

303

A. D. TSJURUPALLE

1

KANSANKOMISSAARIEN NEUVOSTON
SEKÄ TYÖ- JA PUOLUSTUSNEUVOSTON
UUDESTA TYÖJARJESTYKSESTÄ

24. I. 1922.

Tov. Tsjurupa!

Eilisen puhelinkeskustelumme johdosta ja Teidän luvattuanne noudattaa tiukasti hoitojärjestystä meidän on yksityiskohtaisesti puhuttava koko työsystemistä ja harkittava sitä kunnolla.

KKN:n sekä TPN:n perusvikana on toimeenpanon tarkastuksen puuttuminen. Virkavaltaisuuden saastainen suopyrkii upottamaan meidät paperintöherrykseen, dekreeteistä puhumiseen ja dekreettien kirjoitteluun, ja elävä työ hukkuu tuohon paperimereen.

Taitavat sabotaasinharjoittajat kiskovat meitä tahallisesti tuohon paperisuohon. Suurin osa kansankomissareista ja muista virkaylimyksistä „työntyy silmukkaan” itsetiedottomasti.

Teidän on käytettävä tiukkaa hoitojärjestystä irtautuaksenne välttämättä hosunnasta ja hyörinästä, komiteoista, puhumisesta ja papereiden kirjoittamisesta, irtautuaksenne, harkitaksenne työsystemiä ja muuttakseenne sitä radikaalisesti.

Juuri tämä muutoksen suorittaminen inhottavan byrokraattisessa työtavassamme, taistelu virkavaltaisuutta ja virastokankeutta vastaan, toimeenpanon tarkastus, olkoon toimintanne painopisteenä.

Toimeenpanon tarkastus, tosiasiallisten tulosten tarkastus on tärkein perustehtävämme; siinä tarkoituksessa on

luotava pieni (4—6 henkeä käsittävä), perinpohjin koetelluista ja luotettavista apulaisista koostuva koneisto (kansliapäällikkö, hänen apulaisensa, sihteeri ja niin ed.).

Sitä varten on nähdäkseni tarpeen:

1) Vähentää *KKN:n* sekä *TPN:n* työtaakkaa lähettämällä kaikki vähäiset asiat Pieneen *KKN:ään* sekä *TPN:n* järjestelyistuntoihin.

Tämä on pantu alulle. Mutta meidän kirottujen oblomovilaisten tapojemme ansiosta koko asia menee „rempalleen” kahdessa viikossa, jollei valvota, kiirehdiä, tarkasteta ja hoputeta kolmella ruoskalla.

Kansliapäällikkö on totutettava (kuten *KKN:n* ja *TPN:n* sihteeristökin) huolehtimaan tarkoin, ettei pikkuasioita tulisi *KKN:n* eikä *TPN:n* käsiteltäväksi ja että yleensä kaikki kysymykset seuloitaisiin aluksi kolmeen kertaan (kysely asianomaisiin kansankomissariaatteihin; niiden pikainen vastaus; samoin kodifiointiosastolle j.n.e. j.n.e.).

Yhdessä Gorbunovin * kanssa on laadittava asioiden esittelyä ja käsittelyjärjestystä koskeva kirjallinen *ohjesääntö*, Teidän henkilökohtaisesti tulee *vähintään* kerran kuussa tarkastaa, noudatetaanko sitä, viekö se tavoitteen, s.o. paperinpaljouden ja virastokankeuden vähentymiseen, harkinnan lisääntymiseen, kansankomissaarien vastuun lisääntymiseen, *häthätää leivottujen dekreettien korvaamiseen varovaisella, pitkäaikaisella, asiallisella toimienpanon tarkastuksella ja kokemuksen tarkastuksella*, henkilökohtaisen vastuun voimaansaattamisella (meillä vallitsee tosiasiallisesti täydellinen vastuuttomuus ylhäällä, kansankomissariaateissa, niiden osastoissa, ja sabotaasinharjoittajat käyttävät sitä mainiosti hyväkseen; tuloksena on oblomovilaisuus, joka turmelee asian).

Tiedän, että se on *tavattoman* vaikeaa. Mutta juuri asian vaikeuden vuoksi Teidän täytyy *kokonaan* omistautua tälle työlle.

Sentähden

2) Vähimmäismäärä kokouksia. Normi: kerran viikossa *KKN* + kerran *TPN*, kaksi tuntia kumpikin.

