

党的一切政策都是为着战胜日寇<sup>5</sup>，而第五年以后的抗战形势<sup>17</sup>，实处于争取胜利的最后阶段<sup>19</sup>，这个阶段<sup>20</sup>，不但比抗战第一年<sup>21</sup>不同<sup>22</sup>，而且比抗战第三第四年不同<sup>23</sup>。抗战的第五第六年<sup>24</sup>实包含<sup>25</sup>这样的性质<sup>26</sup>，即接近着胜利<sup>27</sup>但又有极端的困难<sup>28</sup>，也就是说<sup>29</sup>所谓黎明前黑暗<sup>30</sup>的性质<sup>31</sup>，这种性质整个反法西斯各国目前阶段上<sup>32</sup>都是具有的<sup>33</sup>；整个中国<sup>34</sup>都是具有的<sup>35</sup>，不独八路军新四军各根据地<sup>36</sup>为然<sup>37</sup>，但尤以我军各根据地<sup>38</sup>特

一个极其重要的政策

- 1 尖锐↓特别尖锐
- 2 是↓将是
- 3 抗战↓抗日
- 4 革命政党↓革命政党和
- 5 革命↓革命军队
- 6 跟↓跟着
- 7 迁延↓迁流
- 8 这样就不能↓虽然也在努力工作，却不能↓
- 9 使↓有使↓10 至↓截至
- 11 比↓虽然已比↓
- 12 几倍↓几倍的
- 13 极端的↓如果现在没有正确的政策，那么极端的↓
- 14 目前↓当前
- 15 遇到↓要遇到
- 16 地点↓能力
- 17 20 绕出↓绕过
- 18 最后阶段中极端的困难↓最后阶段中的物质方面的极端严重的困难
- 19 我们↓党
- 21 尚↓还
- 22 抗战中的困难↓这个困难
- ↓抗战要有一个团结，在团结中有各种的困难
- 23 很大↓极大
- 24 克服↓克服着
- 25 物质上↓物质方面
- 26 32 必↓必然
- 27 28 越↓愈
- 29 许多↓若干
- 30 的↓之
- 31 根据地↓根据地的
- 33 十倍↓更甚

别表现得尖锐<sup>1</sup>。我们要争取两年打败日寇<sup>2</sup>，依整个形势看，这个要求不是空洞的，是有确实根据的，党中央的七七宣言上已指出了这些根据，但这两年<sup>3</sup>是极端困难的两年，他与抗战<sup>4</sup>的开头两年及中间两年都有很大的不同，这种特点一个革命政党<sup>5</sup>一个革命的领导人员<sup>6</sup>必须先看到，如果他们不能事先看到，那他们就只会跟时间<sup>7</sup>迁延，这样就不能取得胜利<sup>8</sup>，反而使革命事业受到损害的危险。敌后各抗日根据地的困难<sup>9</sup>形势，至今<sup>10</sup>为止，比过去增加了几倍困难<sup>11</sup>，但还不是极端的困难，极端的困难<sup>12</sup>还在后头，普通的人容易为过去及目前的情况所迷惑，以为今后也不过如此<sup>13</sup>，他们缺乏事先看出航船将其遇到暗礁的地点<sup>14</sup>，不能用清醒的头脑把握船舵<sup>15</sup>绕出暗礁<sup>16</sup>，什么是抗日航船今后的暗礁呢？就是抗战最后阶段中极端的困难<sup>17</sup>，我们中央指出了这个困难<sup>18</sup>，叫我们提起注意，绕出这个暗礁<sup>19</sup>，我们的许多同志已经懂得了<sup>20</sup>，但是尚有若干同志还不<sup>21</sup>懂得，这就是必须首先克服的障碍。抗战中的困难<sup>22</sup>还存在着，必须克服这个困难<sup>23</sup>，这个困难是政治上的困难<sup>24</sup>，过去有<sup>25</sup>过，今后还可能<sup>26</sup>有，五年以来，我党用了很大的力量<sup>27</sup>逐步的<sup>28</sup>克服这个困难<sup>29</sup>，我们的口号是增强团结<sup>30</sup>，今后还要增强它<sup>31</sup>。但是还有一个困难<sup>32</sup>，就是物质上的困难<sup>33</sup>，这个困难今后必<sup>34</sup>越来越厉害<sup>35</sup>，目前还有许多同志处之泰然<sup>36</sup>不大觉得，我们就有唤起这些同志提起注意的必要<sup>37</sup>，各抗日根据地全体同志<sup>38</sup>，必须认识今后的物质困难<sup>39</sup>必十倍于



34 口号↓重要的办法之一  
 35 重要↓一个重要的  
 36 根据地↓根据地的  
 37 40 抗战↓战争  
 38 不允许↓不容许  
 39 63 庞大↓庞大的  
 41 适应过情况↓适应过去的  
 42 今后↓在今后的一个时期  
 43 缩小↓再缩小  
 44 象过去那样维持↓还象过去那样地维持着  
 45 目前↓在目前  
 46 47 战争↓战争的  
 48 已发生↓已经发生了  
 49 这个↓我们这个  
 50 三光↓「三光」  
 51 55 如若↓假若  
 52 还↓还要  
 54 敌人↓敌人的  
 56 仍↓仍然  
 57 有力的↓有力量的  
 58 且因而↓而因  
 59 使我们↓适合↓使我们的战争的机构适合战争的情况  
 60 就愈显得我们的有力↓我们就将显得越发有力量  
 61 不可↓不会  
 62 而↓而要  
 63 简政↓简政的  
 64 即在↓即使是

目前，我们必须克服这个困难，我们的口号就是精兵简政。<sup>34</sup>

精兵简政何以是克服物质困难的重要政策呢？很显然的，目前的尤其是今后的根据地抗战情况不允许我们停留在过去的观点上，我们的庞大抗战机构是适应过情况的，那时的情况，容许我们如此，也应该如此，但是现在不同了，根据地已经缩小，今后还可能缩小，我们便决然不能象过去那样维持庞大的机构。目前战争机构与战争情况之间已发生矛盾，我们必须克服这个矛盾。敌人的方针是扩大这个矛盾，这就是他的三光政策，如若我们还维持庞大机构，那就会正中敌人奸计，如若我们缩小自己的机构，使兵精政简，我们的战争机构虽然小了，但仍是极有力的，且因而克服了鱼大水小的矛盾，使我们的机构与战争情况互相适合，就愈显得我们的有力。我们就成为不可被敌人战胜，而最后地战胜我们的敌人。所以我们说党中央提出的精兵简政政策，是一个极其重要的政策。

但是，现状与习惯往往容易把人们的头脑束缚得紧紧的。即在革命者，有时亦不能免，庞大的机构是由自己亲手创造起来的，想不到又要由自己的手将他缩小，实行缩小时，就感到很勉强、很困难。敌人以庞大的机构向我们压迫，难道我们还可以缩小吗？实行缩小就感到兵力少，不足对敌，这些都是所谓为现状和习惯所束缚，气候变化了，衣服必须随着变化，每年的春夏之交、夏秋之交、

- 65 亦↓也  
 66 起来↓出来  
 67 对敌↓以应敌  
 68 都↓就  
 1 我们都↓各  
 2 变换↓变换衣服  
 3 习惯的↓由于习惯的  
 4 退去↓褪去  
 5 轻快↓轻轻快快  
 6 搏斗↓作斗争  
 7 壅肿↓臃肿  
 8 如何↓何以  
 9 10 13 牛魔王↓铁扇公主  
 11 不是庞然大物吗？↓虽然  
 是一个厉害的妖精，  
 12 飞进↓钻进  
 14 心脏↓心脏里去  
 15 曾描写过「黔驴之技」↓  
 曾经描写过的「黔驴之技」  
 也是一个很好的教训  
 16 怕了他↓见了很有些害怕  
 17 后来↓到后来  
 18 咬死了↓吃掉了  
 19 这种↓这个  
 20 牛魔王↓妖精  
 21 更结实↓更加扎实  
 22 无敌了↓无敌的了

秋冬之交、冬春之交<sup>①</sup>，我们都<sup>1</sup>要变换一次衣服，但是人们往往在那「之交」不会随<sup>×</sup>时的变换<sup>2</sup>，要闹出些毛病来。这就是习惯的力量<sup>②</sup>，目前根据地的情况已经要求我们退去冬衣<sup>4</sup>，穿上夏服<sup>③</sup>，以便轻轻地同敌人搏斗<sup>6</sup>。我们却还是一身壅肿<sup>7</sup>，头重脚轻，很不适于作战。若说如何对付敌人的庞大机构呢？那就有孙行者对付牛魔王<sup>9</sup>为例，牛魔王不是庞然大物吗？<sup>④</sup>孙行者却化为一个小虫<sup>10</sup>，飞进牛魔王的心脏<sup>14</sup>，把他战败了。柳宗元曾描写过「黔驴之技」<sup>15</sup>，一个庞然大物的驴子跑进贵州去了，贵州的小老虎也怕了他<sup>16</sup>，但后来大驴子还是被小老虎咬死了<sup>18</sup>。我们八路军新四军是孙行者<sup>×</sup>，或小老虎<sup>和</sup>，是很有办法对付这种日本牛魔王<sup>19</sup>或日本驴子的。目前我们须得变一变，把我们的身体变得小些<sup>⑤</sup>，但是变得更结实些<sup>21</sup>，我们就会变成无敌了<sup>22</sup>。

以上是中央提出精兵简政政策的根本理由<sup>⑥</sup>，他之所以成为当前一个极重要的政策<sup>×</sup>，必须充分理解与坚决实行的根本理由<sup>×</sup>……

关于精兵简政政策与党的其他各项政策之间的联系<sup>×</sup>，以及进行精兵简政时所要注意的具体事项<sup>×</sup>，当于另文说明之。（延安七日电）

○ 解放日报社论集八九月 苏中出版社

☆ 解放日报（社论） 一九四二·九·七

# 延安观察家评斯大林谈话\*

一九四二·一〇·八

（新华社延安八日电）延安观察家评论斯大林四日对美国记者的谈话，称：

斯大林此项谈话，其意义甚为巨大。不仅足以坚定同盟国人士胜利的信念，且对于同盟国的团结与战胜法西斯的伟大事业极有裨益。

论及第二条战线问题时，观察家称：

开辟真正的第二条战线，就等于宣布希特勒的死刑，这是同盟国义不容辞的义务，而且比起物资援助来说，是更加重要的第一等的义务。以时机而言，现在正是开辟第二条战线的最好时机，此种时机如果错过，或者将是同盟国战略上的最重大的失着。同盟国及时开辟第二战场，乃是胜利的关键。

观察家对于德日通讯社在斯大林发表谈话后的谣言，指为黔驴惯技，不值一哂。同盟国之团结，将因斯城保卫战与斯大林的谈话而更增强。法西斯得意的时候已永久过去，现在对于侵略者只是灭亡的时间问题而已。

○解放日报 一九四二·一〇·九



1 红军的伟大胜利↓第二次世界大战的转折点

2 ↓世界。↓↓世界。这个比拟并不适当。今天的斯大林格勒之战，比起第一次世界大战时的凡尔登来，有性质的不同。但有一点是相同的，即有许多人在这种时候还被德国的攻势所迷惑，以为德国还有获胜的可能。

3 这一年↓一九一六年

4 5 德军↓德军的

6 性质↓情况

7 已到↓已经快到

8 文明史的各个阶段上↓历史上

9 举行↓进行

10 革命人们↓有些革命的人们

11 则↓也

12 这个「红色凡尔登」↓斯大林格勒

13 历史↓历史的

## 红军的伟大胜利<sup>1</sup>

一九四二·一〇·一一一

斯大林格勒之战，英美报纸比之为凡尔登战役，「红色凡尔登」之名已传遍于世界。<sup>2</sup>第一次世界大战，结束于一九一八年冬，而在这一年，<sup>3</sup>德军曾向法国要塞凡尔登举行数度的进攻。当时德军战役统帅是德国皇太子，投入战斗的力量是德军最精锐部分。当时的战斗是带决战性的，<sup>4</sup>德军猛攻不克，整个德奥土保阵线再也找不到出路，从此日益困难，众叛亲离，土崩瓦解，走到了最后的崩溃。然而当时英美法阵线方面，还没有看出这种性质，<sup>6</sup>还以为德军仍极强大，还不知道自己的胜利已到<sup>7</sup>面前。在人类文明史的各个阶段上，<sup>8</sup>凡属将要灭亡的反动势力，总是要向革命势力举行<sup>9</sup>最后挣扎的，而革命人们<sup>10</sup>则往往在一个期间内被这种外强中干的现象所迷惑，看不出敌人快要消灭，自己快要胜利的实质。整个法西斯势力的兴起及其进行了几年的侵略战争，正是这种最后挣扎的表现。<sup>11</sup>而在战争中，又以攻击这个「红色凡尔登」<sup>12</sup>表现它自己的最后挣扎。在这个历史转折点面前，<sup>13</sup>

- 1 看不清↓看不出  
 2 共计四十八天↓共计进行了四十八天  
 3 算是↓终于  
 4 而↓而且  
 5 是↓似乎是

全世界反法西斯阵线内的人们也有许多被法西斯的凶恶面孔所迷惑，看不清它的实质。自从八月二十三日德军全部渡过顿河河曲，全面地开始攻击斯大林格勒，九月十五日德军一部打入该城西北部工业区，至十月九日苏联情报局宣布红军突破该区德军包围线为止，共计四十八天<sup>2</sup>人类历史上无与伦比的空前苦战<sup>3</sup>，这一战算是胜利了。在这四十八天中，这个城市每天的胜负消息，紧系着无数千万、万万人民的呼吸，使他们忧愁，使他们欢乐。这一战，不但是苏德战争的转折点，甚至也不但是这次世界反法西斯战争的转折点<sup>4</sup>，而是整个人类历史的转折点。在这四十八天中，世界人民的注视斯大林格勒，和去年十月间世界人民的注视莫斯科，其关心程度，是有过之无不及的。

希特勒在西线胜利以前，他是谨慎的，攻波兰<sup>5</sup>、攻挪威<sup>6</sup>、攻荷比法<sup>7</sup>、攻巴尔干，都是注全力于一处，不敢旁骛。西线胜利后，他就冲昏了头脑，企图在三个月内打败苏联。北起摩尔曼斯克，南至克里米亚，向这个庞大坚强的社会主义国家举行了全面的进攻，这样就分散了他的兵力。去年十月向莫斯科进攻的失败，结束了苏德战争的第一阶段<sup>8</sup>，希特勒第一个战略计划破产了。在此期间，希特勒掌握着军事上的许多优势；红军则有许多劣势，对于战争技术的不熟练，是这种劣势之一，红军在这时曾付出了颇大的伤亡，就是这种劣势的结果。然而红军停

- 6 停止↓制止
- 7 撤销↓撤消
- 8 全面↓全面的
- 9 足以制苏联死亡的↓打击苏联要害的
- 10 塞巴斯托波尔尔↓悉瓦斯托波尔
- 11 他↓希特勒
- 12 以上↓以上的
- 13 企图↓他企图
- 14 把↓希特勒妄想把↓
- 15 苏德战场↓苏联战场
- 16 解放↓解脱
- 17 略取↓掠取
- 18 获得解放↓解脱出来
- 19 没↓没有
- 20 打进↓打下

止了德军去年的进攻，并在冬季举行了全线的反攻，是为苏德战争的第二阶段，希特勒转到了退却<sup>和</sup>与防御的地位。在此期间，希特勒撤销了他的前线总司令勃鲁齐区，自己充任总司令，决定放弃全面进攻计划，搜索欧洲全力，准备向南线作局部的但被认为是足以制苏联死命的最后进攻。因为这一进攻带着最后一次性质，关系法西斯的存亡，希特勒就集中了极大的兵力，连在北非作战中的一部分飞机坦克都抽调过来了。从今年五月进攻刻赤与塞巴斯托波尔起，进入战争的第一阶段。他调动了一百五十万以上兵力，附以飞机坦克的主力，向斯大林格勒与高加索作空前剧烈的进攻，企图迅速攻下两处，达到切断伏尔加与夺取巴库两个目的，然后北攻莫斯科，南出波斯湾，并令日本法西斯集中兵力于「满洲」，准备在斯大林格勒攻下后进攻西伯利亚，把苏联力量削弱到足以使德军主力从苏德战场上解放出来，以便移到西线对付英美的进攻，并可略取近东资源，打通德日联系，同时日军主力也可从北面获得解放，以便西进南进对付我国及英美，而无后顾之忧，这样来争取法西斯阵线的胜利。但是这个阶段的情况是怎样的呢？希特勒遇到了苏联制其死命的策略，苏联采取了先则诱敌深入，继则顽强抵抗的方针。五个月的战争，使德军既没有打进高加索油田，也没打进斯大林格勒，迫使希特勒顿兵于高山与坚城之下，欲进不能，欲退不得，损失甚大，陷于僵局。

1 希特勒的战略目的仍然一个也没有达到↓希特勒进攻苏联的战略企图没有一个不是失败的

2 在相反方面，苏联↓在相反方面，苏联则是越战越强。斯大林的英明战略指挥，完全站在主动的地位，处处把希特勒引向灭亡。

现在已是十月，冬季就要到来，战争的第三阶段快要结束，第四阶段快要开始了，希特勒的战略目的仍然一个也没有达到<sup>1</sup>。在此期间，希特勒鉴于去夏分兵的失败集中他的兵力向着南线<sup>②</sup>，然而他尚欲东断伏尔加，南取高加索，一举达成两个目的，仍然分散了他的兵力，他尚未计算到他的实力与他的企图之间的不相称，以致「扁担没扎，两头打塌」，陷入目前的绝路。他只有今年这一个时间（第二条战线尚未开辟），过此再也没有时间了。在相反方面，苏联及英美的战略目的则已经接近。消耗希特勒，开辟第二条战线，东西夹击而歼灭之，这就是苏联及同盟国在欧洲的战略目的。在此期间，红军的战斗不但消耗了希特勒，而且为开辟第二条战线争取了时间。没有这种德军的消耗与时间的争取，战胜法西斯将是不可能的。在此期间，红军战术的熟练，已使自己的损失大大减少，五个月中，戈培尔那样的牛皮家，也没有吹出什么对红军的重大缴获来，就是证明。今年冬季开始的第四个阶段，将是希特勒走向死亡死亡的阶段。

拿希特勒在第一阶段上的情况与第三阶段作比较，就可知希特勒是处在最后失败的门口了。从去年六月二十二日希特勒开始进攻起，至十一月三十日红军收复罗斯多夫止，总共五个月零的第八天，德军还没有达成他的战略目的，但是作了那样全面性的进攻，占了那样宽的土地。而从去年十一月至今，十个月，德军只作



了南线一隅的进攻，所得土地只有卡尔科夫、高加索北麓、斯大林格勒城郊这个三角形内的一片，而反吃了第一个冬季的败仗，吐出了被红军夺回的中线一片土地。目前红军在斯大林格勒与高加索<sup>和</sup>两方面，实际上均已停止了德军的进攻，希特勒已到再衰三竭之时，他对斯大林格勒、高加索两处的进攻已经失败。他在去年十二月至今年五月整个冬季中所整备的一点兵力，已经耗竭了。在苏德战线，距冬季不到一个月了，他须赶快转入防御，整个顿河的以西以南是他的最危险的地带，红军将在这一带转入反攻。今年冬季，希特勒因被死亡所驱迫，他将再一次整备他的军队，他或者还可能搜索他的一点残余力量装备出几个新的师团，此外则乞援于意罗匈三国<sup>3</sup>向他们勒索一些炮灰，以应付东西两线的危局。但是，他在东线须应付冬季战争的极大消耗，他在西线须准备对付第二条战线，而意罗匈等国则将在希特勒大势已去的这种悲观情绪中，一天一天变成离心离德。总之，十月九日以后的希特勒，将只有死路一条好走了。

四十八天中，红军的保卫斯大林城，正和去年保卫莫斯科市有某种相同。这就是说，它使得希特勒今年的计划也象他的去年计划一样，同归于失败。其不同点，则在莫斯科保卫战之后，虽然接着举行了冬季反攻，可是不可避免的还要遭到今年德军的一个夏季进攻，这是因为一则德国及其欧洲伙伴尚有余勇可鼓，二

- 1 原故↓缘故  
 2 一方面是将苏联↓一方  
 面苏联将举行↓  
 3 已↓将  
 4 欧洲人民等待着的暴动↓  
 欧洲人民也将准备着起义  
 5 法西斯↓象希特勒这样法  
 西斯国家  
 6 停止了↓将停止  
 7 关于↓关系于  
 8 与↓及  
 9 老百姓↓在其占领区的老  
 百姓  
 10 联接↓连续  
 11 ↓反抗↓↑反攻，这是整  
 个战争和人类命运的决定的  
 力量  
 12 怎样↓还  
 13 酝酿着↓酝酿着的  
 14 人民暴动↓人民起义

则英美拖延开辟第二条战线的原故<sup>1</sup>。而在斯大林格勒保卫战之后，则形势将与去  
 年完全两样。一方面是将苏联极大规模的第二个冬季反攻，英美对第二条战线的  
 开辟已无可拖延（虽然具体时间仍不能计算），还有德国及欧洲人民等待着的暴  
 动响应<sup>4</sup>。另一方面，德国及其欧洲伙伴再也无力举行大规模的攻势了，希特勒只  
 好把整个方针转入战略防御的轨道<sup>5</sup>。只要迫使希特勒转入了战略防御，法西斯的  
 命运就算完结了。因为法西斯的政治生命与军事生命<sup>和</sup>，从它出生的一天起，就是  
 建立在进攻上面的，进攻一完结，它的生命也就完结了。如果斯大林格勒一战停  
 止了法西斯的进攻，那么这一战就是带着决定性的。这种决定性，是关于整个世  
 界战争的。从此以后，希特勒面前遇着的将是三个强大敌人：苏联，英美与老百  
 姓<sup>9</sup>。在东路，是屹立不动的红军壁垒<sup>和</sup>与整个第二冬季以及联接下去的红军反攻<sup>11</sup>。在  
 西路，即使英美怎样采取着观望与拖延的政策，但等到有死老虎可打的时候，第  
 二条战线总是要建立的。在英国，有三百五十万陆军及其强大海空军；在美国，  
 据陆长史汀生宣布，今冬可武装陆军四百五十万，据海长诺克斯宣布，今年可产  
 飞机六万架，明年可产十二万五千架；这些力量还没有使用。希特勒还有一个内  
 部战线，就是德国、法国及欧洲其他部分正在酝酿着一个传大的人民暴动<sup>14</sup>，只待  
 苏联举行全面反攻<sup>和</sup>与第二条战线炮响，他们将以第三条战线出来响应。这样，三

15 则↓则是  
16 莫斯科↓莫斯科的  
17 其↓他的灭亡的

条战线夹击希特勒，就将是斯大林格勒战役以后的伟大历史过程。

拿破仑的政治生命，终结于滑铁卢，而其决定点，则在莫斯科<sup>16</sup>失败。希特勒今天正是走的拿破仑道路，斯大林格勒一役，是其决定点<sup>17</sup>。

这一形势，将直接影响到远东，明年也将不是日本法西斯的吉利年头，它将一天一天感到头痛，直至向它的墓门跨进。

一切对世界形势作悲观观察的人们，应将自己的观点改变过来。

○解放日报（社论） 一九四二·一〇·一二



- 1 我↓我们
- 2 但是现在不同了↓现在，苏联的力量已经在战争中壮大起来了
- 3 红军↓红军战士
- 4 法西斯↓法西斯势力

## 祝十月革命二十五周年

一九四二·一一·六

我以最大的乐观来庆祝今年的十月革命节。我坚信今年的十月革命节不但是苏德战争的转折点，而且是全世界反法西斯阵线战胜法西斯阵线的转折点。

在过去时期内，因为红军单独抵抗法西斯德国及其欧洲伙伴，还没有开辟第二条战线，使得希特勒还能继续进攻，使得希特勒还没有被打败。但是现在不同了，希特勒的第二个夏季攻势已经破产了，这是由于英勇的红军单独作战的结果。从此以后，世界反法西斯阵线的任务，就是发动对法西斯阵线的进攻，最后地打败法西斯。

斯大林格勒的红军做出了有关全人类命运的英雄事业，他们是十月革命的女儿，十月革命的旗帜是不可战胜的，而一切反革命的法西斯则必归于消灭。

我们中国人民庆祝红军的胜利，同时也即是庆祝自己的胜利。我们的抗日战争已经进行了五年多了，我们的前途虽然还有艰苦，但是胜利的曙光已经看得见

1 法西斯↓日本法西斯

了。苏联的打破了希特勒的进攻计划，英美的日益增长的战斗力，中国四万万五千万人的努力，战胜法西斯不但是确定的，而且是不远的了。一切努力集中于打击日本法西斯，这就是中国人民的任务。

○解放日报 一九四二·一一·七

# 对\*中国国民党十中全会中国共产党发表意见

一九四二·一一·二九

（本报特讯）关于中国国民党十中全会宣言及特种研究委员会之报告，本报记者特于昨日走访中国共产党中央发言人，叩询其意见，承答如下：

全会坚持抗战、加强团结之意图，吾人深具同感。如宣言称：「最后胜利达成以前，必须经过最艰苦最猛烈之大决战，方能消灭敌寇，永绝祸根，守定自力更生之要义，作最艰苦之打算」，「吾人今日尤应尽忠尽勇急起直追，集中四万万五千万人之全力于战斗。」「对外必须互助合作，实现人类平等之公理，对内并必须共同团结，共示精诚无间之决心」，「必有举国一致之真诚团结，而后乃能负起空前艰苦之使命。」这些都是很对的，由此足证在对外对内的最重要政策上，国共两党之见地，基本上并无二致。十中全会这一表示，实足庆幸。抗战以来，共产党、八路军、新四军即始终站在祖国战争的最前线，虽孤悬敌后，枪械弹药，异常缺乏，饥寒交迫，困难万分，犹始终服从蒋委员长之命令，坚持阵地，未尝后退一步。蒋委员长曾云：「地无分南北，年无分老幼，无论何人，皆有守土抗战之责任」，共产党员及敌后人民，本此训示，组成游击队，与主力军配合一致，抗拒敌军，用能坚持五年有半，至今尤屹

若长城，抗击敌军十五个师团，占在华敌军之半数，]其所以能够如此，不是没有原因的。至其在各抗日根据地之设施，悉本孙中山先生之三民主义，蒋委员长之抗建纲领，暨国民政府之各种基本法令，参照地方民意，定出许多具体办法，致使民情悦服，协助抗战，达成长期支持之目的。本党曾在民国二十六年九月二十二日发表共赴国难宣言，其中列举如下四端：「一、孙中山先生的三民主义为中国今日之必需，本党愿为其彻底的实现而奋斗。二、取消一切推翻国民党政权的暴动政策及赤化运动，停止以暴力没收地主土地的政策。三、取消现在的苏维埃政府，实行民权政治，以期全国政权之统一。四、取消红军名义及番号，改编为国民革命军，受国民政府军事委员会之统辖，并待命出动，担任抗日前线之职责。」凡此所陈，五年以来，吾人未敢稍有逾越，并且不但在抗战期间吾人是竭力遵行的，而且准备在抗战完结之后继续遵行。凡此均所以求得与中国国民党及全国各党派各阶层达到精诚团结，完成抗战建国之时代使命。特种研究委员会报告中所列各项，与中共上述宣言所列四端，其基本精神，亦并无歧异之处。至对待共产党之态度，特种研究委员会报告在标举各项要求之后，宣称：「政府当一视同仁，不特不予歧视，而且保障其公民应得之权利与自由。」此种表示，实为吾人多年以来之竭诚要求，今获此种明确之宣告，庆幸尤深。总之，中国共产党人的立场，一切以抗日民族统一战线为基础，凡合乎团结抗战之利益者，无不诚意实行，这是坚持不变的。深望中国国民党人士谅解吾人此种为国为民之诚意，达到进一步之合作，则敌寇虽强，终当被我驱除出境，一个强盛独立之中华民国，是不久就可以建设成功的。



# 经济问题与财政问题

一九四二年十二月陕甘宁边区高干会上的报告

## 一 关于过去工作的基本总结<sup>1</sup>

1 一 关于过去工作的基本总结  
↓抗日时期的经济问题和财政问题

2 7 但↓但是

3 看重了↓片面地看重了

4 经济↓整个经济

5 原故↓缘故

6 固足↓固然是以↓

8 我们的↓陕甘宁边区的

9 租税↓赋税

10 不发展↓如果不发展

11 民营经济↓人民经济

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。但有许多同志，看重了财政，不懂得经济的重要性；他们的脑子终日只在单纯的财政收支问题上打圈子，打来打去，还是不能解决问题；这是一种陈旧保守的观点在这些同志的头脑中作怪的原故。他们不知道财政政策的好坏固足影响经济，但决定财政的却是经济，未有经济无基础而可以解决财政困难的，未有经济不发展而使财政充裕的。我们的财政问题，就是几万军队与工作人员的生活费与事业费的供给问题，也就是抗日经费的供给问题。这些经费，都是由人民的租税及几万军队与工作人员自己的生产来解决的。不发展民营经济及公营经济，我们就只有束

- 1 经济发展↓发展经济  
 2 是↓是在↓  
 3 两次↓国民党的两次↓  
 4 被窝↓被盖  
 5 封锁经济↓经济封锁  
 6 7 是↓是由于↓  
 8 政府↓边区政府  
 9 许多↓许多的  
 10 我们↓军队和机关学校  
 所发展的这种自给经济是目前这种特殊条件下的特殊产物，它在其他历史条件下是不合理的和不可理解的，但在目前却是完全合理并且完全必要的。我们↓  
 11 原则↓真理  
 12 但↓但是  
 13 更稳固↓更加稳固  
 14 发展↓发展经济

手待毙。财政困难，只有从切切实实的有效的经济发展上才能解决，忘记经济发<sup>①</sup>展，忘记开辟财源，而企图从收缩必不可少的财政开支去解决财政困难的保守观点，是不能解决任何问题的。

五年以来，我们经过了几个阶段。最大的一次困难，<sup>x</sup>是一九四〇年<sup>2</sup>及一九四一年，两次反共磨擦，都在这一时期。我们曾经弄到几乎没有衣穿，没有油吃，没有纸，没有菜，战士没有鞋袜，工作人员在冬天没有被窝。<sup>4</sup>国民党用停发经费<sup>和</sup>与封锁经济来对待我们，企图把我们困死，我们的困难真是大极了。但是我们渡过了困难。这<sup>6</sup>不但是边区人民给了我们粮食吃，尤其是我们<sup>7</sup>下决心自己动手，建立了自己的公营经济。政府办了许多<sup>9</sup>自给工业。<sup>①</sup>军队进行了大规模的生产运动，发展了以自给为目标的农工商业。几万机关学校人员，也发展了同样的自给经济。<sup>10</sup>我们就用这些办法战胜了困难。只有发展经济才能保障供给这一原则，<sup>11</sup>不是被明白无疑的历史事实给我们证明了吗？到了现在，我们虽则还有很多的困难，<sup>12</sup>但我们的公营经济的基础，已经打下了。一九四三年再来一年，我们的基础就更稳固<sup>13</sup>了。<sup>14</sup>

发展的路线是正确的路线，但发展不是冒险的无根据的发展。有些同志不顾此时此地的具体条件，空嚷发展，例如要求建设重工业，提出大盐业计划、大军

- 15 但↓但是  
 16 边区地广人稀↓陕甘宁边区虽然没有直接遭受战争破坏的后方环境，但是地广人稀  
 17 一百四十万↓一百五十万  
 18 抗战建国↓抗日和建国  
 19 生长↓增长  
 20 步骤↓步骤和办法  
 21 √有所得↓√有所得，并且使所得大于所失  
 22 抗战↓抗日战争  
 23 抗战↓战争的

工计划等，都是不切实际的，不能采用的。党的路线是正确的发展路线，一方面要反对陈旧的保守的观点，另一方面又要反对空洞的不切实际的大计划，这就是党在财政经济工作中的两条战线上的斗争。

我们要发展公营经济，但是我们不要忘记人民给我们帮助的重要性。人民给了我们粮食吃：一九四〇年的九万担，一九四一年的二十万担，一九四二年的十六万担，保证了军队与工作人员<sup>和</sup>的食粮。截至一九四一年，我们公营农业中的粮食生产一项，还是很微弱的，我们在粮食方面还是依靠老百姓。今后虽然一定要加重军队的粮食生产，但暂时也还只能主要地依靠老百姓。边区地广人稀<sup>16</sup>，只有一百四十万人口<sup>17</sup>，供给这样多的粮食，是不容易的。老百姓为我们运公益盐<sup>18</sup>及出公益代金，一九四一年还买了五百万元公债，也是不小的负担。为了抗战建国的需要，人民是应该负担的，人民很知道这种必要性。在公家极端困难时，要人民多负担一点，也是必要的，也得到人民的谅解。但是我们一方面取之于民，一方面就要使人民经济有所生长<sup>19</sup>。这就是对人民的农业、畜牧业、手工业、盐业<sup>和</sup>及商业，采取帮助其发展的适当步骤<sup>20</sup>，使人民有所失同时又有所得<sup>21</sup>，才能支持长期的抗战<sup>22</sup>。

有些同志不顾抗战需要<sup>23</sup>，单纯地强调政府应施「仁政」，这是错误的观点。

- 1 7 抗战↓抗日战争
- 2 如↓如果
- 3 虽↓虽然
- 4 加重↓有些重
- 5 渡过了↓战胜了
- 6 困难↓难关
- 8 加了人民以重负↓加重了人民的负担
- 9 一九四一及一九四二↓一九四一年和一九四二年
- 10 获↓获得
- 11 租税↓赋税
- 12 上↓中
- 13 16 民负↓人民负担
- 14 一九四三及一九四四↓一九四三年和一九四四年
- 15 我们的↓我们在陕甘宁边区的
- 17 从事↓得到
- 18 可能的↓可能实现的

因为抗战<sup>1</sup>如<sup>2</sup>不胜利，所谓「仁政」不过是施在日本帝国主义身上，于人民是不相干的。反过来，人民负担虽<sup>3</sup>一时加重<sup>4</sup>，但是渡过了<sup>5</sup>政府与军队<sup>和</sup>的困难<sup>6</sup>，支持了抗战<sup>7</sup>，打败了敌人，人民就有好日子过，这个才是革命政府的大仁政。

另外的错误观点，就是不顾人民困难，只顾政府与军队<sup>和</sup>的需要，竭泽而渔，诛求无已。这是国民党的思想，我们决不能承袭。我们一时候加了人民以重负<sup>8</sup>，但是我们立即动手建设了公营经济。一九四一及一九四二<sup>9</sup>两年中，军队与机关<sup>和</sup>学校因自己动手而获解决<sup>10</sup>的部分，占了整个需要的大部分。这是中国历史上从来未有的奇迹，这是我们不可被征服<sup>x</sup>的物质基础。我们的自给经济愈发展，我们加在人民身上的租税<sup>11</sup>就可以愈减轻<sup>x</sup>。在一九三七年至一九三九年的第一个阶段<sup>12</sup>上，我们取之于民是很少的<sup>13</sup>，在这一阶段内，大大地休养了民力。在一九四〇年至一九四二年为第二阶段，民负<sup>14</sup>加重了。一九四三年以后，可以走上第三阶段。如果我们<sup>15</sup>的公营经济在一九四三及一九四四<sup>16</sup>两年内是继续发展的，如果我们的军队在这两年内获得全部或大部屯田的机会，那么，在两年以后，民负<sup>17</sup>又可减轻了，民力又可从事休养<sup>18</sup>了。这个趋势是可能的，我们应该准备这样做。

我们要批驳这样那样的偏见，而提出我们党的正确的口号，这就是「发展经济、保障供给」<sup>19</sup>；在公私关系上，就是「公私兼顾」，或叫「军民兼顾」<sup>20</sup>。我们

19 租税↓赋税  
20 民负↓人民负担

21 休息↓休养

22 边区政府↓边区革命政府的

23 高干会后↓这次陕甘宁边

区高级干部会议以后

24 精兵简政↓「精兵简政」

认为只有这样的口号，才是正确的口号。只有实事求是的发展公营与<sup>和</sup>民营的经济，才能保障财政的供给。虽在困难时期，我们仍要注意租税的<sup>19</sup>限度，使负担虽重而民不伤。而一有了办法，就要减轻民负，<sup>20</sup>借以休息民力。<sup>21</sup>

国民党的顽固分子觉得<sup>边区</sup>的建设是无希望的，<sup>边区</sup>的困难是不可克服的困难，他们每天都在等待着<sup>边区</sup>自己「塌台」<sup>×</sup>。对于这种人，我们是用不着和他们<sup>×</sup>辩论的，他们是永远也看不到我们「塌台」的日子的，我们只会兴盛起来。他们不知道在共产党与<sup>和</sup>边区政府<sup>22</sup>领导下，人民群众总是拥护党和政府的。党和政府<sup>和</sup>在经济与财政方面也一定有办法，足以渡过任何严重的困难。我们现在的困难，有的已经渡过，有的快要渡过。我们曾经经历过比现在还要困难到多少倍的时候，那样的困难我们也渡过了。现在在<sup>华北华中各根据地的</sup>困难，比我们<sup>陕甘宁边区</sup>还要<sup>×</sup>大得多，那里天天有严重的战争，那里已经支持了五年半，那里也一定能够继续支持，直到胜利。在我们面前是没有悲观的，我们能够战胜任何的困难。

高干会后，<sup>23</sup>我们就要实行精兵简政<sup>24</sup>。这一次精兵简政，必须是严格的、彻底的、普遍的，而不是敷衍的、不痛不痒的、或<sup>×</sup>局部的。在这次精兵简政中，必须达到<sup>和</sup>精简、统一、效能、节约与反对官僚主义<sup>和</sup>五项目的。这五项，对于我们的经济工作与<sup>和</sup>财政工作，关系极大。精简之后，减少了消费性的支出，增加了生产的