3) Korkein talouskomissio. Lakkautettava mitä pikimmin *kaikki* sen alakomissiot, korvattava ne vaatimalla kansankomissaareilta, että heillä (jokaisella) luonnoksia kir-

* + kodifikaattori + 1 Pieneistä *KKN*:stä.

joittaisivat *vastuunalaiset* henkilöt, että kansankomissaari hyväksyisi ne ja itse sopisi *mahdollisimman lyhyessä* ajassa niistä kaikkien „asiasta kiinnostuneiden” kansankomissariaattien kanssa ja sen jälkeen antaisi TPN:n tai KKN:n vahvistettavaksi.

Korkein talouskomissio *ainoastaan* Teidän plus Kamenevin suorittamaa suhteuttamista (*kodifiointia*) ja mitä pikaisinta tarkastusta (*leimausta*) varten.

Vain sitä varten.

Ei suunsoittoa varten.

Ei käsittelyä varten.

4) Teidän ei pidä kuulua mihinkään komissioon, ei kerrassaan mihinkään, lukuunottamatta Korkeinta talouskomissiota.

5) On taisteltava komiteain yletöntä runsautta vastaan ja korvattava ne vaatimalla virallisesti *kirjallista lausuntoa* mitä lyhimässä ajassa.

6) Tällä tavoin Teidän on vapautettava itsenne hyöri-
nästä ja hosunnasta, joka on *meille kaikille tuhoisaa*, turvattava itsellenne mahdollisuus harkita rauhallisesti työtä *kokonaisuudessaan* —

— — — ja, mikä tärkeintä, keskittyä toimeenpanon tarkastukseen, taisteluun byrokratiaa ja virastokankeutta vastaan.

Pyydän Teitä harkitsemaan koko tätä asiaa ja kirjoittamaan minulle.

Komm. terveisin *Lenin*

304

2

UUDEN TYÖTYYLIN OHJELMASTA

20. II.

Tov. Tsjurupa!

Vielä uudesta työtyylistä.

Yritän formuloida sen ohjelman seuraavasti:

(1) Kansankomissaarien Neuvostoa sekä Työ- ja Puolustusneuvostoa on ryhdistettävä kymmenkertaisesti siinä mielessä, etteivät kansankomissaarit uskaltaisi tuoda niihin pikkuasioita, vaan ratkaisisivat ne itse ja itse myös *vastaisivat* niistä;

(2) KKN:n kansliakoneisto (nykyisin $\frac{3}{4}$:ksi toimeton) on tehtävä vastuulliseksi siitä; sitä toteuttavaksi;

(3) sama Pienen KKN:n suhteen plus sen *perusteellinen* supistaminen;

(4) osa Pienen KKN:n jäseniä ja sen koneistoa sekä myös KKN:n kansliakoneistoa on otettava Teidän henkilökohtaiseen komentoonne *faktillisen toimeenpanon tarkastusta* varten (Te annatte sen ja sen tehtäväksi: käy siellä ja siellä, katso, lue, tarkasta, vastaat leväperäisyydestä).

(5) Teidän (ja Rykovin) on käytettävä *ensisijaisesti* yksi, tai jos terveys sallii, kaksi tuntia vuorokaudessa henkilökohtaiseen työn tarkastukseen: kutsuttava puhutteluun (tai käytävä tapaamassa) ei virkaylimyksiä, vaan kollegioiden jäseniä ja siitä alaspäin, kansankomissariaatin käytännöllisiä työntekijöitä X, Y, Z — ja tarkastettava työtä, tunkeuduttava ytimeen, koulutettava, opetettava, läksytettävä toden teolla. On tutkittava ihmisiä ja etsittävä *taitavia* työntekijöitä. Se on nyt tärkeintä; ilman sitä kaikki käskykirjeet ja päätökset ovat vain roska-paperia.

Vastatkaa minulle. Harkitsemme asiaa, neuvottelemme KK:n jäsenten kanssa ja *vahvistamme* mahdollisimman pian tällaisen (tai muunlaisen) ohjelman.

Teidän *Lenin*

Kirjoitettu helmikuun 20 pnä 1922

Julkaistu ensi kerran v. 1928

*Julkaistaan
käsikirjoituksen mukaan*

305

3

EHDOTUS LISÄYKSEKSI
PIENELLE KANSANKOMISSAARIEN NEUVOSTOLLE
ANNETTAVAAN OHJEKIRJELUONNOKSEEN

Erikoisella lisäpäättöksellä on korostettava:

Pienen KKN:n päätehtävänä on valvoa tiukasti, että kansankomissariaatit 1) noudattavat lakeja; 2) eivät kierrä vastuuta säilyttämällä tarpeettomasti liian monia kysymyksiä Pienen KKN:n ratkaistavaksi, vaan ratkaisevat asiat itse, omalla vastuullaan tai yhteisymmärryksessä kahden tai useamman kansankomissariaatin kanssa yleisessä järjestyksessä; 3) kansankomissariaattien erillisten määräysten ja toimenpiteiden laillisuuden, tarkoituksenmukaisuuden ja nopeuden tarkastus; taistelu virkavaltaisuutta ja virastokankeutta vastaan sellaisten tarkastusten avulla ja supistamalla johdonmukaisesti virkamiesten lukumäärää.

Kirjoitettu helmikuun 21 p:nä 1922

Julkaistu ensi kerran v. 1928

*Julkaistaan
käsikirjoituksen mukaan*

306

4

OHJELUONNOS TYÖ- JA PUOLUSTUSNEUVOSTON
JA KANSANKOMISSAARIEN NEUVOSTON SEKÄ MYÖS
PIENEN KANSANKOMISSAARIEN NEUVOSTON
TYÖTÄ VARTEN

Mainittujen laitosten suurimpana puutteena on niiden kuormittuneisuus pikkuasioilla. Sen johdosta ne hukkuvat byrokraatiaan, sen sijaan että taistelisivat sitä vastaan.

Tämän puutteen syyt: 1) kansliakoneiston heikkous; 2) kansankomissaarien kyvyttömyys irtautua pikkuasioiden ja byrokraattisten detaljien hetteiköistä; 3) kansankomissaarien (ja vielä enemmän: heitä yllyttävien virastobyrokraattien) halu lykätä vastuu omilta harteiltaan Kansankomissaarien Neuvostolle; 4) viimeinen ja tärkein syy — vastuunalaiset työntekijät eivät tajua, että nyt on päiväjärjestyksessä taistelu paperisotaa vastaan, epäluottamus sitä ja ainaisia „uudelleenjärjestelyjä” kohtaan, että nykyhetken ensivuoroisena tehtävänä eivät ole dekreetit eivätkä uudelleenjärjestelyt, vaan *ihmisten valikointi*; on saatava aikaan *yksilöllinen vastuu siitä mitä tehdään; suoritetun työn tarkastus*. Muuten emme pääse virkavaltaisuudesta emmekä virastokankeudesta, jotka kuristavat meitä.

Pienen KKN:n, TPN:n sekä KKN:n tulee kaikin voimin vapautua pikkuasioista, totuttaa kansankomissariaatit itse ratkaisemaan pikkuasiat ja yastaamaan niistä tiukemmin.

KKN:n kansliakoneiston on otettava tämän toteuttamisen päätehtäväkseen: supistettava asioiden lukumäärää Pienessä KKN:ssä, TPN:ssä sekä KKN:ssä, saatava aikaan, että kansankomissaarit (erikseen ja yhdessä) ratkaisisivat enemmän itse ja vastaisivat siitä; siirrettävä painopiste faktillisen toimeenpanon tarkastukseen.

Samassa tarkoituksessa KKN:n varapuheenjohtajien tov. Rykovin ja Tsjurupan on kaikkiin voimin vapauduttava pikkuasioista ja komiteoista; vastustettava heidän (varapuheenjohtajien) vetämistä asioihin, joiden ratkaiseminen kuuluu kansankomissaareille; varattava vähintään 2—3 tuntia päivässä voidakseen tutustua henkilökohtaisesti tärkeimpien (ja sitten kaikkien) kansankomissariaattien vastuunalaisiin työntekijöihin (ei virkaylimyksiin), tarkastaa ja valikoida ihmisiä; käytettävä KKN:n kansliakoneistoa ja osaa Pienen KKN:n jäsenistä samoin kuin Työläis- ja talonpoikaisinspektiota tehdyn työn ja sen menestyksellisyysden tarkastukseen; sanalla sanoen, ryhdyttävä valtiollisen työn käytännöllisiksi neuvojiksi, joita eniten kaipaamme.

Epäluuloisuus dekreettejä, virastoja, „uudelleenjärjestelyjä” ja virkaylimyksiä, eritoten kommunisteista peräisin olevia kohtaan; byrokratian ja virastokankeuden hetteikön hävittäminen valvomalla ihmisiä ja tarkastamalla tehtyä työtä; tarpeettomien virkamiesten armoton karkottaminen, henkilökunnan supistaminen, niiden kommunistien viraltapano, jotka eivät perehdy vakavissaan hallintotyöhön — sellaista linjaa täytyy kansankomissaarien ja KKN:n, sen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajien noudattaa.

Lenin

27. II.

Kirjoitettu helmikuun 27 pnä 1922

Julkaistu ensi kerran v. 1928

*Julkaistaan
käsikirjoituksen mukaan*