- 1 统一↓统一的
- 2 几千万↓几千万元
- 3 正规化↓「正规化」
- 4 党部、政府、军队↓党的、政府的、军队的
- 5 人↓人们

收入，不但直接给予财政以好影响，而且可以减少人民的负担，影响人民的经济。和  
 经济与财政工作机构中的不统一、闹独立性、各自为政等恶劣现象，必须克服，而建立统一的、指挥如意的、使政策和制度能贯彻到底的工作系统。这种统一系统建立后，工作效能就可以增加。节约是一切工作机关都要注意的，经济和财政工作机关尤其要注意。实行节约的结果，可以节省一大批不必要的和浪费性的支出，其数目可以达到几千万<sup>2</sup>。从事经济与财政业务的工作人员，还必须克服存在着有些还是很严重的官僚主义，例如贪污现象，摆空架子，无益的正规化<sup>3</sup>，文牍主义等等。如果我们把这五项要求在党部、政府、军队各个系统中完全实行起来，那我们的这次精兵简政，就算达到了目的，我们的困难就一定克服，那些笑我们会要「塌台」的人的嘴巴也就可以被我们封住了。<sup>5</sup>

下面，我们就来分述经济与财政的各项<sup>4</sup>工作，具体地总结过去各项工作的经验，并提出一九四三年应该实施的工作方针。<sup>x</sup>

## 二 关于发展农业

发展经济，保障供给，既是边区经济与财政的总方针，那么，在经济方面过去是如何做的，有些什

么成绩，有些什么缺点，今后应取什么方针，就是首先重要的问题了。

边区的经济，分为民营公营两大方面。民营经济，就是一切私人的农工商业。公营经济，就是政府、军队与机关学校所经营的农工商业。这两方面的作用与关系：民营经济是为了解决边区一百四十万人民的生活，同时以租税的形式援助政府与军队，支持抗战建国的神圣事业。公营经济是为了解决数万党政军的生活费与事业费的主要部分，以便减少取之于民，休养民力，便于将来紧急需要时的取给。在这里适用的原则，就是「公私兼顾」，或「军民兼顾」。

如果我们的党与政府不注意动员人民并帮助人民发展农工商业，则人民生活既不能改善，抗战需要亦不能供给，其结果就是军民交困。军心民心如不能巩固，一切也就无从说起了。所以党与政府用极大力量注意人民经济的建设，乃是我们非常重要的任务。

但是单靠人民交纳租税，还是不能解决抗战建国的需要；特别是在边区地广人稀的条件下，人民的租税与政府的支出之间，长期地存在着一个大矛盾。所以，我们又必须用极大注意力去经营公营经济，这是我们的政府、我们的军队与我们的一切机关学校在自己肩上担负着一个极大的任务。数年来在这方面我们有了很大的成绩，一九四三年我们还要造出更大的成绩，以便直接解决抗战建国的需要。公营经济愈发展，则人民负担就可愈减少，这又是培养民力的一个方法。而联合与通融民营与公营经济这两方面的工具，则是金融。

民营经济有农业、畜牧业、手工业、合作事业、盐业与商业。这里先说农业。

边区的农业，在土地革命时期是下降的。那时的延安、安塞、保安、甘泉、华池以及东三县等，均有许多荒地。华池、保安两县交界地方有个长约二百余里的二家川，只住有二、三十户人家。保安的乌鸦寺、张家岔，在同治年间已无人烟。甘泉的傅村川，延安的金盆湾及马市川一大半，皆成荒地。边区棉花完全停止了种植。牲口破坏更大：羊子只剩四、五十万头，牛、驴只剩十余万头。纺织、驮盐等副业，亦同样被破坏了，尤其纺织几乎完全停顿了。食盐的输出，到一九三八年才有七万驮。由此可见，边区的农业在那个时期是衰落的时期。只在中央红军来到边区，内战停止；土匪肃清，使农民得以安居乐业；「左」的经济政策被纠正；休养生息的税收政策被提出；以及党政号召发展农业的影响，使农民的生产情绪大大的提高：才使农业迅速地恢复和发展起来。

下面是近四年来开荒、植棉与牲畜发展的统计：

年别	开荒亩数	植棉亩数	牲畜		
			牛	驴	羊
一九三九	一、〇〇三、七四〇	三、七六七	一五〇、八九三	一四、九三五	一、一七一、三六六
一九四〇	六九八、九九九	一五、一七七	一九三、三三八	一三五、〇五四	一、七三三、〇三七
一九四一	三九〇、〇八七	三九、〇八七	二〇二、九四四	一三七、〇〇一	一、七四四、〇〇四
一九四二	二八一、四一三	九四、〇〇五			
合计	二、三七三、二六三				



(说明：1、牲口的统计，葭、米二县未计人；一九三九年的牲口数，清涧等七县是将一九四〇年的数目加在里面的。

2、开荒是逐年所开数目。植棉与牲口是逐年统计之全边区所有数。)

这个统计指明：边区的耕地是逐年扩大，植棉亩数是逐年加多，牲畜是逐年发展，并且实际的数目比统计表上的数目还要多些。因此，从前许多荒地，现在变成了熟地。如二家川现有一百余户居民，全川荒地都变成了熟地。乌鸦寺、张家岔现在也住满了。延安县过去十一个区均有荒地，现在只有金盆、柳林两个区，中区半个区，姚店区一个多有荒地。延安在一九三九年还只有耕地三十万亩左右，一九四二年就有耕地六十九万九千五百三十六亩。安塞、安定、延川、延长等县过去均有许多荒地，现在很少了。一九四〇年以前，边区还从洛川及河东买粮。现在则不但不要从外边买粮，且有部分余粮向榆林一带输出。一部分人口从外地移来，牲畜也增加了，并不感到粮缺。从这种种事实看来，边区粮食已能自给，是无疑问的了。

植棉不但恢复了革命前的最盛时期，而且发展了。例如：延川的永坪、永胜、禹居等区，从前是不种棉的，现在均种起来了。延安从前不种棉，现在也种起来了。因为种棉比种粮利大，一亩地的棉花，平均收成可值七百元以上，如种粮食则只值二百余元，是三与一之比。一九三九年种棉面积还仅三千七百余亩，至一九四二年就有九万四千余亩，产量已达一百四十万斤，这个成绩是很大的。但全边区需要量是三百万斤，这就是今后的任务。

牲畜的发展也很快。例如：延安在一九三七年只有羊八千多，现有六万以上。华池在一九三七年只

有羊七万左右，现有十二万多。延川东阳区三乡张家河，在土地革命前只有羊五群（那里没有牧场，每群只能有三、五十头）现有十三群。牛驴的发展比内战时差不多增加了三分之二。因此，一九四〇及一九四一两年能输出食盐五十万驮。假如没有牛驴的增加，这项食盐是很难运出的。

但农业的发展是不平衡的。发展较普遍、成绩较多的要算直属各县及陇东，特别是延安、安塞、甘泉、华池、曲子和东三县。因为这里土地多，人口少，气候也不错。以运盐为副业也是这些县分多。同时，公家消费最多的也在这一带。没有发展的要算警备区，因为那里人口多、土地少，扩大耕地不可能。那里多少有些成绩的，是逐渐恢复了家庭纺织业；并向延安一带有些移民，相当地调剂了人口与土地的配备。

另一方面，发展的速度也不同。在一九四〇年以前，发展是快些，特别是一九三九年和一九四〇年有很大发展。例如：开荒在这两年有一百七十万亩。一九四〇年，羊增加近六十万，牛驴增加五万多。但在一九四一年和一九四二年的开荒，只有六十余万亩，仅及前两年的三分之一强。一九四一年的羊比一九四〇年还减少了，牛驴只增加一万余头（实际是减少了）。但在这两年，棉花和纺织又往前发展了。以上是边区农业发展的概况。下面讲一讲边区农业是怎样发展起来的。

在国内和平未建立前，农业是衰落的，以后是发展的。这样发展是怎样得来的呢？除了中央红军到达，土匪肃清，和平实现，农民能安居乐业外，还有以下的原因：

第一是纠正了经济政策上的「左」的错误，实行了休养生息的政策。因为农民虽然分得了土地，但

因经济政策的「左」，怕发展生产。另一方面，因为农业经过革命前后的破坏，基础很弱，妨碍发展。中央实行纠正「左」的政策，打破了农民怕发展生产的倾向，农民愿意增加耕具，富农敢于安伙子，雇长工。休养生息政策恢复了元气，便利了农民的再生产；同时粮价高，副业利大，也刺激了农民的生产热忱，使农业迅速发展，并打下了一九四一年征收公粮二十万担与公草二千六百万斤的基础。

第二是发展生产的号召。例如：一九三九年中央召开的干部生产动员大会，第二次边区党代表大会，第一次参议会，第一次农展会，均有发展生产的号召，这些号召起了巨大的推动作用。因为首先推动了干部，经过干部深入了群众，动员了男、女、老、幼以及二流子均参加生产，增加了劳动力，最后地打破了农民怕发展生产的心理。因此一九三九年的开荒数达到一百万亩以上；真正向外边买进牲口来，也是那一年为最多。

第三是移民政策。最近四年中耕地扩大二百三十五万亩，一个重要的原因是由于土地多的区域大批地吸收了移民，增加了人口。例如：延安在一九三七年只有人口三万四千，现有人口七万左右（延市在内）。因此该县的耕地，由三十万亩左右，增至七十万亩左右。安塞在一九三六年只有人口二万左右，现有人口四万以上。甘泉原只有八千余人，现有一万四千余人。延长在一九三九年只有人口二万五千，现有三万二千余。延川荒地最少，但从一九三八年到现在，也增加人口一万余。华池在一九三八年只有三万五千人，现有四万余人。其他如保安、安定、靖边、陇东、关中各县的人口均有增加。这些增来的人口，以横山、榆林、神木、府谷为多，其次是警备区，均是自动移来的，不是由政府组织来的。他们

之所以自愿来，是因为有土地，有优待；各县又组织老户在粮食、工具、窑洞上的帮助等；同时又有富农接纳伙子，也便利了移民。移民增加，不但耕地面积扩大了，也发展了牲畜，繁荣了商业。所以移民是发展农业的条件之一。

第四是奖励政策。移民三年不收公粮，并减少其他义务负担。棉农中有种棉利益不及种粮利益的，由政府赔偿。从边区外面买进来的牲口，第一年减少一定数量的公粮。还有两次农展会对于劳动英雄的奖励，也发生了很大效果。例如：延安的吴满有、叩克呼，甘泉的杜发福，都是经过第一次农展会奖励过的，他们现在都成了很好的富农，缴公粮均在五担以上（边区一担三百斤），并在农村中推动了其他农户发展生产。所有这些，均推动了农业的发展，尤其是粮食与棉花的发展。

第五是减少劳动力的浪费与调剂劳动力。内战时，因忙于战争，不暇生产，土地荒芜。和平实现后，又有自卫军经常的训练与放哨，还有各种会议，故每个壮丁一个月至少要耽误三个工。后来将这种误工减少了。同时，在一九四一年以前，公粮收的少，义务运输公粮也不多，误工较少。最近几年中农村中的札工（有工头，集体为人家做临时工）、变工（群众互助性质，也是集体做工）发展了，调剂了劳动力。又动员了「二流子」参加生产，妇女参加生产的也多了。所有这些，就帮助了边区农业的发展。

第六是农贷政策。以前没有农贷，但有休养生息政策的帮助。现在公粮加重了，特别是百分之八十的农户都要交公粮，一部分（大致有三分之一）缺乏耕牛、农具和食粮的农户，必须有贷款的帮助。并且为了在某种必须发展的农业（如植棉）、农村副业（如纺织）与某些必须更多发展的地区，给以农贷

尤为必要。一九四二年农贷虽然只放出四百余万，其中耕牛贷款只有一百五十余万，但在此项贷款帮助下，买了耕牛二千六百余头，又买了近五千个农具，又发展了植棉，不能不说是一个大的帮助。但因财力有限，只能按照政府的财力来贷款，还不能按照农户的需要来贷款，但少有比没有总要好些，总有些调剂的作用。

上面讲的是农业发展的几个主要原因。下面再讲到我们工作中的几个主要教训。

第一，要因地因时制宜。农业的地区与时间不同，发展的方法也不同。例如警备区没有荒地（除清涧有少数），耕地不能扩大；羊子为牧地限制，发展有限；运盐又缺乏驮牲；减租政策又未彻底；因此，那里的粮食没有增产，副业除纺织外亦未发展。但是多锄草、多施肥、多犁地的深耕（改良作法）办法，虽在那里早已实行，也还应该根据现状作进一步的研究，以期尽可能的增产。但是这种办法，若拿在土地多、人口少、作法粗的区域去用，便少实效。因为这些办法都要增加劳动力。在后一种地区的农民看来，深耕不如多种地，多施肥不如多开荒；尤其在雨水少的区域，多种地是较强的。所以改良农作法的口号，现时在后一种区域一般是少实效的。在这些区域，目前真正增加产量，最主要的还是靠开荒。如果从一九三七年到一九四二年六年间，增加的耕地约有三百万亩，则一九四二年的收获量比一九三六年至少增加了粗粮五十万担，合细粮二十五万担（每担三百斤）。如果一九四二年边区的粮食产量估计为一百五十万担细粮，则六年来因耕地增加而增产的粮食，就占了总数的六分之一。此项增加的耕地，部分属于移民的开荒，部分属于老户扩大的耕地。由此可知，我们指导农业，要依各种不同地区而采取不

同方法，一种地区以深耕为主，另一种地区以扩大耕地面积为主。在时间上也要有分别：在有荒可开时，以奖励开荒为主；在荒地开尽时，就要转为以奖励深耕为主了。不但在大的区域之间要有分别，就是在县、一区、有时甚至在一乡之内，也要有这种分别。例如一乡之中，某几村荒地多，就应鼓励开荒，某几村荒地少或无荒地，就应鼓励深耕。在时间上，尚有荒地时，该乡就应鼓励开荒，荒地开完，该乡就应鼓励深耕。但是我们在过去几年的工作中，虽然一方面是有成绩的；但在另一方面，确有许多工作是空洞的，一般化的。我们有许多同志还不知道周密研究客观情况，根据不同地方与不同时间，提出确定的要求，解决增产的条件。过去曾一般的提出深耕、开荒、修水利及增产四十万担或二十万担的口号，实际则包含着许多的主观主义，许多农民对于这些口号是没有兴趣与影响的。从此得出结论：今后工作要实事求是的深入调查研究，按照具体的时间、地点、条件解决问题。

第二，很大一部分地区的农民至今还是重租重息，减租减息的政策没有彻底执行。农民一面要向地主负担租息，一面要向政府负担公粮公款，自己所得太少，提不起生产的积极性，也就不可能增加生产量。从此得出结论：我们要认真执行减租减息的法令。

第三，公粮增加与新收公草、羊子税及运公盐的影响，使农民生产情绪降低。例如：一九四一和一九四二两年农民所出公粮公草公盐甚大，而两年农民所扩大的耕地就只有六十余万亩，仅占一九三九年的十分之六。牲口在一九四一年实际上没有增加，羊子反而减少了（当然瘟疫有关系）。移民也减少了一九四二年移民只有四、八四三户，并有三、五二七户老户发生迁徙，原因主要是怕负担。还有一个原

因：在公粮征收方法上，是按实物收获而不是按地亩多寡累进，这种办法，在平均负担上来说合理的，但对促进农业投资是有妨碍的。因为同样的土地，收成多，要多出，收成少，可少出，甚至不出，这样就会降低农民在土地上投资的积极性。如按地亩征收，这点便可纠正，中、富农的积极性更会提高，对于贫农也无妨害。从此得出结论：公粮公草要有限度，同时要改善征税标准，方能促进农业生产。

第四、政策应贯彻执行。例如：移民与植棉，规定三年免收公粮，但实际上向移民「欢迎」公粮，棉地也征收公粮一半；从外地买进的牲口，原规定第一年减少一定数目的公粮，也未实行；还有奖励生产条例也未完全实行。所有这些，不但影响政府威信，而且会降低农民的积极性。从此得出结论：今后凡属政府颁布的法令，必须坚决实行。

第五，调剂劳动力及其他许多帮助农民的办法，如变工、札工等，关系增进农业甚大，但是除一部地方如延安等县外，我们还没有去加以组织和发扬。各县干部，固然有许多同志是在那里积极努力地替人民打主意，创造了许多动员群众发展生产的好办法，造出了许多的模范例子；但在另外许多同志却不是这样，他们缺乏实事求是与积极努力的精神，他们缺乏创造性，他们觉得农业上没有什么工作可做，或者不知从何着手，于是只提出「春耕」、「秋收」等空洞口号，自己采取消极态度，让农民自流地去干，政府只是事后登记一下。但实际上要做的事很多，很多好办法都可以想出来。例如：延安县在一九四二年春耕时，一部分农民情绪很低，发生了移走、或者分家、或者卖牲口准备缩小生产的现象。这些现象，在缺乏积极精神与缺乏创造性的同志看来，是没有办法的，只好听天由命，让其坏下去。但延安

县的同志们却不是这样，他们没有消极态度，也没有官僚主义。他们能够抓住问题的要点，采取积极的办法，克服了困难。当时党与政府做了在宣传上、在粮食调剂上、在窑洞和农具调剂上的许多工作。后来，不但生产没有缩小，反而增加了八万余亩耕地。这一实例证明：我们的地方党与地方政府在农业上有很多的工作可做与应做，而且只要扼要、得法，一做就会生效。从此得出结论：干部要有克服困难的积极精神，要同群众联系在一起，根据群众的需要，创造生动的办法，解决群众的问题，决不可有消极态度与官僚主义。

为了使我们的同志对于这一个密切联系群众、认真解决群众困难的极重要问题上获得一个明确的观点，特将延安县同志关于他们如何解决开荒问题、如何解决难民问题与如何解决二流子问题的报告，掲載于此，以供众览。

下面就是报告的原文：

### 延安县一九四二年八万亩的开荒计划是怎样完成的？

(一) 依靠移来难民的劳动力来开荒。

一九四〇——一九四二年的难民有二五、四二八人，五个人一个劳动力，有五、〇八六个劳动力。一个劳动力一年开一〇亩荒，计五〇、八六〇亩（开一〇亩是三年来难民开荒的平均数。一九四二年每个劳动力开的比这还多）。



(二) 依靠老户的劳动力、畜力来开荒，计二九、三九九亩。

老户的劳动力有一〇、六一六个，平均一个劳动力开不上三分地就可以完成。

(三) 但组织劳动力是一件大工作。本年采取集体工方式进行集体劳动，如札工、变工。又组织妇女、二流子参加生产。

共组织札工四八七个。另外吸收四、九三九个好劳动力参加集体劳动（变工），几占总劳动力三分之一（今春统计全县劳动力一五、七〇二个），即三个人中有一人参加集体劳动。

札工就是由农村中好劳动力八至十个一组，设工头一人，开荒时给人家或自己开荒，锄地时给人家或自己锄地。工头有时参加劳动，就拿两个劳动日的工资；不劳动，拿一个劳动日的工资。参加札工的有全为本村人，也有外来人或外村人与本村农民共同组织的。

组织二流子参加生产，农民十分高兴，可以鼓励农民劳动热忱的提高。

妇女参加生产，一年比一年多。特别是难民妇女，开荒有她们，锄草的更多。柳林区本年有三人。川口区三乡难民妇女没有镢头，跑到山里等别人累了休息的时候，拿了镢头开荒，人家休息过了把镢头还回，又等着。

(四) 依靠于每个农户的生产计划。一九四二年本县着重每一农户生产计划的制订，由本人家中商量好，本人同意订出的。政府印了统一的表格，里面包括开荒锄草等。计划订好，贴在每户的窑里，以后政府检查每户的生产计划时，即按此表进行。农户计划的制定，应按：(1) 去年生产

情形，(2)今年可能扩大生产的条件及(3)劳动力(人力牛力)多少来订；(4)得本人同意；(5)要有经常的检查督促工作。

(五)农贷的结果，特别是对难民十万元的农具贷款。难民来时什么没有，开荒却先要用「梢」刨去「梢」，才能用锄头开荒。农具贷款发给后解决了农具，难民开荒的热忱很高，六天可以开一垧。一九四二年农具贷款放迟了一个时期，早一天早开多少荒地(注意：勿违农时)。

(六)春耕时，动员工作应尽量减少，让农民有时间去开荒，去生产。

(七)政府对开荒工作抓得紧。开荒时间仅三个月，以一百天计，一天要开八〇〇亩，需要一六〇〇个劳动力，占去全县劳动力十分之一。在四月十九日前还只开了一五、〇〇〇亩，距完成任务尚短得多，而时间已去了三分之二，所以下雨后从四月二十日起突击开荒二十天，在二十天中完成任务的百分之五十以上。三月十日到四月十九日前：开荒一五、〇〇〇亩，占总任务的一八·七%；突击二十天：开荒四六、四四二亩，占总任务的五八%。

在突击中最好的为下列各区：

柳林区，突击时与十九日前开荒数之比，为一、二九四·四：一〇〇。

姚店区，突击时与十九日前开荒数之比，为一、一八四·四：一〇〇。

川口区，突击时与十九日前开荒数之比，为四三二·一：一〇〇。

县府对于开荒工作，前后开区长会二次检查，发了三次指示信，县府干部下乡达三次之多。

区对乡工作的检查有的达七八次，至少有三次。乡对村的检查次数也不少。领导上的抓得紧，检查严，对于完成任务是有决定作用的。

### 如何解决难民参加生产问题

(一) 历年来延安难民增加统计表(数目字是每年增加的，延安市不在内)：

年分	一九三八	一九三九	一九四〇	一九四一	一九四二	共 计
户数	二四九	五三三	一、一三七	五、〇四〇	一、〇五〇	八、〇〇九
人口	一、二〇〇	一、九七六	六、〇九〇	一四、二〇七	六、一三二	二九、七〇四

与一九三七年人口比较：

	户 数	人 口
一九三七年	七、七〇三	三三、七〇五
五年增	八、〇〇九	二九、七〇四
百分比	一〇三·九%	九〇·八%

换句话说，户数增一倍以上，人数将增一倍。

移来难民主要住在川口区、柳林区、金盆区、姚店区，这些地方荒地很多。

(二) 难民来后，政府替他们解决生产困难的统计：

年 分	一九四〇	一九四一	一九四二	共 计
调剂土地(亩)	10,310	3,451	6,335	20,096
粮 食(担)	六六九·九	四九五	四五六·四八	一,六三三·三六
子 种(担)	四〇·一八	八·二	四七·三七	九五·七五
农 具(件)	四三四	二,133	四三七	二,九八四
耕 牛(头)	九七九	八二	三二二	一,二七三

(注：1、一九四二年还给难民调剂洋芋一三、五五五斤，调剂牛工二七三个。

2、农具是铧、镢、锄三种。)

(三) 解决难民生产困难的办法：

第一，土地是很多的，我们提出公荒谁开归谁，私荒本人不开，让难民开。三年不出租子，以资鼓励。

第二，住窑的问题：开始是住旧窑破窑。以后再有人来，因为多是找亲戚朋友、社会关系来的，来时住在亲友窑中，住下就打窑。还有是头一年先来一人，把窑打下，第二年搬家眷来住。

第三，吃粮在农民中进行调剂。今年提出春前借一斗，秋后还一斗三升，有三分的利，鼓励老户借粮，政府保证归还。另一办法是：发动老户与难民调分子、安庄稼、揽工，条件由双方自愿订

定，让老户主家剥削一些没有什么问题，因为难民初来什么也没有，虽然被剥削，但不会使他们饿肚子。

本年统计：

调分子	三五九户
安庄稼	四六六户
揽工	一八四户
共计	一、〇〇九户

这些户的吃粮，依靠主家解决。但调分子只能解决自己吃粮。安庄稼的、揽工的，则除自己外，还可解决家人吃粮，这样的有六五〇户，一户以三人计，共一、九五〇人。加上调分子三五九人，共二、三〇九人，都是依靠主家解决吃粮的。假如要政府救济的话，一人一年五斗，需粮一、一五四·五担，是多大的数目！所以安庄稼、调分子、揽工，条件由主伙双方自由决定，可以解决多大的问题。不但吃粮问题解决，扩大生产增加了粮食，每户以一个劳动力计，共有一、〇〇九个劳动力，一个劳动力打二担粮，可以增粮二、〇一八担之巨，除消费外，尚可余八六三·五担，到第二年，这些人就可以自己从事生产了。

第四，籽种、土地，都是发动农民给难民调剂。籽种秋后归还，土地出租子，政府保证。

第五，举办难民农具贷款，解决开荒工具，收效很大。假使各方面问题（吃粮、农具等）配合

不好，会耽误开荒。所以抓紧时间，迅速解决各种问题是必要的，迟一天少开多少荒地。

第六，对难民的负担问题，坚决执行边府优待难民的决定，三年中没有负担，相反的，政府还给解决各种困难。今年县、区、乡政府干部节省粮十担，用以拨给难民。中区三乡解决难民吃粮，各种动员工作尽可能少负担。

(四) 难民为什么要来延安？

1、我们真正解决了难民的困难。特别是一九四〇年解决难民的吃粮，把影响扩大了。单是川口一区，就给难民调剂了三百担粮，这样难民在一九四一年就来得多了。

2、政府的号召力固然大，但是难民自己将所得实惠告诉自己亲友及其他社会关系，来得更大。我们在来的难民中找拿有绥德分区所发难民证的很少，原因是怕在那里拿了安家钱，证明书，下来不自由，或变成公家人，宁愿自己找关系找钱来。

(五) 对今后移来难民的意见：

- 1、发动难民利用社会关系去找人来。
- 2、县、区政府认真替他们解决困难。
- 3、边区政府拨一部分粮款帮助他们，秋后归还。
- 4、坚决执行优待难民决定。

## 如何动员二流子参加生产

(一) 统计表：

年 分	原有二流子数	参加生产人数	未参加生产人数
一九三七	一、六二九	二九九	一、三三〇
一九三八	一、二四六	五七八	六六五
一九三九	五四三	一二〇	四二三
一九四〇	三五九	一七五	一八四
一九四一	一八四	一二六	五八
一九四二	一四五	四〇	一〇五

说明：

1、盘龙区某巫神，将三山刀打成锄头，向群众说：再不骗人，从此努力下苦。

2、川口区三乡李家渠惠三、高武二人，今春每人分配开荒六亩，完成，而且超过二亩。四乡田家圪塔杨应成，分配开荒六亩，完成九亩。

3、柳林区今年纠正七人参加生产。乌羊区查出十二人，斗争后，有九人参加生产。丰富区八人。姚店区甘谷驿八人组成两个组，到张家沟开荒。

4、丰富区三乡南义沟白粉玉，一九三六年前是神官，一九四一年有一头牛，雇一人，有羊二〇〇只，当村长，出公粮一〇·二担，公盐二〇〇斤，公草五〇〇斤。今年增加一头牛，一个调分子，扩大生产，现在光景好了。

5、盘龙区二流子，因政府动员他们参加生产，他们说：今年事情不对，公家将咱这批人抓得太紧了。如四乡李家砭李德金，过去吃洋烟，今年开荒六亩，烟也丢掉。全区有二十七二个流子，写保条好好生产，结果有二十个很好。

6、牡丹区刘家坪某（忘记名字），政府动员他参加生产后，光景过好了。以后遇见工作人员去，他就好好招待，说：政府叫咱好好生产是对的。该区曹玉成，过去是个二流子，不种地，也不砍柴。不管冬夏，披着个捉襟见肘的烂棉袄，卷缩在冷炕上，每天吃上二钱洋烟，婆姨娃在饥寒交迫中啼哭着。革命后，在政府的教育下，现在他是四乡的生产主任，人人称赞他工作有办法，劳动英雄，并且他对二流子抓得很紧，逼着他们做生产计划，五天上山检查一次。刘拐、阎凤和在他督促下，今年每人种了八垧多地。

（注：一九四二年二流子增加的原因，是一九四一年金盆湾从固临县划归本县管理，该区统计有四十三二个流子，以及其他的一些原因。）

（二）我们动员的办法：

第一，是宣传教育说服，叫他们好好生产，粮食打下，光景好。



第二，由政府给以一定的生产任务，如开荒（上面的例子），按时检查，并在农村中指定专人监督他们生产。

第三，发动群众向他们作斗争，迫得他们参加生产。今年盘龙三乡金盆河与云山寺两庄，发动生产竞赛。在这个情形下，金盆河庄的二流子常德功，被全庄人斗争的上山开荒，开了三亩荒地，正准备种地十五亩。

第四，组织在集体劳动中。将二流子集中区上，组成开荒组，烟戒掉了回去。开的荒、种的地，谁的归谁。

第五，政府给二流子解决了生产方面的一些困难。

（三）结果：

群众是非常欢迎政府叫二流子生产。因为二流子成天不劳动，不出公粮，每逢有动员工作还说怪话，群众死反对。在二流子本身来说，在生产有实际成效后，他们知道政府是为了他们好的，上面的例子说明了这一点。个别顽固不改的，也有政府动员时跑走了，又回来，仍然参加一些轻便的生产。本县没有二流子变成土匪的。

我们引了延安县党政领导同志们的这个报告，不是偶然的。延安县同志们精神完全是布尔塞维克的精神。他们的态度是积极的，在他们的思想中、行动中，没有丝毫消极态度。他们完全不怕困难，他

们象生龙活虎一般能够征服一切困难。我们看，延安同志们对于工作是怎样充满了负责精神的：「一九四二年农具贷款放迟了一个时期，早一天早开多少荒地！」「抓紧时间，迅速解决各种问题是必要的，迟一天少开多少荒地！」「制订每个农户的生产计划。」「领导上抓得紧，检查严，对于完成任务是有决定作用的。」这种精神，对于那些一遇困难就唉声叹气，就缩手缩脚的人们，对于那些办事不认真，得过且过，敷衍了事的人们，真是一个天上，一个地下！在这种精神下，延安同志们没有一件事不是实事求是的。他们对于他们所领导的延安全县人民群众的情绪、要求及各种具体情况是充分了解的，他们完全和群众打成一片，他们有很好的调查研究工作，因而他们就学会了马克思主义的领导群众的艺术，他们完全没有主观主义、宗派主义与党八股。这种情形，对于那些处理问题不根据群众要求而根据主观想象的主观主义者，对于那些完全不作调查研究，工作三年五载，下情一点不知的官僚主义者，又是怎么样呢？岂不又是一个在天上，一个在地下么！我们希望全边区的同志都有延安同志这样的精神，这样的工作态度，这样的和群众打成一片，这样的调查研究工作，因而也学会领导群众克服困难的马克思主义的艺术，使我们的工作无往而不胜利。边区各县同志中象延安同志这样或差不多这样的人是不少的，我们希望这些同志的模范经验，能够很快地推广到一切县区乡里去。

以上是过去边区农业的总结，以下来说一九四三年的任务。

农业方面的主要要求是增产粮食和棉花（副业另说）。按照目前粮食与棉花的需要，并为争取部分粮食棉花出口，还要求我们动员农民群众增产二十万担细粮及增产一百六十万斤棉花。这个要求究竟有

无希望呢？ 从一九三七年至一九四二年六年之间，估计约开荒三百万亩，增产粗粮五十万担，那么，可否在今后数年内，再从开荒及其他方法上增产粗粮四十万担或细粮二十万担呢？ 一九三九年至一九四二年之间，棉地已达九万余亩，棉花已达一百四十万斤，那么，可否于今后数年内增加棉地十余万亩，增产棉花一百六十万斤呢？

我们认为完全是可能的。

农民如能增产细粮二十万担，那么，即使如一九四一年那样交出二十万担公粮，农民还是只以增产部分交给公家，自己可保有相等于原来的全部收获量。至于棉花，即使将来要酌量收税，农民也可保有绝大部分的收获量，解决边区的纱布问题。

应该实行一些什么切实有效、而不是空洞夸张的政策才可达到上述要求呢？ 根据过去经验，下列八项政策是必须执行的：（一）减租减息；（二）增开荒地；（三）推广植棉；（四）不违农时；（五）调剂劳动力；（六）增加农贷；（七）提高技术；（八）实行累进税。下面我们就来逐项加以申述。

我们的第一项农业政策就是减租减息。边区一百四十万人口中，约有一半是分过土地的，其余一半则未分过，如绥米警备区、陇东、酃县及三边的许多地方都是。在这些地区，应依政府法令实行减租减息，这是增加农民生产积极性的极其重要的方针。在减租减息后，农民对地主负担减轻，自己的保有量增加，生产积极性就会大大增加，生产量也可增加了。关于这一项，西北局与边府已有具体决定，这里就不多说了。

我们的第二项农业政策就是增开荒地。根据荒地多的地方农民认为深耕不如开荒的要求，我们应在一切有荒地的县、区、乡组织农民多开荒地，以期增产粮食。开荒除老户抛熟垦新所开者外，主要靠招集移民来开，移民条件现在是有有的，各县应做很大的组织工作。各县应根据可能条件分别新户老户，规定具体任务。照延安县的办法，订立每家耕种计划。这种计划，应将开荒地、种熟地一概包括在内。一九四三年全边区增产粮食数目拟定为细粮八万担，从人民与军队、开荒与改良农作法各方面来完成它。

我们的第三项农业政策就是推广植棉。全边区需棉三百万斤，如果平均每亩能收净花二十斤，只需棉地十五万亩。如果每亩只能收净花十五斤，或者还要少，便需棉地二十万亩。我们可照后一种估计准备棉地。但因新棉户缺乏经验与信心，纵然扩大植棉面积，收成必不见佳，故不宜在一九四三年一年内完成全部需棉数目，而以一九四三年增辟棉地五万六千亩，连前九万四千亩，共计十五万亩，以期产花二百二十五万斤为适宜。种植此项面积的棉籽、棉地均无问题，但轧花设备很不够。以每架轧花机平均每日轧花六十斤计，需轧花机三百架，方能在半年内将三百万斤花轧出来。一九四三年有二百二十五万斤花要轧，需机二百余架。但现在只有破旧旧轧花机约一百架，每日能用的还不过五十架。如以五十架轧二百万斤，需要两个整年。故解决轧花问题，是推广植棉政策中包含的一个必不可少的部分。再则，目前边区农民尚不会榨棉油。二百万斤棉花便有四百万斤棉籽，每百斤可榨油十二斤。如榨油能解决，则棉农收益增加，植棉积极性亦可增加了。根据如上要求，一九四三年政府关于推广植棉应做的工作有如下列：（一）实地分配有棉地的农户种足十五万亩棉地，并帮助棉户准备棉种、肥料及种棉经验，有耕

牛农具困难的给予贷款。(二)制造轧花机及轧花机零件，供给棉农，并帮助棉农修理旧机。同时组织棉农向外地购买轧花机，政府酌予贷款帮助。用这些办法解决轧花问题。(三)研究棉油榨法，使棉农能将四百万斤棉籽榨出四十八万斤油来(每斤十五元，值一千零八十万元)。(四)组织公私合办的棉业合作社，经营轧花、打包、销售及榨油等事业。(五)奖励优秀棉农，介绍种棉、轧花等优良经验，借以增进棉农的积极性，提高棉产的数量与质量。

我们的第四项农业政策就是不违农时，即在农忙时允许农民停止一切无关农业的开会与动员。在陕甘宁边区环境内，农忙时期应该停止农民群众除农业以外的任何开会与动员，借以节省人力畜力，使之全部用到农业生产上去。必要的开会与动员，应当利用农隙。过去那种开会太多与动员太多的错误是该纠正的。

我们的第五项农业政策是调剂劳动力。这里有奖励移民、劳动互助、动员妇女、动员二流子、着重优抗、生产给假、军队帮助等项办法，都是有助于劳动力的调剂的。

关于奖励移民，要靠政府和人民配合来做。其办法是：(一)由绥米警备区党政负责组织五千个劳动力的移民向直属各县开荒；但须在自愿原则下，并进行各方面的宣传组织工作。(二)政府准备部分粮食借给必须帮助的移民，另外酌予农具贷款，并切实实行免征三年公粮的优待办法。(三)发动老户帮助新户，如借粮、让熟地、借窑洞等；但此项借助应允许借人享受利息，利率由双方自由决定。(四)组织基础好的农户吸收最穷苦的移民伙种。租率亦不应过于低抑，使老户乐于接纳。(五)对外

地移民，应经过和外地有关系的老乡去号召。边境各县应有专人负责接待，替他们介绍至有荒地的地区去安插。例如近日有河南灾民六百至陇东，即应好生接待他们。

关于劳动互助。这就是说，在一村之内，或几村之间，不但每一农家孤立地自己替自己耕种土地，而且于农忙时实行相互帮助。例如以自愿的五家六家或七八家为一组，有劳动力的出劳动力，有畜力的出畜力，多的出多，少的出少，轮流地并集体地替本组各家耕种、锄草、收割，秋后结账，一工抵一工，半工抵半工，多出的由少出的按农村工价补给工钱。这个办法叫做劳动互助，从前江西苏区普遍实行的劳动互助社或耕田队，就是用这个办法组织起来的。人口密集的乡村，还可集合多少互助组为一互助社，组有组长副组长，社有社长副社长，组与组之间还可互相调剂。在必要与可能时，社与社之间亦可有些调剂。这就是农民群众的劳动合作社，效力极大，不但可使劳动力缺乏的农家能够及时下种、及时锄草与及时收割，就是那些劳动力不缺的农家，也可因集体劳动而使耕种、锄草、收割更为有利。此种办法是完全有益无害的，我们应大大提倡。边区有些地方已经实行的变工，就是这种办法。各县应以大力组织劳动互助社，大大地发展农民的集体劳动。此外还有一种札工，也为边区农民所欢迎，其法不是劳动互助，而是一种赶农忙的雇工组织，也是几个人或更多人为一组，向需要的人家受雇而集体地做工，一家做完再往他家，亦能调剂劳动力。各地对外来札工应予以帮助，例如帮助找工做等。

关于动员妇女参加生产。边区妇女虽多小脚，但仍然是仅次于男子的广大的劳动力，她们可以参加各种辅助的农业劳动，如种菜、播种、锄草、喂牲、送饭、挑水、收割等，有些还能做主要劳动。她们

过去已经相当普遍地参加了，今后还应广为宣传、劝告，发动她们的劳动热忱，借以增加农产。边区党的与群众的妇女组织领导机关的同志们，至今没有找到自己的工作方向，感觉无事可做。其实她们的第一个任务就应是研究与帮助边区妇女群众广大地参加劳动生产的问题，使一切多少可以从事劳动的妇女都走上生产战线，和男子一同解决增加生产的大问题。边区还有很大一部分妇女没有放脚，大大妨碍劳动生产，应用宣传与强制两种办法，在数年之内，使她们放脚。今后无论何人，不许再为幼女包脚。

关于动员二流子参加生产。此事在过去数年已有显著成绩，各县在动员二流子参加生产后，二流子人数大大减少了。但是一切尚有二流子的地方，必须在一九四三年用说服与强制两种方法全部动员他们加入生产战线。延安县动员二流子参加生产的经验，是布尔塞维克的好经验。动员二流子参加生产，不但增加了劳动力，而且消灭了坏人坏事，取得人民的拥护，巩固社会的安宁。

关于着重优抗。过去事实上是优工第一，优抗第二，这是很错误的现象。现应倒过来，优抗变为第一，把人民的代耕制，首先认真地替那些缺乏劳动力的抗日军人家属（不分我友）耕种土地，其次才是替那些真正缺乏劳动力的党政工作人员的家属耕种土地。在劳动互助社（变工）组织成功的地方，可以委托互助社解决这个问题。

关于生产放假。这就是说，当农忙时，边区某些家境困难的党政工作人员，应每年允许他们回家二次，每次若干天，从事家庭生产。边区的小学、中学，农忙时必须停课，让学生及本地教员回家帮助生产，这也是调剂劳动力之一法。

关于军队帮助。当农忙时，边区军队一律就驻地附近替农民耕种若干天，锄草若干天，收割若干天，而不收受任何的报酬（吃自己饭），一则可以调剂劳动力，二则可以借此密切军民关系。军队的政治工作部门，应当计划这一工作。

所有上述七项调剂劳动力的办法，如果实行得好，对边区的农业生产是有很大帮助的。其中特别是劳动互助社的办法最为重要，应在全边区普遍实行起来。

我们的第六项农业政策，就是增加农贷。一九四二年政府放了耕牛、植棉、水利等几种贷款，受到农民的极大欢迎，帮助一部分农民解决了困难。边区农民中，有三分之一缺乏耕牛农具，这是一个极大的问题。要使农业获得发展，帮助这个极大数量的农民群众解决他们的困难，是一个极其重要的政策，这里的一个办法就是增加农贷。一九四二年由边区银行主持在延安、甘泉、郃县、安塞、子长、固临、志丹等七县共计八千零二十五户农家中，放了一百五十八万元关于耕牛与农具的贷款，加上农民自己集会的资金一百零三万余元，共买耕牛二千六百七十二头，农具四千九百八十件，增开荒地十万余亩，估计可增产粗粮二万六千余担。另外在延长、延川、固临三县，放了植棉及棉花青苗贷款一百五十三万元，扩大了植棉面积五万一千余亩，估计可增产棉花八十七万斤。根据一九四二年农贷的成绩，除本年已放收回的三百一十一万元应继续贷与农民外，一九四三年还应增加一千七百万，连前共计二千零一十一万元。其中以一千四百万办理农具耕牛贷款，以三百万元办理植棉贷款。根据一九四二年放款的经验，一九四三年的农贷实施，应注意下列各项：（一）贷款应放给荒地多的区域内有劳动力而缺乏耕牛农具



或缺乏粮食接济的新旧移民及老户贫农以及土地种的多而无钱雇人锄草的农家。(二)经过物资局试办从外地买部分耕牛及适用的镢、铧，或帮助农民自己去买，举行实物借款。这样才是真正增加了边区的耕牛农具；否则，农民拿了边钞只能从边区富农地主手中购买耕牛农具，还只是从边区内部起了调剂耕牛农具的作用，没有起增加耕牛农具的作用。(三)明年农贷既已增加，应适当地改变今年集中延安周围数县放款的方针，而以适当部分发到绥米、陇东、三边、关中等地去。但亦不应取平均主义，而要有计划地放在荒地多、需款迫切、而又能生产获利的那些县区与农家。(四)放款的组织要改善，即应经过当地区乡政府及在群众中有信仰的合作社去放款。因此，要使区乡干部认识农贷对于发展农业的重大意义，不要将农贷看作赈灾救济，不可采取平均分配政策及不负责任的态度。(五)放款的手续要简单，要用当地农民已经习惯的借贷办法，不用「借款申请书」等手续。(六)在农贷的总数二千零一万元中，划出三百万元，专作棉花与麦子的青苗贷款，借户在棉麦收获后以实物还款。这种贷款虽指定为棉麦青苗贷款，但农民可自由使用。这种贷款公私两利，政府可以收回实物，农民可以减少高利贷的剥削。(七)放款要不违农时。财厅及银行应即速筹划，以便在今年阴历年底以前发放贷款总数之半，即一千万。

我们的第七项农业政策就是提高农业技术。这里说的提高技术，是说从边区现有的农业技术与农民生产知识出发，依可能办到的事项从事研究，以便帮助农民对于粮棉各项主要生产事业有所改良，达到增产目的。某些改良是完全可能的，我们已有了相当的经验，在这方面缺乏信心、缺乏热情是不对的。

但夸大改良可能性，以为边区可以实行现代化的大规模农业技术，则是没有根据的。

在这方面有些什么东西是我们应该做的呢？我们认为下列各项是应该做的：（一）兴修有效的水

利。举靖边为例。靖边只长城区杨桥畔一地即有二万五千亩地可以修成水地，他们已修五千亩，一九四三年还要再修。据靖边同志说：旱地一亩只能收一斗细粮。但水地一亩年种庄稼三次：先种春麦，收八斗，合细粮四斗；次种黑豆，收四斗，合细粮二斗；次种萝卜，收二千斤，每斤价三毛，值六百元，按每斗细粮价一百五十元计，合细粮四斗。三项共合细粮一担，正当旱地收获的十倍。故靖边农民常常自豪地说：「先种麦子插黑豆，黑豆林里带萝卜」。修水地的重要问题是地权分配问题，动员民力问题，组织领导问题与壕坝工程问题，四者有一不当，即不能成功。一九四二年靖边同志领导农民在把免湾、杨桥畔等地方打了六个坝，依坝作壕，引水灌地。他们事先替地主与农民按三七分地、四六分地或对半分地解决了地权问题，发动了群众的积极性。据靖边同志说：「只要解决地权问题，农民是容易号召的。如我们修十处水地，除原有农民二百余户外，新号召来的有百余户，其中有从友区来的三十多户。」又说：「修水地，政府贷款固然重要，但主要地要靠组织民力，吸收游资。靖边一九四二年兴修五千亩水地，共用工二八、五六〇个，平均每亩地用工五、七个；共用款八五八、〇〇〇元，其中公家贷款二一〇、〇〇〇元，吸收游资六四八、〇〇〇元。当然这个游资绝大部分是老百姓以工代款的。」关于组织领导，靖边同志说：「我们对兴修水地的领导，采取下列两种办法：一种是就地物色好的农民三人至五人组织水利委员会，负责调剂劳动力与调剂劳动工具等。但其中常因地权问题、水利使用问题等难解决，

障碍水利工程之进行，故尚须有第二种办法，即政府派干部协助领导，解决群众中的争执问题。县府除水利局外，另外派了三个干部分管十处工程的领导。」靖边同志们还决定于一九四三年继续在杨桥畔修四千亩水地。但因该地原来只有居民六十户，一九四二年移来四十余户，共计百余户，劳动力还成大问题。故决定于一九四三年招来移民一百户，现已开始打窑洞，准备住的地方。「对于处理这一百户移民是一个大工作，因为他们多是从横山来的，多是难民，故还需相当的代价，才可完成。若移民到达，加上当地人力，一九四三年再修四千亩是不成问题的。」此外，靖边同志还修了一种水漫地。所谓水漫地，「就是处在三面高山一面天沟之间的大块平地，有的二三千亩，有的二三百亩。此种土地，土质很好，但上面堆着砂砾，妨碍禾苗，并使土质变坏。」修这种水漫地的办法，「就是沿天沟一面畔上打起很坚固的坝，栽上沙柳与宁条子（冬天可供羊吃），使常年从山上流下来的山水，不叫从天沟流去，全漫在地上，泥质既厚，肥料又多，又富水分，极宜庄稼；并使地面年年扩大，把山沟都漫成平滩，生产面积也扩大了。」这种水漫地比旱地收成多到一倍以上，「如旱地一垧（边区延安一带每垧三亩，靖边一带每垧五亩）打粗粮一担，水漫地就可打二担或三担。」这种水漫地的修筑，是靖边同志在一九四二年春耕动员时才发现的，故还只在两处地方试修，修了一千亩。他们准备于一九四三年在好几处地方同时修筑，共计面积一万三千余亩。据说「全县共可修筑水漫地五万至六万亩」。我们详举靖边这一实例，证明兴修水利并不是没有希望，在有些地方是有修水利的条件，特别是靖边同志这种认真负责实事求是的精神，值得各县效法。各县水利情况虽不会与靖边相同，但依靠党和政府的领导与人民的努力，在真

正有利的条件下，也可开发若干水利事业。政府于一九四三年应拨出二百万元，在靖边之杨桥畔，鄜县之葫芦河等处进行水利贷款。（二）推广优良品种。有了优良品种，即不增加劳动力、肥料，也可获得较多的收成。例如光华农场已经试验成功了狼尾谷，产量高，不怕虫蚀，鸟啄，随地可种，他们的洋芋产量也较普通为高，应向农民提倡种植。先在各县各择一二个区令一部分农民试种，如觉土壤、气候适宜，即可普遍推广，以期增产。（三）鼓励从事秋开荒、秋翻地。因为秋开荒、秋翻地，可以减少虫害，可以促使土壤风化，又可保持水分，增加来年的收成。（四）在劳动互助社组织推广之后，鼓励农民多锄一二次草。锄草的作用不但在于去草助苗，而且在于蓄水耐旱。如多锄一二次，即使施肥不多，亦可增加收获量。（五）由建厅及五个专署筹划，在一九四三年夏冬两季，五区分别举行五个展览会。根据边区两次农展经验，改善农展布置，介绍与奖励农民模范成绩，推广吴满有式的勤劳与得法的农业生产运动。一九四三年各区农展，要有军队及机关学校农业生产成绩的参加，借以鼓励军队及机关学校的农业生产，并达军民联合之目的。（六）「解放日报」、「边区群众报」，一九四三年应大大提倡吴满有式的生产运动，使在五个区域内产生很多的吴满有。（七）边区的小学及中学应设农业常识课，并应编制包含边区实际农业常识的冬学课本，以达改良农业增加农产的目的。（八）建厅应召集专家，着手研究从梢山流出的柳根水，加以科学的处理，以免人民吃了成「拐子」。这个问题如能解决，则靠近梢山的许多沃野可以诱人耕种，变成大量的良田。

我们的第八项农业政策是实行农业累进税。过去的农业税是采取救国公粮的形式，虽然也是按累进

原则征收的，但是每年征收总数多少不一，每年每家征粮数自然也就多少不一。一九四一年发生摊派现象。一九四二年虽改取评议制较为公平，但不公平的现象还是有的。主要缺点是税率不确定，损害农民的生产积极性。提议政府于一九四三年进行人民土地的调查与登记，依此制定一种简明的农业累进税则，依一定土地量按质分等计算税率，使农民能够按照自己耕地的量与质计算交税数目。农民有了这个计算，就可计算他全年全家收支的比例，就可放手进行生产，而增加生产积极性，保证粮食的增产；政府征税时也就不发生不公平的问题了。一九四三年这个准备工作完成后，一九四四年就可实行征收累进税。有些准备工作完成得早的县，可于一九四三年先行试办。

减租减息，增开荒地，推广植棉，不违农时，调剂劳动力，增加农贷，提高技术与准备实行累进税——这八项，就是我们在一九四三年可以做、必须做、并会切实有效的农业政策。除累进税一项一九四三年是做准备工作或只在几县试办外，其余七项，应即全部实施。其中有许多在一九四二年冬季就要动手做，否则时间误过，就会变成空话。

上面这些，就是我们对于过去民营农业工作的总结与一九四三年的农业工作方针。下面再说与农业密切联系着的农村副业，如畜牧业、手工业等。

### 三 关于发展畜牧业

畜牧、运盐、纺织是边区农民的三宗主要副业。而牛与驴的繁殖，对农业与运盐业有决定的作用，这是大家知道的。羊的繁殖，对被服有很大关系；去年一年边区农民收入羊毛羊绒一百余万斤，加上羊的出口，估计约值二千余万元，就是明证。牲畜的最大敌人是病多与草缺，不解决这两个问题，发展是不可能的。首先，疾病的破坏力很大。例如一九四一年春靖边因羊瘟而死的羊就有二万余头，一九四二年定边羊瘟死羊一万六千余头；一九四一年夏，延安牛瘟死牛五百余头；一九四二年志丹夏秋牛瘟死牛五百七十四头；可见疾病是边区牲畜的大敌。再则，牧草不足，又极大地阻碍牲畜的繁殖。一九四一年春靖边死大羊二万余头，羔羊三万头也大部死去，除上述羊瘟关系外，缺草是一个重要原因；靖边同时还饿死牛马二千余头。因盐运道上缺乏积草，大大妨碍盐运，这又是近年极感困难的事。

我们的任务是保护牲畜与增殖牲畜。而要达此目的，就须实行如下各项办法：

(一) 防疫。这里主要是由县区政府召集本地兽医及老农，研究防止兽瘟与医治兽瘟的简单办法，向牲畜较多的农家劝导实行，这是普遍易行的。其次，建厅应令农场增加兽医设备，研究边区兽瘟，制造大量的血清与疫苗，倡导并实行有效的防疫与治疗办法。

(二) 推广牧草种植。边区牲畜大多数是放牧，牧草不佳，容易生病。因此应该普遍推广苜蓿的种

植。特别在盐运路上及其附近多种，不但便利盐运，且可发展牲畜。一九四二年政府原计划推广苜蓿种植三万亩，结果只得二万三千余亩，因为种子不足。一九四三年各县政府应从关中多运种子，发给计划种植区域的农民，并鼓励农民自购。此外应动员农民，秋季大量割野草，储备冬用，不但可免牲畜因吃冷草生病，而且可免农民因无冬草卖掉牲口。在这个问题上，我们可看靖边的经验。靖边同志鉴于一九四一年春季牲口大批死亡，在两年中做了许多工作，他们是用种苜蓿、修草园、割秋草、栽柳树、挖草根五种办法号召农民解决牧草的。第一，他们在一九四二年叫农民种了二千多亩苜蓿，大部分种子由政府发给，农民情绪很高。一九四三年，他们准备再办一部分种子贷给农民，特别号召农民自备种子，对成绩优良的给以奖励，激励他们大量种苜蓿。第二，他们在一九四二年修了四千余亩草园。这种草园里的草都是芦苇，在靠蒙古边界沙漠中的海子与大草滩上长得很茂盛，每亩能割五百余斤。革命前原有草园，后来破坏了，牛羊随便践踏。现在发动群众修复，不费多少人工，秋后割草，以备冬用。第三，靖边山地有芦苇、白草、兵草、沙竹、沙蓬等野草很多，秋季收割，大有助于牲畜。一九四一年发动群众割了五百万斤，一九四二年又动员每人割一百斤，现还未作总结。第四，是发动群众种柳树、沙柳、柠条，其枝叶可供骆驼及羊子吃，亦是解决牧草一法。同时可供燃料，群众是欢迎的。政府的任务是调剂树种，劝令种植。第五，靖边的白草、兵草，牲口不但吃其草叶，而且吃其草根。靖边春耕时，壮年上午耕地，下午挖草根，晚上喂牲口，女子儿童则整天去挖，每人可挖百余斤，对畜草起很大作用。但因挖的人多，发生地权争执，灾民难民无地者更加不利，故政府须予以调剂。据靖边同志说：「我们在

这几种办法下给人民解决了不少的问题。一九四二年固然因为雨水多，草长得好，但也因上述五种解决牧草的办法，使畜牧发展了。如一九四二年全县下的六万余羔羊都活了，死的很少。大羊与牛驴马等，除个别地方病死一部分外，一般的死亡率减少很大。全靖边牲口除羊外，每年要用三千万斤草，而用上述五种办法，至少可补助一千万斤草。」牧草是牲畜的生死问题，我们希望各县同志都做出一个一九四三年的牧草计划来。

(三) 禁杀母牲，并禁母牲出口。牛则一律禁杀，老牛可杀者须经检验。

(四) 改良畜种。研究已有「输种站」的经验，选择好的驴种、羊种，劝令民间推行。先从甘泉、延安二县做起，再及他县。此外应由政府从盐池买一批「滩羊」，发给羊多农家配种，每一头公滩羊可配二十只母羊。这种羊毛很细软，且能每羊年产二斤。

我们如能认真实行以上各项办法，边区的牲畜会有更大的发展，希望建设厅及各县同志加以注意。

#### 四 关于发展手工业

手工业在边区是作为大量家庭副业与一部分独立手工业而存在的，其中以妇女的纺土纱织土布为大宗。但是多年以来，这种土纱土布的大部分已被洋纱洋布打败了，最近几年由于我们的提倡，才又有些恢复。但是边区农民还是要拿了自己的剩余农产品、皮毛及运盐业去外边交换大量的洋纱洋布进来，自



己的纺织业还远不够供给自己的需要。这里论述的民间手工业，也就以纺织业为主，兼及蚕丝与棉油，其他暂不论及。

### (甲) 纺织业

老百姓及军队与公务人员，年需布二十五万匹（每匹宽二尺四寸长十丈的大布），其中军队及公务人员占五万匹，老百姓约占二十万匹。现在的供给量呢？七个公营纺织厂年产布约一万一千余匹，大小七个民间纺织合作社，年产布约一万八千匹，民间妇女织土布无统计，估计约有三万匹，公私合计年产量已有十万匹，距需要量尚差十五万匹。即是说，我们已可供给百分之四十，这是很大成绩。但尚差百分之六十，这是我们今后的任务。这个任务是很大的，须要几年才能解决；但是依靠现有的公营纺织与民间纺织，加以改良与推广，是有解决的可能的。我们有了棉花，可以有计划地发动民间妇女纺纱，织半土半洋布，逐渐减少洋纱的进口，并逐渐做到完全用自己的纱织布，就可解决这个问题。织布的任务：第一，依靠公营工业。一九四二年公营布厂已能产布一万一千匹，差不多可以供给军队及公务人员需要之半数；再过几年，就可完全自给。第二，提倡民间妇女织布。绥德一带妇女已能年产三万余匹，只是尺寸不一，人民不乐购用，仍然欢迎外布，如能加以改良，增加布产是有希望的。第三，民间合作社已能年产一万八千匹，还可发展。全边区的布，必须依靠这三方面协力，才能解决。但首先与最大的

问题是纱。二十五万匹大布如全用土纱织，以每匹十二斤纱计，需三百万斤纱。如用土纱洋纱各半合织，则需一百五十万斤土纱，十五万捆洋纱；目前公营布厂及民间合作社织的就是这种半土半洋布。但土纱还是不够，还需大量推广民间纺纱，并改良纱质。因此，逐步发展民间手工纺织业，扩大其数量，改善其质量，就是边区的极重要任务。

如何逐步去解决这个问题呢？根据过去经验，我们提出下列办法：

(一)首先是整理与发展绥德警备区各县的民间纺织。办法是：由警区专署主持，联合物资局及三五九旅大光纱厂协助，发棉花给妇女，令其多纺土纱，供给公营布厂的纱的需要。这个办法一九四二年行之有效，一九四三年应继续，并扩大之。警区民间土纱除供给公营布厂之外，还可自己织布，由物资局规定布的尺寸与质量，并保障其销路，即由物资局收买，或自己用，或转卖民间。其次，为增产土纱计，应由政府投资一百万元，根据延安南区合作社组织妇联八百家的经验，贷与延安、安塞两县三千家，一九四三年在两县扩大纺纱机三千架。再在庆阳、曲子一带组织一千家妇联，扩大纺纱机一千架。这种贷款由物资局经办，发给棉花与纺机，而收买其土纱，借以供给公营布厂的需要。其次，为增加布产，应由政府再出一百万元，取借贷或合股方式，投入现有的民间织布合作社，推广民间织布事业。

这里应举出延安县的计划。据延安同志在其「一九四三年生产建设计划」中说：「一九四三年发展会纺织妇女四、〇〇〇名，一人一年估计纺纱十八斤（一月一斤半），可纺七二、〇〇〇斤；加上一九四二年度已有会纺妇女一、〇〇〇名，一人年纺二〇斤，可纺二〇、〇〇〇斤；两共可纺九二、〇〇〇斤

纱，可织八、三六三·六匹布。但距需要尚短四、八八六·四匹布，准备在二、三年内解决，达到完全自给。本县人口六四、〇〇〇（延安市不在内）；大人约四二一、〇〇〇名，一人年需四分之一匹大布（单衣一套一·一丈，棉衣半套一·四丈，共二·五丈，每匹大布计十丈），共需大布一〇、五〇〇匹。小人二二、〇〇〇名，用布约为大人之半，八人一匹布，计二、七五〇匹。全县年需一三、二五〇匹。一九四三年纺成的九二、〇〇〇斤纱，织成八、三六三·六匹大布，需要五十六架织布机（一架年织大布一五〇匹）；一九四二年本县农村及工厂已有织布机十二架，一九四三年应在农村中以合作方式发展四十四架。其办法如下：第一，妇纺推广奖励费五〇、〇〇〇元；棉花资本以五千斤周转计，每斤一〇〇元，五〇〇、〇〇〇元；纺织工具费，纺车一、〇〇〇架，每架一〇〇元，一〇〇、〇〇〇元；织布机四十四架，每架一、〇〇〇元，四四、〇〇〇元。四项共需资本六九四、〇〇〇元。第二，农村织布机，由农民自己集股建立，政府帮助解决其困难，如训练技术工人等；或作部分投资，如机器投资等。第三，发花二斤，收纱一斤。农村织的布，农民自己用。高第纺纱厂应起推动妇纺、训练工人的领导作用。」延安同志这一计划是很可注意的，如果素少纺织经验的延安人民，能由党政推动于二三年内全部解决纱布自给问题，则其他无经验各县当然也可在相同时间或较多时间内解决，我们希望各县同志都有一个计划。至于有经验各县如警区一带，当更易解决。根据延安同志的推算方法，大人占三分之二，小人占三分之一，大人四人一匹布，小人八人一匹布，则边区一百四十万人口，年需布不是二十万匹，而是三十三万七千五百匹。即使这样大的数目，根据延安同志的意见，也可在二、三年内解决。总之，依靠人民

动手与党政领导，是什么困难也可克服的。

(二) 由建设厅研究民间纺纱经验，改良土纱质量，准备使边区布产全用土纱，逐渐减少以至最后停止洋纱的入口。如纱质不能改良，洋纱是无法杜绝的。

(三) 改良公营工厂的毛织物，用毛织物代替一部分军用棉织被服，借以减少棉布的消费。

(四) 一九四三年公务人员以身作则，一律着土布。同时劝告人民多用土布，少用洋布。由物资局根据土布发展情况，逐渐限制外布入口。

用了上面这些办法，就可帮助我们逐步解决纱布自给的大问题。虽则这只能是逐步去做，但是完全可能的，我们要坚决实行各项解决纱布自给的办法。

## (乙) 棉油业

因为植棉各县的农民，一九四二年已能收棉子约三百万斤，可榨油约三十六万斤；明年扩大植棉，可得棉子五至六百万斤，又可增加榨油量，我们不应让其抛置。棉油是可供食用的，但边区农民还无此习惯，如无政府提倡，他们不会榨油。因此应由边区政府投资三十万元，经过植棉各县政府劝告农民试办棉子榨油业。试验成功后，再行推广。油归政府收买，这不仅可以解决吃油问题，而且按照现在油价（每斤三十元），如能产油三十六万斤，农民则可收入一千零八十万元。

## (丙) 蚕丝业

绥德、清涧、安定、延川、延长、固临等县，很多农民养蚕，是一项相当大的副业。如安定一县一九四二年养蚕的就有三、五八五户，得茧二三、六六二斤，值洋六〇〇、〇〇〇元。

我们的缝纫工业需要丝线，我们的毛毯工业需要丝边，我们还可用丝作纬织布借以减少洋纱入口，故应发展边区丝产。其办法是由政府支出三十万元，贷给农家，发动养蚕，特别贷给那些养蚕成绩好的农民。并由物资局，经过当地合作社，收买农民的丝及向农民定制丝织品，促进丝业的发展。

上述纺织业、棉油业、蚕丝业三项，共计投资二百六十万元（纺纱一百万，织布一百万，榨油三十万，蚕丝三十万），款虽不多，却可推动人民发展一步，解决当前的迫切需要。在一九四三年我们更有经验之后，应该考虑增加资金。特别是纺织业，非有民间动手，公家帮助，是不能解决全部问题的。

我们只在这里提到纺织、棉油、蚕丝三项，其他均未提到。各县可按具体情况，将有关人民经济又须党政推动的手工业，加以研究，作出自己的计划。

## 五 关于发展合作社

边区在内战时期，就有合作社。抗战以来，边区政府继续提倡，又经过五年半的磨炼，逐渐发展了边区合作社。

就消费合作社说，从一九三七年到一九四一年的四年中，由一百三十社增到一百五十五社；社员由五万七千八百四十七人增到十四万零二百一十八人；股金由五万五千五百二十五元增到六十九万三千零七十一元；销贷额由二十六万一千一百八十九元增到六百万八千余元；红利由四千八百元增到一百零二万余元；公积金由三千五百余元增到十七万三千余元。

一九四二年十月底止，十九个县市的统计，与一九四一年比较，社员由九万七千二百九十七人增至十一万五千八百九十九人，股金则由七十一万二千九百余元突增至六百余万元，红利亦由八十五万八千余元增至三百三十九万八千余元。

消费合作社社员的股金，最高的达到一万元，最少的每人四元、五元不等。

消费合作社的分布：到一九四一年底，计延安二十八个，安塞十二个，延长八个，固临八个，定边八个，庆阳、华池、曲子、延川各七个，安定、郃县、吴起各六个，甘泉、靖边、合水各五个，延市、米脂各四个，绥德二个，其余各县尚无统计。

就生产合作社说，一九三九年起，经过政府的提倡与中国工业合作社西北办事处的帮助，建立了十个生产合作社。继而有一些资本较大的消费合作社也兼营生产合作社业务。到一九四二年十月止，由十个生产合作社增至五十个；从事生产的员工，由一百九十九人增至五百六十三人；股金由一万一千一百三十元增至二百四十九万一千六百元；每月生产总值，由六万元增至二百三十余万元。

生产合作社的分布：据今年统计，绥德十六个，延安七个，固临五个，延长五个，延川五个，甘泉三个，安塞三个，靖边二个，庆阳一个，葭县一个，米脂一个，安定一个。

五十个生产合作社中，有纺织合作社大小二十七个。计绥德十三个，延安四个，固临二个，甘泉、鄜县、延长、延川、安塞、安定、葭县、米脂各一个，共员工四百九十七人，股金一百七十万元。其中有二十五个员工以上的有六个，其余十余人，三、五人不等。此二十七社，如果全部开工，年可产布三万匹（十丈一匹），现只产二万二千匹左右，织线毯六千条，织毛巾四千一百五十二打，织袜八千四百打。

染色社五个：计延川二个、绥德二个、延长一个，员工共十三人，股金十二万八千元，年可染布七千余匹。榨棉花籽油的生产合作社五个：计固临二个、靖边二个、延长一个，员工共十九人，股金二十四万五千元，年可榨棉油一万斤。粉房九个：计安塞、甘泉、延长、延川各二个，固临一个，员工共二十四人，股金二十六万二千元。制毯合作社四个：计延安二个、庆阳一个、绥德一个，员工共四十二名，股金十五万二千元，年可制毯七千六百条。瓷窑社：延安县一个，员工七人，股金三千元，年出瓷器六窑。

从上面的统计来看，消费和生产两种合作社，不论社员、股金、红利与事业各方面，在数量上都有很大的发展。但发展是不平衡的。这种发展，五年来经过了三个阶段；而质的发展，则直到一九四二年才迅速前进。在一九三九年以前，各地合作社以公家的股金为基础，再加上向群众摊派而得的股金，这时候是带着公营性质的，多成为县、区政府的公营商店。合作社的事业不是面向群众，而主要地是面向政府，替政府解决经费，一切问题由政府解决。这是第一阶段。一九三九年后，提出了「合作社群众化」的口号；但各地仍多用旧方式在群众中去扩大摊派的股金，来推行其所谓「群众化」。因此，合作社仍被群众认为是摊派负担，而不被认为是群众自己的。合作社的人员，仍然是和公务人员一样，要群众优工代耕，群众看不到合作社对自己有多大利益，反而增加了群众的劳力负担。由于一九四〇年以后各地政府生产自给任务的增加，于是有许多合作社的大股社员不是人民，而是政府机关；合作社对群众利益自然更加无法多去照顾了。这是第二阶段。只在一九四二年一月，建设厅根据延安南区合作社的经验，提出「克服包办代替，实行民办公助」的方针，各地合作社才从实现这一方针中，取消了摊派入股的方式，摸索地创造着和群众密切联系，和群众利害相关的经验。这样，仅仅在十个月中，股金即突增五百余万，事业也发展了。在组织人民的经济力量、减免中间剥削与发展人民经济上，起了相当大的作用。这是第三阶段。只有到了这个阶段，边区合作社事业才一般地开始走上了正轨。

以上是说一般合作社的发展道路，但中间也有例外，例如延安县南区合作社，就是较早走上正轨的。南区合作社在几年的锻炼中，成了真正被群众所拥护的合作社的模范。一九四二年，在绥德、安定、安



塞、甘泉、延长、吴起等县的个别合作社，也正在学习这个模范合作社而前进。

南区合作社究竟有那些特点呢？它有下例各项优良特点。

第一，冲破了合作社的教条主义、公式主义，不拘守成规。南区合作社以消费合作社开始；但它的事业，却发展到南区全体人民生活生活的各方面，不仅经营消费事业，还经营供销、运输、生产、借贷等项事业。它组织了纺织、榨油、制毡等六个生产合作社及一个拥有百余头牲口的运输队，是一个综合的合作社。它不斤斤于合作社本身的公积金、公益金的百分比的多少，而尽量将赢利分给社员；它不限股分的红利，不论社员股金多少，一律照股分红；它不限制社员对股金处理的权利，每个社员都有随时退股的自由；也不限制社员资格，各阶层人民都可加入（因为延安是经过土地革命的区域，各阶级入股并不妨碍共产党对合作社的领导），机关社团也可加入。也不一定要用现金入股，当着它还未在群众中有完全信仰时，它允许人民用公债券、储蓄票入股，以扩大股金。当它在群众中已有信仰，而群众要求入股无钱时，它号召群众可用一切有价实物入股，如粮食、牲畜、鸡蛋、柴草等等。因此，一切人民称便。

第二，打破了合作社的形式主义，认真贯彻面向群众、替人民谋利益的方针，因此，它逐渐被群众所爱戴。如每年春耕时，事先从韩城等地运铧，以比市价要贱的价格卖给农民。组织各种生产事业，不仅吸收了失业工人，招收了学徒，安置了工作人员的家属，而且扩大了事业的赢利，保障当地人民日用品的供给，增加了人民的收入。比如南区合作社组织八百多妇女纺纱，每月可纺一千四百斤，每月

增加收入七万元。它的消费合作社的营业方针完全为保障老百姓的必需品，不仅使老百姓少走路，而且比大城市商店的东西还要便宜。

第三，它以公私两利的方针，作为沟通政府与人民经济的桥梁。经过合作社，一方面贯彻政府的财政经济政策；一方面又调剂人民的负担使其更加合理化，增加了人民的收入，提高了人民的积极性。比如一九四一年政府动员驮公盐时，南区合作社要南区人民交纳代金给合作社，而由合作社的运输队代替人民驮盐交政府。比如在政府收公粮以前，合作社动员老百姓先交照上年应交的公粮给合作社，合作社不仅保障社员代交本年应出的公粮，而且承认所交公粮的数目即作为老百姓所入之股分。因此，一方面，合作社可以向政府交涉，替政府保管公粮一方，在政府未支用以前，合作社可以将公粮周转赢利；面，老百姓不仅交了公粮，而且入了股。所以有些老百姓家有余粮的，甚至愿交二年的公粮给合作社，不管下年增加公粮多少，由合作社负责代交，南区有四十余户农民就是这样作的。这样就固定了农民的负担，增加了农民的收入，农民的生产积极性也就提高了。此如县、区政府要人民出教育经费与自卫军放哨费，亦由合作社从红利中替人民支付，既可免政府收费之烦，又可减人民支付之苦。比如政府奖励移民，救济难民的政策，合作社亦可实行（它可以给难民、移民以贷款等等）。如此种种，使政府、合作社及人民三者公与私的利益，个体与集体的利益，密切地结合起来。

第四，它根据人民的意见来改善合作社的组织形式。不开社员全体大会，而由社员按村举代表到会。不采取摊派入股的方式，而是团结社员的积极分子去劝导人民入股。不限制社员入股数量而照股分红，

但在解决合作社的一切问题上，不管股分的多少，每一社员都有平等权利。

以上就是南区合作社的特点。这些特点，在消费合作社方面，并未违背消费合作社事业的基本精神，而且正是根据边区人民政治的、经济的、文化的、生活的特点而产生的。在生产合作社方面，虽不是生产者本身的合作事业，而是合股雇佣企业；但在手工业不发展、手工业工人不多的边区，为着吸收农村游资发展手工业，现在的生产合作社方式，也就成为适合现时条件的产物了。

南区合作社，从一九三六年起，经过六七年的摸索与艰苦奋斗，到现在，已由一百六十个社员发展到包括南区户数百分之九十以上，自愿入股的一千一百二十个社员，股本由一百五十九元发展到二百万元，由一个社发展到十六个社，净利由数十元发展到一九四二年十个月统计的一百六十二万元。它发展了南区人民的农工商业，照顾了南区人民经济利益的各方面，成为南区人民的经济中心。

地广人稀，几乎全部属于小农经济的边区，要贯彻政府的经济政策，组织与倡导人民发展经济，就必须依赖真正群众化的合作社起纽带作用。因此南区合作社式的道路，就是边区合作社事业的道路；发展南区合作社式的合作运动，就是发展边区人民经济的重要工作之一。

因此，一九四三年，党与政府在全边区合作事业上，应该进行下列工作：

(一) 由建厅负责调查研究南区合作社的经验，写成小册子，作为各县政府第四科及各合作社工作人员的教材；并利用在延安开会的机会，引导边区各地工作干部去参观南区合作社。

(二) 物资局所属各地的企业，对于消费与生产合作社之有成绩者，必须帮助其供销；对消费合作

社批发货物，对生产合作社供给其原料与保障其产品的销售。政府应于一九四三年拨出三百万元交物资局，以为调剂合作社供销之用。

(三) 政府为着奖励合作事业，必须明文规定与认真执行减免合作社租税负担。

(四) 边区政府及各县政府，应征求高小以上程度的学生，训练会计人材与经理人材，帮助各地合作社解决会计与经理的困难。

(五) 合作社工作人员，必须实行群众化，实行薪水制，取消对合作社人员的代耕制；改良合作社的组织，实行精简，使之企业化，克服机关化；减少工作人员，减少开支。

为了使同志们明了南区合作社的发展史，我们特请该社主任刘建章同志写了一个报告，今载于下：

## 延安南区合作社的历史

### 第一期

一九三六年十二月二号开始对人民宣传入股，当时苏维埃票每股三毛，二十天就有社员一百六十名，收了五百三十三股，合苏票一百五十九元九毛。

当时推选王天金为主任，刘建章为会计，李生章为采买。

三个月为一期分红利，第一期长毛利一百九十九元四毛四分。

开支：工作人员三个津贴九元，伙食四十五元，纸笔墨费三元五毛，慰劳前方毛袜、手套十三

元，优待抗属十五元，优待小学校八元，公益金十元。除费用外，每股红利一毛八分，共分洋九十五元九毛四分。

此次分红，召开了社员大会，所有社员全数到会。在大会上报告了合作社做过的事业，分了红利，又请社员吃了饭。这次会后就收到了很大的效果。当时社员自己提出：合作社替他们优待了抗属，帮助了小学校，优待了前方军人毛袜、手套等，大家应当多人入股。这是第一期。

## 第二期

王生明任保管员。我计划扩大股金。王主任提出不满意，说扩大股金就要应付的做。我要向县政府讨论，以后就到了县府国民经济部长刘世昌那里，刘部长允许扩大股金。那时王天金和大家弄得意见不投，因此县府就将王天金调换了。

一九三七年三月，推选刘建章为主任，王生明为会计，李生章仍为采买，又成了三人。我们一方面营业，一方面扩大股金。至一九三七年六月初二日为第二期分红日期，结算新增二千六百九十七股，新旧股共三千二百三十股，合洋九百六十九元，仍是三毛一股，三个月营业过流水三千六百五十七元，长毛利二百七十六元。又帮助小学校六元，优待抗属十二元，募捐帮助前方军人二十元，公益金十元，三个月伙食五十三元，津贴十三元五毛，办公三元五毛。除费用外，每股分红利五分，共洋一百六十一元五毛。分红时，照前召集社员大会，到会社员三分之二，报告了合作社所做事情，那时替军队买三十担粮，又凡西北军委招待处所用的木炭柴火均由合作社代买。这笔生意，那时

收的完全是苏票，老百姓不同意，要合作社要求以货物为凭代购，一方面给些货物，一方面可收苏票。在这一个时期，社内干部非常吃苦耐劳心地接洽人民和军队，从此就建立了军民两方面的关系。如果老百姓有的苏票到别处买不到东西，合作社可以买到。发表了这些情形，社员更对合作社有了认识，自己提出说：合作社是能替他们做事的。

### 第三期

自一九三七年六月开始，又计划增加干部，新提拔来孙生花担任采买。他工作了一个月，每天给军队代买东西，使得孙生花嫌麻烦，提出不工作，再三说服教育，死也不愿做合作社的事，因此就出去了。又来了李生彩担任采买。计划在沟门上开一处柴草店，合作社出资二百元，作为一个单位，李生彩担负店内的主任，他的老婆任伙伙，李生彩当槽店，三个月长毛利四百元。

营业部和店过流水七千一百七十五元六毛，长毛利五百三十八元七毛。苏票买货三元折白票一元，苏票变成白票，合算赔洋一百七十五元。社员入股，苏票一元顶白票一元。捐前方军人二十五元，帮助小学校十元，区妇女主任被土匪抢了，补充被褥四元五毛，公益金十二元，假票亏损洋八元五毛，津贴费四十五元，伙食九十元，办公七元五毛。新增加二千一百三十股，新旧共股数五千三百六十股，共洋一千五百九十六元，每股分红利二分，共分洋一百六十一元二毛。

这一期内，有安塞、保安和本区的长脚户组织运盐合作社，佃本合伙，成立运输队，共有驴马骡十二头，连同私的牲口一百余头，经常不断地到盐池运盐，由合作社代卖。尤其拉扯外县脚户

向店内加入股金三百二十元。在这一期过程中，所集股的苏票完全变成白票了。

九月间社员大会作了报告。大家发表意见说，三毛洋的苏票成了一元白票，更提高社员的信心，提出计划扩大股金，统计人口，了解人民的经济状况。全区三个乡，共住四百三十二户，人口一千七百三十三名，有牛具二百二十二具；牛三百二十三头，驴一百二十五头，羊二百七十头，全区人民经济总共合计二十二万元，牲畜土地房产一切在内。人民平均每人每年衣服、农具、食盐、洋火等合计费用四十元，共计六万九千三百二十元，食粮在外。我们向大会提出：每人加到二十元股金，就可解决人民的日常需用品。社员同意发展股金，将三个月一期延长为六个月一期。

#### 第四期

从一九三七年九月至一九三八年二月为第四期。将原有三毛一股提成五毛一股，共股数五千三百六十股，合洋二千六百八十元，过流水二万二千八百七十五元，长毛利一千七百三十二元三毛。去公积金一百一十元，公益金六十八元，慰劳前方毛袜、手套二百四十五元，优待抗属十八元，优待小学校十二元，社内工作人员及雇工共津贴三百一十元零五毛，伙食九十元，招待费三十八元五毛，办公费六十一元五毛，奖励工作人员六十元，去修理费二百八十五元。除开支外，每股分红利八分，共分红利四百二十八元八毛。但虽是上期社员大会计划每人入股二十元，因人民经济困难，未曾实现，只是完成了一部分。此次社员大会又计划成立信用社，扩大股金一千元，如人民有婚姻葬埋之事，可来合作社临时借用，不出利息。这一口号一出，社员即提出保证全数完成入股任务，

内容是调剂的性质，并计划在柳林开一处饭馆。

### 第五期

一九三八年三月至八月。首先增加了干部王耀明、茹克业、李生海、黄保中等数人，三个月内将信用股金完成一千零六十元。除信用股外，又扩大了股金一百一十元。新旧股金洋三千八百九十元。六个月营业四万二千五百元，长毛利三千六百三十三元。慰劳前方军人毛袜洋一百八十五元，救济募捐洋二十二元，奖励金八十元，修理费二百三十元，开会费招待费八十五元六毛，办公费一百八十九元，津贴工资费（二十四人）八百六十四元，又加伙食九百元。除支使外，每股分红利一毛，共分洋七百七十八元。在分红时，召集社员组长大会，计划集股买铤五百元，每叶铤二毛五分，买二千叶犁铤；扩大油房一处，粉房一处，为了在延安市建立商人关系成立公益心一处；当时社员组长无不同意的。

### 第六期

一九三八年九月至一九三九年二月。将五毛一股转变成为一元一股，又扩大了股金四千五百一十元，新旧共股金八千二百元。六个月营业四万九千八百六十元，长毛利四千一百一十八元。优待抗属三十四元，公积金六百五十四元，公益金一百元，奖励一百三十一元，招待费一百八十元，杂费一百一十六元，工作人员工资津贴费（三十人）八百六十七元，伙食洋一千一百十六元。在这个时期，将原先计划完全实现了。到韩城买了二千叶铤，每叶铤价洋五毛，市价卖九毛，卖社员每叶



铤六毛，节省三毛，共节省六百元。油粉房完全完成了。这期分红利仍以半年为一期。总共有社员八百五十名。

#### 第七期

一九三九年三月至八月。开始计划与私人合伙做生意。当地有些人要做生意，恐怕政府多要负担，将洋人到合作社，半公半私地做，人作分股（以人身入股）。首先到三十里铺，与私人合伙成立了一处营业部带店挂面部饭馆，合作社人本二百元，人民人洋八百元，共一千元。在这个合伙生意中，给人民解决了许多困难。定出章程，股本入社或出社自由。做到年底，政府为了把握合作社原则，指出合作社发展了私人经济，不允许私人发展，就将这个生意打折了。

同年扩大股金八百六十元，新旧股金九千零一十六元。社员九百六十名。

总共营业五万七千六百元，长毛利四千七百七十八元六毛。

除公积公益及其他支费，净利每股分一毛，共分洋九百零一元六毛。

在这次分红利中间，产生了许多困难。一方面发展股金慢，各货高涨，使合作社无法经营；一方面看到人民的意见为没有个人发展的利益，不愿多人股。再三宣传说服，他们总是不多加的。我个人估计，不与私人合伙，合作社无法开展。未经过政府同意，就与私人合伙做生意。在理事会上提出和大家商讨，理事会的人同意合伙。

#### 第八期

一九三九年九月，又在三十里铺与私人合伙成立兴华分社，沟门上成立民合社，柳林开民生公店药铺，南庄河立和合社，都以半公半私的名目发展了私人入股十万余元，在分社内工作的人打股分资本，写了合同，仍是自由入退，合作社不限制的。嗣后县政府知道了，要看合同，看了合同以后，他同意我们合伙做。将原有的合作社作为区总社，各乡建立分社。除分社外，总社又扩大股金二千六百二十九元，新旧共合股洋一万一千六百四十五元。总分社共营业过流水十五万八千三百五十元，长毛利一万八千二百五十元，费用八千八百九十五元一毛三分，净利九千三百五十四元七分。每股分红利一毛，分社在内。有了分社合作，总社就有了力量成立生产事业。一九四〇年与光华商店合伙买骡子，成立运输队，利用私人合作。运输队原有资本五千元，到年底发展到一百六十头骡子，经常运盐运货。又成立一处纺织织布工厂，皮房，西区合作社，杜甫川新民社，七里铺集成过载栈一处，毡房两处。从前入股以个人为单位，比如一个家里的人有几个社员。后来嫌麻烦，合并了，以户为单位，一家只有一个社员，共有社员八百五十三名。

这个时期社员合并后，每户人有入三、五百元至一千元。同时有外县的小商人脚户也加到各分社，股金一万元。特别洛川、郃县、安塞、保安、三边等处的脚户，来往最多，向合作社入股。到了九个月分红利时，召开社员代表大会，报告了合作社的开展原因。经过检讨，又提出以后工作方针：一、扩股三万元，要代表保证完成。二、收土产品，代替人民出售；供给人民一切需用品，由合作社负责向外购买货品。三、全区人民食盐、洋火、犁铧、不向外买，完全由合作社供给。计

算全区人民七千一百三十五名，每人每天食盐二钱，全年食四斤半，共合盐三万二千一百零七斤半，每斤盐比市价低一元，共节省洋三万二千一百余元。洋火每年每户用五包，共用八千六百七十五包，每包比市价低五元，共节省洋四万三千三百七十五元。全区用犁铧一千五百叶，每叶比市价低十五元，节省洋二万二千五百元。三宗共节省洋九万八千零五元，全区人民一年穿衣服用老布七千匹，每匹棉花二斤半，共棉花一万七千五百一十五斤，价值三百五十万元，给人民纺成纱，赚一半，计一百七十五万元。在这个大会上给社员报告了工作计划，经过社员同意，就发展了农村妇女纺纱织布机子。

## 第九期

一九四一年八月，进行扩大股金，以救国公债入股。政府动员人民买救国公债票，将人民所出的公债数加成股金，股金所分之红利付于公债三万三千元。由这种人民困难情形之下，帮助了人民解决了负担，使人民更相信合作社是能解决困难的。

新增股三万三千零七十元。新旧股金四万四千七百一十五元，是总社的。各分社股金十二万。运输队八万元。总共股金二十四万四千七百一十五元，社员一千零八十八名。总分社营业流水一百一十六万一千八百四十元七毛。长毛利二十八万四千三百一十七元四毛。开支费十三万八千八百四十九元三毛，净利十四万五千四百六十九元，每股一元分红利七毛。在分红利时提出：红利七毛作为一元入股，提高社员的信心，将分到的红利大数的加成股金。人民余外入股，以土产物品草料粮食

作钱，比市价高，如每一斤草比市价高二毛。凡人民入股给物品，总比市价高，又提高人民的信心。

### 第十期

一九四二年成立织袜工厂一处，开始宣传入股，二十元为一股，送社员袜子一双。此后棉花高涨，乃增至四十元一股，共入股洋三万元，开办了织袜工厂，现有袜机六架。延安市开运合过载栈一处，集股四十二万元。松树林成立分社一处，扩股三十四万元。运输队所长的盈余，扩大成本为七十五万元。总分社扩股一百二十三万二千元。新旧股本二百五十二万元，社员一千一百十二名（每名代表一户）。其中最多人股金五千元。在本区境内合作社共有十九个单位（生产、运输、消费均在内），除合作社外再没有私人商业。南区面积长六十里，阔四十里，内有住户一千五百四十四户，七千一百二十八人，共有牛一、四六九头，驴六三五头，马六〇匹，骡子二十二头，羊四、四四五只。种地一八、一三六垧，收麦子八七二担五斗，收获粗粮九、〇八四·一六担，折细粮五、六六二担四斗三升，副业进益折细粮三三、四二五担（十八桶斗），共合米六千八百六十九担一斗八升。一九四二年出公粮二千四百八十担，除出下剩米四千三百八十九担一斗八升，每人平均占六斗米，牲口料一千五百担。

今春政府动员教育经费自卫军放哨费三万四千元。高崂湾生产股金八千元，银行储蓄券三万元，共六万二千元，分三次来的。每次每户开会收集，要误工一个，三次误工三个，共计误工一千五百个，每个民工三十元，工资合计要误十三万五千元，又加上六万二千元，总共负担十九万七千元。

所以合作社替人民交纳了六万二千元，节省了人民的误工十三万五千元。尤其在农忙时间，帮助了人民的生产。又替人民代交公盐一千零五十驮，每驮二百四十元，共交二十五万二千元。减少人民的误工，影响了人民对合作社的认识，又发展了股金四十二万元。计划代交下年的公盐。

组织农村妇纺六百个，每人每天纺纱二两，每天共纺七十五斤棉花，人民应赚一半。每斤纱以一百五十元计算，一天得利五千二百五十元，全年进利一百八十九万元。今年纺了五千斤棉花，前半年棉花价小，前后合起每斤以七十元计，人民赚花二千五百斤，合洋十七万五千元。合作社做车子垫办二万元，除二万元外，人民实赚到十五万五千元。现在在发展妇纺中。过去南区没有妇纺，现在大批地增加妇纺，就是原料资本困难。其次，今年代人民代卖木炭二十万斤，每斤二元，人民得洋四十万元。

以上事实是合作社做过的。今年的红利未分，原因是遭水灾，合作社损失房子五十八间，值洋四十万元，器具三十万元，货物四十万元，复成栈店一处值洋二十万元，共计损失一百三十万元。以后政府帮助借贷洋五十万元，去定边买货三次，长利三十万元。现在又修理费洋二十四万元，正在发展股金中。

合作社的组织，农村每村选代表一人至二人。合作社务有理事会十一人参加，每月六号召开理事会一次。一切营业及干部问题，在理事会上解决与布置。

附注：

(一) 合作社现有房子二百三十五间，石窑五十五孔，按现在折价值洋二百八十九万元；流动资金一百五十万；器具牲畜值洋一百零二万；共计洋五百五十万元。（房产、器具、牲口、流动资金一切在内）。

(二) 合作社的经验教训，在延安经济建设材料关于南区合作社一页内说明。

一九四二年十二月十三日

因上文第八期至第九期时间相距两年之久，似有脱漏，托人询问。据复如下：

### 关于南区合作社划分时期的问题

一九三六年十二月开始创办，三个月后开第一次全体社员大会，以后每隔三个月召集一次全体大会，如此，共召集了三次。以后六个月召集一次，也共召集了三次。第六次大会以后过了八个月，就召集第一次代表大会（三九年底）；以后一九四〇年七月开第二次代表大会；一九四一年八月开第三次代表大会。今年七月打算开第四次代表大会，因遭水灾，不易结账，故而延期。一九三九年以前开会期间距离短，并且是开全体会，因为范围小，社员少；以后一年才召集一次，而且是代表大会，因为社员太多，事业扩大，结账不易。

上次报告材料，将一九四〇年七月的第一次代表大会写漏，故而第八期长至两年。

原报告材料，手头无底稿，此一材料如还有问题。请示知，以便再报告。

十二月十五日

王丕年 刘建章

以下是延安县委同志关于南区合作社的报告，并列于此，以供研究。

### 柳林区（即延安南区）合作社的经验

从柳林区合作社发展的历史过程中，我们可以看到：

第一，合作社的业务，不仅限于消费，同时将生产、信用、运输联系在一起，成为合作社业务的一个整体。本社及分社共有十六社。

属于生产的，有纺织工厂一，皮房一，毡房一，油房一，粉房一。

属于运输的，有运输队百余头牲口，合作社投资达五〇〇、〇〇〇元。

因为柳林合作社将几种经济事业合在一起经营，所以营业范围大，资金多，活动大，发展快，给人民解决日常必需品也多。本县其他合作社只限于消费的，比兼营生产、运输的合作社资金少，活动范围小，发展迟缓。

第二，合作社民办政策，是采取柳林的经验而提出的。该社股金扩大，吸收小商人资本，并吸收他们参加工作。举凡合作社的工作，都由社员来讨论，来决定。人民对合作社是非常关心，并不认为是官办的，而认为是自己的。

第三，给群众解决日常必需品，并比市价低，如布匹、食盐、火柴、铍等。单就火柴、食盐二项，每年就给人民节省八〇、〇〇〇余元，人民当然是愿意在合作社买东西。该社在布匹、食盐、火柴、铍四样必需品方面，可以供给柳林区人民的全部需要。

第四，给群众解决紧急的困难。例如有婚丧大事，可以暂时在合作社借款，或拉欠布匹，或抵押东西，约好期限归还，即是带着信用合作社的作用，这样就给人民解决偌大的困难。因为急事一时钱不凑手，东告西借，无法解决，而合作社给以解决，所以更给人民以信仰，认为合作社真正解决了他们的困难。

第五，扩大股金的方式，是各种各样的：

(一) 现金入股。

(二) 实物入股：一只鸡，一双鞋，几张羊皮，几根麻绳头，都可以折价入股。

(三) 吸收小商人资本。

(四) 给群众解决负担，即当入股。政府的负担下来后，合作社即号召入股，负担由合作社出。例如一九四二年该区人民应缴与政府的公盐代金二五〇、〇〇〇元，由人民作为股金交与合作社，而由合作社运缴公盐给政府，借以周转营利，人民还可分红。用这种方式，如公债、教育经费、哨站经费等，都由合作社一收一缴，这样政府的负担出了，合作社的股金扩大了，营业扩大了，人民得了利，少麻烦，又能以社员资格分红。



(五) 利用人民当时的要求，适时地提出扩大股金的口号。例如要发展纺织，就提出发展纺织股金的口号。该社一九四一年试办代人民出公粮，每担先一年由人民折钱入股，合作社得钱扩大营业，到第二年公粮分配给人民时，由合作社以营利所得代缴。代办四十来户，这四十来户出了公粮差不多等于未出，他们变成合作社的股东，年年可以分红，他们高兴得很，生产热忱大大提高，粮食打得更多了。

(六) 入股时发给红利。如入股四十元发给袜子一双，值二十元，这样来鼓励人民入股。

第六，合作社地点的条件很好。因为该社在柳林区，一个靠近延安新市场大商业的地方。柳林区森林多，人民卖木料木炭的多，增加了人民的收入，因而在农村中的流动资金多，可以吸收入股。同时靠近市场，资金的周转也迅速。这是客观条件。

第七，合作社的活动范围大。该社在边区银行、光华商店以及延安各机关，都建立了关系，资金有时可以拉借，可以代各机关做许多工作，互相帮助，合作社也得了发展。

第八，干部的少调动与注意调查研究。该社刘主任从任合作社主任以来，从未调动工作，能专心一意去想工作，研究工作，想办法。同时，他对于客观情况的调查，也很注意，如每个人一年的布匹、食盐、火柴等要消耗多少，经常研究，以便解决人民生活困难。

在这里举一个例子，证明该社和人民的关系。柳林区驴风坡农民白大，一九四一年须交救国公粮六十元，先行交给合作社入股，由合作社届时向政府代交。以后此六十元分的红利又加在股本六

十元内，变成了二百元。他在合作社买铧四叶，每叶代他节省十五元（比市价低十五元），共节省六十元。买火柴五包，每包节省五元，共节省二十五元。一九四一年腊月底，他在合作社买货一千元，当时只付五百元，还有五百元未付，而这些货物按后来市价，涨了五百五十元。连前面买铧、买火柴两项，共替他节省六百三十五元。本来是交公粮六十元，现在变成股金二百元，又加买货节省六百三十五元，正作到了合作社是人民的，便利人民交换，为人民谋利益的地步。

这样的例子很多。

### 全县合作社情形

第一，社数（一九四二年七月）：

	一九四一年	一九四二年
分社	一八	三〇
区社	八	八
合计	二六	三八

第二，股金：

	一九四一年（元）	一九四二年（元）（半年的材料）
区社	二六四、二〇七·五六	三一二、二〇七·五六

分社 一九三、三四〇·〇〇 九七八、五〇七·一四  
共计 四五七、五四七·五六 一、二九〇、七二四·七〇  
半年中股金扩大八三三、一六七·一四元。

股金发展快的是分社。分社是直接由人民组织的，在区合作社协助下成立起来，所以人民入股很踊跃。

一百二十九万元股金，平均全县每人二十元，不能作什么事，所以合作社的作用在全县来说还小。

### 主要的经验

第一，坚决执行民办政策，政府不干涉。本年七月检查合作社一次，号召扩大股金，要雄厚的资金掌握在合作社手中。

第二，对合作社干部不轻易调动，使能安于其位，专心工作，生活上给以保障，在合作社采取打身分办法，按合作社人员的能力与职务，每人当作若干元入股，例如某人当作五千元入股（打身分），即按五千元的红利率结账时按股分得红利，作为他的薪水，此外不支薪水。

第三，合作社的业务范围扩大，不应只限于消费，应该同时做生产、运输、信用等，这是今后合作社业务发展的必然趋势，即是说，要办综合性合作社。

第四，抓紧办好一二个合作社，取得经验，逐渐扩大到其他地方，例如我们准备将金盆区松树

林合作社办成第二柳林区合作社。

这些也就是今后工作的意见。

## 六 关于发展盐业

盐是边区的很大富源，是平衡出入口、稳定金融、调节物价的骨干，很大一部分人民赖盐以交换外货，相当大的一部分军队及工作人员赖盐以维持生活或补助生活，盐又是政府财政收入的一个重要来源，故盐对边区有着非常重大的作用。抗战以来，海盐杜绝，淮盐晋盐减少，西南依靠川盐，西北及中原依靠宁夏、青海盐，我们边区的盐也就占了一个重要地位，运销逐年增多。一九三八年，我们出口的盐还只有七万驮（每驮一百五十斤，每斤二十四两）；一九三九年，突增至十九万驮；一九四〇年，二十三万驮；一九四一年，又来一个突增，达到二十九万九千零六十八驮；一九四二年，至九月止，十五万五千七百九十驮，估计最后三个月还可销七、八万驮，共约二十三、四万驮。这个统计，表示了两个重要事实：一是外面的需要，二是我们的努力。有些同志看不见外边的需要是由抗战决定的，不超过一定限度的盐是有销路的，因而主张听其自然，党政无须加以干涉。另外有些同志，则把盐的逐年增销仅仅归因于外面的需要，而不知道党政的领导干涉是增销的一个很大的因素。我们之注意盐业，是从一九四〇年秋季开始的。一九四一年之所以由一九四〇年的二十三万驮突增至二十九万九千余驮，除了因为一九

四〇年外边盐荒、存盐抛空，故一九四一年盐销特别旺盛这一个客观因素外，还有我们在这一年实行了督运政策这一个主观的因素包含在内。一九四二年，忽由一九四一年的二十九万九千余驮降至二十三、四万驮，除了外边的需要不如一九四一年那样紧急外，也还有我们自己放弃了督运政策（把组织起来了的许多民间运盐计划停止）这一原因在内。我们如不从此得出教训，则对今后工作又将重复过去的错误。固然，一九四一年的盐业工作是有毛病的。原拟运销六十万驮的计划是太大了，边区在这一年还不可能解决这样大的运输力；产盐有七十万驮的成绩是好的，但盐质又太坏；督运是正确的，但不应普遍动员到一切地区的一切人；动员的组织与方式也有许多不合实际情况的弊病。所有这些，都是一九四一年我们工作的缺点或错误。但是无论如何，对于盐业采取积极发展的方针是完全正确的，对于这一点的忽视，不了解，甚至妨碍，是完全不对的。

一九四三年应该怎样呢？首先要确定积极发展的方针。边区目前情况，对于作为一个极大的因素借以解决财政困难（公营盐业及盐税）的盐与作为一个主要的因素借以平衡出入口、稳定金融与物价的盐，决不能采取消极态度。因此，必须扩大已经设立的盐业公司，作为联结公私盐业、扩大公私产销的主力军；提高盐产质量，以利广销；恢复督运工作，组织民间一切可能的运输力，扩大运盐；吸收外来脚户多运多销；修筑道路，配置店栈草料，以利盐运；由盐业公司逐渐统制外销，避免公私交病的无政府状态。这些就是我们在一九四三年内关于积极发展盐业的总方针。

其次，我们的具体布置应如下：

(一) 扩大盐业公司，增加其资本，在物资局指导下，吸收各机关部队及私人入股，发展盐的运输，扩大盐的销路，调节盐的价格。保障在一九四三年内自己运盐四万驮，即以这批盐为基础，尽可能地收买民盐，实行部分的对外统销；然后依据情况，逐渐作到完全统销，借以抵制外边的操纵，保障公家利益与人民利益。

(二) 一九四三年应计划产盐四十万驮，运盐三十万至三十六万驮，并争取超过。关于产盐，仍继续官督民产政策，保障盐的质量大部至全部为上盐，不许再产下盐。关于运盐，拟定盐业公司系统运四万驮，吸引外来脚户运五万驮，组织边区人力畜力运二万至二万六千驮，共运三十万至三十六万驮。

(三) 组织边区内部运二万至二万六千驮盐的人力畜力，是一个很巨大、很艰苦、很细密的组织工作与群众工作，应由建厅主持，各级政府负责督运，各级党委则任检查、帮助之责。运盐的动员，一面要带某些强制性，但一定要避免有害的命令主义，主要应取宣传说服的方针。运盐的组织，要采运输合作社及运输队的方式，宣传群众自愿入股，有的出人，有的出牲口，有的出人又出牲口，有的出经费，有些特殊情况的人则许其不出；而以赶过长脚富有经验的人及必要的牲口组织成运输队；县区乡各级的党与政府应积极指导这种运输队的合理、公平与健全的组织；顺利的出发；在路上要进行必要工作，保障人员与牲口的安全；归来要注意合作社利益的分配，保障经手人及全体社员的利益。运盐必须不违农时；必须加强劳动互助社（变工）的组织，使运输队出发后一切社员不因缺乏人力畜力而损害农业生产。绥米警备区及东三县的运盐组织（运输合作社及运输队），应允许群众有更大的自由，更少带强制

性。任何地方的运输合作社与运输队，必须使其建筑在为社员谋利益的基础上，党与政府的任务在于使这种利益日益增大，否则是一定要失败的。建厅、各分区及各县，应将民众运盐最有成绩的实例教导人民，广为宣传，仿照办理，务使一九四三年的运盐事业能完成计划，而又大大地直接有利于人民。

(四) 物资局各地企业及各地人民合作社，要与人民运输合作社及运输队密切配合，尽可能使人民运盐牲口能驮来回货，才能使人民运盐事业获得发展，整个运盐计划才能完成。

(五) 发展盐业的中心环节是运，运的重要条件是交通。一九四三年政府应拨二百万元，由建厅主持，修通延定、定庆两条大车路，整理延酃路。并由物资局沿诸运盐大路开设骡马店，转运栈，缺水处开挖贮水窑。由建厅协同物质局在沿途广植苜蓿，并用其他办法配备草料。只要有路、有店、有草、有水，运费即可大省，运量即可大增，外来脚户、本地人民、盐业公司三项运输，都会发达起来。为改良运输工具计，另由建厅主持，按道路条件制造大车小车，增加盐运。只要路修得好，公家多用大车，民间推运小车，较之驮运是好得多的。

(六) 一九四三年公盐定为十万驮，近运远代，半运半代。但公盐与发展盐业是两件事，只要确定地能运输三十至三十六万驮出口，公盐或收实盐，或收代金，随便那样都是可以的。

一九四三年我们的植棉计划与纺织计划如能完成，我们的棉花，棉纱，棉布入口就可减少。如果我们在在一九四三年能运三十至三十六万驮盐出口，按平均边币十元一斤的盐价计算（驮驮每驮一百五十斤），就有四万万五千万至五万万四千万元的收入。这样一减一增，边区的平衡出入口问题就又完全解决了。

一九四一年人民运盐经验，可看下列材料：

## 鲁忠才长征记

——郟县城关区第一次运盐经过，郟县城关区副区长鲁忠才谈话，王毓贤、孔照庆补充，高克林笔记，一九四一年八月十三日——

(一) 城关区第一次应出驮盐牲口五十头，实去二十八头。未完成计划的原因是牲口少（最多能动员四十多头），当时有些牲口逃避不在家，区政府抓的不紧，因忙于借粮、公债。

(二) 阴历七月十八日起身，八月十一日回家，往来二十五天，由郟县至定边十二天，至盐池装盐一天，回来十二天。最大的站是九十里。路程、站名及各站概况如下：

1、郟县至张村驿五十里，有五条沟，路难走，水草好。2、张村驿至烂泥坡，共五站，每站七十里，路好走，割草喂牲口。3、烂泥坡至李家砣，有二十里山，四十里沟，路难走，草不好。4、李家砣至芦家角，有三十里沟，五里山，最难走，草不好。5、芦家角至乱石头川，在沟里走，有兵站，买草（每百斤山草三十元，谷草五十元，麦草四十元）。6、乱石头川至三里庙八十里，有兵站，干草每百斤五十元。7、三里庙至梁庄，八十里，有四十里山路，很陡，难走，水难（苦水也没有喝的），曾见一个盐脚户把驴跌死。8、梁庄至定边九十里，有兵站，草每百斤五十至一百元，没水。9、定边至盐池四十里，往返一天，沙路难走。



(三) 沿途的困难：

- 1、张村驿至烂泥坡，五站中有一二站有蚱蜢咬，最好晚上走，对牲口对人都好。
- 2、三里庙、梁庄至定边两站，没水，人与牲口容易受渴。
- 3、定边城小偷很多，常有把牲口、钱、衣服、用具偷去的。
- 4、乱石头川以上，因各县驮盐牲口容易会合，常有数千百牲口一起走，因之店、草、水——尤其放牲口——有困难，容易走失弄乱子。

(四) 一路生活情形：

郟县城关区共去牲口二十八个，人十四个，沿路自做自吃，每顿共需米七升，约二十五斤，大家一致感觉「出了门吃的多」。给店里柴钱多则八元，少则三元，全看你和店掌柜的关系弄得好或弄不好来决定。走路时唱戏，说古今——说相公招姑娘的很多，大家很高兴，满不觉苦痛。牲口的草是输割的，草很多，吃不完。沿途群众都很好，寄粮寄草没问题——主要的靠自己。也有的会骂架，多因牲口吃了人家的庄稼。只有一个地方的店掌柜把寄的小米换成坏的。

(五) 路上所发生的问题：

好的例子：

- 1、牲口没有出毛病。一乡和三乡的牲口去时瘦，回来肥了，原因脚户负责，当心喂。
- 2、脚夫也没有出毛病的，大家身体很好，情绪高，没有一个瘦了，就是晒黑了些。

3、沿途没有遗东西，牲口也没有吃人庄稼。主要的是鲁副区长是个老脚户，有经验，又负责，又细心，人也灵活，所以成绩很好。

坏的例子：

1、第三乡第一行政村村会长杜海，卖了好驴，买条坏驴去，结果驴乏了，没有驮盐，白费了一百六十五元的路费。另外第三乡派去了一个坏驴子（腰坏了），四乡监军台村去了一个坏腿驴，都没有驮盐，都白费了一百六十五元路费。另外该村一个驴被着烂鞍子，结果压坏了脊梁。第二乡乡长有两个驴，去了一个坏驴，鞍架都不好，在路上捣麻烦。这些事先区政府没有细检查，有些象已知道，也未纠正，结果二十八条驴子，只有二十五条驮盐，其余三条空走一趟，盐价分文无着，白赔了五百到六百元路费，里外损失共在一千五百元以上，此事很值得区乡干部警惕。

2、四乡监军台村村会长不听鲁副区长指示，不给牲口带好料（玉麦、蚕豆），而将高粱等环料充数，结果该乡牲口因没好料吃，在路中发生卧下的事。准备向该村会长作斗争，处罚他。

3、四乡脚户杨万保，在路上「耍死狗」，装病，偷跑回来，乱造谣言说：「死了两个人，鲁副区长和一个姓王的。路上没饭吃，驴脊梁都压烂了，店里不能寄粮……」使得城内好多人不安心。区长对这件事注意不够，以后要警惕。

4、有几家去坏驴，结果驮的少，每驴只驮百一十多斤。还有四乡监军台村，一家打发驴走时，把笼头都换成坏的，准备驴死，率性一切都不要了。二乡乡长的驴子，这次回来，离家只有十多里

就卧下了，他也不肯派好驴去接，打烂账，以为驴一定会死，一定不会回来的，所以不接。

5、有一二个驴子驮的太多，分给另一空驴驮了四、五十斤，到孙克要检税局检查，因无票，被没收盐五十斤，口袋一条（值洋二十元）。

（六）费用和赔赚问题：

1、每一个驴平均的费用——料二斗，共洋六十元；粮每人一斗五，一人赶两驴，每驴摊七升五，价洋三十五元；路费七十元；合共一百六十五元。外加盐本二十元。平均每驴费洋一百八十五元。

2、平均一乡每驴驮一百三十斤，二、三、四乡每驴驮一百十斤，按现在交通镇盐价，每百斤二百元，每驮可卖盐价二百二十元至二百六十元。

3、就现有每驮盐价，扣去费用，最少可赚三十五至七十五元。

附注：

一，若每驴能驮一百五十斤盐，按现在盐价每驴保证赚一百元以上。

二，说二、三、四乡每驴只驮一百十斤，一乡驴驮一百三十斤，是脚夫说的，一定「打埋伏」，——因这里一般驴子可驮一百五十斤。

三，同时说明了一个道理：只有好驴，才能更多的赚钱，驴愈坏愈少赚，以至亏本。

（七）经验教训：

经验：

1、郟县城关区这次驮盐胜利回来，证明党和政府的运盐计划、估计、办法，是完全正确的。个别同志的怀疑，没有信心，认为是负担……都是不正确的肤浅的看法。

2、打破部分干部及群众对于去三边驮盐的恐怖观念（「死人死牲口，一去不回来」）。正相反，驮盐回来的牲口，反而肥了，人强壮了，就是晒黑了些。

3、证明驮盐可以赚钱，打破那些「一定赔本」，「每驴要赔本百元」，「是边区最大的一次负担」一类不合事实的瞎说。

4、证明区乡级特别是乡级某些干部，工作不负责（没有细心检查），包庇（村会长、乡长可以去坏牲口而不追究），舞弊（把坏高粱充好料），成为落后群众的尾巴。

5、干部的决定作用。城区因副区长鲁忠才有经验、灵活、负责，每到一地，遇一事，即开开群众大会讨论——连每个驴应驮多少盐都讨论过。结果，人与牲口不但没有损失，反而比去时强壮了，情绪高了。

教训：

1、四乡杨万保「耍死狗」，偷跑回来，造谣，我们区乡同志没有及时注意检查，没有和他谈话，也不向上级报告，以致城区人民传说死了两个人——鲁副区长和王某，死了三个驴，弄得人心惶惶不安。

2、路上困难是有（有几站路难走，有一两站蚱蜢多，两站水少），但可以克服。坏路多小心，有蚱蜢地方晚上走，水少地方起身时多喝，带水亦可，再加忍耐，困难就都可以克服了。

3、驴子越好赚钱越多。例如这次驮了百三十斤的可赚七十五元，若驮百五十斤则可赚百十五元。驴子愈坏赚钱愈少，甚至赔本。例如城关区去了三条坏驴子（一条坏腰，一条坏腿，一条乏驴），结果没驮盐，每一驴白费路费一百六十五元，每人往返共损失一千元以上。同时也说明工作要细心，不能麻胡。这次去的驴若区乡干部细心检查，认真的去做，不讲情面，也不至发生这种损失，因为坏驴大家都是晓得的。

4、若路上不住店，牲口放青不买草，则每头驴可省五十元以上。节省下的就是赚的。

5、对国家法律要多多注意。这次因不小心被税局没收了一条口袋，这是不该有的损失。（此文曾发表于一九四一年九月十四、十五日「解放日报」）

## 七 关于发展自给工业

前面所说的农业、畜牧业、手工业、合作社与盐业，都是人民的经济事业，党与政府就其可能与必需的范围内给以指导与帮助，使其有所发展，解决人民的需要；同时，即由人民以租税的形式交出一部分给政府，保障一部分政府的需要（如公粮、公盐及其他税收）；又以买卖的形式交出一部分给政府，

保障又一部分政府的需要（如棉花、棉纱、棉布、羊毛等）；其基本性质是属于人民经营的。只有盐业一项，因有政府盐业公司经营的四万驮盐的运销及直接解决公用食盐约五千驮，故有一部分（约当全部盐业七分之一）是属于公营的。

全部公营经济事业包括下列三部分：（一）政府经营的盐业、工业及商业；（二）军队经营的农工商业；（三）党政机关经营的农工商业；这些就是直接保障党政军人员的生活资料及其事业经费的供给的。这一部分的供给量，依一九四二年的计算及一九四三年的预算看来，超过了人民以租税形式交纳政府的供给量（包括公粮在内）。故公营经济事业成为我们保障财政供给两大来源的一个主要的基础，它的重要性是不言而喻的。

我们之注意公营经济建设事业，有其历史的与现时的原因。还在内战时，中共中央曾经为了战争需要而在江西苏区设立了一部分公营工商业。那时，为了补助伙食之不足，也曾经发动过各机关学校种菜养猪的事。那时，只有军队还无生产的经验。那时，因为江西农民比较富庶的条件，还不需要我们自己动手解决粮食。这是历史的原因。抗战以来，我们是处在一种非常特殊的地位。国民党政府对于我们的军队，初则只给很少一点饷，继则完全断绝，边区也被封锁，迫使我们不得不从事生产自给，维持抗战的需要。这是现时的原因。

抗战以来，我们之注意公营经济建设事业，是从一九三八年开始的。那时，在军队方面，由于经费不足，开始了生产运动。但在那时，我们还只是令一部分部队试作种菜、养猪、打柴、做鞋等生产，其

目的只是借以改良战士们的生活，还没有企图借以解决一般的财政供给。后来看见试办的战士们在做这些工作中生了成效，他们果然能于教育之暇做出许多生产工作来了，他们的生活果然改良了，他们因生活改良，逃亡现象也减少了；由于看见这些成效，我们就把这个经验普遍地应用到那时留守边区的部队，由留守处下令叫各部队都学着这样做。但也还是为着改良生活的目的，不是为着解决一般需要的目的。那时政府方面，开始注意建立了几个小的工厂；但对机关学校，则连种菜、养猪我们也还没有叫他们做。一九三九年国民党颁布「限制异党活动办法」，国共间的关系不如从前了；边区的机关学校也增多，虽有外来的一点经费补助，已经分配不过来，我们处在财政供给问题的严重威胁下。由于这个原因，迫使我们不得不想到全体动员从事经济自给的运动。那时，我们在干部动员大会上曾经这样提出问题：饿死呢？解散呢？还是自己动手呢？饿死是没有一个人赞成的，解散也是没有一个人赞成的，还是自己动手吧——这就是我们的回答。我们曾经指出这样简单的道理：从古以来的人类究竟是怎样生活着的呢？还不是自己动手活下去的么？为什么我们这些人类子孙连这点聪明都没有呢？那时我们又指出：一个处在封建社会里的被剥削的农民家庭，一家三口、四口乃至七口、八口，只靠一个劳动力生产的事是很普遍的，这样的一家，不但要维持他们自己的生活，而且要付出百分之五十至八十的租税给别人，为什么我们反不如这样的农家呢？我们的军队全部都是劳动力，没有女人，没有老人小人，又没有租税重负，为什么还会发生饿饭的事？我们有政府这样的权力机关，为什么还不能解决自己的衣食住用问题？我们考察一下从古代的人类到今天的贫农，他们之所以能够活下去，而且活得同野兽不同

的原因，无非就是他们有两只手，并且将手接长起来——拿着工具。我们再来考察一下我们自己，原来我们每一个人也都有两只手，我们也可以将手接长起来——拿着工具。这个考察很重要，这样一来，我们的问题就立即解决了。总之，我们是确信我们能够解决经济困难的，我们对于在这方面的一切问题的回答就是「自己动手」四个字。这时，我们提出的任务比一九三八年不同了，不是仅仅为了改良生活，而是解决一般需要的一部分。动员的范围也不限于军队，而是所有部队、机关、学校一律进行生产，举行了一个大规模生产运动的号召。「开荒歌」是那时唱出来的，「生产大合唱」也是那时产生的。这一号召，不仅动员了几万党政军学人员，也动员了边区的老百姓，这年老百姓开荒达一百万亩之多。这一号召又传播到了华北，在战场上作战的八路军也有许多在战斗间隙中从事生产的。这是我们的生产自给运动的第一阶段，这一阶段包括一九三八、一九三九及一九四〇三个整年。在这一阶段中，政府的工业建设发展了一步，军队与机关学校发展了农业生产。

一九四一年至此次高干会（一九四二年十二月）为第二阶段，生产自给的基础已经巩固地打下了。在这两年中，人员增多了，许多人因外边顿不住来到边区要吃饭，为了增强河防三五九旅也来了，军队增加了，而外援全断，一切公用的生活资料与事业经费，只能完全从取之于民与取之于这两方面来解决，而在取之于己这一方面，两年努力的结果，从总量上说来，是超过了取之于民那一方面的。这一阶段的经验，使我们发生要感谢那些封锁我们的人们的感受。因为封锁这件事，除了它的消极的坏处一方面之外，还产生了一个积极的方面，那就是促使我们下决心自己动手，而其结果则居然达到了克服困难



的目的，懂得了经营经济事业的经验。「艰难困苦，玉汝于成」的古话，对于我们，是完全自觉地被理解的。

已经过去了的两个阶段中，第一阶段，部队、机关、学校着重于农业，政府则发展了工业。第二阶段则着重了商业，为了解决迫在眉睫的需要，除一部分部队与机关学校坚持了农业为主的方针外，其余都讲究做生意，没有象在第一阶段那样的重视农业了；但政府、部队与机关学校都发展了工业与手工业。此次高干会后将进到新的发展阶段。在新的阶段上，我们的经济基础已较巩固，我们的经验也较多了，应确定以农业为第一位，工业、手工业、运输业与畜牧业为第二位，商业则放在第三位；因为商业只可救急，要建立永久基础于商业之上，是不可能也不应该的。

关于政府、军队与机关学校三部分公营经济的分类，仅就主管经营一点而言，不是指经济性质而言；故我们在下面讲到自给工业时，准备将政府、军队与机关学校所经营的工业统一地讲在一起；而在论述军队与机关学校的自给经济时，再将个别的工业生产加以说明。但因全部公营工业中，政府经营的占着主要部分（政府纺织厂占全部公营纺织年产二万二千余匹布的百分之五十六，政府纸厂出品占全部公营纸产量的百分之七十，政府肥皂厂出品则占全部边区肥皂产量的百分之七十），故将自给工业归入政府部分来讲，也是合理的。

同一自给工业，为什么要这样的分散经营呢？这主要地是因为劳动力分散在党政军各部门，如若集中起来，则将破坏其积极性的原故。例如：我们奖励三五九旅开办大光纺织厂，而不令其合并于政府

的纺织厂，就是因为大光厂的数百职工大部分都是从三五九旅的官兵中挑选出来的，他们为全旅的被服需要而劳动，积极性很大，如若集中起来，则反而破坏了这种积极性。又原料分散，交通不便，也是分散经营的重要原因。例如被服工业，为解决关中、陇东、三边、绥德各地党政军人员的被服需要，自就地地产布（或买布）就地缝制为有利，决不应集中在延安一处缝制。由于这些原故，我们利用各部门为解决自己需要而进行生产的积极性，采取「分散经营」的方针是正确的，企图什么也集中的意见是错误的。但在同一地域内的同一性质的企业，应该尽可能地集中起来，无限制的分散是不利的。这种集中，目前也已经进行，或正在进行。例如：中央管理局的团结纺织厂，后勤的交通纺织厂，已经拨交政府管理，就是一例。这种先分散后集中的过程，也许是不可免的，分散所以利用各部门的积极性使之建立起来，集中所以使各部门得到更好的供给。但尤其重要的，是分散经营不应该忘记集中领导，这就是使计划统一，供销衔接，经营合理与分配恰当之必不可少的步骤，我们过去在这一方面还存在着很大的缺点，今后必须加以调整。总起来说，我们的方针就是「集中领导，分散经营」。不但工业是这样，农业商业也是这样的。

在这里，对于所有的公营工农商业，都要区别两种形式：一种是大的，一种是小的，大的应该集中，小的应该分散。例如：由各伙食单位，或几个伙食单位联合，「为解决自己日常伙食费、被服费、办公费之不足，而进行种菜、喂猪、打柴、烧炭等农作事业，做鞋、打毛线衣、开小磨坊等手工业；与为着消费目的及为着赚点小利解决公费之目的而进行的合作事业及小贩商业；所有这些，就都是应该奖

励其分散经营的。这些都必须分散，到处进行，到处发展。这些都是不可能集中、因此也就不应该集中的。这是一种形式。但是还有另一种形式。例如：为着解决军队全旅全团一定数额的粮食而进行的大农业计划，即屯田计划，为着解决多数机关的粮菜需要而经营的大农场；为着解决全旅全团或多数机关的被服需要与日用品需要而经营的大作坊、大工厂；为着解决全旅全团或多数机关的事业经费而经营的大商业，所有这些，就必须有统一的计划，集中的管理，严格的节制，不能听凭他们各自为政，毫无拘束地去干。在应该集中领导的那些农工商业里，也不是全边区都集中一个唯一的机关手里，而是由这样一个机关（现在是边区财政经济委员会及其办事处），根据全体及各部分的需要与经营的可能条件，作出统一的计划，交由党政军各系统去分别地经营。在党政军的每一大系统里，又有统一计划与分别经营的事。所有这些，就是边区公营经济中的「集中领导，分散经营」的全貌。

从一九三八年开始的过去五年的公营经济事业，有了非常巨大的成绩，这个成绩，对于我们，对于我们的民族，都是值得宝贵的，这就是说，我们建立了一个新式的国家经济的模型。这种模型之所以为新式，就是说，它不是俾士麦式的旧型的国家经济，也不是苏联式的最新型的国家经济，而是新民主主义的或三民主义的国家经济。

又我们所谓公营自给工业，在目前还未达到自给的全部需要量，还谈不到以其余力解决人民的需要。人民的需要，还只能由党政予以组织推动，由人民自己动手去解决。目前我们的一切努力，只是争取在二三年内完全满足自给的需要，特别是布匹的需要，不要妄想在目前条件下可以有什么了不起的发展，

这样想是要害事的。

下面，我们就来分别论述五年来我们的公营经济事业，先说自给工业。

我们之注意公营工业的建设是从一九三八年开始的。在这一年，边区政府先后建立了难民纺织工厂、造纸工厂、被服工厂、农具工厂及八路军制药厂。这些工厂到后来，大部分都起了很大的倡导作用。这时，有工业家沈鸿先生自愿以其私有的十部机器迁来边区，为八路军服务，沈先生本人亦来边区工作。从这时起，又有许多科学技术人员先后来边区工作，使得边区聚集了一批科学技术人材，作为建立工业的指导力量。

一九三九年边区经济开始被封锁，工业品的输入受到限制，中共中央提出「自己动手」「自力更生」的号召。边区政府于是年一月举行了农业展览会之后，又于五一劳动节举行了工业展览会，激起了发展工业的热忱。政府与后勤部先后派人到西安采买机器材料。又在延安、安塞两处组织纺织合作社及榨油、瓷窑等生产合作社。从西安买来的机器材料虽不充足，但已成了数年来发展边区工业的主要物质力量之一。这一年又建立了新华化学工厂、光华制药厂，在延安十里铺开始探采厚层煤矿。

一九四〇年的工业发展是在生产上达到「半自给」的政策下进行的，确定以发展轻工业为主。一月间举行了第二次工业展览会，检阅了我们工厂的力量。银行借款一百万元扩大工厂资金，建立正规厂址，继续购买材料。二月间，中央提出了「集中领导，分散经营」的方针。九月间，朱总司令提倡纺毛运动，

发展了一部分毛纺织事业。许多大的机关学校部队都积极筹设工厂，派人到原有工厂学习技术，研究管理办法，奠定了一九四一年猛进发展工业的基础。

一九四一年中央提出「由半自给过渡到全自给」的政策。在这个政策下，银行增借三百万元，政府亦投资五十万元于各公营工厂；许多机关、部队亦均筹款设厂。三八节曾举行生产展览。十二月银行大楼落成，由银行主持又办了一次工业展览。兹列举中央直属机关学校在一九四二年所设各厂，以见此时各单位对于发展工业之努力，虽则这些工业都是规模不大的手工业及规模很小的手工业：

- 1、中央直属财政经济处开办新中国纺织厂，实验工厂，木器制造厂，木工厂，第一炭厂，第二炭厂，瓷窑，被服厂，资金总数二十余万元，人员二百二十余人；
- 2、中央组织部开办胜利毛厂，胜利木工厂；
- 3、中央宣传部开办七一磨房；
- 4、马列学院开办团结纺织厂；
- 5、中央党校开办中山纺织厂；
- 6、自然科学院开办毡房，磨房，酒精厂，玻璃厂，机械厂；
- 7、鲁艺、陕公、青干、女大均办有工厂；
- 8、中央出版发行部办有新华木工厂，被服厂；
- 9、教导大队办有延园纸厂。

上述中央直属系统即有工厂二十七处，全部人员四百七十七人，资金总额四十余万元，大都是为着经济自给的目的而进行的。

此外，经建部、留守处，保安司令部、边区财政经济处、三五八旅、各专署，均办有若干单位的小工厂。三五九旅所办大光纺织厂产量较大。三五九旅各团，亦均自行办有棉或毛的小型纺织厂。

从一九三八年至一九四一年的工业建设，是在发展着；特别是一九四一年的发展是蓬蓬勃勃的，给一九四二年的巩固工作打下了基础。但是这一整个时期的建设是带着盲目性的，在许多人员的头脑中缺乏清醒的了解，只知道现在，不知道将来，只知道分散经营，不知道统一领导，充分地表现了一种无政府状态。由于这种情况，致使各工厂有的只建筑了房屋便完事，有的开工不久便告结束，有的合并于其他工厂，继续保存下来的只有一部分。至一九四二年，就延安附近的纺织业来说，只有难民、交通、团结三大厂及兴华、公益两小厂保存下来。这一段「之」字路在当时是不可避免的，因为大家只能从自己走过的路上得到经验。但在有了这一段经验之后，从新从事工业建设的，就应避免再走这一类「之」字路才好。

一九四二年，建设厅确定「巩固现有公营工厂，发展农村手工业」的方针；政府对工业的投资达一百七十万元。农村民间手工业至本年已很发达，如绥德手拉织布机达六、七百架；其他地区如制毡、硝皮、打铁等也有发展。特别是公私纺织业发展得快，其困难也特别多。为了保护纺织业的发展，减低棉花、洋纱进口税至百分之一，增加布匹进口税至百分之十五。银行在绥德组织「永昌土布产销公司」，

投资二百万元，发棉花，收纱布，奖励农妇纺纱织布。由于民间家庭织布有了发展，私营的小型资本主  
义式的纺织生产合作社的布多无销路，土纱供给也感困难，这些纺织生产合作社遂不得不缩小经营范围；  
或化整为零，将机件分散民间，改为家庭副业。公营纺织厂因主要是供给公用，自能维持；但棉花与纱  
的供给亦感困难。公营造纸业振华总分两厂，本年完成了供给出版局三千令马兰纸的任务。利华第一第  
二厂，原定二千五百令，计划未完成，本年产量不超过五百令。其他公营纸厂，则因纸无销路，颇感困  
难。公营毛织厂出品如毛毡，为了解决财政问题，政府自己不用，部分输出，部分卖给部队；其精制毛  
线特别受人欢迎，且有厚利。自九月起，交通、兴华、团结三纺织厂，利华一二纸厂，都由中央及后勤  
系统移交边区政府管理。为保证一九四三年纺织原料，本年已开始向东三县收买棉花，计划收买量为七  
十五万斤。为保证造纸原料，向甘泉、延安、安塞、安定等县征收马兰草七十三万斤。各厂人员补充，  
须待精简工作实行时才能解决。

一九四二年，特别是此次高干会，是边区一切公营经济，就中也是公营工业，开始清除盲目性，清  
除无政府状态，而增加自觉性，实行统一的有计划的经营之重要时期。虽然中央还在一九四〇年二月间  
就已指出「集中领导，分散经营」的原则，但直到一九四二年才引起同志们的注意，直到此次高干会才  
得到全体一致的承认。五年的实践经验，使我们大进一步了。高干会后，各种公营经济均将加以调整，  
使之达到比较健全的发展，工业也是如此。

以上，我们将边区五年工业历史作了一个简略的说明。截至一九四二年十二月，我们已有纺织、被

服、造纸、印刷、化学、工具、石炭等七类工业。其中，纺织工厂七个，资金二六、九〇〇、〇〇〇元，职工一、四二七人；被服及制鞋工厂八个，资金一、〇〇一、一〇〇元，职工四〇五人；造纸工厂十二个，资金四、一〇〇、〇〇〇元，职工四三七人；印刷工厂三个，资金五、二〇〇、〇〇〇元，职工三七九人；化学工厂（制药、肥皂、皮革、陶瓷、石油等）十二个，资金一七、〇三〇、〇〇〇元，职工六七四人；工具制造工厂九个，资金三、六六二、七九二元，职工二三七人；煤炭厂十二个，资金一、七七七、〇七〇元，职工四三二人；以上七类共计工厂六十二个，资金五九、六七〇、九六二元，职工三、九九一人。我们的这一点工业虽然还是小小的，大部分又还是手工工场业，机器工业只占着一个小部分；但已费了整个五年的努力，打下了初步的基础，起了保障供给、调节物价的作用。从这个基础上往前发展，是一定可以起更大作用的。

我们的最主要的自给工业是纺织工业与被服工业，这是几万军队与机关学校人员每年布匹被服赖以自给的地方，否则我们就要受冻。我们的纺织厂一九四二年已能产布二万二千余匹，但我们的需要量是四万至五万匹，尚须作极大努力才能达到自给目的。但要发展纺织工业，必须实行如下的政策：（一）提高布匹进口税，保护土布；同时，部队及机关学校要一律采用边区出产的土布。（二）普遍倡导民间妇女纺纱或纺毛，保证工厂纱线原料的供给，同时即增加群众的收入。（三）解决供给问题。无论公营、私营或家庭副业之能否发展，主要系于供销问题能否得到解决。在原料方面，目前棉花棉纱还不能自给，来源不经常；又因交通不便，分配上有困难；须要解决到使纺纱生产者随时可以买得棉花，使布匹生产



者随时可以买得棉纱。成品方面：布匹和毛织品销路不经常，需要使生产者能在适当市价下随时推销其成品。这个问题必须集合财政机关、商业机关与人民合作社的协同力量，才能解决。（四）关于被服供给问题，须照财政厅在一九四二年所实行的办法，既能节省经费，又能及时有衣穿。

我们的造纸工业现在已能年产五千多令马兰纸，一九四三年可增至七千令，已够全部印刷之用。但须（一）统一纸的生产与供给。马兰纸除供印刷外，尚不适于普遍使用，印刷部门若不要，即售不出。目下即有这种现象：印刷纸不够用，纸厂则成品堆积售不出，资金周转不灵，影响生产。一九四三年应统一收买与供给，由固定机关与纸厂发生经济关系，以解决此种供求不协调的矛盾。（二）提高纸的质量。依据现有的生产设备与技术条件，纸的质量还可提高，但要多费人工与原料。就其作用与意义上说，费用略大也是值得的。另一方面，应研究改进造纸工具，以提高生产效能。

我们的印刷工业是现代化的文化工具，大量书报赖其供给。一九四二年，中央、八路、西北三厂生产五千一百六十万字，一九四三年可增至五千三百六十万字。但须添置器材，保障纸的供给。

我们的化学工业就是药品、肥皂、皮革、陶瓷、玻璃、酒精、火柴、石油等业。药品有八路军制药厂及光华制药厂，能供军用及公用中西两类药品之一部分，尚不能完全自给。一九四三年应研究边区出产之药材，并设法购买原料，以期增产必需药品。肥皂有新华、大光两厂、出品日增，质量亦好，除自用外，还可外销。新华一厂，一九四三年可产价值七百万之肥皂四十二万条，有发展前途。制革厂规模不大，材料昂贵，不能多发展。如能采取边区出产之植物材料制造军用皮革，便有发展前途。陶瓷有

三个小窑，制造日用与工业用之瓷器。玻璃已试验成功，决定设厂制造。酒精也能自造，供工业及医学之用。火柴尚未能解决磷的问题，正在研究从兽骨取磷。此外，尚有延长石油，亦能年产少许，以供军用，其中白蜡油可供日用。兑之，化学工业须择其可供急需或有利可图者扩充之或兴办之，其他则不必办。

我们的工具制造业是为着制造纺纱机、织布机、弹花机、轧花机、造纸机件、大车、木工工具及农具等而设的，多属手工工具，但是十分需要，应研究改良，予以发展。

我们的石炭业集中于延安、关中等处，多为日用目的，规模虽小，但属必需。

边区缺铁，妨碍工具及农具之制造与改良。近在关中试验，有成功希望，如能制铁，则解决边区一大问题。

边区全部公营自给工业略如上述。不论纺织、造纸、被服、印刷、化学、工具、煤业均有相当的发展前途，先求完全解决军需公需，进求供给一部分民需。为此目的，我们在一九四三年应有如下的改革计划：

(一) 增加资本(数目另定)，由各有关机关拟具具体计划，经财经办事处审定，分别投放于纺织业、造纸业、印刷业、工具业、煤铁业、石油业、某些部分化学工业及某些调查研究事项，有计划地促进自给工业的发展。

(二) 建立全部自给工业的统一领导，克服严重存在着的无政府状态。过去提出的「集中领导，分散经营」的原则是正确的，但因没有切实执行，致使建厅管的财厅管的军队管的机关管的各部分工业之间，缺乏计划性，生产过于分散，又缺乏工作检查，浪费人力物力。一九四三年应由财经办事处建立统一的领导，首先要使所有公营工业，不论是属于那一部门管理的，均须有一个统一的计划。在这个统一计划上，统一地筹划原料与粮草的供给，产量的定数，销路的衔接。在原料供给上，要解决由于地区分散、原料不集中和有些原料仰给外来，而使许多工厂随时都闹原料恐慌的现象。在粮草供给上，应由财厅经过一定的核算办法，供给各厂以所需的食粮及草料，以免各厂负责人分散其管理生产的注意力。在产量与销路问题上，应由财厅及各有关机关，在财经办事处统一计划下，给予各厂以一定数额的生产任务，需要什么就生产什么，需要多少就生产多少，成品有一定机关按时接收，解决产销之间的矛盾现象。在这个统一的计划性上，要实行各业间的互相协助，消灭互相孤立甚或互相妨碍的本位主义。在这个统一的计划上，要实行统一的检查，对各业各厂有奖励，有批评，使工作差的赶上好的。总之，统一领导问题，为一九四三年改进公营工业的中心问题，必须彻底地努力地解决之。

(三) 建立经济核算制，克服各企业内部混乱状态。为此必须：第一，每一工厂单位应有相当独立的资金（流动的和固定的），使它可以自己周转，而不致经常因资金困难，妨碍生产。第二，每一工厂单位的收入和支出，应有一定的制度和手续，结束收支不清、手续不备的糊涂现象。第三，依照各厂具体情况，使有些采取成本会计制，有些则暂不采取，但一切工厂必须有成本的计算。第四，每一工厂

的生产，应有按年按月生产计划完成程度的检查制度，不得听其自流，很久不去检查。第五，每一工厂应有节省原料与保护工具的制度，养成节省原料与爱护工具的习惯。所有这些就是经济核算制的主要内容。有了严格的核算制度之后，才能彻底考查一个企业的经营是否是有利的。

(四) 改善工厂的组织与管理，克服工厂机关化与纪律松懈状态。首先应该改革的是工厂机关化的不合理现象。目前我们有许多工厂在组织上非常不合理，人员众多，组织庞大，管理人员和直接生产人员的分配不适当，以及将管理大工厂的制度应用到我们的小工厂上面，这些现象必须迅速改变，使一切工厂实行企业化。一切工厂，应依自己经济的盈亏以为事业的消长。一切从业员的薪给，应由工厂自己的盈利解决，而不支领公粮公衣与公家的津贴费。其次是实行十小时工作制及计件累进工资制，借以提高劳动热忱，增加生产。八小时工作制，是将来工业发展时应该实行的，目前则应一律实行十小时制，应使职工们了解这是抗战的需要。平均主义的薪给制抹杀熟练劳动与非熟练劳动之间的差别，也抹杀了勤惰之间的差别，因而降低劳动积极性，必须代以计件累进工资制，方能鼓励劳动积极性，增加生产的数量与质量。军工生产暂时不能实行计件工资制，亦应有计件奖励制度。再其次，应改善职工会的工作，发展赵占魁运动于各厂。职工会工作有不适合于提高劳动纪律与劳动积极性的，必须加以改造。一个工厂内，行政工作、党支部工作与职工会工作，必须统一于共同目标之下，这个共同目标，就是以尽可能节省的成本（原料、工具及其他开支），制造尽可能多与尽可能好的产品，并在尽可能快与尽可能有利的条件下推销出去。这个成本少、产品好、推销快的任务是行政、支部、工会三方面三位一体的共同任

务，各顾各地把三方面工作分裂起来的作法，是完全错误的。三方面要组织统一的委员会，首先使行政人员、行政工作、生产计划走上正轨，而党与工会的任务就是保障生产计划的完成。再其次，工厂应奖励最有成绩的工人与职员，批评或处罚犯错误的工人与职员。没有适当的奖惩制度，是不能保证劳动纪律与劳动积极性的提高的。

(五) 充实与扩大纺织厂，增加布匹产量，争取在一九四四年公用布匹的完全自给。改善毛织品，除供军外用，扩大出口量。制定关于被服的布匹与缝制的标准，保证棉衣与被褥能用二年。

(六) 整理造纸厂，改善纸质，使能完全适用于印刷与办公，做到在一九四四年印刷与办公纸张的完全自给。

(七) 增加煤油出产，保障煤油自给，并争取一部分出口。设法造磷或买磷，使火柴厂有一部分开工。其他工业，择急需者或有利可图者继续进行，或予扩充。凡不适合保障供给原则及无利可图的企业，实行合并或关闭。

## 八 关于发展军队的生产事业

政府、军队、机关三部分公营经济中，从直接解决需要的最迅速与最大量说来，究竟那一部分是最主要的呢？依几年的经验看来，军队是最主要的。因为军队是比较更有组织性与比较具有更多劳动力

的集团，他们如果没有直接的作战任务，就可以将他们除教育时间以外的一切时间从事劳动；而在我们目前技术落后的条件下，劳动力是经济事业中的决定的条件；所以军队的生产事业，成了三部分公营经济中的最主要的部分。

陕甘宁边区留守部队的生产运动，是从一九三八年开始的，比之机关学校要早一年。一九三九年，军队与机关学校一同进行了生产运动。一九四〇年，三五九旅担任河防，参加了这个生产运动。一九四一、一九四二两年，军队与机关学校一样，增加了生产自给的任务，而军队担负的责任是更大的，在生产自给的总量中，占了最重要的地位。如果这几年军队的生活资料及事业经费主要地不是由他们自己解决，而要仰给政府，那是不能设想的。他们在党中央及西北局的「生产自给」的号召之下，在战斗、警戒与训练的紧张任务之中，完成了他们的生产自给任务。虽然各部分军队所处的客观条件有好有坏，担负的勤务有多有少，努力的程度有高有低，从事生产的方法有优有劣，因之所得的成绩也有大有小；但是一般地说来，都是完成了任务的。他们都以极少的资本，落后的技术条件，发展了农业、手工业、运输业与商业，有些还开设了规模较大的纺织及造纸工厂。在这两年中，政府向军队的生产事业上的投资，一共不过六、七百万元；但是他们在两年中，不但保障了价值三三万元以上的供给，还在他们所经营的农工商业中积蓄了约八千万元的资本，开辟了几万亩的土地，提供了在整个生产建设中的丰富的经验。他们不仅起了保卫边区的政治上与军事上的作用，而且起了直接解决大数量的财政供给与帮助着发展边区经济的作用。

让我们来看一看某团一个连的生产自给情形。这个连在一九四一年的收入与支出如下表：

一九四一年的收入(元)		一九四一年的支出(元)	
驮石炭	六九八·二〇	杂支	一、三一二·〇〇
驮盐	七七二·四五	骡二头	二、八五〇·〇〇
锯木板	三、二五六·四〇	驴一头	五七四·〇〇
砍木椽	六三〇·〇〇	汗衣六百套	六〇〇·〇〇
贩猪	七三八·〇二	鞋面每人两双	四〇五·五〇
骡马店	二、二五六·〇〇	毛巾八十七条	一二八·〇〇
贩玉米	九九八·二〇	草烟	一七九·〇〇
出口生意	九三五·六〇	盆	九〇·〇〇
杂货生意	四八一·二五	生产工具	一八一·〇〇
油(八四〇斤)	一六、八〇〇·〇〇	油	一六、八八〇·〇〇
肉(二六一〇斤)	一六、一〇〇·〇〇	肉	一六、一〇〇·〇〇
菜(四六九〇斤)	四、六九〇·〇〇	菜	四、六九〇·〇〇
木炭(五〇〇〇斤)	五〇〇·〇〇	木炭	五〇〇·〇〇
柴(二五五〇斤)	二、五五五·〇〇	柴	二、五五五·〇〇
领生产资本	七五〇·〇〇	伙食补助	三、七七一·〇〇
领办公杂支	三六〇·〇〇	五个月津贴	五六七·五〇

收支相抵净存	领生产补助费	二、八五五·〇〇	擦枪费	一二·〇〇
	领伙食补助费	三、七七一·〇〇	缴单衣费	一〇〇·〇〇
			发过年费	一四六·〇〇
			办公	三三九·〇〇
			马干	六二〇·〇〇
总计	五九、一四七·一二	总计	五二、六一〇·〇〇	
六、五三七·一二元				

上表支出数五二、五三〇元中，除去上级所发生生产资本七五〇元，办公杂支三六〇元，生产补助费二、八五五元，团供给处补助伙食三、七七一元，共七、七三六元，该连自己由生产解决之数达四四、七九四元，而所存资金可继续为下年生产之用者尚未计算在内。

依此计算，每团以十个连计，即自给经费四四〇、四四〇元。

尚有团部、团直属队及三个营部所经营之生产自给，如下表：

团部 一九七、四二五

团直属队 二七、一四九

一营 一八、六二九

二营 一二、七七七



三营 七、四〇八

合计 二六三、三八八元

上述连、营、团生产自给合计七〇三、八二八元，该团全年总支出（粮食及部分被服在外）为八九六、八三八元，尚差一八五、五一〇元，由上级补足；故该团自给数占百分之七十九，上级补足数只占百分之二十一。若加上旅部的很大数量的生产自给，则全旅自给数当超过百分之八十远甚。

下列材料是留守处对于留守兵团的五年生产总结，可以看出军队生产自给的一般情形。

### 留守兵团五年生产总结

#### （甲）五年生产自给概况

留守兵团，由于抗战以来的新的困难环境，在毛主席生产号召之下，从一九三八年秋季开始进行生产运动。这时候生产还不是担任自给的任务，仅仅是补助生活必需上的不够。当时我们只能给部队每人每天发菜钱五分，粮食一斤半，以当时市价每元能买蔬菜三、四十斤，清油二斤，柴火一百斤计算，如以每连一百人计，每天共只有五元菜钱，买到蔬菜就买不到油盐柴火，买到油盐柴火就买不到蔬菜，猪肉更加吃不上了。在被服方面，当时很少见到一个衣裳不打补丁的战士。子弹袋破烂得不能装子弹，装在挂包里。有的夏天穿棉衣，冬天穿短裤。有的雪地打赤脚下操，有的连破

烂的皮带裹腿也找不到。这些就是当时军队的物质生活情形。

这时生产运动的办法是：（一）开合作社；（二）大量种菜；（三）开磨坊，喂猪，养羊，做豆腐，生豆芽；（四）发动各个战士学会做鞋；（五）打毛衣、毛袜、毛鞋、手套；（六）提倡节约，防止浪费。一九三八年半年生产结果，超过了计划，战士生活大加改善。例如保证了蔬菜的自给；每周可吃两餐猪肉；部分的解决了毛衣、毛袜、手套、鞋子；补充了挂包、子弹袋、皮带、裹腿等。

由于一九三八年下半年所得到的很有意义的生产成绩，提高了部队的生产热忱和信心，故能于一九三九年提出更大的生产自给任务，减轻边区人民的负担。一九三九年规定部队在农业上，除种菜外，还要种粮食，要完成四千七百担粮食生产的任务。一九三九年的生产主要是农业，全年开垦了二万五千一百三十六亩荒地。起初估计一亩能收二斗细粮，共可收四千九百八十六担细粮。但由于荒地初垦，农具不足，领导的经验不一致，部分地方又遭受天灾，结果只收到二千五百九十担细粮。此时部队尚无大的资金，商业还未开始。

一九四〇年，规定部队的生产任务是要各部解决一个半月的粮食，计三千四百担，是年部队开地二万零六百七十九亩七分，应得细粮四千一百三十六担。由于收成不佳，只收二千四百担。各部为完成任务计，加上打盐、挖甘草、伐树（关中），并经营商业。从这些辅助生产中，全留守兵团获利共二百二十三万六千五百一十六元一角六分，加上农业的收获，仍然解决了一个半月粮食的任务，并且还解决了部分的装备补充。

一九四一年，全体部队经费预算为四百四十七万九千五百三十六元四角，规定负担生产任务四十万元。但结果完全与此不同，经费需要是增多了，生产自给任务更超过远甚。是年生产，主要在朱总司令号召下抽出六个营打盐，共打了五万六千九百六十六驮，值二十三万六千四百零八元九角。农业生产：开地一万四千七百九十四亩六分，收获杂粮一千一百七十担。商业生产：合计赢利一千二百零一万九千五百九十二元七毛二分。由于物价高涨，纸币跌落，全年所有经常费与被服费，共支出七百八十八万一千七百五十七元一角七分（一团和关中部队的收支均未列入）。全年伙食费，平均以每人每天五角计，除公家发给一角外，自行解决四角，共计二百五十九万二千元。以上经常费被服费和伙食费三项，合计一千零四十七万三千七百五十七元一角七分，较原定预算超过五百六十七万三千八百零四元三角五分。除以生产所得支给外，尚有盈余。

一九四二年，经费预算（粮食、被服在外）为五百八十三万三千六百三十六元，担任帮助中央经费二百五十万元。本年生产计划为一千二百四十万元。到八月止（八月以后尚未统计），商业获利三千八百九十六万九千二百三十元二角，工业获利四十三万一千七百七十三元四角，总共获利三千九百四十万零一千零零四元六角。

到六月止，领到经常费一百四十四万零零五十八元六角，领第一套单衣补助费二十万零六千八百二十五元。实际开支：经常费七百七十五万零五百九十八元八角五分，被服补助费三百零六万七千七百三十元六角，伙食补助费（公家每人每日发七角，实支三元）半年九百一十八万元。下半年

冬季被服，各旅团大部分由自己解决，计有第二套单衣，半数棉衣，百分之四十的棉被及绑带、子弹袋、炸弹包、棉鞋、单鞋等八项，共计一千二百六十四万一千二百元。其他如冬季烤火木炭，均由各单位自行解决。牲口草料，一九四一年度自己解决马干费两月，一九四二年财厅发马草平均八个月，放青两月，一般地自己割马草两月，约可节省一百二十万元，又如一九四二年马料预算是一万一千担，按财厅规定一斗细粮作二斗马料计算，不够，全年须添补二千七百五十担，按每担五百元计，须一百三十七万五千元。

五年中从事生产的结果，除解决每年的经常费、被服费与伙食费外，现在所存的财产计有：商业基金二千四百万元；运输牲口五百五十六头（耕牛在外，警一团五团亦未统计）值一千七百二十万二千元；工厂资本七十一万二千元；总计三千五百九十四万四千元。

（注：以上总结，未包括三五九旅及保安部队在内。）

### （乙）几点经验教训

（一）几年来边区部队之所以能够实行生产自给，解决很大的问题，是由于部队的庞大的劳动力和更好的组织力，以及边区内具有丰富的物力可资开发的原故。这一经验，证明了部队充分可能做到自给自足。又由于几年来部队自给问题的解决，生产信心的提高，使部队认识了生产自给为建军的重要任务之一，认识了生产自给是克服困难渡过难关的最好办法。

(二)部队的生产建设，就是边区整个经济建设之一部分。过去部队虽在生产事业上努力的完成了任务，这是很好的，但在思想上没有强调与建设边区的联系，因此对于发展农业经济基础还很薄弱，建家立业的精神还差；统一建设的思想也就模糊；甚至各自为政，破坏法令纪律的现象严重地发生了。这些缺点，今后必须坚决地毫不留情地加以纠正。

(三)在生产方法落后的条件下，生产基础主要应建立在各个单位的劳动力和各个单位的经济基础上。因此政府的财政经济政策应当是保护这些单位的生产事业，在政府的统一政策之下，准其充分发展，并有利可图。因为这样，才对于生产事业的发展更有组织，更有力量，更能团结和合理，更能统一地和封锁作斗争。我们部队在生产上的重大缺点是注重了商业而忽视了农业，今后应该提高和奖励农业方面的生产。

(四)在部队生产事业中，应抓紧思想领导，建立和健全生产中的各项制度及领导机关，纠正并防止干部各自为政，贪污腐化，大吃大用，铺张扬厉，不讲节省，不求实效等等极坏的弊病。

以上就是我们的意见。

边区留守兵团各部队中，以三五九旅的生产自给工作做得比较好些。首先，三五九旅的领导同志掌握了以农业为第一位、工业与运输业为第二位、商业为第三位的方针，利用了勤务较少的条件，又利用了南泥洼适合农业、绥德警备区适合轻工业的环境，动员了广大的人力，在三年的时间内，完成了很

大的经济自给任务，建立了农业、工业、运输业与商业的一系列的比较完备的企业，打下了一个能够达到完全自给的经济基础；特别是他们掌握了农业为主这一点，使得他们的经济基础建设在稳固的地盘上。其次，三五九旅进行了如下各项具体的经济建设活动：（一）他们在一九四〇年经营的粮食生产是失败了，但他们并不灰心，一九四一年继续经营，就获得很大成绩，一九四二年就更有基础了。他们开辟了二万五千亩的土地，在这些土地上种粮食、种菜、种麻、种旱烟，解决了部队的蔬菜、灯油、打草鞋的麻，战士们吃的旱烟，又补足了粮食、菜油、马料、马草之一部分。这样，只要两年工夫，就可打下全旅所有各连队的农业经济的基础。而且官兵全体进行劳作的的时间，一年中不过两个月，尚有十个月时间进行部队的训练，并不妨碍操课。如果照该旅现在想出的新办法，即每连建立一个六至七人的专门的农业劳动小组，战士大众只在农忙期间突击帮助，则训练时间更多。（二）利用农场发展畜牧事业。一九四二年全旅经常养猪约二千头，可以解决部队食用的肉与油，因战士们肉食较多，又节省了粮食。另外，组织一批人去采柴、烧炭、锯木板，不但解决了自用的燃料及建筑材料，且可以其剩余出卖。（三）他们又建设了工业及手工业。一九四一年，他们从部队中抽出一批战士及勤务员建立了大光纺织厂、大光肥皂厂，供自用外，还有「大光」出品在市场上出售。他们又在绥德及南泥洼等地开创了盐井十个，炭井一个，木厂二个，铁厂三个，磨房六所，粉房八所，榨油房一所。又利用战士们操余课后的时间动员他们纺毛线，用柳条榆条编织各种用具，用桦树皮作写字板，作菜盒，作点灯器。这些战士们的劳作，不但是为着全体的，而且也是于他们个人有利的。该旅规定：凡动用公家工具的手工劳动，以

其结果的五分之四归公，五分之一归私；凡不动用公家工具的，则以三分之二归公，三分之一归私。这种办法，一方面解决了公用物品的需要，一方面不啻增加了战士们津贴。（四）他们又建立了有力的运输业。现在他们有一个拥有六百头驮骡的运输队，完全从事运盐运货。在绥德、三边、延安之间沿途建立了十个骡马店，安置了一批老弱人员。（五）他们的商业机关是大光商店，本店外有十个分店，一九四二年九个月获利六百余万元。但这种商业在该旅总生产量六千万元（延安市价）中只占百分之十强的数目。（六）该旅实行了统一的生产计划、生产制度与供给制度。全旅的生产计划由旅部制定。有的由旅部直接经营，例如较大规模的工业、运输业与商业；有的由各团直至连队经营，例如农业、畜牧业、小的工商业。由旅至连，按级检查。生产制度亦由旅部规定，上述战士纺毛线的办法，即是一例。供给制度亦保持统一，农工运商各业虽由各部分别经营，但凡属一定数目以上的开支，必须呈报上级批准，下级不得自由支用，这样就免除了因自由支用生产结果而发生的苦乐不均的现象与浪费现象，保障全旅的团结。（七）他们不但发展了大量的生产，而且厉行了节约政策。例如：规定两年发三套单衣，三年发两套棉衣，一切被服，发新的交旧的，不交不发。又发针线给战士，衣服破了，自己缝补。这样一来，被服大为耐用，战士们更加爱惜自己的被服，大大地节省了被服费。又如前面说的令战士用桦树皮做写字板、做菜盒、做点灯器，发羊毛给战士打毛袜、手套等事，不但增加了日用品，同时即节省了关于这些物品的购买费。全旅一切房屋建筑及器具修理，均由部队中人自己动手，不向外面请工。所有这些，不但节省了大批经费的开支，而且在全体官兵中养成一种爱惜公物、注意实效、反对浪费、不讲铺张的

朴素的作风。

下列材料，是三五九旅领导同志对于该旅的三年生产总结，可以看出该旅在农工商业各方面的具体情形。

### 三五九旅三年以来在生产建设方面的总结

自本旅回防边区以来，三年中所执行的自力更生、自给自足的经济政策，是我们建军上的新创造。在这个政策的执行中，除向政府领食粮外，做到了其他一切经费百分之八十二的自给，由此克服了物质器材的困难，改善了部队的给养，巩固了部队，增进了军人体质的强健，巩固了军队的纪律，密切了军民关系。现将三年以来我们在农工商业生产经营方面的经验，概述于后。

#### （甲）农业方面

在生产运动的号召之下，本旅从一九四〇年开始了农业生产，计划耕种土地，自给两个月粮食，从夏季起，自给全部蔬菜；喂猪，解决年节的肉食。但因绥、米、吴驻地人稠地少，须要跑到百余里以外的地方（九里山、清涧）开荒种地，来往耗费工夫，虽积极苦心进行，然未曾细心调查研究，筹划不当，故收获所得，不敷购买工具和种籽资金。但在驻地附近所种的蔬菜，到夏季后，足够自给了。各个伙食单位每人每日发一毛钱伙食费，只勉强够买油盐之用。部队须到百余里路以外去背



炭出卖，赚了炭烧，并获得余钱买猪来喂。从这些生产活动中，奠定了连队生产改善给养的基础。除在驻防之绥、米、葭、吴、清各城镇及河防驻地所有公共荒地（公坟地、庙宇附近，城周围碎块土地，废弛不通行的片断公路，旧的军事防御建筑等）都被开垦外，并向当地居民租地种菜。军中指战员们这种艰苦勤劳的精神，获得了各阶层人民的广大同情。租佃的菜地，有的佃主（如义合镇的地主富农）谢绝我们支付租价，贫苦农民有些自愿让给暂时的租佃权，这是出于人民对军队的衷心的同情与爱护。在驻扎于农产不丰的地区，特别是在气候只宜夏秋作物的地区，农业生产不但是为解决经费困难所必需，且在维持和人民的正确关系上更有必要。一九三九年底和一九四〇年春，部队伙食费不够，冬春蔬菜缺乏，出外采买人员有强买及发价不公平的严重行为。部队在进行农业生产中，除县城极少几家专靠种菜为生的人有感这个穷军队驻防无利可图而生怨言者外，在广大人民中间，我们是保有良好的政治影响的。

一九四〇年从生产中解决的问题：（1）自夏五月起，蔬菜自给了。（2）由蔬菜自给，增加了喂猪，下半年改善了伙食，每人每月能吃一斤肉。（3）各个伙食单位，自制了部分农具，每伙食单位都有大小猪十余个。（4）证明了俗话说的：「有菜半年粮，无菜半年荒」，部队粮食吃的饱了。（5）种粮食是开荒地，头一年不长粮食，且离驻地过远，锄草不及时，往返费工太多，由于这种种原因，本年粮食收获计划流产了。

一九四一年部队找到可以屯田的地点，执行总司令亲身指导的屯田政策，每人平均约种六亩地。

每一亩地从开荒、播种、锄草到收割，须费工七天；六亩地计费工四十二天，约得细粮小米三斗（下中收成），谷草合价亦能值细粮三斗，粮草两宗约可换棉衣一套。如能获得上中收成，则可增加四分之一。各种副作物如包谷、花麻、油麻之类，亦与种小米收获相等。在这六亩地的边沿，可种许多附带作物，如大麻子、南瓜、豆角等，收获很多。除此而外，每人再各种菜地半亩，则可有足供一年吃用的蔬菜。调和——辣椒、大蒜、葱，以及灯油、草烟、打草鞋用的绳索等等都有了。因为有了田园产物，故饲养家畜猪、牛、羊、鸡、鸭、兔等副业，大为方便有利，其中喂猪的利益最大，这应该是主要的副业。如平均以五人养一个猪计算，每百人可养二十个猪。外加三个母猪，每一母猪年产二次，平均最少每次不少于四个小猪，在不闹猪瘟，不发生意外的正常状态下，每年共生小猪二十四个。如每月杀二个猪，则每年须杀二十四猪，猪的繁殖率与供给肉食的屠宰率相抵。还有多余小猪，自离奶到宰杀，平均每日可长肉五两。实际则每年平均经常保持五人养一个猪。由于有了农业生产，就有许多剩余蔬菜，及因磨面、碾米而得的糠渣头子，因造豆腐而得的豆腐渣等等，可以养猪，实为废物利用，利益极大。现在本旅已完全照此做到，每一伙食单位由农产、牲畜所得财富是在增加着。这些财富均由党支部领导，全体军人监督和依据上级规定的制度，合理的享用。

一九四二年尚未作总结，但一切收获，大体上不会比去年减少。

检讨过去农业生产运动，总结其优缺点如下：

优点是：

(一) 部队进行了执行这个任务的政治动员，使全体人员认识了毛主席提出的生产自给口号有坚持团结抗战、渡过经济难关的重大意义；总司令回边区后亲身指导，更加鼓励了军人的积极性和刻苦耐劳的精神。

(二) 在实际生活中，感到生产运动的好处，改善了生活。

(三) 旅与团都订定了每年度的整个的生产计划，规定了连队的生产任务的负担，认真地督促了团对连队生产的指导与督促。

(四) 连队组织生产委员会，讨论布置生产任务的执行，监督与审查经济（连队经济完全公开）并保障供给制度的执行。

(五) 现在各连队均因有农产品而享受了自给自足的富裕的农家生活。

缺点是：

(一) 没有充分注意生产工具，没有组织与使用耕牛，没有选定几个战士（伙伕）专门（撑犁手）长年累月地从事耕作，经常采取全体动员，浪费了时间，妨害了部队的操课。

(二) 一部分干部对农业耕作还采取消极态度，不力求增加耕地的收获量。

(三) 肥料收集没有更认真。

(四) 没有专门指导生产的干部。

根据过去经验，采用牛耕地和利用牛上粪与收割（牛车搬送），置备足够的农具，配备专门负

责的指导干部（生产副营长和连的特务长），配备长年成日从事农作生产劳动的战士（伙伕抽出），在播种、锄耘、收割时动员全体官兵参加，规定生产日，花费一定数量的工夫，这样，每人每年种六亩地，并砍伐全年柴火，共计只不过费工两个月，不但有了粮食，所有日常菜蔬、肉食及草鞋、柴火、鞋袜概可完全自给。单这后面几项，即占全部经费三分之一，怎么可说是小问题呢？至于粮食收获，则可养活二千人。

以上就是本旅农业生产的简单总结。

下面的附表是指出一个百人的伙食单位，如不自己种菜，而去六十里以外的地点买菜所费人工及时间（还不去说金钱的耗费）：

每月蔬菜消费量（每人每日以一斤计）：

三、〇〇〇斤

每月菜买次数（每次以采买百斤为标准）：

三〇次

每次采买所耗人工（每次以二人为标准）：

四工

每次采买所耗时间（每次以往返二日计）：

二天

每月采买所耗人工：

一二〇工

每月采买所耗时间：

六〇天

每年采买所耗人工：

一、四四〇工

每年采买所耗时间：

七二〇天

仅仅依据此表，就可以驳倒所谓「农业生产无利，妨碍训练」的谬论。

## (乙) 工业方面

——大光纺织厂建立与发展的经验及其他各手工业的总结——

### (一) 动机和打算：

部队衣服年年穿，被毯每年需要补充；被服原料的购置是供给工作上的首要问题。一九三九年冬，部队回防边区后，被服原料采买困难，又无钱买。在毛主席提出自力更生、自给自足、克服困难、建设边区的号召之下，作长久之计，办纺织厂。

### (二) 从试办中搞起来

一九四〇年九月间，即已想办纺织厂。这时供给部开的短期训练班中，有一个河北人会织布，于是搞了一个小木机子，买了一块洋纱，试试看，十天内纱织完，织出的布还好，一天能织十丈。成本计算比买布便宜三分之一。

因部队里有织布工人就决定建厂，进行了下列事项：(1) 买木料由自己的修械所造小木机十架，又从山西买了四架铁机；(2) 纱是向当地商人赊来的；(3) 从部队中抽调河北高阳等地的技术工人二十余名。

布厂便这样初步的搞起来，不仅有利、方便，且解决了采买布匹的困难。

为了做到全旅布匹自给，一九四〇年十二月决定把布厂扩大。

一九四一年初，取消全旅各级勤务员，集中了一百多青年做学徒，学习织布。

又从晋西北买了两架铁机，由自己修械所添做了十一架大木机。二三月间，又自造了十六架大木机。三月下旬，又自造了十四架大木机。这时大小木机铁机共有六十六架。同时，添做了纺车等等必要的零星工具。

原料问题：一九四一年政府发给我旅生产基金四十万元，其中二十五万元分给了各团；余十五万元中，以十万元买纱三百多块（七斤十四两一块，每块二百八、九十元）及一些必须购买的用品（如织机上的钢丝，不能自制，须购外货）。

工人由供给部会计员管理，分为浆纱、织布、络线、打线四组，一组二三十人，十多个熟练工人当师傅，并负责浆纱、轮纱等技术工作，聪明的青年学织布，笨些和年小些的青年打线、络线。

织机动作起来之后，马上感到劳动力不够。于是用大光纺织厂名义在绥德一带招收青年男女学徒五十名，并从军法处调出犯错误的犯人和俘获的土匪，集中劳动。这时工人共有二百余人，由供给部军实科负责管理，分为四个排，十二个组（其中有一女工排；一排分三组，每组十余人）。

工厂粗具规模了。这时有两个困难问题须要解决：第一，资金与原料的供给问题；第二，工人的管理、教育与训练问题。

## 1、资金与原料的供给问题

一九四一年五月间，借边区银行二十万元，仍不能长期支持。以后只好交朋友，拉拢关系，连络富商大贾，采取赊借原料，定期付款办法。

一九四一年五月以前，洋纱多从山西买来。后因来源断绝，只得从西安、延安购置（申新和黄鹤牌），棉花也是从西安、延安购买的。

土纱的供给，由政府发动当地妇女纺纱。最初，纺一斤纱，工费三元到七元（棉花价每斤四元），分上中下三等。到七八月间，改为纺一斤纱给熟花一斤半。到一九四二年二三月间，又改为纺一斤纱给熟花二斤二两或二斤。

在一九四一年十月间，因民众纺纱供应不及，且质量不良，自办纺纱厂，有弹花机四架，纺纱机四十余架。到一九四二年七月，因无熟练工人，又因弹出来的花不能完全在机子上使用（棉花不好），现在只留四架机子继续弹花，纺纱机已停。

## 2、对工人的管理、教育与训练问题

工人数量增多了，但分子复杂，管理不易。特别是青年勤务员，过去自由惯了，在家时也未劳动过，所以初来时，每天打的打，骂的骂，闹个不停，张口就说：「大官见过，小官也见过」，不受管理。

从农村来的妇女多是因婚姻不满出来的，经妇救会或政府介绍来工厂，相互谈到婚姻问题时，有的哭，有的笑，并要求组织替她们解决婚姻问题。

俘虏来的土匪，让他做工，对他是件苦事情。

犯错误受处罚的人，许多是部队中的连排干部，摆老资格，不愿做工，调皮捣蛋。

一九四一年一月到三月间，供给部长用了大力来整顿，立见成效。

这时期中，由那二十多名熟练工人当师傅，教织布组的青年，先登小机（用力小，容易织），由师傅把一切手续办好，告诉他们如何登机子；断线时，如何穿线接头；如何手牵梭子，手脚相应。开始每天只织两三个钟头。经过一两个月的时间，这一批学会了，转到大木机上去，再来一批。这样一批一批地训练，一九四一年三月轮训完毕。

打线络线工作容易学，只要细心耐烦，会接线头就行。但也需要熟练；不熟练时，打出来的「夫子」和络出来的线，织布不好使用。

开始做工，青年学徒坐在机子上，或打夫子络线，时间稍久，屁股痛，纱易断，脾气燥，不耐烦，浪费了许多线子，损坏了一些器具。所以在一九四一年三月以前，从产品方面计算，是没有收到成绩的。

当时的出路是：除了加强技术教育、提高技术之外，主要地是要政治鼓动，并给以革命劳动纪律的教育，使工人们自觉地认识从事生产的重要意义，安心工作，提高他们对于生产的热情和劳动纪律。

教育的方法：采取个别教育，实行军事纪律。供给部部长何维忠同志和军实科长、分支书记，



每天亲身指导，说明前方打仗，在后方生产等于打仗，要服从组织，做工是光荣的，是工人阶级。提出竞赛，学徒与学徒比赛，女工和男工比赛。实行奖惩制度，建立请假制度。同时，每人每月发一些纸笔墨文具，并买了些娱乐器具。

从此工人们都感到做工是光荣的；并愿工余学习文化政治，过军事生活，生活军队化。这样，逐渐建立了兵工制度，工厂走上了正轨。早饭前早操跑步，早饭后上工，冬春季每天十小时。

这时又遇到了新的困难。

厂址原是租借的民房，因工作不便，自开了十几个窑洞，供工人居住，不料新窑潮湿，工人发生疥疮，数十人不能工作。遂将新窑改为储存室，工人移住民房。从六月间开始另打五眼石窑，安放织机，到十月底才落成。这期间，梭子没有屋子安放，只好放在院内露天之下，搭起帐棚工作。五六月间早晨有露，且时时下雨，线打湿，不好织。到七月间，天气热，太阳大，线子晒干，也不好织。当时，只好把军毯以水浸湿，盖在梭子上，地下泼水。但这办法，只能保持两三个钟头，其烦烦困难，可想而知。

经过六、七、八、九四个月，到十月间新窑洞落成，并盖平房二十七间，供工人住宿，才消除了这个困难。

在工人技术提高方面，从六月以后，青年学徒逐渐成了熟练工人，有的甚至超过了师傅。

在学徒期间，一般地在最初一个星期内，一天只做二三个钟头的工，织四五尺布。两三个星期

以后，一天做七八个钟头的工，织布一丈到四丈。四个月之后，一天可织四五丈。到一九四一年四五月间，每天可织六七丈。六月以后，都成了熟练工人，最好的每天可织十二三丈，在这当中，质量上也不断提高。

可以说，一九四一年六月以后，工厂从种种困难的克服中，建立与发展起来了。

### (三) 确立了兵工制度

工厂扩大，需要正规化，军实科管理诸多不便。遂在供给部之下，专设厂长政委负责领导，订定纺织厂行政草案。

在厂长政委领导下，分工务、业务、会计、总务四股，分工合作，各有专责。规定了各种制度——会议、会报、报告、检查、生活、津贴（按技术高低，规定最高的十元）与惩罚制度，具体分配了工作、学习、休息、娱乐的时间，订立了民主生活的范围和各种原则——工室、寝室、饭厅、请假、外出等。

到一九四一年十月间，一切走上正规了。

十月以后，感到木机不如铁机好——铁机织出的布，质量好而且省工。计划把木机逐渐完全改成铁机。从一九四二年一月到十月间，自造铁机四十一架。但因织铁机，须身强力壮，技术稍高，这样的工人不够，不能全部改用铁机，遂不再添造。计铁机四十五架，木机六十二架；此外，连买得龙湾工厂织毛毯毛织品的木机十三架（一九四二年春），自造木机十三架；共计织机一百三十三架，

平均月出宽面大布千匹左右，毛巾约五百打，毛毯约百床。

从一九四二年五月后，把津贴制改为按件给资制，最高每月七八十元（这相当于私营工厂工资十分之一），最低的二三十元，更加提高了工人们的生产情绪。当时有些工人，午睡不睡，到下工时不下工，埋头工作。经过说服教育，才克服了这些过度积极的现象。

我们是坚持兵工制度的经营。工厂亦自种蔬菜、喂猪，供给蔬菜肉食。

一九四二年冬，因制棉衣，停工一月。

一九四一年，该厂除一切开支外，实得红利三百九十万元。一九四二年十个月，实得红利八百万元，现厂址工具及所存纱花，可值五百万元（纱花约值一百万元）。拟再投资数百万元，坚持再生产。

总结我们从事工业的经验教训，有如下列各端：

1、各工业利润的比例，以纺织业的兵工即旅供领导的大光厂，利润最大。计该厂全体人员，一九四一年为二百五十人，一九四二年为二百二十五人；除工厂一切开支外，一九四一年获利三百九十万元，等于该年底四千担小米价（每担三百斤）。一九四二年十个月获利八百万元，以绥德现时小米价，八百万元也是折合小米四千担，厂中每人平均纯利约十八担。

根据两年来的经验及现时的环境，大光厂二百二十五人，一九四三年，除厂址工具外，向该厂投入资本按每人二万五千元计，共计五百二十六万五千元，军服所需布，用款向该厂购买，如此，则

一九四三年的生产，每人可获纯利小米二十担（因物价高涨，只好以米作标准）。

各团均有织布厂，可整理为一百人的织布生产。

其他，除制鞋、缝衣、皮革，纯为制造部队的装具服装外，本旅尚有铁匠、木匠等约二百人，根据二、三年的经验及边区经济继续发展的情况，这种铁木工人平均有一千元资本，每人每年获利率约合六担小米。

尚有纸厂、榨油房，可利用部队从农业所得麻子及稻草以及兵工割马兰草，廉价收买，作为原料。此项工业约六十人，每人每年平均纯利可得六担粮。

2、除农业外，兴办兵工制度，实为解决自给之本，它是同时解决物资与财政两方面的。商业决不如农工两业之可靠，商业不是靠己而是靠人，故不宜多做。

3、缺点方面是：大工厂经营，成本消耗繁重，没有固定资本，影响再生产，因此今后必须竭力筹得固定资本。

4、我们过去既没有对于边区全盘经济的打算。对于部队农业与工业的生产也没有统一的计划，不能使农业、工业、运输业、商业四项互相统筹配合起来干，这是很大的缺点，今后应有统一的计划，配合的经营。

以上就是我们的总结意见。

## （丙）商业方面

我们的商业是从合作社开始的，从合作社到大商业，经过了六个年头。

还在一九三七年，本旅改编东渡，开赴崞县一带与敌作战。时值太原失守，商人惊散，城市货物不能运往乡村，老百姓亦不敢外出贸易，致使日用品甚为缺乏，即油盐也都一时断绝，军队乡民多有淡食者。在这样的环境下，由于老百姓的请求，我们便办了合作社，抽调牲口到宁武等地驮运食盐。供给部拿出白洋三百元，在崞县一带收买商人寄存在乡下的货品，聘请阳武商人李茂林任经理，在阳武开张营业，定名为「三五九旅军民合作社」。当时目的，只是为了解决食盐油类等的困难，并贩运一些其他必需品。那时候票子还未跌价，所以资金虽然不多，而生意着实兴旺。一九三七年十月开始，到一九三八年四月部队东移，短短的半年得到了崞县人民很大的好感，成千的老百姓都在传颂着：假如不是合作社，不被敌人杀死，也会要困死的。因为当时的宗旨，不是为了赚钱谋利，所以生意虽好，没有赚到钱。四月结束时，本利共合白洋四百九十元，交给部队用掉了。

一九三八年五月，合作社人员随同部队转移晋察冀，到了灵丘，又是缺乏日用品，军民都苦。欲继续办合作社，没有本钱，无法可想。到八月间，合作社人员去涞源县城找商人拉关系，用交朋友的办法，赊到了三千零四十二元货物，主要是布匹、文具、纸张、香皂等，共计十一驮子，运回灵丘东河南镇，设店销售，货主也同来。五天的时间，将这批货完全销尽，除本钱外，实得利润八

百元。这次现货付货主二千零四十二元，送了一千元给前方接济伙食钱。余八百元，又随货主去涑源再办货。这样贩运数次，到十二月底，才把货主的账交清。合作社营业由八月至十二月，便利了灵丘一带人民所需油盐布匹的供给，并在数次贩运中赚了二千八百元，弥补了部队的经费，还剩余一千五百元的货。

一九三九年一月，将一千五百元货移驻下关镇，主要是贩运油盐，一方供给部队的吃油，同时便利老百姓的需要。这时因部队时该和敌人作战，伤兵一千多，西药营养品等采买不易，合作社遂与各方面商人建立了友好关系，经过他们从天津北平保定等处收买西药、牛奶、藕粉等物，保证了伤兵的需用。同年九月本旅接到担负晋陕河防的命令，合作社即行结束，九个月营业实得利九千四百元。当时部队出发无钱，即以五千四百元现金开支经费，余下了四千元货，计五个驮子，随同部队西行。十月到了绥德五里湾，即以这四千元货开张营业，因边区货价高，卖了二万元。又派人到娄烦、文水、交城等处，贩来一些文具布匹。年底总结，现金带货共值三万一千元。

一九四〇年一月，合作社移到绥德南关营业。这时部队经济陷于极端困难中，不得不靠合作社赚一部分钱补助开支，所以「军民合作社」的名字，便觉有些不合用，改名为「大光商店」，转变为以营利为宗旨。一年中又交了一些商人朋友，或以现款买货，或作暂时赊欠，购进了文具、布匹、纸张、鞋袜、毛巾等货，并在市上倒货。一年努力，年终总结，共赚十九万一千七百元，抽调十万一千七百元补助部队开支，确定一九四一年的生产基金为九万元。

一九四一年，为解决部队的迫切需要，本旅除以农业工业运输业为主体外，决定扩大经营商业，以为辅助。除原有九万元资金外，又从财厅发给本旅的四十万生产基金中提出二十五万元，又将各团所有的零星小商店取消，集得资金六万元，共有资金四十万元。从一九四一年一月起，设了十个分店，经营一年，实得利润二百九十八万二千三百七十七元，抽调九十八万二千三百七十七元补助部队开支，实余二百万元作为商店的资金。

一九四二年，本店及十个分店在春夏秋三季的经营中，共得利润六百七十二万零零八十元，补充部队经费二百万元，尚余四百七十二万零零八十元继续营业。

#### 经验教训：

- 1、便利了老百姓购买布匹、纸张、油、盐等日用品，密切了军民关系。
- 2、便利了军队购买日用品，在经济困难的八路军，能够使一元津贴买到香皂、毛巾、牙刷、牙膏等东西。另一方面，战士们把钱都正当的买了日用品，可以减少部队中不正当的浪费行为。
- 3、交朋友的重要性。假如我们不同涑源商人拉好关系，便无法买进货物。
- 4、收入盈余，补助了部队经费的开支。
- 5、推销土产，抵制外货。可是有一部分商店因为我们检查不严与领导不够，尚不能有计划地联合一致进行抵制外货推销土产的工作，只顾到狭隘的本位主义，忽视了整个的经济建设。
- 6、一九四〇年以前，不知道建立商业情报，只晓得苦干硬干。结果，因行情涨跌，吃了不少

的亏。一九四一年建立了商业情报网，各地行情，随时报导，并和大商家取到了联系，货价涨跌，能及时知道。故将一九四二年与一九四一年比较，就没有吃到行情不明的亏了。

7、与当地有经验而且能在边区外区活动的商人联络和营业，遇有纺织原料困难的时候，得到了很多的帮助。但也遇到了一些流氓商人，他们利用我们做了他们自己的事业，使我们的营业受到损失。

8、商店里有的人数太多，吃闲饭，增加了商店的开支。

9、经常与外区商人往来，彼此了解政策与态度，减少误会，成为朋友。

10、也考验了干部的党性、思想与能力。

11、商店中管理严密，制度健全，才能减少消耗。

12、帮助稳定金融。大光商店在一九四〇年兑换光华票。

13、周密筹备，正确地灵活地运用贸易政策，在非禁止品的范围内，使土产运出，兑进必需品，一面是解决军需品的困难，又可获得利润。

14、为了赚钱起见，自一九四一年一月将所有旅团的合作社一律改名为大光商店。商店组织是以绥德为中心，在绥、米、葭、吴、清、安定、延川、延长均设有分店。旅为大光商店，团为分店。

15、各商店人员大多是军人，按职别发津贴，但雇请者则按能力与工作之强弱发薪资。

16、货物来源，一九四一年大部是从晋西北一带买回来的。后因敌人「扫荡」，封锁经济（降



低法币，使用伪票），物价昂贵，又因我们资金困难，拿钱买货亦不能多，因此我们就在抵制仇货，推广土货的口号下，推销自己织的布匹，卖了自己制的皮鞋、毛巾、布鞋，更大量地推销了大光肥皂。在防止奸商抬高市价，与推行边币的原则下，兑换光华票，抑抵高涨着的市价。例如我们自己熬的盐，市上每元一斤四两，我们则卖二斤四两，这样使老百姓每元中便宜一斤。所以说我们在某一时期中，主要目的不是为了赚钱，而在平衡物价，安定民生。

17、「早知三天事，富贵几千年」。似乎做生意是瞎碰的，碰的机会好，就可赚到钱。其实不然，作生意完全靠估计正确，了解当地及各地之情况，进出口的对比，方能预计货价之涨跌，确定某个时期的注意方针。

18、稳定币制，巩固金融，是生意发达的先决条件。三年来由于边区的币制忽涨忽跌，金融紊乱，影响了买卖货物，感到诸多不便。另一方面，却使投机商人贩运票币，赚了很多的钱，影响了边区的经济。

19、各团商店，对集中领导，实际上没有彻底的执行，表现了互相竞争，各自为政的不良倾向。

20、各团都建立了会计制度，由专人负责，登记账目。但因经手者大多是过去商人，没有用新式簿记，仍用旧式簿记。（本总结完）

三五九旅还有一个关于一九四三年该旅在农业方面的具体生产计划，切实明确，可供各部参考。原文如下：

## 三五九旅一九四三年的农业生产计划

驻屯边区军队的屯田制度，乃是我军贯彻抗日民族统一战线政策，建立新民主主义政治的基本任务之一。这个任务的坚决执行，使我们能够从自力更生，自给自足中，减轻人民负担，提高军队质量，并求得与人民的亲密团结。因此，本旅根据三年来在执行上级生产号召中所得的成绩与经验，为着加强与贯彻这一政策的执行，扩大一九四三年的生产率，特拟定如下计划。

### （一）怎样组织部队的农业生产？

1、本旅各团各部队驻防区域，均有可耕地。因此，规定每个伙食单位，按劳动力与土地情况，经营农业生产。

2、每个伙食单位，在驻军环境中，百人上下的只须三个炊事员，故每个伙食单位能从炊事员中抽出六至七个身强力壮、兼有农作经验的同志，来专门从事耕种劳作。

3、各营生产副营长，各连特务长，旅团生产副官，负筹划监督之责，在春耕、夏耘、秋收之际，组织与指导全体人员参加。

4、每一个战斗连队的伙食单位，规定除解决自己全部蔬菜外，应种粮地六百亩。

今按各部能担任生产任务的，规定如下表：

队数	甲部	乙部	丙部	丁部	戊部	己部	庚部	辛部	合计
生产单位别	五	二	一	一七	一六	一三	六	五	六五
应种地亩	三、〇〇〇	一、二〇〇	六〇〇	一〇、二〇〇	九、六〇〇	七、八〇〇	三、六〇〇	三、〇〇〇	三九、〇〇〇
炊事员中应抽专门从事农业生产人数	三〇	二二	六	二〇三	九六	九六	七	三〇	三九〇

(二) 一年之计在于春，今冬就要准备来春事。

1、每一个伙食单位，种那些土地，山地多少，川地多少，熟地多少，荒地多少，要登记清楚。并要调查研究种什么东西，下种、锄草、收割时间需多少工，多少种籽等。

2、种地需要牛、犁；还需要其他农具，如锄、镐、筐、镰等等，冬季要完全准备好。其具体要求如下：每一个伙食生产单位，必须准备耕牛三头，耕犁三根，其他农具（如锄、镰等）共六十件。

3、不上粪，庄稼长不好，各单位务必收集粪。所有人粪、牲畜尿、柴灰、草灰都要收集，要注意厕所、猪圈、羊圈、牛马厩之管理。要求每亩地至少要上四担肥料。许多地方有水冲草根、树叶，均可搬至耕地烧灰。

以上所提应准备的东西，各部需要多少，全旅共需多少，可看下表：

队别	甲部	乙部	丙部	丁部	戊部	己部	庚部	辛部	合计
生产单位数	五	一	一	一七	一六	一三	六	五	六四

须备耕牛数	一五	六	三	五二	四八	三九	一八	一五	一九五
须备耕犁数	一五	六	三	五二	四八	三九	一八	一五	一九五
须备其他农具数	三〇〇	三三〇	六〇	一,〇一〇	九六〇	七八〇	三六〇	三〇〇	三,一九〇〇
须备肥料担数	二二,〇〇〇	四,八〇〇	二,四〇〇	四〇,八〇〇	三八,四〇〇	三二,二〇〇	一四,四〇〇	一三,〇〇〇	一五六,〇〇〇

(三) 要多少钱？ 要多少工作日？

1、牛、犁和其他农具都要花钱买，或者花钱去做，这就是本钱。此外还有肥料、种籽，六百亩地至少得用八百元钱。总计六百亩地得用本钱多少，全旅全部耕地得用本钱多少，请看下列二表：

表一 六百亩地需用本钱概算表：

耕牛费	耕犁费	其他农具费	肥料种籽费	耕牛饲料费	合计
一一,〇〇〇	六〇〇	六,〇〇〇	八〇〇	二,七〇〇	二二,一〇〇

附注：(一) 耕牛每头系按四、〇〇〇元计算；(二) 耕犁每楹按二〇〇元计算；(三) 其他农具平均每件按一〇〇元计算；(四) 耕牛饲料费按每头牛九〇〇元计算。

表二 全旅全部耕地需要本钱总值概算表：

项别	甲部	乙部	丙部	丁部	戊部	己部	庚部	辛部	合计
耕牛	二六,〇〇〇	二四,〇〇〇	一一,〇〇〇	二四,〇〇〇	一九,〇〇〇	一六,〇〇〇	七,〇〇〇	二〇,〇〇〇	一四〇,〇〇〇
耕犁	二〇,〇〇〇	一,一〇〇	六〇〇	一〇,一〇〇	九,六〇〇	〇,八〇〇	〇,六〇〇	〇,〇〇〇	三九,〇〇〇

其他农具	五〇,〇〇〇	一,〇〇〇	六,〇〇〇	一三三,〇〇〇	九六,〇〇〇	七八,〇〇〇	三六,〇〇〇	三〇,〇〇〇	四一九,〇〇〇
肥料种籽	四,〇〇〇	一六〇〇	八〇〇	一三六,〇〇〇	二一,八〇〇	一〇,四〇〇	四,八〇〇	四,〇〇〇	五三,〇〇〇
耕牛饲料费	一三,五〇〇	五,四〇〇	二,七〇〇	四六,九〇〇	四三,二〇〇	三五,一〇〇	一六,二〇〇	一三,五〇〇	一七六,五〇〇
合计	一三〇,五〇〇	三三,二〇〇	三,一〇〇	三九六,七〇〇	三五,六〇〇	二八七,三〇〇	一三二,六〇〇	二〇,五〇〇	一,四六六,五〇〇

2、从开荒播种，到收打完毕，种六百亩地，得用多少工作日？估计开荒播种需工五百个，制肥及施肥需工八百个，锄草三次需工一千八百个，收打需工四百五十个，那么，总计起来，共需三千五百五十个工作日。请看下表：

耕地播种	制肥及施肥	锄草三次	收、打	合计
五〇〇	八〇〇	一,八〇〇	四五〇	三,五五〇

附注：种六百亩地，六个炊事员专门从事生产一年，至少可以做一、〇〇〇个工；三、五五〇个工除去

一、〇〇〇个经常工，还有二、五五〇个工。每个伙食生产单位，按一〇〇人计算，那么每个人在一年中，须支付二十五个工作日，从事农业生产。

#### (四) 耕作物的种类，各类的收获量：

1、按土地状况，研究那里适合种什么粮食。一般应种谷、粟、高粱、包谷、豆类、稻子等。此外还必须估计到部队本身的需要，种大小麻，可解决打草鞋，做鞋的麻及灯油、食油。但在某些部队可种棉花。

甲、七团可植棉二百亩，估计每亩收花三十斤，总计可收花六千斤。按每斤五十元折价，总计可折款三十万元。

乙、特务营每个连除种六百亩粮食外，还须种八十亩棉花，估计可收花二千四百斤，折款十二万元。营部种棉二十亩，可收花六百斤，折款三万元。

2、按每垧地（三亩）平均产细粮四斗计算，六百亩地可产细粮八十担，全旅三万九千亩地可产细粮五千二百担，每担细粮按一千二百五十元折价，则六百亩地产粮折款为十万元，全旅三万九千亩地产粮折款为六百五十万元。

3、在六百亩地当中，估计半数（三百亩）是种谷子，每亩地产草按三百斤计算，则总可产草九万斤。每斤草按一元折价，则六百亩地产草折款为九万元；全旅耕地产草折款为五百八十五万元。请看下面两个收成概算表：

表一——六百亩地收入概算表：

可收细粮	粮价每担	粮价合计	可收谷草	草价百斤	草价合计	粮草总值
八〇石	一、三五〇元	100、000元	九〇、000斤	100元	九〇、000元	190、000元

表二——全旅耕地收入概算表：

项 别	甲 部	乙 部	丙 部	丁 部	戊 部	己 部	庚 部	辛 部	合 计
耕地亩数	三、000	一、100	600	10、100	九、600	七、800	三、600	三、000	三九、000亩

可收细粮(担)	四〇〇	一六〇	八〇	一、五〇〇	一、二八〇	一、〇四〇	四八〇	四〇〇	五、四〇〇担
可收谷草(万斤)	四、五	一八	九	一五三	一四四	二七	五四	四五	五、八五〇、〇〇斤
产粮折款(万元)	五〇	三〇	一〇	一七〇	一六〇	二三〇	六〇	五〇	六、五〇〇、〇〇元
产草折款(万元)	四、五	一八	九	一五〇	一四四	二二七	五四	四五	五、八二〇、〇〇元
折款合计(万元)	九五	三八	一九	三二三	三〇四	二四七	一一四	九五	二、三五〇、〇〇元

各团各部接此计划后，立即召开生产干部会议，讨论执行办法，将团或部的总计划及各个伙食单位的计划（根据三年自给菜蔬以及吃油、灯油、做草鞋用的麻等材料，加在自己的计划中）作出，限十一月底呈报上来，望遵照执行为要！（本计划完）

从上述种种材料看来，即可知道我们军队的生产自给，毫无疑问地是有巨大成绩的。这种成绩是依靠了什么才达到的呢？是依靠了干部们的积极领导与战士们劳动热忱才达到的。干部们是自觉地为克服革命过程中的困难而去积极地指导生产运动的。战士们也是自觉地为克服革命过程中的困难而去参加生产劳动的。没有这两种人的自觉性，没有他们感觉到他们的工作不是为了别人，而是为自己，不是为了什么无聊的事业，而是为了神圣的革命需要，假如他们没有这种感觉，那么，是无法完成这种艰苦的生产任务的。假如他们感觉自己是被雇佣的一分子，假如他们感觉从事生产是与他们自己的利益无关的，是与共同的革命事业无关的，那么，这种生产任务是无法完成的。

以上讲过了我们军队在生产自给方面的极好的经验与极大的成绩。以下再讲到我们工作中的缺点。我们的工作是有缺点的，这些缺点，不但是军队的，也是机关学校的。这些缺点中，有些在过去时期是难于避免的，但在有了五年经验之后，就应该有所改变了。有些则已成了严重的弊病，如不改变，则将转过来妨碍党与革命的利益。

这些缺点究竟在什么地方呢？

第一个缺点，就是一部分军队及一部分机关学校，为了要迅速解决迫切的自给问题，比较地或特别地重视了商业，轻视了农业与工业。他们不知道只有农业与工业是产生价值的，商业不过是流通过程，它本身不能产生任何的价值。鉴于过去的教训，一九四三年的生产任务，一切部队一切机关学校都要将重点逐渐转到农业、工业与运输业上去；而在我们的条件下，特别重要的是农业。因为我们在目前条件下，大部分需要的东西是农产品（正粮、杂粮、蔬菜、麻、肉食、植物油、动物油、棉花、马草、木料、柴火等）；农产品又可以出口换取工业品。如果我们再从事一部分可能与必要的手工业（纺纱、纺毛、做鞋、织毛线衣、挖炭、锯木头、榨油等）及较大的轻工业（纺织业、造纸业等），则可以很大部分地解决我们的日常需要，并可争取出卖。

第二个缺点，就是缺乏统一的计划与统一的检查。下面多少单位各自为政，上面没有或缺少在政策原则上与工作内容上的统一的指导、统一的计划与统一的检查，致使各部分不知道什么事是不应该做的，或者明知故犯。于是各自为政，闹独立性的事也发生了；破坏政策原则，破坏政府法令的事也发生了；



侵害人民利益的事也发生了；各个经济单位之间，不但没有协助，反而互相斗争，互相妨碍的事也发生了；瞒上不瞒下，瞒上又瞒下，打埋伏，说谎话的现象也发生了；极端浪费，一掷千金，但求铺张，不求实效的现象也发生了。尤其严重的，是在一部分干部之间发生了贪污赌博等极端恶劣的现象。有个别的干部是被物质所诱惑，因而不愿忠实于共产主义的神圣事业，完全腐化了；另有若干干部则起了霉，要在太阳底下晒一晒才能恢复健康。所有这些坏事，所有这些弊端，在一部分军队与一部分机关学校的干部中，都是或多或少地发生过的。今后所有军队与机关学校的一切上级领导机关，必须着重于照顾全局，掌握政策，对所属各单位的生产活动一定要有统一的计划，统一的检查，绝对不容许再有各自为政，闹独立性，破坏政策，破坏法令，侵害人民利益，各单位互相斗争，互相妨碍，以及干部中贪污浪费赌博等现象再行发生。如再有这类现象发生，必须严申纪律，轻者批评，重者处罚，决不可对他们纵容，反而美其名曰「宽大政策」。这就是经济工作中的整顿三风，我们必须毫不犹豫地执行。

第三个缺点，就是有许多的部队、机关、学校，在他们的生产活动中，负行政指挥责任的同志不大去管，甚或有少数人完全不闻不问，而仅仅委托于供给机关或总务处去管，这是由于还没有懂得经济工作的重要性的原故。其所以还不懂得，或则中了董仲舒们所谓「正其谊不谋其利，明其道不计其功」这些唯心的骗人的腐话之毒，还没有去掉得干净；或则以为政治党务军事是第一位的，是最重要的；经济工作虽然也重要，但不会重要到那种程度，觉得自己不必分心或不必多分心去管它。但是这些想法全是不对的。在目前陕甘宁边区的条件下，大多数人做工作，讲革命，除了经济与教育（理论教育，政治教育，

军事教育，文化教育，技术教育，业务教育，国民教育均在内）两件工作以外，究竟还有什么工作值得称为中心工作，或所谓第一位工作的呢？究竟还有什么工作更革命的呢？不错，其他工作是有，而且还有许多，但是中心的或第一位的工作，就目前边区条件说来，就大多数同志说来，确实实实在在地是经济工作与教育工作，其他工作都是围绕着这两项工作而有其意义。我们如果认真地做好了这两项工作，我们就算很好地援助了前方的战争，我们也就算很好地援助了大后方的人民。两项工作中，教育（或学习）是不能孤立地去进行的，我们不是处在「学也禄在其中」的时代，我们不能饿着肚子去「正谊明道」，我们必须弄饭吃，我们必须注意经济工作。离开经济工作而谈教育或学习，不过是多余的空话。离开经济工作而谈「革命」，不过是革财政厅的命，革自己的命，敌人是丝毫也不会被你伤着的。由于我们有许多负领导责任的同志至今还采取轻视或不很重视经济工作的态度，以至其他许多同志都学样，愿意做党政军学工作，愿意搞文学艺术，而不愿意做经济工作。有的女同志不愿嫁经济工作者，似乎认为他们是不大名誉的人，认为与其嫁一个骡马队长，不如嫁一个政治干事，才算不辱没了她。所有这些观点，实在都是错得很的，不适合我们此时此地的条件的。我们必须重新分工。我们要有一批脱离生产事务的革命职业家，我们也要有一批医生、文学艺术工作者及其他人等，但是这些方面的人决不能过多，过多就会发生危险。食之者众，生之者寡，用之者疾，为之者舒，是要塌台的。因此，大批的干部必须从现在的工作或学习的岗位上转到经济工作的岗位上去。而各级党部、政府、军队、学校的主要负责同志必须充分地注意经济工作的领导，要调查研究经济工作的内容，负责制订经济工作的计划，配备

经济工作的干部，检查经济工作的成效，再不要将此项极端重要的工作仅仅委托于供给部门或总务部门就算完事。

第四个缺点，就是过去有些部队或机关在生产任务的分配上，没有上下级的分工，从旅部到连队，从上级机关到下级机关，都允许经营商业，毫无限制，因而发生许多毛病。今后一般的商业、工业与运输业应集中在旅部、独立工作区域的团部及上级机关，并按正确原则去做，对外贸易还必须统一于物资局的指导之下。集中工作区域的团以下，任何部队的营以下，以及一般的下级机关，应指定他们从事农业，战士们与杂务工作人员们可做的手工业，以及消费合作性质的生意或小贩生意，其余均不许他们做。

根据五年来成绩与缺点的总结，一九四三年军队各部应执行如下各项的具体任务：

(一) 除大部分粮食与一部分被服由政府供给以外，大多数部队应完成一切供给的百分之八十，一部分军队（如三五九旅）则应完成百分之百，只有某些特殊情况的部队（如骑兵部队）才允许他们只担负较轻一点的生产任务，但也要想办法在一九四四年能够完成较大的任务。一切部队应准备于一九四四年更多地增加粮食与被服的自给额，以便减轻民负，休养民力。

(二) 除三五九旅已经全部从事屯田及骑兵部队因特殊条件难于立即实行屯田外，其余各部，除负担守备任务外，均应以一个至几个相当数目的部队实行屯田政策，以期增加农业生产。

(三) 各部由上至下应是有组织有领导有计划地从事生产，从旅到连按级建立生产委员会，按级举行生产与供给的集体计议与集体检查，并研究生产技术的改进，以期增进生产，改善供给，纠正一切不

正常的现象。

(四) 选择政治上与工作能力上比较更强的干部去管理各部门的生产与供给工作。现有的经济干部须加以审查，不称职的及犯贪污腐化错误的人必须调动工作，有些特别严重的并须予以应得的处罚。各部一律增设生产副营长，及连的生产管理员，专门管理全营全连的生产与分配事务。旅部团部设生产副官，管理本单位的生产工作。各级主官必须亲自计划与检查经济工作。

(五) 各分区党部、政府与军队的一切经济与财政工作，在分区财经分会的领导下实行统筹统支。为着鼓励各部分生产人员与工作人员的积极性起见，应允许从他们的生产结果中支出相当部分去改善他们的生活，除此以外，一律应做到统筹分配，免除苦乐不均的弊病。统筹分配，有在全边区范围内统筹的，有在各分区范围内统筹的，有在各系统范围内统筹的，有在一单位内统筹的，依生产性质及经营情况来决定。

(六) 厉行「军民兼顾」的原则，军队、党部、政府的经济活动应与人民的经济活动取得协调，一切损害人民利益引起人民不满的事均不许作。

(七) 生产与教育不可偏废，各部必须精密地计划二者的工作及其相互间的配合，恰当地分配二者的时间，使一九四三年的生产与教育均多于与好于一九四二年的生产与教育。我们有了五年的经验，一九四三年达到这个目的是完全可能的。

(八) 部队政治工作的中心内容，就是保障部队生产计划与教育计划的完成及在实施这两项计划时

保障自己部队与党政民发生正确的关系，保障自己部队上下级的正确关系，保障经济干部的纯洁。政治工作如果在这些方面没有完成自己的任务，那么，这种政治工作就是失败的。

## 九 关于发展机关学校的生产事业

三部分公营经济中，军队及机关学校的生产，是直接为着自己解决生活资料与事业经费的，政府机关经营的也在内。例如边区政府各厅处的工作人员，有农业、手工业及商业的经营，这是直接为着补充自己机关办公费被服费之不足及工作人员伙食费之不足的。但政府经营的盐业、工业及商业，则不是直接为着自己机关，而是为着党政军全体的。

延安及边区的党部机关、政府机关、民众团体的领导机关，以及许多学校，他们在整个「自己动手」「自力更生」的号召下，从事农工商的经营，是一个广大的群众性的运动，解决了财政供给上的很大问题，仅仅次于军队，值得我们慎重地总结其经验，指出其成绩及缺点，并规定一九四三年的工作方针。

军队的生产运动从一九三八年开始，有了经验，一九三九年我们就将这种经验推行于一切机关学校。一九三九年二月，开了生产动员大会，组织生产委员会为生产运动的指导机关，按各机关学校的工作或学习的不同情形，人员劳动力的强弱，规定不同的生产任务。例如：那时规定区乡工作人员的食品须完全自给；其他机关，从中央至县，则按劳动力多少强弱，多的强的自给粮食三分之二，少的弱的自给三

分之一；共要他们开荒十万零二百亩，冀收细粮一万三千担。此外，规定一切机关学校的蔬菜全部自给，喂猪解决肉食，种粮有草又可解决一部分马草。当时全边区机关学校共约二万人，平均每人发生产费二元六角，共四万九千余元，作为购买耕牛农具的资金。在他们找得了土地、买到了耕牛农具之后，即全体动员从事春耕。这些人中，大部分是从来没有劳动过的知识分子与青年学生，连同工农出身的干部及勤务员、伙伕、马伕一起，组织在生产小组中，从事开荒种地。那时延安附近一切有荒地的山头，布满了开荒的男女，他们自动地宣布劳动纪律，提出开荒竞赛，体力强的都拿起锄头开荒，体力弱的则种菜养猪，或送饭送水。

这次生产运动的收获是：（一）全边区机关学校，共计开荒十一万三千四百十四亩，收获粗粮一万一千三百二十五担六斗三升（合细粮五千八百三十担零一斗七升）；收获菜蔬约一百二十万斤，两项照当时市价值洋三十六万八千余元（一九四二年市价价值一千零七万九千余元）。解决了二万人所需粮食的四分之一，马草的二分之一及部分蔬菜与肉食。（二）使一万多个知识分子与青年学生第一次从自己的亲身体会中懂得了什么是劳动，锻炼了他们。（三）边区老百姓看见或听见所有党政机关的工作人员及青年学生——从共产党中央委员至小勤务员，一律上山种地，感动了他们，大家热心开荒，成为历年开荒之冠。

另一方面，这年并没有完成粮食生产的规定任务，由于劳作缺乏经验，施肥、播种、锄草有的不及时以及有些地区遇着旱灾等原因，致使开荒虽多，收获不大，只完成原定一万三千担细粮的百分之四十

五。再则这时在领导上与组织上犯了平均主义的毛病，没有考虑到各工作机关各学校的不同性质。有的是给予任务太大，例如要区乡工作干部完全自给粮食，结果只能完成四分之一。有的是因为从事生产延误了工作和学习，反而不经济。有的是某些体弱的男女同志本来不能做重劳动的，也勉强劳动，身体吃亏。有的是原可从事工商业的，但当时没有指出，只单纯地全体一致地注意了农业。

一九四〇年，改正了这些缺点。首先将农业的生产任务减少了，除菜蔬肉食自给外，粮食生产则按各机关学校不同情况，只规定自给七分之一、六分之一与四分之一。体弱的男同志及一切女同志，不要他们参加重劳动，五十岁以上的老人与十五岁以下的儿童则完全不参加生产，允许雇有经验的农民参加生产并作生产的指导者。此外，由财政厅发五万元给各机关学校作资金，允许各机关学校进行工商业，并发展畜牧生产，喂猪养羊。因此一九四〇年的农业生产，除原耕地外，没有增加。有的因劳动力不够，采取与老百姓伙种的办法；有的将一部分粮地分给别人，自己着重于种菜、喂猪；又加有些学校已迁往华北；故一九四〇年粮食收获只有细粮三千担，菜蔬九十多万斤，照当时市价估计约值三百万元。

我们的经营商业是从合作社开始的。一九三九年各机关学校就有消费合作社，并有开饮食店的。至一九四〇年上半年，共有三十个合作社及食堂，资金共约六万余元。其中大的一万元，小的不过数百元，目的在于供给本机关学校的日用品，同时卖给外面谋些微之利，借以改善生活，还未担负借商业解决一般需要的任务。但是它却初步地锻炼了从事商业的干部，积累了一些经商的经验与小量的资金。

在一九三九、一九四〇两年中，机关学校还没有一般从事工业生产，只建立了一些为自己磨面粉

的磨坊，还有后勤的交通商店附设了一个打马掌的铁店，可算是机关学校手工业生产的开端。

以上算是机关学校生产自给的第一时期。以下是第二时期。

一九四〇年冬，由于边区经济被封锁，外援断绝，财政困难达于极点，整个财政供给不能不从半自给急速地转到完全自给，因此机关学校的生产任务也迅速地起了变化。

这时党政军民各机关及各学校的人员（部队在外）既不能全部从事农业，而生产自给的任务又是极端艰巨的，一方面要靠发展生产保障每天每月的供给，同时又要积累资金，建立将来自给的基础。

为了渡过这一严重的难关，党与政府采取了必要的步骤。首先是刷新领导生产业务的组织，先后成立了中央直属财政经济处，后勤经济建设处，边区一级的财经处，各分区各县亦令其成立生产委员会。其次，从一九四〇年冬到一九四一年春，先后由政府支付七十万元，银行借出三百万元作为各部门增加的生产资金，交给各生产自给的领导机关转发下去，加上第一期各机关自己所积累的资金，于是大家从新布置，纷纷抽调人员，选择业务，决定以工商业为主要经营方向，农业则放在辅助地位。

下面，我们就来将这一时期内各机关学校从事工业、商业及农业的经验加以论述。

各机关学校的工业是从纺织业开始。初因边区有羊毛，一九四〇年冬，各机关学校人员在其工作或学习之余，就有手摇纺毛，一时成了运动，大家纺起来。但因原料不够；纺毛技术又不熟练，毛线不匀，费工太多；至一九四一年三月以后，就逐渐停止，而着手于建立手工纺织厂。一九四一年上半年，各个大的机关学校，均纷纷抽出勤务员通讯员到政府的难民纺织工厂学习纺纱织布，一时如雨后春笋，办了



十多个纺织工厂。缺点在没有计划性，到了下半年，这些工厂，或因原料供给与纱布销售无保障，或因流动资金不够，或因管理不善，有的停工，有的合并，有的时开时歇。例如：中央直属财经处的新中国纺织厂，先与中央组织部的胜利纺织厂合并，后与马列学院的团结纺织厂合并，仍名团结纺织厂，使经营集中起来，更有些利。鲁艺及女大的纺毛厂则实行停工，将资金移作别的事。中财的团结纺织厂，后勤的交通纺织厂，均因种种困难，不能充分运用自己的生产力，而时开时歇，直到后来才走上轨道。这样看来，由成千成万人的手摇纺毛到建立手工工厂，由建立十多个很小的纺织厂纺毛厂到最后合并为交通、团结两厂，中间经过不断地摸索研究、改善技术与改善管理方法，这是一个从盲目性到自觉性的过程。这一过程，一方面说明了各机关学校的苦干精神，另一方面也说明了当时我们对于工业经营的毫无经验。到一九四二年，交通产布三、三三六匹，团结产布二、七三六匹，成了边区的大工厂，就是这一苦干与摸索过程的宝贵的产物。

纺织厂以外，中央直属各机关学校，又陆续开办了被服厂、制鞋厂、煤炭厂、木工厂、造纸厂、陶瓷厂、磨粉厂、榨油厂、丝织厂及铁器店等许多手工工厂，求达自给目的。这些工厂的资金，或是从商业资金中抽出来的，或是从银行借来的，或是从停闭自己的纺毛厂移来的。并鉴于纺织业的经验，不是那样毫无组织地干了，而是或由几个机关学校合办，或与老百姓合办，或与银行合办的，比较地有了一点秩序。但也并不是一帆风顺，而是大都经过开始亏本，继能维持，最后才能获利的曲折过程，才立定了自己的基础。

一九四一年与一九四二年两年中，中财系统共计建立了大小手工工厂二十七处；共有资金四十余万元，员工四百七十七人。其中计有纺织与纺毛厂八个，资金二十一万七千元，员工一百六十一人；煤炭厂三个，资金七万元，员工六十八人；磨坊三个，资金一万五千元，员工二十一人；被服厂二个，员工四十八人（资金不详）；木厂三个，资金三万五千元，员工七十六人；制鞋厂一个，资金一万元，员工三十八人；造纸厂一个，资金二万元，员工二十九人；此外还有小的机器厂、玻璃厂、酒精厂、陶瓷厂、油灯厂、制毡厂各一个（此六厂资金人员无统计，前三厂附属在自然科学学院，是实验性质）。所有上述各厂，到一九四一年九月中央直属机关学校实行第一次精兵简政时，重新作了调整，统归中央管理局直接管理（中央直属财政经济处取消，设立中央管理局，隶属于中央办公厅），由二十七厂裁减合并为十九厂。特别是将八个纺织厂并为团结、实验两厂，使经营集中，业务改善，就由八厂分立时或亏本或仅能维持的状态，过渡到了在一九四二年十个月中获利一百六十万元的好现象。

后勤系统下的自给工业，也是和中财系统一样，从一九四〇年冬季开始的。经一九四一、一九四二两年的经营，计有纺织厂一个，纸厂二个，炭厂三个，木工厂二个，丝织厂二个，石炭厂、精盐厂、陶瓷厂、被服厂、毛笔厂、铁厂、面粉厂、鞋厂、麻织厂各一个，共十九个。这些工厂的资金员工及产量尚无统计。这些工厂虽赢利不多（一九四二年十个月赢利二十万元），但有其极好的优点，即是：（一）他们是由后勤集中经营的，不是由各机关学校自由分散经营的，因此领导与检查都较深入，缺点改进也快。（二）经营的部门广，不象中财系统开始时集中注意于纺织工业，建立了纺织厂八个之多，后勤

则始终只办一个交通纺织厂，因此有余力多做别事。（三）完全是保证供给的性质，虽不赚钱，却解决了许多必需品的供给。

一九四二年十月，实行彻底的精兵简政，中管后勤两系统合并为一，工业亦统一管理，并作新的调整，交通、团结两厂及被服厂、拨归财政厅；制药厂、酒精厂、制铁厂、玻璃厂、拨归留守处；自然科学院亦随该院一起拨交政府。其余各厂则实行裁减合并，统归中央管理局管理。至一九四二年十二月，计有木工厂三个，纸厂二个，炭厂五个，鞋厂一个，油厂一个，粉厂一个，磨坊三个，大车制造厂一个，制酒厂一个，赶毡作坊三个，共大小手工业工厂作坊二十一个，可以保证中管系统全部石炭、鞋子、面粉的供给，全部木器洋铁器具的制造与修理，保障纸张与食油的一部分，被服则由政府负责供给。这就是中管（在一九四一年九月前是中财）后勤两系统两年来在工业生产方面的积极结果。

上述经验指明：在目前条件下，机关学校经营手工业是必要的，其目的不在赚钱，而在保障必需品的供给。但工厂不是任何机关任何学校都可样样去办的，应是有计划地按工业的性质与机关学校的情况分别地择要地去办，减少盲目摸索的毛病。已有工厂须按地区按机关系统，采取裁减合并及转移等步骤，借免浪费，并使其能够发扬更大的供给作用。

前面说了，我们的同志对于商业，也是同工业一样，没有经验的，只办过一些合作社。现在要转到依靠商业获利来解决一个很大部分的供给问题，究竟应该如何办才好呢？在这个问题上，也是一个由盲目到自觉的过程。

一九四一至一九四二两年中的经营商业，是从要迅速解决困难的目的出发的，因此就不能不以各机关学校所有资金的大部分去做能图速利的生意。

一九四〇年秋到一九四一年秋这一年中，主要的是经营百货商业。有些机关学校利用他们原有的本小利微的合作社、商店或小货摊，加以扩大，增加资金，补充人员，加入商会，正式经营商业。例如兵站的交通商店，最初只是在延安七里铺兵站门口附设的一个小纸烟店。一九三九年八月，移到延安新市场，贩卖百货外，还附设了一个中药房，一个马掌店，资金由数百元增至二万元。又如合作商店，是由抗大合作社改变的，一九四〇年六月搬到新市场，并在抗大三分校附设支店，资金由八十元增到一万九千元。后勤的百货商店，开始不过是一个资金三十元的小货摊，到一九四〇年九月，予以扩充，资金增至二万元，除做百货生意外，附设了一个染坊。许多机关学校原来没有商店的，此时亦集资调人，或独立经营，或与人合股，做起生意来了。这时各公营商店的营业主要是从绥德、定边、鄜县贩卖百货，特别是机关学校部队自己需要的布匹、纸张、文具及老百姓需要的火柴、棉花等。这一时期内，延安、绥德、定边一带，我们机关学校设立的大小商店共有六十余家之多，军队的还不在此内。另有许多不设门面，靠着一二个人带二三个四五个牲口贩运货物，沿途流动出卖，叫做「走水生意」。据一九四一年十月统计，后勤商店管理委员会所辖，就有西北商店、西北菜社、兴华、合作、交通、新新、兴民、民兴、百货、军民及贩卖部等大小十四个商店，中管系统则有二十个。

这一年的商业，确实靠了它渡过了严重难关，解决了很大的供给问题。例如中央直属财经处与各机

关学校，在一九四一年上半年的商业中，依靠一百三十个员工所开共有资金二十九万六千八百元的大小二十个商店，获得了二十五万六千元的利钱，供给了各机关学校日常经费的百分之四十八。后勤系统以七十万六千元资金在同一时期得了八十一万元的利钱，供给了他们日常经费的百分之四十五。

但是这一时期的商业有一个很大的弊病。这就是由于过分分散，没有集中领导，又差不多都是做的百货生意，急于要解决每一机关学校的经费困难，因而产生出来的弊病：各自为政，互相竞争，甚至违反党的政策，影响物价与金融。同时，物价高涨，边钞跌落，外边封锁加紧，经营出入口的百货生意，顿然显出不景气，各机关学校靠此维持经费亦发生了问题。在这种情况下，急需将机关学校的商业与军队的商业加以改造，一九四一年下半年，这个改造就已开始。一九四二年春，边区初步地实行了精兵简政，遂决定将商业完全企业化；各系统一方面整理原有商店，组织公营商店联合会，统一对于公营商店的领导，严格地贯彻法令政策；另一方面扩大商业范围，进行多样营业，例如盐店、骡马店、过载行、客棧、屠宰等。经营的方式亦有改变，或几个商店合并经营；或向私人商业及合作社投资，而自己不做生意；或向政府的盐业公司、光华商店入股。这样一来，商店林立，互相竞争的弊病既可免除，维持机关学校经费的作用亦可恢复。例如：中管与后勤两系统照此方针整理的结果，从原有商店三十八个，员工一九六人，至一九四二年十月只存商店二十五个，员工一〇五人。十个月中，两系统以八百万元资金，获得一千六百四十四万元的利钱，占了全部生产收入的百分之六十八。又如边区政府各厅处的生产委员会，一九四二年农商两业的收入为六十万万元，其中商业三十五万元，亦占百分之五十八。又如分区及县

级机关原是以农业为主的，但至一九四二年商业亦占了重要部分。

一九四三年财政经济的领导实行一元化，对外贸易统一于物资局，各机关学校要彻底实行精简，因此，各机关学校的商业必须在物资局的调节之下，分工经营土产与盐的运输，并以一部分资金与物资局合作，使公营商业更加合理化。

各机关学校的农业生产，在一九四一、一九四二两年亦有进步。两年中，在粮食、蔬菜、牲畜、木炭及业余劳动等方面都有大的成绩。

在粮食生产方面，一九四一年，各机关学校有些还是完全自营，有些已改为和老百姓伙种，有些则经营了农场（其中亦有自营、伙种两种）。自营的方式也有所改变，不是全部工作人员上山种地了，而是以杂务人员为基础，配合一部分身强力壮的工作人员组织生产队。例如后勤系统各机关的生产队，一九四一年共种了五千二百亩粮食，中央党校则种了八百亩。和老百姓伙种的，如中组伙种二百四十亩，二八分粮，公二私八，三七分草，公七私三。经营农场的，有边府秘书处的两个农场，是采伙种办法；又有由机关学校抽出杂务人员，配备耕牛耕具，在南泥洼自己建立农场的，计后勤二，中财、中组、青干各一。各分区及各县的机关，则采取了自种、伙种并用的办法。

一九四二年，精简实施，延安许多机关学校实行合并，因此，除菜蔬自给外，粮食只取农场与伙种两法。伙种虽带剥削性质，但老百姓特别是移民难民十分愿意，因为公家供给了种子、耕牛、农具，租率又不算重。这种办法对于奖励移民，调剂劳动力，是有作用的。举党校办例。「党校总务处与四个移民

合伙种一百垧地，老百姓四个劳动力都很强，党校出一人负领导检查之责。其办法是由党校供给农具，每人一锄一镰一镢，借牛两头，并给种子。另借食粮，每垧细粮四升，百垧四担，言明秋后归还。收获粮草，规定谷子二八分，公二私八；糜子三七分，公三私七；杂粮四六分，公四私六；草则全归党校。是年党校计收草一万零五百斤；谷子八担三斗七升，糜子十担一斗七升，黑豆六斗九升，小麻子四斗二升，老麻子一斗，小豆二斗。共合边钞三万一千九百二十五元。四个老百姓则收谷子三十三担四斗八升，糜子二十二担四斗，黑豆七斗五升五，小麻子六斗三，老麻子一斗五，小豆三斗，共合四万六千八百零五元。这是公私兼顾的好办法。」

建立农场亦有新经验。因为机关学校抽出的人员劳动力不强，工作时间有限制，农业技术又不熟练，如专事种地，反而亏本。一九四二年采取下列两法：一是自营，除种粮外，兼营副业，如养牲畜、制木板等，正和三五九旅所采办法相同。一是伙种，将已有基础的农场和老百姓伙种，自己另辟新场。新场第一年无利得，第二年就有了基础，又可和人伙种。举边府秘书处为例。据边府秘书处同志称：「我们有东南两农场，地亩、经营法、收获量都大致相同。一九四二年南场种川地九十六垧，熟山地一百零八垧，新开荒一百三十六垧。共收粗粮二百四十四担，因是豆子玉米居多，折成细粮一百四十六担四斗，每担以一千三百元计，折钞十九万零三百二十元。又收干草一万四千斤，值一万四千元。又收菜二万斤，值二万元。三项共计二十二万四千三百二十元。原有羊一百二十八只，一九四二年新下羔羊长成八十一只，值一万元。喂猪卖了三千四百八十二元，还有十三个猪，每个以四百元计，值五千二百元。以上各

项共计二十四万三千零二元。支出方面：我们是采取安伙子办法，所以一切开支，均从收获量分配，连我们派去的四个人的一切开支也包括在内。安伙子十二户，共四十五人，内全劳动力十九，半劳动力十三，无劳动力的小孩十三。共分去粗粮六十八担，折细粮四十担零八斗，每担一千三百元，共五万三千零四十元。又分去草七千斤，计七千元，二项共计六万零四十元。自己五个人（一个是残废管总，两个做饭、种菜、带种庄稼，两个揽羊、打杂），四个牛，一个驴，五个狗，共支食用粮三十担，折细粮十八担，计二万三千四百元。食用油五十斤，每斤二十六元，计一千三百元。此外，农具修理、犁、服装、津贴等计二万元。以上共计十万四千七百四十元。南场共收二十四万三千零二元，共支十万四千七百四十元，两抵余十三万八千二百六十二元。加上东场约十一万余元，两场共收约二十五万元。这两个农场，名义上是秘书处与民、财、教、建四厅合办的，实际上只拿出十个人，其中两个是雇工，一个是残废，七个是编余人员。政府有个生产委员会，管理两农场，实际也只有一个人经常办事。本年因遇水灾、风灾，少收粮食约一百五十担，值十一万七千元。还有买来的萝卜、白菜种子受了骗，是假的，损失约三万元。二项共计十四万七千元，两场合计损失约二十万元。这就是说，如果不遭天灾，不买假菜种，还可多得二十万元。民、财、教、建、秘五机关工作人员共四百，对于二十五万元收入，平均每人有六百二十五元。若以秘书处一百人来说，则平均每人有二千五百元。农场今年收成虽差，但打下了明年的基础，又解决了十二户移民的生活。同时依靠这个基础，明年准备在南场扩大耕地三百垧，借以安插编余人员。原两农场仍取安伙子办法。」



各县机关粮食生产的方法，也是自种伙种两种。例如延安县一级机关共种地二百一十垧，其中九十垧招了两户安伙子的，有五个劳动力，县委只拿出二人在农场工作。其余百余垧地，则由犯人耕种。一九四二年除安伙子分出者外，共收粗粮七十五担，合细粮四十五担，值五万八千五百元，加上草值三千元，共计六万一千五百元。

以上各例证明，自营、伙种二法兼用是正确的，一九四三年的粮食生产任务，应注意此项经验。

农业经营中，极大一项任务是种菜，因为食粮还有公粮可领，菜如不种，则二万余人将处于半饥饿状态；「无菜半年荒」，是确确实实的。

过去两年的菜蔬生产方式，是配备专门种菜人员，再配合机关学校中一部分辅助劳动。过去每年平均自给了三个月到半年的菜蔬。据后勤统计，他们各机关学校，在一九四一年共种菜地一千八百零一亩，计洋芋地一千零三十亩，白菜豆角萝卜杂菜地七百七十一亩，此七百七十一亩地到秋天又种秋白菜、秋萝卜，全年收获各种菜蔬八十七万九千斤，平均约供给全年菜蔬的三分之一。据中管统计，一九四二年中央直属各机关学校配备了种菜人员四十名，所种菜地，计有川地三百八十八亩，山地一千九百四十一亩，共收各种菜蔬七十四万五千斤，平均自给了五个月的菜。其中管理局本身自给了九个月，延安及自然科学院均自给了八个月，中央研究院及文抗均自给了七个月。各个机关人员的菜蔬生产，各有不同情况。如关中因气候关系种得很少，平均只能自给菜蔬三个月。警备区因土地缺乏，也只能自给二、三个月。有些则因有地，且可和人伙种，如华池、志丹等县，则可做到自给半年以上。全边区机关学校的菜

蔬自给，估计当在六百万元左右。

这里的问题是：机关学校在编制之外，另外配备生产人员种菜的办法究竟是否合算呢？根据中央直属各处的经验，证明是合算的。种菜最好是川地，各种青菜均可种，山地只能种洋芋豆角。川地一亩种菜，可供五个人全年食用，即每人只须年种菜地二分。山地却需一亩半，才能供一人一年之用。而一个专门种菜的人，只要施肥时有些辅助劳动，可种川地六亩。这就是说，一个专门种菜的人，配合一部分辅助劳动，可供三十个人的全年菜蔬。以每人每天需菜十二两计，每年需三百斤，三十人需九千斤，照一九四二年十二月的延安市价每斤三元，共值二万七千元，而一个专门种菜的人年支约六千元，可余二万一千元。加上必要的奖励费，至少可获二万元。因此今后各机关学校在彻底精简后，应注意调剂川地种菜，配备种菜人员，加上辅助劳动，保证自给蔬菜一半以上，乃至完全自给。

农业方面，除粮、菜外，饲养猪羊，解决肉食，也是很要紧的。

有些人以为喂猪浪费粮食，但是我们的经验证明，不是喂猪浪费粮食，而是不喂猪浪费粮食。一则无猪必抛弃剩饭剩菜，而这项剩饭剩菜，在大的机关及连队里是相当多的。二则吃肉少则吃饭多，吃肉多则吃饭少。故喂猪增加肉食，不但为保持健康所必需，且在经济上亦是合算的。各机关学校过去创造了许多喂猪办法，例如中央党校指定杀猪房每天派专人到厨房来收集淘米水及菜屑喂猪；中央总务处指定专人收集碾米留下来的米屑，收集菜园收菜时抛弃下来的菜叶菜根以供猪食等。据后勤统计，一九四一年上半年后勤各机关喂猪得肉五万六千八百四十四斤，照当时市价值十七万零四百四十元，平均每人每

月多吃了一斤猪肉。加上下半年，全年约值三十五万余元。据中管统计，中央直属各机关学校，一九四二年至十月止，平均每月养猪二百六十五头，十个月共赚二万三千三百三十余斤大称的猪肉，合边钞七十万元。又如延安县一级机关，一九四二年十个月喂猪，赚了一万元。全边区机关学校饲养牲畜一项生产，照此计算，总值当在四百万元以上。

喂猪之外，如有牧地，养羊也是有利的。

一九四三年彻底精简后，可酌采三五九旅每四十人配备一个伙伕及节减勤务员的办法，将编余伙伕勤务配备到生产战线上去，可做种粮、种菜、养猪、养羊等许多事情。办大牧场从事大的畜牧事业，应于一九四三年提到重要地位。

粮、菜、畜三项之外，还有烧炭与业余劳动二项，也是值得注意的经验。例如一九四二年冬用木炭，在延安各机关学校中，完全是从本机关本学校抽出人员组织烧炭队上山烧炭来解决的，如用钱买，则所费又是一个很大数目。如中央总务处，九月间即抽勤务、伙伕、马伕四十二人，组成烧炭队，上山伐木烧炭三个月，共烧木炭一百四十五窑，完成了十四万斤木炭的任务，每斤以一元二角计，值十六万八千元。如以全边区机关学校三万人，冬春四个月，平均每日每人烧木炭一斤计，共需木炭三百六十万斤，值三百六十万元，如不自己烧炭，那里去找这一大笔经费？

还有各大机关学校杂务人员的业余劳动，也很值得注意。例如中央总务处，今年动员杂务人员修理房屋、建造围墙、架桥、修路、割马草等，共替公家节省了十一万余元。中央党校杂务人员的业余劳动，

替公家节省了十三万九千余元。三五九旅一切修造都不请工，各机关学校亦应尽可能照办。一切本机关本学校的人能做的，均应动员他们去做。单以杂务人员从事业余劳动一项来说，若全边区机关学校都实行起来，就是一个惊人的数目，对一切生产有成绩的人都应给予奖励，对业余劳动者也是如此。

以上就是一九三九年至一九四二年四个年头边区各机关学校生产自给经验的总结。

据从事经济工作的同志称：中管后勤两方一九四一至一九四二两年中，从事农工商各业的资金由一百二十八万一千九百七十七元增至一千一百六十九万元（此数中包括由货币跌值的增加数很大，非尽由于生产增值）。一九四二年一年的生产盈余共计二千三百八十一万元，此数除以二百三十三万元扩大一九四三年生产资金外，其余二千一百四十八万元完全用之于弥补各机关学校的伙食费、被服费与办公费。就企业分别说，农业占百分之十七，工业占百分之八，盐业占百分之七，商业占百分之六十九。就机关分别说，后勤直辖各业所得八百四十万元，中管直辖各业所得三百五十万元，后勤与中管合并后所得八十万，各机关学校自己生产所得一千一百一十万元。若将生产自给数与人民供给数相比，则前者占百分之五十七·五，后者占百分之四十二·五。又据边区县级同志称：县级党政经费每月约一万元，自己生产自给约九千元，上级只发约一千元，前者占百分之九十，后者只占百分之十，则是更大的成绩。

总之，所有延安及全边区各机关学校的生产自给工作是有成绩的，他们不但供给了日常经费的大半，解决了迫切的财政困难，而且奠定了公营经济的基础，使我们能够依据这个基础继续发展生产，解决今后的问题。

特别重要特别值得指出的，是我们学得了经营经济事业的经验，这是不能拿数目字来计算的无价之宝。我们不但应该会办政治，会办军事，会办党务，会办文化，我们也应该会办经济。如果我们样样能干，惟独对于经济无能，那我们就是一批无用之人，就要被敌人打倒，就要陷于灭亡。

根据五年来特别是最近两年的经验，今后机关学校的生产必须加以改进，发扬其成绩，克服其弱点，向着健全的道路上发展，完成更大的生产自给任务。一九四三年应采取如下各项方针：

(一) 实行以农业为主。

(甲) 按照各系统各机关学校的具体情形，采取下列办法，经营农业：(1) 无农场基础的，应马上动手置备耕牛、农具，或自种，或与人民伙种，收取粮食与蔬菜。(2) 有农场基础的，除继续农场生产外，应扩大经营范围，安置编余人员，多营副业，如养猪羊、喂鸡鸭、锯木板等。并同老百姓合伙，增辟新的农场。在这种种办法之下，务使一九四三年的粮食生产比之上年又多又好，不得以为农业迂缓采取忽视态度。

(乙) 一切大小机关学校均应配备必要的专门从事种菜的人员，辅以工作人员及学生的轻劳动，按不同地区，不同气候，自给蔬菜六个月以上，并极力争取完全自给，这是改善生活的重要步骤之一。

(二) 调整与发展各种手工业。按地区，按系统，按精简原则，将各部分已有相同的手工业，改为合股经营。同时根据各地区各系统的需要，建立新的手工作坊，如榨油房、酱园、炭窑等。经营这些手工业的原则：第一必须工场本身能自给；第二必须能获利。

(三) 发展畜牧业。一切大小机关学校都应养猪，尽可能做到按三五旅平均每五人养一个猪的办法，增加肉食，要把增加肉食、改善生活、增进健康看成是极重要的事。此外，各大的机关学校，尤其是军队，应抽出资金，在三边、陇东、金盆湾等地，选择不妨碍人民利益的地点，经营牧场，大批地畜养牛羊驴马，准备于抗战胜利边区盐业衰落时以牲畜出口代替之。

(四) 发展运输业。彻底精简后，只留少数牲口保障各机关学校自己所需粮草的运输，一切多余牲口，加上可能置备的牲口，一律组织运输队，从事运盐运货。此项运输业，以能按地区按系统统筹办理，借以减少浪费为最好。

(五) 整理商业。在商业为辅的方针下，按照不违反贸易政策、不做投机生意的原则，按照各系统各单位精简后的情形，实行商店的合股经营和疏散经营，取缔违反政策的商业，关闭无利可图的商店。各系统应从商业资金中抽出必要部分转入农业、畜牧业、手工业与运输业诸方面，着实打下从农工畜运各业解决自给任务的基础，不得犹豫。

(六) 应将改善机关学校工作人员、杂务人员及学生们的生活看作重要的事情，各机关学校负责人为此应想种种办法。应提倡与指导杂务人员、工作人员、有孩子的母亲，在不妨碍工作、学习及身体条件下，在自愿原则下，进行某些手工及农作的生产劳动，但不得从事商业。此项生产劳作方式，依其自愿，或组织大的生产合作社进行之，或组织生产小组进行之，或个别地进行之；公家应酌予贷款作资金，其收获均归参加劳作的人所有。凡对此事办理最好、成绩最优的负责人，均应得到奖励。凡对本机关本

学校经理不善，因而使本机关本学校的工作人员、杂务人员、学生、母亲、孩子、病员、休养员生活太苦的那些负责人；或虽改善了生活，而其方法不正当，妨碍了工作学习，破坏了政策法令的那些负责人，均应受到批评与责备。

(七) 实行统一领导。切实执行统一领导分散经营的原则，所有中央一级，边区一级，专区一级，县署一级，均应建立关于统一一切生产事业的强有力的领导机关，按系统按级统一企业经营方针，统一调整各企业相互间的关系，统一检查各企业的经营方法，并在允许以相当收益归各生产单位所有的条件下，在各相当范围内，按照生产性质与经营情形，统一支配生产赢利，务必免除各自为政，盈亏不一，苦乐不均的弊病。

(八) 一切农工畜运商业实行企业化，建立经济核算制度（见本书第二七三页），各企业工作人员及雇员的伙食被服薪津由各企业自给，不得再由公家担负。

(九) 一切生产机关（工厂商店等），不论是政府的、军队的、或机关学校的，均应实行群众化。除生产任务的分配，生产的管理与检查，生产结果的处理等以外，一切均受地方党政领导，连支部生活在内。一切生产机关的人员，要执行政策，守法纳税，脱掉军衣，穿上便服，参加地方群众活动，做边区的模范公民。

(一〇) 由财经办事处及分区财经委，按各县系统下各机关学校的具体情况，给各系统下各机关学校以一九四三年的具体生产任务，审核与检查其生产计划，将所有各系统下各生产单位一切列在计划内

责其完成的生产结果，列入财政收支，计划以外的多余生产则归各生产单位所有，作为改善生活之用。对于生产不足的单位上级应予补给。一九四二年有亏空的，应速审查，予以填补。

(一一) 本书第八章「关于发展军队的生产事业」中所指出的四个缺点，均适用于机关学校，一切犯有相同弊病的机关学校，必须注意纠正。

(一二) 要向一切在农业、工业、畜牧业、运输业、商业以及业余劳动中的劳作者人员（包括雇工及伙种的老百姓）说明：他们的劳动都是为着革命的，他们做了十分光荣的事业。从他们劳动所得中分出一部分来交给公家，完全是帮助我们自己的光荣的神圣的革命事业。并不是为着任何个人增殖私产。凡在公营经济中做事的公务人员，如果他为自己个人图谋特殊利得，在我们队伍中就叫做丧失道德的行为，在法律上就叫做犯了贪污罪。而一切不贪污、不浪费、忠心耿耿、为党为国的人，就算是有很高尚道德的人，应受到党与政府的称赞及奖励。在军队中，应将这点向战士说明。

(一三) 一切做经济工作、财政工作、供给工作、总务工作的人，只要他们是不贪污、不浪费、忠心耿耿、为党为国的，均应受到尊敬。而一切对于他们的工作采取轻视或鄙视态度的人，应当受到批评与责备。

## 一〇 关于粮食工作



我们已将我们的经济工作论述完毕了。我们的经济分为民营国营两大部门，民营经济包括农业、畜牧业、手工业、合作社事业与盐业，公营经济包括政府的、军队的、机关学校的三类，所有这些，我们都已经讲过了。没有讲到民营经济的商业方面，这是因为这一方面目前还缺乏必要的材料根据，只好暂时不去讲它。现在要讲的是财政问题。我们也不准备讲有关财政的一切问题，只讲其中的三个问题，这就是：（一）粮食问题；（二）税收问题；（三）节约问题。

我们的财政供给是从取之于民与取之于己这两方面来解决的。取之于己这一方面的财政工作，就是三部分公营经济在其生产过程完毕之后转到分配过程时的分配工作即供给工作。我们的公营经济既是我们的财政供给的第一个基础，它在我们整个财政供给方面，依一九四二年的情形看来占着五分之一的地位，那么，我们的第一个财政工作就是对于公营经济生产结果适当地进行分配的工作，这个问题，我们已在论述公营经济时附带地说过许多了，其未详部分，现在也无暇多说，留待将来再研究。现在要讲的是我们财政供给上的第二个基础——取之于民这一方面，这就是粮食与税收。还有一个节约问题，则是关系取之于民与取之于己这两方面的，是关于整个已经取得的生活资料与事业经费如何适当分配与适当使用的问题，故是一个重要的财政问题。这里讲的粮食问题也不是指全部粮食问题，仅是指的粮食税。它也是税收的一种，因其关系整个军需与公需，关系全边区百分之八、九十的人民与共产党八路军边区政府之间的相互态度，故值得从税收问题中特别提出来，并且首先来讲它。

边区一百四十万人民中，百分之九十以上是农民，地主与商人不到百分之十的数目。这百分之九十

以上的农民约有一半以上是分过土地的，一半则未分过。我们用尽量使农民发展农业生产，其目的究竟何在呢？第一个目的是使农民富裕起来，改善他们的生活；第二个目的，是使农民有力交付粮食税，帮助抗战的需要；还有第三个目的，是使农民在取得减租利益之后，发展农业生产，能够以一部分交给地主作地租，因而便于团结地主和我们一同抗战。要达到这三个目的，只是作一件事，就是用尽量使农民发展农业生产。农业生产愈发展，农民每年收获农产品及其副产品的数量愈增多，则其交给政府的粮食税的数量在其收获总量上说来就可愈减少。我们提议从一九四三年起，每年征收公粮十八万担。以后若干年内即固定在这个数目上，不仅在目前全边区粮食总产量约一百五十万担时是收这个数目，就是由于生产发展，总产量增至更大的数目时（据许多同志估计，就现有劳动力加以调剂，能使边区粮食总产量达到二百万担），我们也只收这个数目，这个数目以外的一切增产概归农民，使农民好放手发展自己的生产，改善自己的生活，丰衣足食，穿暖吃饱。

我们全边区的同志必须学习延安县同志们那样用尽全力替农民谋利益，使农民很快的富足起来。农民愈富足，则其交纳一个固定数目的公粮也就愈觉得不在意下，愈觉得共产党、八路军、边区政府是和他们完全一致，分离不开的，延安县的农民吴满有就是明显的证据。一九四二年四月三十日的「解放日报」载了一篇关于延安县农民吴满有的新闻，这篇新闻是这样讲的：

## 模范农村劳动英雄吴满有

### 连年开荒收粮特多影响群众积极春耕

（本报特讯）在春耕运动中，农村劳动英雄不断出现，他们为着热爱边区、巩固边区和改善自己的生活，表现着高度的劳动精神。其中尤以延安县柳林区吴满有，最为一般农民所钦佩。他每年的收获量，要超过其他农民六分之一。全家两个劳动力，种地四十余垧，今年开荒三十五亩，现已为该乡农民公认为模范的劳动英雄。据昨晚最后获悉，边区政府建设厅已决定予以嘉奖。

（本报延安通讯）延安县柳林区第二乡吴家枣园农民吴满有，连年春耕积极，庄稼得法，人家平常每垧地打粮平均五斗，他种的地每垧却打粮六斗。今年在政府努力春耕的号召下，他说：「我受过革命的好处，我忘不了革命，我真心爱着边区，同时为了自己更过好日子。」因此就加倍努力开荒；并且影响了群众，造成该村热烈的春耕运动。延安县的农民谁都知道，今年种的最好的，就是吴满有的一乡。吴满有今年原计划开荒三十五亩，在没有下雨之前，已经开完十五亩地，雨后更是积极。他说：「十天之后，就可垦完，如时间来得及，还可超过。」另外百来亩熟地，有的已经下了种，有的已经翻了地。吴家枣园所有居民以及该村村长，该乡乡长，该区区长，都一致称誉他是「模范春耕英雄」。现该边区政府已呈请上级奖励，边区政府闻亦拟即切实调查，予以适当的嘉奖，以资鼓励。

（本报延安县讯）春耕运动期间，劳动英雄出现了很多；但究竟谁做庄稼最好，记者为明白这个问题，用了一个多月的时间，亲至各地农村访问，现在已找到众所公认的标准劳动英雄。这位劳动英雄姓吴，名唤满有，今年四十九岁，生就一个大个子，精强力壮。土地革命前是一佃农，那时吃树叶，吞糠麸，砍柴「受苦」（给人家做工），把赚来的钱，向当地的豪官富绅缴付捐租，自己却常常饿肚皮。土地革命后，就参加革命，分得山地一架，约四十余垧，合一百二十余亩。从此自由种地，连年积极垦荒播种，畜牛哺羊，现在全架山地，都已经变成了熟地；并且还有两条犍牛，三条母牛，一百多只羊。光景越过越好，娶媳嫁女，衣暖食饱。去年已由政府鉴定，家庭成分已从贫农上升到中农了。他常常说：「想想当初，再想想现在，我怎能忘记革命的好处，忘记边区的好处呢？」

（本报延安县讯）模范劳动英雄吴满有，他和一般农民一样种庄稼，为什么收粮比人家要多呢？据他庄子上的农民说：第一，起身比谁都早，睡眠比谁都迟；天还没有亮，他就喂牛上山；天已黑了，才从地里回来，真能受苦。第二，冬天没有啥事做的时候，勤于拾粪，自己又会养羊养牛，肥料比人家多，他每垧地平均要上七驮粪。第三，庄稼出了苗的时候，有的农人怕上山，不锄草，或者最多锄一次；他却至少锄两次，谷子自然就长得旺。第四，地耕得深。别个农户一般的都是镢土五寸深，他却至少七寸深。第五，打土的时候，一定打得很碎，不妈糊。第六，耕地下种，都很适时，不早也不晚。因为他有这些优点，所以每垧地最高收获量老斗一石二斗（市斗等于一石八斗），

最低收获量也有老斗四斗（等于六市斗），平均扯每垧地要打粮老斗六斗（等于九市斗），别个农民每垧地平均只收粮老斗五斗（等于市斗七斗半）。从平均的收获量看来，他就是比别人多打粮六分之一。

（本报延安县讯）模范劳动英雄吴满有，不仅是种庄稼的模范，还是一个模范的公民。去年他收小麦十八市担，粗粮二十七市担（合细粮十六担二斗），却缴了公粮十四担三斗，公草一千斤，公债二次一百五十元，公盐代金六百六十五元。庄上的人对他说：「老吴哥，你出的太重了，减掉些吧！」他却说：「革命时期，八路军保卫咱们的边区，人家在前方流血，我们不过只多流些汗，亏你还好说重？」于是大家就佩服他的见识，踊跃向公家送粮了。今年从上面移了些难民在他庄子上住，他借粮借锄头给他们，帮助他们找得荒地，并且经常在物质上精神上鼓励他们开荒种地。平常在庄子上也是最公正的人士，在老百姓中间的威信很大，大家都相信他。去年五月被选做乡参议员，又被选做乡上的优抗主任。他有一个兄弟在八路军里做战士，他原来也是抗属，但他谢绝了公家的优待。他说：「打仗是中国人的责任，没啥稀罕。我有的吃，还要什么优待？」但他对于优待乡上的其他抗属，却做得非常周到。同时，他分配的动员任务又很公平。全乡有抗属十二家，今年代耕土地就分配了二百二十亩，家家都感激他。全乡的人没有一个不说他好。

（本报延安县讯）吴家枣园，一共有十四户农家，十四户家长，讲到吴满有是不是称得起一位模范的劳动英雄的时候，大家一致都挠起了大姆指：「老吴哥，还有啥话说的，受苦第一，他不当

六月二日「解放日报」又有一条新闻：

由于劳动英雄吴满有所起的影响，吴家枣园原计划开荒四十九垧，现在已完成七十五垧，吴满有本人又增开了荒地五垧。全乡（柳林区第二乡）在奖励吴满有之后，增开荒地一八〇垧。

十月二十九日「解放日报」又有这样的新闻：

今年糜子最算丰稔，吴满有村子上一般每垧约打五斗至六斗，但是他却打到八斗（均四十五斤大斗）。一般农民每担粗粮碾成三斗或四斗，他的粗粮却始终保持对折细粮的记录。吴满有也时常学着宣传的口吻对人说：「你们要想庄稼和我的一样好，大家就向我学吧——我没有什么秘诀，就是肯劳动。」

吴满有已是一个富裕农民了，他因为得了过去苏维埃政府与现在边区政府的利益，他已把他自己的命运与共产党、八路军、边区政府的命运联系在一起了。一切空话都是无用的，必须给人民以看得见的物质福利。我们还有许多同志的头脑没有变成一个完全的共产主义者的头脑，他们只是做了一个方面的工作，即是只知向人民要这样那样的东西，粮呀，草呀，税呀，这样那样的动员工作呀；而不知道做另

外一方面的工作，即是用尽力量帮助人民发展生产，提高文化。为了革命，为了抗战，我们向人民要东西是完全合理的，我们同志做了这一方面的工作算是做了他们应做的革命工作，这是很好的。但这只是做了一个方面的工作，而且还不是第一个方面的工作。我们的第一个方面的工作并不是向人民要东西，而是给人民以东西。我们有什么东西可以给予人民呢？在目前陕甘宁边区的条件说来，就是组织人民领导人民帮助人民发展生产，增加他们的物质福利，并在这个基础上一步一步地提高他们的政治觉悟与文化程度。为着这个，我们应该不惜风霜劳苦，夜以继日，勤勤恳恳，切切实实地去研究人民中间的生活问题，生产问题，耕牛、农具、种子、肥料、水利、牧草、农贷、移民、开荒、改良农作法、妇女劳动、二流子劳动、安家计划、合作社、变工队、运输队、纺织业、畜牧业、盐业等等重要问题，并帮助人民具体地而不是讲空话地去解决这些问题。这一方面的工作是每个在农村工作的共产党员的第一位工作。只在做了这一方面的工作，并确实生了成效之后，我们去作第二方面的工作——向人民要东西的工作时，我们才能取得人民的拥护，他们才会说我们要东西是应该的，是正当的，他们才会懂得他们如不送出粮草等东西给政府，则他们的生活就不会好，就不会更好。这样我们的工作才不是勉强的，才会感觉顺利，才会感觉真正和人民打成一片了。这就是我们党的根本路线，根本政策，每个同志（军队的同志也在内）都要好好去研究。只在我们的同志懂得并且实行了这样两方面工作的配合时，我们方能算得上称为一个完全的共产主义的革命家。否则我们虽也在做革命工作，虽也是一个革命家，却还不不是一个完全的革命家。而且，对于某些同志说来，他们还是一个脱离群众的官僚主义者，因为他们只知道向

群众要东西，却不知道或不愿意给群众一点东西，引起群众讨厌他们。这个问题非常重要，希望大家十分注意，并向全党宣传这个道理。

下面，我们就来总结我们过去粮食工作的经验，并指出一九四三年的方针。

从一九三七年到一九三九年，边区所征公粮只负一部分的供给任务。每年不足之数，都靠政府拨款采购。四年当中，除了个别地区，或在某一个时间内，粮食上曾有过困难外，整个粮食供给，还没有感到不可克服的困难。在这四年中，确实休养了民力。那时公粮偏重于富农地主的负担，中农很轻，一般贫农则完全无负担。一九四〇年外援断绝，政府已无力购粮，必须转为全部征税。但因当时「量入为出」的原则未变，一九四〇年公粮任务还只提高到九万担。征收政策亦未变。对于下年（一九四一年）的供给则提出了「加强粮食管理，保证粮食自足」政策。因一九四〇年征粮不多，全部供给实不可能。再上一九四一年经费自给的关系，各部队机关为了解决生活上的困难，都向粮食上打主意。另一方面，又因粮食工作部门的组织机构还不健全，干部质量差，各种制度未很好建立，亦不可能掌握各地粮食收支。当时浮报冒领现象非常严重，人员增减无常，各种临时额外开支过大。一九四〇年征的公粮，供给到一九四一年三月，部分地区已无粮吃。不久，各地粮食普遍发生恐慌，先后买粮一次，借粮两次，才支持到十一月。如要保证一九四二年供给和归还一九四一年借粮，估计非有二十万担不能渡过难关。此时粮食问题已成为财政上的最严重问题。经过党与政府的再三研究，根据当时已转变的「量出为人为主，量



人为出为辅」的新的收支原则，决定征粮二十万担，征草二千六百万斤，以保证一九四二年的供给，并还一九四一年的借粮。此时在征收政策上，为了保证完成二十万担公粮的任务，并照顾各阶层的利益，扩大了征收面，中农负担提高，贫农亦开始有了负担，纠正了过去偏重少数富有的现象。供给政策，则因过去各县仓库粮账从未清算，一九四一年买粮借粮手续极为混乱，增加了清算粮账的困难，粮食局深恐因旧粮不清影响新粮，乃确定以「掌握新粮，保证供给」为一九四二年的工作方针。根据一年来的事实证明，虽然我们在执行中还有些不够，但政策本身是完全正确的。一九四二年的公粮减为十六万担，公草减为一千六百万斤；征收政策上亦稍减轻了贫农的负担；并准备于一九四三年实行农业统一累进税，以代替公粮方式。同时，为了提高农民生产情绪，一九四二年并借给农民一部分公粮公草，帮助他们解决春耕困难。供给上主要是掌握粮草保证供给。

在征收工作方面：一九三七年至一九三八年，每年只征公粮一万担，群众负担极轻，均愿踊跃缴纳。一九三九年，公粮任务提高到五万担，政府颁布了新的征粮条例，派工作团下乡进行调查，按条例征收。但在实际上，五万担公粮，群众负担仍是极轻，干部又习惯于民主摊派一法，调查工作极其妈糊，所谓按条例征收，仍是一种形式。一九四〇年，仍复如此。一九四一年公粮任务突然提高到二十万担，政府才又慎重修改了条例，财厅派了大批工作团去各县，配合县区政府，进行比较深入的调查，使群众负担合理。此次征粮，强调了「深入调查」与「执行条例」。在一九四一年征粮总结中，完全得到证明。调查工作做得好，执行条例便容易。例如甘泉县对调查工作认真，他们便执行了条例和征收率。曲子县进

行了三次调查工作，他们便能使负担公平合理。又如华池县白马区二次分配没有完成任务，后来征粮工作团团长王同志，亲身调查了一个乡作经验，结果全区超过几十担。调查工作不好的，如警备区，便不能按条例执行。一般地说来，各县干部对于调查工作仍很轻视。一九四一年征粮做到深入调查的只少数县分，大部分仍是采取民主摊派的老方式。一九四二年征粮又接受了一九四一年经验，将条例重新加以修改，使它更能切合实际。并以一九四一年的调查材料作根据，进行更深入的调查。财厅指示征粮干部必须按条例执行；如果有些地方按条例执行确实不能完成任务时，再配合使用民主摊派方法。同时，在此次征粮中，从思想上教育干部，克服了过去粗枝大叶的工作作风和干部本身要私情、打埋伏等落后行为。根据最近陇东报告，又一次证明深入调查对于执行条例的重要性。庆阳县有一个区经过深入调查，因本年开荒很多，农产增加，按条例执行可超过几百担。

其次，历年征粮，在征收数字上都完成了任务，而且都是超过。可是入仓工作做得太妈糊。许多征粮干部以为只要数目字完成，不问质量，不查尾欠。因此一则质量太差，有百分之十五至二十的谷皮者；二则造成群众拖欠公粮的现象，征收数和入仓数之间有了一个距离。一九四一年征粮，质量虽有所提高，但夹带谷皮之米仍属不少。又提出了「粒米入仓，根草入窑」的口号来克服拖欠现象，但仍是做得不够；再加上「一九四一年公粮比过去任何一年为多，增加了入仓阶段的困难；因此一九四一年公粮没有人仓的还有三千九百余担，将近于全部征收数的百分之二。一九四二年征粮时，特别强调了抓紧入仓的问题。根据最近检查，本年入仓工作比上年做得好些，但能否全部入仓，还须等将来总结后才能回答。

再其次，历年征粮，都由财厅派工作团去帮助县区政府工作。这种办法，在县区干部太弱的条件下，是有很大的作用的。缺点是容易养成下级政府的倚赖性。而且每次动员工作，都须上面派人，干部往返，在路途奔跑，亦造成了人力与时间的浪费。一九四二年征粮，因为有一九四一年比较好的工作基础，在派遣工作团方面，财厅采取了少而精的原则，各县少派干部，加重了县区政府的责任。一九四一年派下去一百五十人，调查工作有点基础。一九四二年所派还不到四分之一。准备由此过渡到不再派人，完全交给县区政府去征收。

在供给工作方面：一九四一年的粮食供给，由于没有掌握总的收支，以致两次借粮，一次买粮，动员频繁，近于苛扰，引起群众不满，这是一大缺点。一九四二年已能掌握收支，并有一九四一年的二十万担公粮作保证，本可供给到十二月。但由于精简不彻底，预决算不能严格执行，各种临时支出连同未收齐的公粮尾欠，共达一万八千余担；再加上部队移动，影响到各地供需关系；一九四二年上半年粮食调剂，又未能完成任务；因此，七月以后，延安、南泥洼、临镇各地，即已陆续缺粮。后来，一面由财厅拨款二百万元补助购买，一面采取夏征的办法来补救，才避免了一九四二年的粮荒，对群众尚无不良影响。其次，一九四一年公粮采取整拨分管的办法，虽然节省了往返运输的麻烦与浪费，但另一方面造成了乱卖粮食的现象，这里面浪费很大。还有征收与供给的脱节，亦发生了许多缺点。例如一九四一年分给各县的公粮公草，偏重了收成情况，忽视了供需情况。三边全年需粮一万多担，一九四一年只征粮一千六百担，有九千担粮要从陇东、安塞、子长、志丹等县转运补充。一年来不但运粮各县群众反映过

重，即三边群众亦因转运繁忙，喊出「这样办法还不如向我们多征些好」。现在计算，只陇东运三边的四千担粮，即需脚费七百万元，比在三边买粮花钱还要多。又如延川征的粮，本应供给延安；可是一九四一年延川东阳区的粮，集中到相反方面的靠近黄河的马家畔仓库，使延安运粮要多走三天路。其他各县类似情形，亦不在少。又如一九四一年征收公草，没有周密的研究计划，决定公草普遍随粮征收，没有注意到供需，因而使得地方存草没有用处，任其损耗霉烂，引起群众不满。另一方面，需草多的地方，却又异常缺草，只供给到八个月。又如一九四一年关中征粮，不以麦子为本位，硬要小米，群众只好到边区外面集麦交公粮，结果收米太多，部队吃不惯，常起纠纷；入夏以后，小米又易霉烂，更加麻烦。又如一九四一年的正杂折合格率，也因不估计各地产粮情形与供需关系，把它一般化，使得有些地方（如警备区）征收杂粮很多，发不出去。有些地方（如延安）需要马料，却又找不到杂粮，各机关不得不降低折合格率，用细粮去换，倒转过米造成了粮食的浪费。以上这些缺点，说明了粮食工作是很具体很细密的实际工作。如离开实际粗枝大叶地去做，不但扰民，而且误公。一九四二年征粮工作交给粮食局主办后，已将征收与供给统一起来。同时根据各地不同的供需情况，酌收公草代金，以资调剂。至于折合格率，亦由过去的一般化，转变为根据各地具体情况来决定，克服了以往的缺点。

其次，从一九四一年冬天到现在，粮食供给，在建立与健全制度方面，曾获得了相当大的成绩。例如在预决算制度上，一九四二年，大部分机关已能按时编造，废除了大部分浮报多领与吃双分粮的陋习，纠正了各县随便批准预算、乱支公粮的现象。特别是把握「决算不超过预算」，一九四二年一年认真核

减了各种不合理的开支，共节省粮食一万九千余担。在支粮制度上，一九四二年，绝大多数部队机关已经遵守没有支粮证不能支粮的制度。各县负责同志也已注意这一制度，不乱批借公粮。同时，一九四二年各县已能做到统一地使用公斗，这也减少了许多纠纷。在仓库制度和会计制度上：由于干部条件的限制，仓库制度只能先从加强中心仓库做起，由此逐渐普及到各个仓库。会计制度，则由财厅制定了两种标准账簿（一新式较精细，一中式很简单），由干部根据自己能力采用。一九四二年大部分仓库，好歹都有了账簿，已能逐渐达到仓库粮食收支、存粮数目和种类随时得出统计的目的。在粮票制度上：因为一九四一年发行大批粮票，发生很多流弊，一九四二年废止旧粮票，从新发行三种小型饭票，只供机关人员往来吃饭流通，也是一个进步。

但在粮食供给方面，仍有许多缺点。例如：少数大单位还不能按规定时间编造预决算；各大单位实有人数和所编预算作比，还有不少空额；部分吃双分粮的现象，仍然存在；牲口比额没有明确规定，其中浪费亦颇大；个别部队因为粮食浪费超支，向仓库强迫借粮的事情，仍不能尽免。又如：仓库制度，大部分还只做到了粮食收支和管理工作，关于督收、保管、报销等责任，还做得很差。又如：小型饭票不能在民间流通，使出差人员吃饭困难，这也是一个缺点。最后，在建立与健全制度中，还有一个大的缺点，便是粮食局只强调了本身制度和困难，还不能更全面地具体地照顾各机关困难问题的解决。

再其次，一九四二年粮食机关在清算仓库旧粮账上，亦获得很大成绩。数年以来，各县粮账向没有清查结算过，使粮局的账据失去效用。如一九四一年冬天按粮局账上算，安塞应存粮二千九百余担，实

际则所存不到一百担。再如疗养院向仓库领粮，五年没算账，一九四二年才查出他多领了一百多担粮。诸如此类的事情很多。加上一九四一年买粮借粮的混淆，许多县分无账可查。因此粮局分别派遣干部下去算账，并采取各种各样的算账办法，经过半年多的努力，才将仓库旧账算清。目前粮局已能具体了解仓库存粮，掌握粮食收支。同时过去各县对粮食管理，亦做得很差，鼠咬、虫伤、腐烂等等损耗，不一而足。而且干部犯贪污的现象，亦十分严重。一九四一年征粮中，发现此类案件将近十件之多。甚至于个别特务分子亦混入仓库工作。如鄜县太乐区仓库主任张秉权，便是特务分子，一九四二年二月间，贪污公粮十几担，逃出边区。这件事说明了粮局过去对于仓库干部考查不严和检查工作的太少。一九四二年，由于清算仓库粮账，并加强县五科对仓库的领导，贪污损耗已减少，并发现了其中亦有不少积极苦的干部。

在执行征收政策方面：一九三九年至一九四〇年两年的征粮条例，规定起征点为一担二斗（即农户全家每人收获量在一担二斗以下者免征公粮），累进最高额为百分之三十六（即累进至征收收获量百分之三十六为止，以上不再增高税率）。其缺点是公粮负担偏重在少数富有者身上。同时，在征收方法上，又是采取民主摊派办法，并未按照条例执行，因而发生「抓大户」「瞅目标」等现象，也是征收政策有些过「左」的影响。一九四一年修改了征粮条例，规定起征点为五斗（例如某家五口全年正粮收获量在二担五斗以下者免征），累进最高额为百分之三十。执行结果，在扩大征收方面，除环县因灾荒影响外，其他各县负担人员数，均超过百分之八十以上，延安县更扩大到百分之九十五。在照顾各阶级各阶层利

益方面，除延安、延长、安塞外，其他各县负担额均未超过收获量百分之三十。但缺点仍是有的。例如各县公粮总数字的分配，没有做到完全合理。警备区降低起征点为三斗，同时缩短了累进率的中间距离，使得贫农中农吃亏，富裕中农以上太占便宜。又如一九四一年征粮中，我们只注意征粮，不注意与减租减息配合进行；新来移民不应当负担公粮的，有些负担了公粮；抗属应当受优待的，有些被取消了优待；以及棉花不应征粮也算在征收之内等等；这些都是违犯政府政策的。其他如照顾各阶层利益与提高农民生产情绪等政策，也只是做到了一般的号召，具体执行还很不充分。有了一九四一年的经验，一九四二年征粮就有了进步。但在植棉政策上，仍注意不够。例如对东三县产棉区域的公粮，也和其他各县一样分配，到了征收阶段，下面发生问题，不征棉田公粮任务不能完成，要征又与政府法令抵触，最后只得依变通办法减半征收，这仍是与政府威信有碍的。

任何工作，于政策之外，就决定于干部的好坏，粮食工作也是如此。粮食工作中最艰苦的是仓库干部，最易犯贪污的亦是仓库干部。因此，在这里特提出几个比较典型的好的与坏的仓库干部来讲一讲，使每个同志都跟好的去学习，并拿坏的警惕自己。

好的例子：

甲、蟠龙仓库主任何纯高同志，是五十二岁的老汉，不多说话，很细心沉着，积极苦干。从一九三九年就分配在粮食局真武洞仓库工作。一九四〇年调任蟠龙仓库主任，兼负调剂站、运输站的责任，三个人的工作由他一人兼负。他过去当过区委书记，在边区党校受过训练。当初由边校一齐派来做粮食工

作的还有贾志才、任生彪等七人，坚持到今天的只有他一个。他的文化程度在仓库主任里面不算低，能写简单的信，记账也清楚，学习会计上新采用的簿册很认真，学得快。一九四一年给仓库分发「每月报告表」，有些仓库主任费了三天时间还说不清楚，他听过一次之后就能提出问题，提意见：「这一格填什么？那一格这样填行不行？」以后他就可以按期填寄「每月报告表」。他在工作上表现出的优点：沉着细心

——收公粮时能从容写收据，每晚小结账。支粮时，算盘总打两遍。刻苦负责——对仓库很关心。有一个窑稍为湿些，他就特别注意，经常翻晒，支粮先支这一窑。后来他在窑后掘一道渠，把窑外地面挖得比窑里低，仓库就干了一些。仓库小修工程，或者雇不下工人，他自己动手去背砖、抹泥（在他影响下过斗员也努力帮忙）。兼管运输站，每次运输队来到时，要帮忙锄草、挑水、烧饭。待人和气——支粮时，有些领导机关人员闹脾气，他能忍让委屈地把事办好，从不与人起冲突。送粮时，群众送坏粮，他只劝回去。做调剂工作买粮，也会商量，与群众亲近。却又有主见。有一次下雨，集上粮卖不出去，他就乘机收买，价格较低，群众还高兴。因此何站长在蟠龙街上群众中间，是有威信的。一九四一年收公粮，延川永坪区一个农民向他纳贿，他当时反脸，人赃一起送区政府。生活朴素——对个人生活很少提出意见，领保健费他都表现心里不安。一九四二年他负责收公粮四千担，大家都关心他年纪大，人少，忙不过来。但他每次给粮局来信，总说他是办法的。

乙、绥德田庄仓库主任白合明同志，高小毕业，在旧日联保处办过事。他的优点：刻苦负责——收粮时，每晚一定把收据和飞条对照，检查有无错误。他也一定将欠粮户列出清单，督促区乡送粮。收粮



之前，为了防湿，他亲自动手在仓窑里铺石板，垫干草，草上再铺席。公粮入了仓，不急开支的仓窑，他都自己动手用砖垒住，用泥抹涂，通风洞上找破席子挡住。待人和气——收粮时对粮食质量认真检查。但对送了坏粮的，他只是劝说：「大家看，这样的粮送给军队，心里过得去吗？」从来没有大声嚷过。军队不按手续领粮的，他总是和藹耐心地向来人解释。一面借给一些粮食，不使缺粮；一面叫他们补办手续。日子久了，绥德的驻军如果到老百姓仓库支粮，一定要办手续，不然老百姓作难，他们不好意思。生活动活——自己拾柴、挑水。经费伙食，开支不妈糊。超支数目，都报五科，不随便拉公粮卖钱补助。现在白合明同志已被升为绥德县政府第五科科长。

坏的例子：

甲、新宁四区仓库主任胡典长。一九四一年冬收粮期间，私卖公粮三担，驮回家一担三斗，又私下借给亲友麦子三担九斗二升。本人与亲友胡典功、胡清荣、刘子孝等三家应出公粮七担，颗粒未交，就扯给公粮收据。收粮时不许群众扫收地下的粮食，却由他扫集，和帮助收粮的人员分用。公粮寄存民家，支完实短粮二斗，却向五科谎报为一担。经五科查出，送裁判所究办，判处徒刑，并追回贪污的粮食。

乙、华池水泛区仓库，一九三九年九月，卖粮之后，公粮短欠十四担七斗。仓库主任王文斌，向上级呈报是老鼠吃了十二担七斗，霉坏了二担。一九四一年征粮工作团去调查，发觉在卖粮期间，王文斌曾到县上开会，由区书毛羽鹏代替将粮卖完。就在卖粮期内，毛羽鹏生活格外阔绰，买了一群羊，两件皮袄，又买布，有很大贪污嫌疑。但县政府当时没有查究。后来毛羽鹏调到别处工作，这件事也就拖下

去了。

上面，我们已总结了过去五年粮食工作的经验。下面，我们再来指出一九四三年的工作方针。

(一) 实行农业统一累进税。我们过去采用征收救国公粮这一形式，是一种不完善的税收办法，做得好，只能达到人民负担公平合理的目的，对于农民生产情绪，不能予以有力的刺激。因此，我们必须积极准备实行统一的农业累进税政策。这一准备工作如何进行呢？(1) 在财政厅领导下，设立专门研究组，抽调有政权工作经验，了解土地财政问题的好的干部五人至七人，组织研究组，专门搜集、研究、整理有关累进税的材料，并计划推进工作。另由边区政府指定有关机关负责同志，以财政厅长为首，组织筹备委员会，负责掌握政策，解决较大问题，并经常领导研究组的工作。(2) 进行调查工作。一九四二年征粮工作的详细总结，应以供给累进税研究组以具体材料为目的。研究组应当首先研究几个情况不同的、一九四一年和一九四二年征粮工作较好的县分，拟定初步的调查计划，先行试验调查。然后修正计划，制定表式，实行普遍调查。根据调查材料，制定条例办法。成绩好完成早的县分，一九四三年就可先行试办。(3) 实行土地登记，和调查工作配合进行。(4) 加强乡政府组织，健全文书，深入调查工作。

(二) 掌握粮草，保障供给。粮草供给是一件复杂细密的工作。粮草分散，掌握不易。如果不能随时注意，适当地调整供需关系，工作就难做好。要能掌握粮草，保障供给，必须做到下列各点：(1) 在掌握粮草上，须先保证十六万担公粮全部入仓，并提高质量到百分之百的米，不许搀糠，同时号召各

县消灭尾欠。在管理粮草上，必须健全各种制度，注意仓库的管理和检查，建立中心仓库，逐渐改善设备，防止粮食霉烂损耗及贪污盗窃等现象发生。严格执行预决算制度，彻底废除浮报冒领及吃双份粮的现象。按照各地干部的文化程度，建立粮食会计，不讲形式，但求粮草收支存余，计算分明。其次，支粮制度更加重要，务必坚持执行。但建立制度为的是保障供给，防止贪污浪费；一切不遵守纪律的现象固然应当严格纠正，但不顾及具体事实，只强调制度，那种机械的观点亦须防止。（2）保证供给，必先解决粮草供需关系。粮草缺乏地区，应以运输、调剂各种办法，筹备补给。一九四三年我们应当组织机关空闲牲口驮运粮草，提高每个运输队的工作效能（我们的牲口现比老百姓的牲口平均每头少驮一斗，老百姓两天走的路我们要走三天），规定一定的运粮任务，以节省人力畜力，使之用到生产上去。必须依靠人民运输的粮食，应早计划，利用农暇或空脚牲口运输。非特殊情形，不准在农忙时间运粮运输。长距离的运输，也应当尽量避免。粮食可能调剂的地区，由粮食局统筹计划，适当地利用时间，把粮食卖出或买回，补助供给，以节省运输，避免损耗。机关学校过于集中的地区，如延安等地，应当斟酌情形，实行人马疏散，以便调剂粮草。

（三）精兵简政，储粮备荒。边区公粮连年透支，毫无准备，倘遇灾荒，军民食粮必成为极严重问题，大家皆应以此警惕。为此应当：（1）坚决执行党和政府新的整编计划，贯彻精兵简政。以精简节约的精神，保障一九四三年的粮食收支做到平衡。（2）一九四三年应征公粮十八万担，以便我们有可节省余一部分作为准备粮，以备不虞之需。（3）一九四三年军队与机关学校应以发展农业为第一位，

其中种粮应占一个相当数目，使一九四四年余粮更多，有备无患。各部队机关学校决不可因一九四三年准备征粮十八万担，松懈自己的粮食生产。

(四) 厉行节约，严禁浪费粮食。我们机关部队在粮食方面的浪费现象，非常严重，因之号召实行节约运动，应为我们一九四三年的中心工作之一。近来延安有些机关学校检查浪费，实行节约，已经获得很大成绩。例如：留守兵团供给部工训班的管理员，勤俭负责，发米发面，亲自过秤，因而他们的伙食相当好，经常能吃馍吃面；中央党校大灶，近来伙食管理严格，伙伙下米，有人监督，保存剩饭，下顿和起来吃。这样实行以后，他们每天每人只吃小米一斤，不到一月，节余小米五担之多。又如保育院实行集体吃饭。过去保育院在分散吃饭的时候，全院每顿吃面一百五十斤。实行集体吃饭后，每顿只吃面一百斤，省了三分之一。同志们看，这是一个何等惊人的数目！又如中央各部委实行集体饭堂制，亦已取得很好的成绩。又如中央党校上半年全校统计养鸡二千只，每天需要小米三百碗，浪费很大。后来大家发起杀鸡，结果只剩六十只，节省粮食不少。此外，养成使用饭票的习惯，也非常必要，可以少领大批粮食。总之，我们要一方面征粮产粮，一方面力求节省，来保证粮食的完全无虞。这是领导同志的工作，又是一个群众运动，务请大家注意，完成党所给的任务。

本书原计划的税收、节约两章，因高于会闭会，没有时间写了，只好暂付阙如。——著者

○四四年版毛泽东选集卷四

☆四七年版毛泽东选集卷五

毛泽东集 第2版 第8卷 [1941・7～1942・12]

---

1971年5月31日 初版発行 ©

1983年9月26日 第2版発行 ©

監修者 竹内 実

編集者 毛沢東文献資料研究会  
・代表 藤本幸三 市川宏

発行者 中村 公省

印刷所 株式会社 平文社

---

発行所 株式会社 蒼蒼社

東京都千代田区猿樂町1-2-6

振替・東京4-63055 電話 (03) 291-0068

---

乱丁・落丁本は取替えます

